

ISSN 1512 - 4649

კურნალისტი

საერთაშორისო რაცენზირებაზე და რაფირირებაზე
სამაცნიარო-პრაქტიკული ეურნალი

№ 1, 2014 გენერაცია

მკონომიკური პოლიტიკა (მთავრობის,
ბიზნესმენთა და მეცნიერთა პოზიციები)

ბადასახადები, ბჟდალტრული აღრიცხვა,
კულტი

გიზენსი და მანაჯმენტი

საბანკო საქმე (ბანკირი, ბიზნესმენი,
მეანაბრე)

საპანონდებლო სიახლეები (სამეწარმეო
სამართალი), კომენტარები

მარკეტინგი 800ხვედები და პროფესიონალთა
კასშემხები



**ქურნალი “ახალი ეკონომისტი”
რევიურიზაცია:**

სსიპ ინსტიტუტი ტექნიკორების ელექტრონულ
გამოცემაში “ქართულ რეგიონატულ
ჟურნალში”.

აღიარებულია რევიურიზაციად:

- საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემია;
- საქართველოს ეკონომიკურ მეცნიერებათა აკადემია;
- ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- ილია სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი;
- გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი;
- თბილისის თავისუფალი უნივერსიტეტი, ESM ბიზნესის სკოლა;
- კავკასიის უნივერსიტეტი;
- სოხუმის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- ახალციხის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი;
- შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- აკაკი წერეთლის სახელობის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართული უნივერსიტეტი;
- ოდესის მეჩინიკოვის სახელობის ეროვნული უნივერსიტეტი (ქ. ოდესა, უკრაინა);
- კავკასიის სტრატეგიული კვლევის ინსტიტუტი (ქ.ბაქო, აზერბაიჯანი);
- ბელორუსიის სახელმწიფო უნივერსიტეტი. (ქ. მინსკი, ბელორუსია);
- ყაზახთის ეკონომიკის, ფინანსებისა და საგარეო კაჭრობის სახელმწიფო უნივერსიტეტი.

The Magazine “Akhali Ekonomisti” (New Economist) IS REVIEWED:

In “Georgian Reviewed Magazine”
P.L.L.E. Institute of Techinform

IS KNOWN AS REVIEW BY:

- Georgian Academy of Business Sciences;
- Georgian Academy of Economical Sciences;
- I. Javakhishvili Tbilisi State University;
- Ilia State University;
- Georgian Technical University;
- Grigol Robaqidze University;
- Tbilisi Free University, ESM Business School;
- Caucasus University;
- Sukhumi State University;
- Shota Rustaveli State University;
- Akhaltsikhe State University;
- Shota Meskhia State University of Zugdidi;
- Akaki Tsereteli State University;
- Saint Andrew the First Called Georgian University of the Patriarchate of Georgia
- Odessa Mechnikov National University (Odessa, Ukraine)
- Institute of Strategic Studies of the Caucasus (Baku, Azerbaijan);
- State University of Byelorussia; (Minsk, Byelorussia);
- University of Kazakhstan of Economy, Finances and International Trade

მისამართი: 0105, საქართველო, თბილისი
ჯორჯაძის ქ. №5
ტელ.: +995 (32) 422 771; +995 (32) 990 576;
მობ.: +995 (55) 277 554; +995 (95) 32 30 34;
ელ ფოსტა: economist_n@yahoo.com
ვებ-გვერდი: www.economisti.ge; www.loi.ge

ADDRESS: 5 Jorjadze str., Tbilisi, Georgia, 0105
tel.: +995 (32) 422 771; +995 (32) 990 576;
mob: +995 55 277 554; +995 (95) 32 30 34;
e-mail: economist_n@yahoo.com
web-site: www.economisti.ge; www.loi.ge

କୃତ୍ୟାମାର୍ଥି

ყოველ კვარტალში საერთაშორისო რეზერვირებაზე და რეცენზირებაზე
სამეცნიერო-პრაკტიკული ჟურნალი №1(32), 2014

ლოგიკა ქარჩაშა - მთავარი რედაქტორი და სარედაქტო კოლეგის თავმჯდომარე, ბიზნესის აღმინისტრირების დოკტორი, ასოცირებული პროფესიონალი; საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის პრეზიდიუმის წევრი; საქართველოს ფაზისის მეცნიერებათა აკადემიის ნაშვნილი წევრი.

სარედაქციო კოლეგია:

მეცნიერებათა დოქტორები, პროფესორები:

შეიძლება რედაქცია ყოველთვის არ იზიარებდეს ავტორის აზრს.

© ქურნალი „ახალი ქონომისტი“, 2014წ.

© გამომცემლობა „ლოი“

№1(32), 2014 Ѓјљмо, year

ଓৱেৰ ৫ লক্ষ



The New ECONOMIST

QUARTELY INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL MAGAZINE,
PRECISED AND REVIEWED №1(32), 2014

LOID KARCHAVA - Editor-in-Chief and Head of Editorial Board,
Doctor of Busines Administration, Assosiated Professor,
Academic, Member of the Presidium
of the Georgian Academy of Business Sciences.
Academic of the Georgian Academy of Fazisi Sciences.

EDITORIAL BOARD Doctors of science, Professors:

RAMAZ ABESADZE (Director of Paata Gugushvili Economic institute); ANZOR ABRALAVA; IURI ANANIASHVILI; ROZETA ASATIANI; TEIMURAZ BABUNASHVILI (Prezident of the Georgian Academy of Business Sciences; EVGENI BARATASHVILI; ELBERD BATIASHVILI; ROSTOM BERIDZE (Batum state university); TAMAR GAMSAKHURDIA; TINA GELASHVILI; SIMON GELASHVILI; REVAZ GVELESIANI (Director of Georgian-German Institute of Economic Policy and Economic Education); REVAZ GOGOKHIA (Editor-in-Chief of magazine „Economy and Business“); VLADIMIR GRIGOLAJA (Moscow, Russian Federation); ALEKSEY DANILCHENKO (Deputy of Rector of BelarusiaState University); WOLFGANG WENG (Berlin, Germany); SHOTA VESHAPIDZE; NUGZAR TODUA; GOCHA TUTBERIDZE; SERGEY YAKUBOVSKIY (Odesa I.I.Mechnikov Odessa National University, Ukraine); ELDAR ISMAILOV (Director of Institute of Strategic Studies of the Caucasus, President of Azerbaijan Banks Association); MERAB KAKULIA; ALEKSANDRE KVASHILAVA; GIA KVASHILAVA; MURTAZ KVIRKVAIA (Editor of the Scientific part, Dean of Business and Management Scool of G. Robakidze University); VASIL KIKUTADZE; IRAKLI KOVZANADZE; KAKHA KORZAIA (Rector of Caucasus International University); PAATA KOGUASHVILI (member of Georgian Academy of Agriculture); HARALD KUNZ (Brandenburg, Germany); ENVER LAGVILAVA; QABIL MANAFOV (Dean of Commers Faculty of Azerbaijan State Economical University); SHALVA MACHAVARIANI (Vice-Prasidenrt of Caucasus University in sciens field); ELGUJA MEQVABISHVILI; NUGZAR NA-

DARAIA (Prezident of the Academy of Fazisi Sciences); DAVID NARMANIA (Minister of Regional Development and Ifrastrusture of Georgia); TEDO NINIDZE; SOLOMON PAVLIASHVILI (Rectot of Tbilisi University); VAKHTANG SARTANIA (Dean of Economics and Business Administration Faculty of Saint Andrew the First Called Georgian University of the Patriarchate of Georgia); ETER SARJVELADZE; AVTANDIL SILAGADZE (Member of Georgian National Academy of Science); ALEKSANDRE SICHINAVA (Editor-in-Chief of magazine „Business Engineering“); GELA SVIRAVA; DAMETKEN TUREKULOVA (Academician of a Esthetical Science Academy of Kazakhstan, University of Kazakhstan of Economy, Finances and International Trade); SLAVA FETELAVA; RUSUDAN KUTATELADZE (Dean of Business-engineering Faculty of Georgian Technical University); TEMUR SHENGELIA; GIORGİ SHIKHASHVILI; OMAR SHUDRA; FAIA SHULENBAYEVA (University of Kazakhstan of Economy, Finances and International Trade); LALI CHAGELISHVILI; MICHAEL CHIKVILADZE; LEO CHIKAVA (Corresponding-member of Georgian National Academy of Science, Prezident of the Georgian Academy of Economics Sciences); NIKO CHIKHLADZE; AVTANDIL CHUTLASHVILI; NODAR KHADURI (Minister of Finance of Georgia); ELENE KHARABADZE; ETER KHARAISHVILI; REVAZ KHAREBAVA; MERAB KHMALADZE; DAVID JALAGONIA (Dean of Economics and Buziness Faculty of Suxumi State University); JAMLET JANJGAVA (Deputy of Editor-in-Chief); EMZAR JGERENAIA (Editor-in-Chief of magazine „Economy of Georgia“); MICHAEL JIBUTI.



Іштәзәлдік ғылыми жарыс	5
Еңбек-жөннөрдік ғылыми жарыс	9
МЕДИА	
Дағылардың мәдениеттегі орталықтарының тарихы	11
Дағылардың мәдениеттегі орталықтарының тарихы	17
Дағылардың мәдениеттегі орталықтарының тарихы	21
Дағылардың мәдениеттегі орталықтарының тарихы	27
Дағылардың мәдениеттегі орталықтарының тарихы	33
Дағылардың мәдениеттегі орталықтарының тарихы	36
Дағылардың мәдениеттегі орталықтарының тарихы	40
Дағылардың мәдениеттегі орталықтарының тарихы	46
Л.Н. Бурлаков, Ф.А. Шулленбаева – Антикоррупционные меры – зарубежный опыт и Казахстан	52
Н.Б. Шамуратова, М.Т. Жетесова - ИНТЕГРАЦИЯ ЭТНИЧЕСКИХ КАЗАХОВ – ОРАЛМАНОВ В	
КАЗАХСТАНСКОЕ ОБЩЕСТВО	56
Мусаханова Н.А., Мусаханова А.М. - НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В КАЗАХСТАНЕ	61
СОЦИАЛЬНЫЕ ТЕМЫ	
Социальная политика в Казахстане	66
Министерство труда и социальной защиты населения	69
Акиматтың мемлекеттік миссиясы	71
Акиматтың мемлекеттік миссиясы	74
Акиматтың мемлекеттік миссиясы	75

MAIN PAGE

Interview with the - with Mr. David Narmania	5
--	---

ECO-DIGEST	9
-------------------------	---

SCIENCE

David Gubeladze, Solomon Pavliashvili - The ecological and environmental problems of the water resources of Georgia	11
--	----

Neli Tevdoradze, Lia Pitiurashvili - The modern trends of international trade in Georgia and worldwide	17
---	----

Evgeni Baratashvili, Irma Makharashvili, Manana Maridashvili - Decision-Making Art of Business Process Management	21
--	----

Ketevan Chiabrishvili, Natela Natroshvili - Market Economy And economic rearing tasks	27
--	----

Revaz Lordkipanidze, Roland Sarchimelia, Tsiala Giorgadze - For normalization of inflation and growth of wages in science	33
--	----

Vasil Khizanishvili - The Government as a stakeholder	36
--	----

Paata Koguashvili, George Zibzibadze, Anzor Meskhishvili - Register and Care for Land	40
--	----

Paata Koguashvili - How the Developed countries regulate the issue of Agricultural land alienation	46
---	----

L.N. Burlakov, F.L. Shulenbayeva - Anticorruption measures - Foreign experience and Kazakhstan	52
---	----

N.B. Shamuratova, M. T. Jetesovsa - Integration of ethnic Kazakhs – repatriates Kazakh society	56
---	----

N.A. Musakhanova, A.M. Musakhanova – The role of tax stimulation in the development of small and medium business in Kazakhstan	61
---	----

STUDENT'S VISION

Tinatin Medzmariashvili - Offshore business and its features	66
---	----

THE YIUTH SCHOOL OF MANAGEMENT

NEW BOOKS	71
------------------------	----

FOREING ECONOMIC NEWS	74
------------------------------------	----

ACADEMY OF BUSINESS SCIENCES	75
---	----



06ტერვიუმ თბილისის მერობის კანდიდატთან ბატონ დავით ნარმანიასთან

ბატონი დავით ნარმანია გახდავთ ერთ-ერთი წარმატებული მინისტრი. ამაზე მიუთითებს თავადის ფაქტი, რომ კოალიცია „ქართული ოცნება-დემოკრატიულმა საქართველოშ“ სწორები ის დასახელდა თბილისის მერობის კანდიდატად. მკითხველმა კარგად იცის, ასევე, რომ ის არ იყო პოლიტიკოსი, როცა მინისტრად დანიშნება. დავით ნარმანია ცნობილი იყო საზოგადოებისთვის, როგორც ერთ-ერთი ნიჭიერი მცხინერი, პატიოსანი, შრომისმოყვარე და პასუხისმგებლიანი პიროვნება. თვისი მინისტრობის სულ რაღაც ერთ წელზე მეტი ხნის განმავლობაში მან გამოავლინა მენეჯერის ყველა ის თვისება, რაც საჭიროა წარმატებისათვის. გვჯერა, რომ თბილისის მერის თანამდებობაზეც მისთვის ჩვეული გულმრდვისებითა და კეთილსინდისიერებით მოვალეობა თავის საქმიანობას და აქაც ახალ ინიციატივებს შესთავაზებს საზოგადოებას, რაშიც გულწრფელ წარმატებებს ვუსურვებთ.

დღეს ჩვენი უკრნალის სტუმარია თბილისის მერობის ერთ-ერთი და ყველაზე რეალური კანდიდატი ბატონი დავით ნარმანია:

- სანამ არჩევნების თემაზე ბადავალი, მოკლედ, თვალი გადავაგლოთ თქვენს სამათანოებას სამინისტროში, რა არის მთავარი, რომაც დაამასოვანდებით საზოგადოებას, როგორც რებილიტაციი განვითარებისა და ინიციატივების მინისტრი?

- დავიწყოთ პირველ რიგში იმით, რომ მე საზოგადოებამ გამიცნო, როგორც სამეურნეო საქმიანობით დაკავებული ადამიანი, რომელიც მუდმივად, მე თვითონ ვარ ადგილზე, სადაც მიმდინარეობს სამუშაოები, სადაც არის საზოგადოება და საზოგადოების მხრიდან ინტერესი, რაც საკითხების მოგვარებასა და პრობლემების მოწესრიგბასთან არის დაკაშირებული. აქედან გამომდინარე, მე საზოგადოება სადაც მხედავს, მხედავს პოზიტივში, პროექტების განხორციელების მომენტში, როდესაც ყოველთვის პირდაპირ ვამბობ სიმართლეს, სად რა კეთდება, როგორ კეთდება და რა ძირითადი მიდგომებია. რაც შეეხება უშალოდ საქმეებს, მე მაინც ყველაზე მეტად გამოვყოფი ავტომაგისტრალების მშენებლობას, რომაც საზოგადოება იცნობს ჩემს საქმიანობას, მინისტრის რანგში; გამოვყოფი კონფლიქტისპირა სოფლების მოსახლეობის მხარდაჭერას, რო-

თაც ასევე საზოგადოება მიცნობს. იმიტომ, რომ ეს ადამიანები მძიმე მდგომარეობაში არიან და მუდმივად სჭირდებათ მხარდაჭერა, და საზოგადოება მიცნობს თვითმართველობის რეფორმის კონტექსტში, ვინაიდან ჩემი მინისტრობის ფერი-ოდში დაიწყო ქვეყანაში ადგილობრივი თვითმართველობის რეფორმა.

- ფეხავები გამისტრალის მამებალობისა და საზღვრისპირა სოცლების მხარდაჭერისა და საზღვრისა შედარების როგორია?

- ტემპები 2014 წელს უფრო მეტი იქნება 2013 წელთან შედარებით, ისე როგორც 2013 წელს უფრო მეტი იყო ვიდრე 2012 წელს. შესაბამისად თანხებით მაგისტრალებზე 2013 წელს უფრო მეტი დაგხმოვ 2012 წელს. სამ პარალელურ მონაკვეთზე მიმდინარეობდა მუშაობა 2013 წელს და 2014 წელს 7 მონაკვეთზე იქნება პარალელურ რეჟიმში მუშაობა, რითაც უფრო სწრაფად წაიწევს წინ ავტომაგისტრალის მშენებლობა. რაც უფრად საღებია, ასევე, ავტომაგისტრალის მშენებლობასთან დაკავშირებით არის ის, რომ ჩვენ მთლიანად აღმოსავლეთ-დასავლეთის მაგის-

მთავარი იმა

ტრადიციული რომელ წელს რომელი მონაკვეთი უნდა აშენდეს და ყველა მათგანთან მიმართებაში დონორი თრგანიზაციების თანხმობა არსებობს და დავიწყეთ რიკოოის 60 კილომეტრიანი ყველაზე რთული მონაკვეთის ტექნიკურ-ეკონომიკური მახასიათებლების შესწავლა და წლის ბოლოს იქნება შედეგები, თუ სად უნდა გაიაროს რიკოოის ტექნიკორიაზე ავტომაგისტრალმა და რა იქნება მისი საპროექტო ღირებულება.

- რა არის ისეთი საპითხი, რომელიც ბოლომდე ვერ მიიღვანეთ დროის უკარისობის ბაზო? მხედველობაში გვაძვს ის, რომ თქვენ უნდა დატოვოთ მინისტრით თანამდებობა.

- მე სამ საკითხს გამოვყოფი, რაზეც გული მეთანადრება და მიუხედავდ ჩემი მონიტორინგისა, რომელი საკითხები ვერ მივიყვანე ბოლომდე თუმცა სამივე მათგანი დაძრულია:

აირველი, ესაა თანამედროვე ინფრასტრუქტურის სტანდარტების შემუშავება და ევროპულ სტანდარტებთან ჰარმონიზაცია. ეს პროცესი დავიწყეთ, 2013 წელს ერთი სტანდარტი დაგმტკიცეთ, 4 მოვამზადეთ და განხილვის პროცესშია, ასევე გერმანელ კოლეგებთან გავაფორმეთ თანამშრომლობის მემორანდუმი და ისინი დაგვეხმარებიან ჰარმონიზაციის თვალსაზრისით. ამიტომ აქაც პროცესი დაძრულია, მაგრამ ბოლომდე მიყვანილი ჯერ-ჯერობით არ არის;

მეორე საკითხი ესაა ინოვაციური მიღღომების უფრო აქტიურად დანერგვა ინფრასტრუქტურაში, უფრო სწრაფი დანერგვა უფრო ადრე მოგვცემს შედეგს, თუმცა ინოვაციებს სჭირდება შესწავლა და გამოცდა. ამიტომ ტექნიკურ საბჭოზე პერიოდულად ხდება ინოვაციური მიღღომების განხილვა და ეტაპობრივივად ხდება დანერგვა, თუმცა უფრო ჩქარი ტემპი, რა თქმა უნდა, მისასალმებელია;

მასამე, ეს არის პროექტების მართვის ელექტრონული სისტემის შემუშავება. რადგანაც ჩვენს სამინისტროში ერთდროულად ყოველწლიურად 300-ზე მეტი პროექტი მიმდინარეობს, ძალიან რთულია ასეთი პროექტების მართვა თანამედროვე სისტემების გამოყენების გარეშე. ამიტომ ჩვენ დავიწყეთ ამ სისტემის დანერგვაზე მუშაობა, გავაპეტოთ მისი მონახაზი, დაფინანსებაც ასევე მოძიებულია, ამდენად ეს სისტემა გაგრძელდება.

- არჩევნების საკითხება გადასცლა მინდა დავიღებოთ ერთი შესედვით უბრალო და უმნიშვნელო საკითხები, რაზედაც მავანდა ძარიშხალი ატენა ჰიქაში, თითქოს-და თბილისის მერისთვის მთავარი თუ უმთავრესი მახასიათებლი უნდა იყოს თბილისში დაგადება. როგორია თქვენი აზრი ამ საკითხის მიმართ? რას ნიშნავს თბილისელობა? რას ნიშნავს იყო თბილისელი?

- პირველ რიგში უნდა ითქვას ის, რომ „თბილისელობა“-ში, ზოგიერთები გულისხმობენ, რომ ადამიანი თბილისში უნდა იყოს დაბადებული და თვლიან, რომ მხოლოდ ასეთ ადამიანს შეუძლია მაჯისცემაზე ედოს ხელი, თუმცა ეს არ არის ჩვენი აზრი, არამედ ჩვენი გუნდის აზრით, განმაპირობებელი ფაქტორია, ადამიანი ხდავდეს სწორად პრობლემებს, მთავარია, ადამიანს შეგძლის პრობლემების ანალიზი, პრიორიტეტების სწორად დაგეგმვა და გქონდეს მენეჯმენტის უნარი, რათა გაუძლვე დედაქალაქს, და მოაგვარო დედაქალაქის წინაშე არსებული პრობლემები, განავითარო დედაქალაქი. აქედან გამომდინარე, საზოგადოების გარკვეული ნაწილი, რომელიც პოზიტიურად აზროვნებს, თვლის, რომ დედაქალაქის მერობისთვის აუცილებელი არ არის იყო დედაქალაქი დაბადებული, თუმცა პრობლემებს ნამდვილად უნდა იცნობდე და გქონდეს ის თვისებები, რაზეც გაქონდა ზემოთ საუბარი. არის გარკვეული კატეგორია, რომელიც თავის აზრზე რჩება და თვლის, რომ „თბილისელი“ აუცილებლად თბილისში დაბადებული უნდა იყოს, თუმცა ეს მათი აზრია. ბუნებრივია, გარკვეული კატეგორია დარჩება ამ აზრზე, მაგრამ გამოკითხვები აჩვენებს, რომ ძირითადი ნაწილი ასე არ ფიქრობს, რაც ჩვეთის მისასალმებელია და ყურადსალება. აქედან გამომდინარე ჩვენი მთავარი ამოცანა წინასაარჩევნო პერიოდში, სხვა საკითხებთან ერთად, მდგომარეობს იმაში, რომ დავაწმუნოთ ის ადამიანები, ვიც ფირობს, რომ თბილისის მერი აუცილებლად თბილისელი უნდა იყოს, რომ ეს ასე არ არის და ამას არა აქვს არსებითი მნიშვნელობა. ჩვენ უნდა დაგარწმუნოთ ეს ადამიანები საქმით, ხედვით, პრობლემების ანალიზისა და მოგვარების ჩვენების უნარით, და ჩვენ შეგვწევს ძალა ეს ყველაფერი მოვაგაროთ, მოვაწესრიგოთ ისე, როგორც ეკადრება დედაქალაქს. დედაქალაქს ყოლია ბევრი თბილისელი მერი, ყოლია ბევრი არათბილისელი მერი. მსოფლიო პრაქტიკიდან



გამომდინარე, ძალიან ბევრი მაგალითია, როცა ძალიან დიდ ქალაქებშიც კი მერები იმ ქალაქში დაბადებული არ ყოფილან, მაგრამ ეს ქალაქები ძალიან განვითარებული არიან და წინ წასულები.

- როგორ წარუდგენს დავით ნარმანია საკუთარ თავს თაილისის ამომრჩევლებს? ვინ არის დავით ნარმანია?

- პირველ რიგში მნიშვნელოვანია, რომ ამომრჩევლებს წარუდგეთ ისე, როგორიც ვართ და არა შენიდბული. ამომრჩეველმა ჩვენ ისეთი უნდა შეგვიცნოს, როგორიც ბუნებრივად ვართ, როგორც სტილის თვალსაზრისით, ასევე მიდგომების თვალსაზრისით. საზოგადოებასთან ურთიერთობით და კომუნიკაციის თვალსაზრისით, ხედვების თვალსაზრისითაც, რაც გაგვაჩნია. ამიტომ თეთრზე არასდროს არ უნდა ვთქვაო, რომ ის არის შავი, საზოგადოებასთან უნდა გვქონდეს უშაუალო ურთიერთობა და დამოკიდებულება. საზოგადოებას ძალიან მყაფიოდ და კარგად უნდა დაგანახოთ, რომ მთავრი ამოცანა და მთავრი საზრუნვავი მათ კეთილდღეობაზე ზრუნვაა, და ამიტომ მოვდივარ ქალაქის მართის სათავეში და არა პირადი გამორჩენისთვის, როგორც ეს წინამორბედის შემთხვევაში იყო და რაზეც საგამოძიებო ორგანოებს ძალიან ბევრი კითხვის ნიშნები აქვთ. თუმცა მე ამ საკითხის სიღრმეში არ შევალ, ეს არ არის ჩემი განსჯის საგანი. ინოვაციური მიდგომები და ხედვები ისევე როგორც ქალაქში არსებული პრობლემების მოგვარების ტრადიციული ინსტრუმენტების გამოყენება ეს იქნება ის მთავარი მიდგომები, რასაც ჩვენ გავაცნობთ ამომრჩეველს, პირდაპირ, უშაუალოდ, გულდიად. ამიტომ პროგრამაც არ იქნება ზედმეტად ამბიციური. ის იქნება რეალური პროგრამა, რომლის შესრულებაც შესაძლებელი იქნება არჩევნების შემდეგ ერთი საარჩევნო ციკლის განმავლობაში.

- ახლა გადავიდეთ კონკრეტულ საპირხებაზე. არჩევნები მოახდეოდა. თქვენ სამსახურის პარალელურად ემზადებით საარჩევნოდ. რა ეტაპზე ხართ? გამვით საბოლოოდ ჩამოყალიბების გებმები? პროგრამა? თუ ჯერაც სრულყობის კრიტერიუმია? შეგიძლიათ ჩვენს მკითხველს გავაცნოთ თქვენი პროგრამა მთილიანად ან ნაზილობრივ? თეზისების სახით მანც.

- გვაქვს, რა თქმა უნდა პროგრამა, დიდი ნაწილი საარჩევნო პროგრამისა არის მომზადებული, თუმცა ეს არ არის მხოლოდ წინასაარჩევნო პროგრამა. ესაა პროგრამა, რომლითაც მერიამ უნდა იხელმძღვანელოს შემდგომი 4 წლის განმავლობაში. პროგრამა წერილობითი ფორმით არის რა თქმა უნდა, საზოგადოებისთვის ხელმისაწვდომი იქნება პროგრამა მაშინ, როცა ის საბოლოო რედაქტირებასა და კორექტირებას გაივლის. ხელმისწავდიმი იქნება როგორც ელექტრონული ასევე ბეჭდური ფორმით. ჩვენი მხარდაჭერები უბან-უბან ივლიან და მათ შორის მე თვითონ და საარჩევნო ჯგუფი ამ პროგრამას გავაცნობთ საზოგადოებას, პროგრამაში მოცემულია ყველა ძირითადი პრობლემა რაც დედაქალაქშია და ამ პრობლემების მოგვარების გზები. პროგრამაში გვაქვს საცხოვრებლად მიმზიდველი გარემოს შექმნის შესახებ წინადადებები, ისევე, როგორც ინფრასტრუქტური მოწესრიგების, ჯანმრთელობისა და სოციალური თვალსაზრისით ღონისძიებებლი, ახალგაზრდული, სპორტთან და კულტურასთან დაკავშირებული ღონისძიებები, გვაქვს გამწვანებასთან, ჰაერის გაბინდურების საწინააღმდეგო ღონისძიებებთან დაკავშირებული და რეკრეაციასთან დაკავშირებული კომპონენტები, ქალაქის ქონებისა და ფინანსების მართვის საკითხი და საზოგადოებასთან ურთიერთობის საკითხები.

- რაზე აკეთებთ ძირითად აქცენტებს? წარმოდგენის რა იქნება პრიორიტეტი მერიის მუშაობაში?

- ძირითადი, რა თქმა უნდა, იმ პრობლემების მოგვარება იქნება, რაც საზოგადოებიდან მოდის და რაც დედაქალაქის უფლებამოსილებას განეკუთვნება. ამიტომ ჩვენ არასდროს შევპირდებით ამომრჩეველს, იმის მოგვარებას, რაც არ არის მერიის უფლებამოსილება. აქედან გამომდინარე, პროგრამა იქნება რეალისტური. ყველაზე მთავარი, რასაც ამომრჩეველს შევპირდებით, იქნება ის, რომ არც ერთი გადაწყვეტილება კაბინეტში არ იქნება მიღებული, საზოგადოებასთან კონსულტაციების გარეშე, არც ერთი პროგრამა არ დაიგეგმება კაბინეტებში. ის საზოგადოებიდან წამოვა, რაც სჭირდება ხალხს, უბრალოდ პრიორიტეტები დალაგდება და პროექტები მომზადება მერიაში. მაგრამ საზოგადოებიდან წამოვა საჭიროებები, ისე როგორც საზოგადოებას ჩავაბარებთ ანგარიშს, თუ რას ვაკეთებთ, რა გავაკოტეო და ასე შემდეგ.

შემთხვევა 10 თემა

- ანუ თქვენ ისე, როგორც აქ, სამინისტროში ბაჭვი რამდენიმე საკონსულტაციო საბჭოები, სადაც საზოგადოების ზრდომადგენლები არიან ჩართულები, ამას მერიაშიც ბააკეთებთ?

- რა თქმა უნდა, მერიაშიც იქნება შესაბამისი საკონსულტაციო საბჭოები, ეს იქნება არქიტექტორთა საბჭო და სხვა რამდენიმე მიმართულებით, რომლებიც საზოგადოების საჭიროებებს კარგად იცნობენ და რომლებსაც შეუძლიათ კვალიფიციური კონსულტაცია გაუწიონ მერიის სტრუქტურაში დასაქმებულ მუშაკებს.

- ბამარჯვების იმედი რომ არ გამოდით, მინისტრის საპარამეტრების არ დატოვებდით. რა ბაძლევთ არჩევნების ბამარჯვების იმედს?

- არჩევნებში გამარჯვების დიდი იმედი გვაქს და ამის თქმის საფუძველს რამდენიმე მნიშვნელოვანი მომენტი გვაძლევს: პირველი, ის რომ ჩვენ ვართ ახალი პოლიტიკური ძალა, რომელმაც რადიკალურად შეცვალა ქვეყნაში არსებული მდგომარეობა და სრულიად საპირისპირო მიმართულებით დემოკრატიის გზაზე დააყენა ქვეყნა. მე, როგორც ამ პოლიტიკური ძალის წარმომადგენელი, რა თქმა უნდა, ვგრძნობ მხარდაჭერას, როგორც თვითონ პოლიტიკური ძალისგან, ასევე, ჩვენი პოლიტიკური ძალის მომხრე საზოგადოების მხრიდან, მეორე, ეს არის რეფორმები და საქმე, რომელიც ჩვენ გავაკეთეთ სამინისტროში ჩემი ხელმძღვანელობით, რაც უშეალოდ საზოგადოების კეთილდღეობაზე იყო ორიენტირებული. საზოგადოება კარგად იცნობს ამ კომპონენტებს. მესამე არის ის, რომ ჩვენ უშეალო დამოკიდებულება გვაქს და მე თვითონ უშეალო დამოკიდებულება მაქს ხალხთან და ასე ვიქნები მომავალი კარგი გვაქს და მათთან დაგვაუქნო პროცესის სხვებთან შედარებით ამ თვალსაზრისითაც, რომ უშეალო დამოკიდებულება მაქს მთავრობის თითოეულ წევრთან და მარტივად შემიძლია მათთან დაგვაუქნო პრობლემა, მივიწანო საკითხი და ასე შემდგებ კიმსჯელო მათთან ერთად პრობლემის მოგვარებისა და გადაწყვეტის გზებზე. რა თქმა უნდა, ესეც ძალიან ბევრს ნიშნავს და ესეც ძალიან მნიშვნელოვანი მომენტია, თუ რატომ უნდა დამიჭიროს მხარი საზოგადოებაში.

- თქვენ თვითონ რას დაამატებით, ყოველივე ზემოთ თქმულს? როგორც თბილისის მერობის კანცილატს პილევ რა ბაჭვი სათბოლო თბილისელებისთვის?

- თბილისელებისთვის, რა თქმა უნდა, ყველაზე მთავარი სათქმელი ჩემი მხრიდან იქნება ის, რომ მე მუდმივად მათ გვერდში ვიქნები და არც ერთი პრობლემის მოგვარებისთვის მათ არ დავტოვებ მარტო და მაქსიმალურად დავეხმარები. შეიძლება იყოს ისეთი პრობლემები, რაც არ წარმოადგენს მერიის უფლება მოსილებას და არის ცენტრალური ხელისუფლების უფლებამოსილება. რა თქმა უნდა. მე ვიქნები ასეთ შემთხვევაში მედიატორი თბილისის მოსახლეობასა და ცენტრალურ ხელისუფლებას შორის. შესაბამისად, მე როგორც მთავრობის წევრი, რომელიც კარგად ვიცნობ მთავრობის ამ შემადგენლობას, ვგრძნობ უპირატესობას სხვებთან შედარებით ამ თვალსაზრისითაც, რომ უშეალო დამოკიდებულება მაქს მთავრობის თითოეულ წევრთან და მარტივად შემიძლია მათთან დაგვაუქნო პრობლემა, მივიწანო საკითხი და ასე შემდგებ კიმსჯელო მათთან ერთად პრობლემის მოგვარებისა და გადაწყვეტის გზებზე. რა თქმა უნდა, ესეც ძალიან ბევრს ნიშნავს და ესეც ძალიან მნიშვნელოვანი მომენტია, თუ რატომ უნდა დამიჭიროს მხარი საზოგადოებაში.

- დიდი მაღლობა ინტერვიუსთვის, წარმატებას გისურვებთ არჩევნებშიც და შემდგომ მოწვანეობაშიც. დარღმუნებული ვარ ჩვენი შემდეგი ინტერვიუ თბილისის მერის პაპინეტში შედგება.

- თქვენც დიდი მაღლობა.

ესაუბრა უურნალ „ახალი ეკონომიკისტის“
მთავარი რედაქტორი ლოიდ ქარჩავა
05.04.2014წ.

ეპო-დაიჯესტი

დაიღვება 600 მილიონის ობლიგაციის ემისია

საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო 600 მლნ-ის გრძელვადიანი სახაზინო ობლიგაციების ემისიას იწყებს. ფასიანი ქაღალდებით ნახესები ფულის 1/3-ს მთავრობა კომერციულ ბანკებში სადეპოზიტო ანგარიშებზე განათავსებს. ექსპერტების შეფასებით, ფაქტობრივად, ბანკები მთავრობისაგან ფულს 1%-ად იღებენ, რითაც გრძელვადიანი დაკრედიტება წახალისდება.

იმშვება ორი ახალი საბაზო

დამწყები, მცირე და საშუალო ბიზნესის, აგრეთვე ექსპორტის ხელშეწყობისა და განვითარებისათვის, ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტროს სისტემაში იქმნება საჯარო სამართლის იურიდიული პირი - „მეწარმეობის განვითარების სააგენტო“. აგრეთვე მთავრობის გადაწყვეტილებით, შეიქმნება საქართველოს ინოვაციებისა და ტექნოლოგიების საგენტოც, რომლის მიზანი იქნება სხვადასხვა სექტორში ინოვაციებისა და ტექნოლოგიების გამოყენების სტიმულირება, ინოვაციური მეწარმეობის, კვლევებისა და გამოგონებების კომერციალიზაციის ხელშეწყობა.

საარსებო მინიშვიმა ცოტა დაიკლო

იანგარში საარსებო მინიშვიმ უმნიშვნელოდ შემცირდა. „საქსტატის“ ინფორმაციით, იანგარში შრომისუნარიანი მამაკაცის საარსებო მინიშვიმა 154,2 ლარი შეადგინა, რაც დეკემბრის მაჩვენებელზე 90 თეთრით ნაკლებია. შარშანდელ იანგართან შედარებით კი მატება 3,5 ლარია. იანგარში საშუალო მომსხმარებლის საარსებო მინიშვიმი 136,6 ლარს შეადგენდა (დეკემბრში – 137,4 ლარი), საშუალო ოჯახის საარსებო მინიშვიმი 258,7 ლარს (დეკემბრში – 260,2 ლარი).

ურთიერთხართვის ტარივი შემცირდა

საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნულმა კომისიამ მობილურ ბაზარზე ურთიერთხართვის (საბიოუმო) ახალი ზედა ზღვრული ტარივი

დაადგინა, რომელიც სამ მობილურ ოპერატორს („მაგთიომს“, „ჯეოსელსა“ და „ბილაინს“) დაუწესდა. ტარივი ეტაპობრივად, ორი წლის განმავლობაში ექვს თვეში ერთხელ დაიწევს და 3,5 თეთრის ნიშნულამდე ჩამოვა. დღეს მოქმედი ურთიერთხართვის ზედა ზღვრული ტარივი „მაგთიომისა“ და „ჯეოსელისათვეს“ 1 წელი 8 თეთრია, ხოლო „ბილაინისათვის – 11 თეთრი.

საქართველოს ანტიმონკოლიური კოლონიკის შევასება

მსოფლიო ეკონომიკური ფორუმის 2013-2014 წლის ანგარიშში საქართველო ანტიმონკოლიური პოლიტიკის ეფექტურობის მიხედვით, 148 ქვეყანას შორის 138-ე ადგილზეა, ადგილობრივ ბაზარზე კონკურენციის დონის მიხედვით – 123-ე პოზიციაზე, ხოლო ადგილობრივ ბაზარზე დომინირების ხარისხით – 119-ზე. რეგიონისა და აღმოსავლეთ ევროპის ქვეყნებში ეს ყველაზე ცუდი მაჩვენებელია.

შედაგათიანი აგროკრედიტის პროექტის ფარგლებში, გარდაბნის მუნიციპალიტეტის სოფელ კრწანისში კომპანია „საბუღარი“ დაფინანსდა. საწარმომ 535 ათასიანი აშშ დოლარის სესხით ინკუბატორისა და საკეთის საწარმოს მშენებლობა-გადაირადება დაასრულდა და მარცვლეულის გადამუშავება დაიწყო. კომპანიაში აცხადებენ, რომ მათი წარმოების საჩეკმა კვერცხმა იმპორტი ნაწილობრივ ჩანაცვლდა და საწარმომ ექსპორტზეც დაიწყო მუშაობა.

ყლეულს უმუშევრობა შემცირდება

უმუშევრობის დონე საქართველოში 2014 წელს 13,7%-მდე შემცირდება, - ვარაუდობს შრომის საქრთველოში თრგანიზაცია (I). თრგანიზაციის გათვლებით, შარშან ეს მაჩვენებელი 14,32%-მდე აღწევდა, რაც ყოფილ საბჭოთა რესპუბლიკურში სომხეთის (18,64%) შემდეგ ყველაზე მაღალი მაჩვენებელია. მესამე ადგილზე დაუსაქმებლების რაოდენობით ლიტვა (12,12%). 10-10%-იანი უმუშევრობის დონე აღინიშნება ლატვიაში, უზებეკეთში,

ეკო-დაიზენტი

ტბაჯიკეთსა და თურქმენეთში. საქართველოსთან შედარებით, თითქმის ორჯერ დაბალია უმუშევრობის დონე უკრაინასა (7,89%) და ყირგიზეთში (7,9%); 5-6%-ის ფარგლებში მერყეობს რუსეთში, ბელორუსიაში, აზერბაჯანსა და ყაზახეთში.

სამომხმარებლო ვასეპის 06დეკსი 2000 წელს
თან შედარებით

საქართველოს სტატისტიკის ეროვნული სამსახური ახორციელებს სამომხმარებლო ფასების ინდექსის (ინფლაციის) განგარიშებას 1992 წლიდან. ინდექსის მეშვეობით ხდება ქვეყნის სამომხ-

მარებლო ფასების საერთო დონის ცვლილების გაზომვა.

ბოლო წლების განმავლობაში სასურსათო საქონელზე ფასები 1,8-ჯერ უფრო სწრაფად იზრდებოდა დანარჩენი სამომხმარებლო დოკუმენტის ფასებთან შედარებით.

ბოლო 11 წლის განმავლობაში სურსათზე ფასების მატებაზე მოდიოდა ინფლაციის 4/5-ზე მეტი (82%).

2012 წელს სამომხმარებლო ფასების ინდექსმა, 2000 წელთან შედარებით, 203 ერთგული შეადგინა, ხოლო 2013 წელს ეს მაჩვენებელი 210 იყო.

„ეკო-დაიზენტი“ ქართულ ჟურნალ-გაზეთებსა და სხვა წყაროებზე დაყრდნობით მოამზადა ივანგახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის მაგისტრატურის I კურსის სტუდენტმა თამთა ვეტერანამ

საქართველოს წყლის რესურსების ეკოლოგიური და გარემოს დაცვითი პრობლემები



**დავით გუბელაძე
თბილისის სახწავლო უნივერსიტეტის
პროფესორი**



**სოლომონ აავლიაშვილი
თბილისის სასწავლო უნივერსიტეტის
რექტორი, პროფესორი**

საქართველო საქმაოდ მდიდარია წყლის რესურსებით. თუმცა ზედაპირული წყლების დიდი ნაწილი და რიგ შემთხვევაში მიწისქვეშა წყლებიც დაბინძურებულია. ზედაპირული და მიწისქვეშა წყლების ხარისხის/სისუფთავის კონტროლი ფრაგმენტურ ხასიათს ატარებს, რაც მათი მეტ-ნაკლებად ხანდო შეფასების საშუალებას არ იძლევა. თუმცა ირიბი მონაცემები (მდინარეებში და სხვა წყალსატევებში ჩაშეებული დამბინძურებელ ნივთიერებათა ოდენობა და წყლისმიერი დაავადებების დინამიკა) საშუალებას იძლევა დავასკვნათ, რომ წყლის ხარისხი როგორც სასმელი წყლის სისტემებში, ასევე ბუნებაში ხშირად არადამაკმაყოფილებელია.

ადამიანის სამეურნეო-საყოფაცხოვრებო საქმიანობა მკვეთრად აისახება დიდი და მცირე მდინარეების წყლის ხარისხები. გამწმენდი ნაგებობების ეფუქტიანი მუშაობის შემთხვევაშიც კი, მათში ხვდება დიდი რაოდენობით ორგანული ნივთიერებები, მიკრობული და პარაზიტული ბუნების დამაბინძურებლები, რომელთა განზავების შესაძლებლობა დაბალია. ეს შესამჩნევად თრგუნავს წყლის თვითგაწმენდის უნარსა და სანიტარიულ რეჟიმს, აფერხებს მთელ რიგ პროცესებს და აუარესებს წყლის ხარისხს. ამიტომ ზედაპირული წყლების რესურსების რაციონალურ გამოყენებას, წყლის ხარისხის დაცვასა და შენარჩუნებას დიდი ეკონომიკური, ეკოლოგიური და სოციალური მნიშვნელობა ენიჭება.

აღსანიშნავია, რომ მცირე ზომის წყლის ობიექტებისათვის განსაკუთრებით სახიფათო საყოფაცხოვრებო, სამრეწველო და სასოფლო-სამეურნეო ობიექტების ნახმარი წყლები.

მცირე ზომის წყლის ობიექტები ხშირად გამორჩნილია სახელმწიფო მონიტორინგის სისტემიდან ან არ ექცევა სათანადო ყურადღება.

ასევე არ არსებობს მათი სანიტარიულ-ეკოლოგიური მდგომარეობისა და წყლის ხარისხის პი-

გიენური ნორმირებისათვის სრულყოფილი მეთოდოლოგიური ბაზა. მათი დაცვა როგორ და მრავალმხრივი საქმეა, რომელსაც სახელმწიფო ბრივი მნიშვნელობა უნდა მიენიჭოს.

განსაკუთრებით საგანგაშოა პატარა მდინარეების გამოყენების მდგომარეობა, რომლებიც პილოგრაფიული ქსელის ძირითად ნაწილს შეადგენს და იძლევიან ქვეყნის წლიური ჩამონადენის 75%-ს. მათგან წყლის შეფარდებითი აღება გაცილებით მაღალია, ვიდრე დიდი მდინარეებიდან.

დაახლოებით მილიარდი კუბური მეტრი წყალი ყოველწლიურად გამოიყენება სარწყავად, სასმელად და სამრეწველო საჭიროებებისათვის. გარდა ამისა, მტკნარი წყლის ობიექტები გამოიყენება საბანაოდ და სარეკრეაციო მიზნებისათვის, აგრეთვე თევზრეწვისა და სათევზე მეურნეობებისათვის.

მდინარეებში წყალი ინტენსიურად ჰუსტიანდება სამრეწველო ობიექტებიდან, მეცხოველეობის ფერმებიდან, დასახლებული პუნქტებიდან და სასოფლო-სამეურნეო სავარგულებიდან შემცველი ნიაღვრული ჩამონადენით. ამიტომ, წყლის ხარისხი ზედაპირული წყლის პრაქტიკულად კველა ობიექტში

მეცნიერება/SCIENCE

არასამედოა და ხშირად არ არის უსაფრთხო როგორც ეკოსისტემისათვის, ასევე ადამიანთა ჯანმრთელობისათვის. არსებობს ადამიანთა ჯანმრთელობის დაზიანების რისკი ბანაობისას, ბევრი ობიექტი ვიზუალურადაც იმდენად დანაგვიანებულია, რომ ბანაობის ან სარეკრეაციო მიზნებისათვის გამოუდეგარია, რაც მნიშვნელოვნად აზიანებს ქვეყნის ეკონომიკის ერთ-ერთი სტრატეგიული დარგის, ტურიზმის განვითარების პოტენციალს (მათ შორის თბილისის).

მცირე ზომის წყლის ობიექტები ხშირად გამორჩენილია სახელმწიფო მონიტორინგის სისტემიდან ან არ ექვევა სათანადო ყურადღება.

ასევე არ არსებობს მათი სანიტარიულ-ეკოლოგიური მდგომარეობისა და წყლის სარისხის პიგიენური ნორმირებისათვის სრულყოფილი მეთოდოლოგიური ბაზა. მათი დაცვა როგორც და მრავალმხრივი საქმეა, რომელსაც სახელმწიფო პრივატულობა უნდა მიენიჭოს.

ზედაპირული წყლების დაბინძურება განპირობებულია სხვადასხვა ფაქტორებით. მათგან ძირითადს განეკუთვნება:

- წყალსატევებში გაუსუფთავებელი (გაუწმენდავი) ჩამდინარე წყლების ჩადინება;
- გამოყენებული შესაწამლი ქიმიკატების ჩარეცხვა ჭარბი ნალექებისას;
- აირკვამლიანი გამონატყორცნები;
- ნავთობისა და ნავთობპროდუქტების გაერნვა.

კველაზე დიდი ზიანი წყალსატევებისა და წყალნაკადებისათვის მოაქვს გაუწმენდავი საწარმოო და კომუნალურ-საყოფაცხოვრებო ჩამდინარე წყლების ჩაშეგბას. კომუნალურ-საყოფაცხოვრებო ჩამდინარე წყლები დიდი რაოდენობით ჩამოედინება საცხოვრებელი და საზოგადოებრივი ნაგებობებიდან. ასეთი სახის ჩამდინარე წყლებში ჭარბობს სხვადასხვა ორგანული ნაერთები, ასევე მიკროორგანიზმები, რაც ბაქტერიულ დაბინძურებას იწვევს.

საქართველო უაღრესად მდიდარია ზედაპირული მტკნარი წყლებით. საქართველოს მდინარეების ჯამური წლიური ჩამონადენი 65,8 კმ³-ს შეადგენს, მათ შორის საქართველოს ტერიტორიაზე ფორმირებული ჩამონადენი – 56,5 კმ³-ს შეადგენს.

ზედაპირული წყლის რესურსების განაწილება საქართველოს ტერიტორიაზე არათანაბარია: დასავლეთი საქართველოს მდინარეების (შავი ზღვის აუზი) ჯამური წლიური ჩამონადენი 49,7 კმ³-ს (ანუ 75%-ს) შეადგენს, აღმოსავლეთი მდინარეების (კასპიის ზღვის აუზი) კი – 16,1 კმ³-ს

(ანუ 25 %-ს) შეადგენს.

სულ საქართველოში 26 060 მდინარეა, მათ შორის 99,4% - მცირე მდინარეებია (სიგრძე 25 კმ-ზე ნაკლები). პიდროლოგიურად შესწავლილია 555 მდინარე ზაგი ზღვის აუზში და 528 მდინარე კასპიის ზღვის აუზში.

საქართველოში ბევრია ბუნებრივი ტბა (სულ 860, ჯამური ფართობით 170 კმ²), 43 წყალსაცავი, აქედან 35 – კასპიის ზღვის აუზში (ჯამური მოცულობით 1703,8 მლნ.მ³) და 8 – ზაგი ზღვის აუზში (ჯამური მოცულობით 1471 მლნ.მ³).

საწარმოო ძალების განლაგებისას წყლის ფაქტორის არასრულყოფილი გათვალისწინება იწვევს საქართველოს ძირითადი მდინარეების არათანაბარ დატვირთვას. ასე მაგალითად, საქართველოს საზღვრებში მდ. მტკვრის აუზში, რომლებზდაც მოდის რესპუბლიკის წყლის რესურსების 25%, კონცენტრირებულია მსხვილი სამრეწველო საწარმოები და სარწყავი ფართობები, რაზეც წლების განმავლობაში იხარჯება ქვეყანაში გამოყენებული წყლის რესურსების 80%-ზე მეტი. ამასთან დაკავშირებით გაიზარდა წყლის ობიექტების ეკოლოგიურ მდგომარეობაზე ანთროპოგენური ფაქტორის ზემოქმედება.

ზედაპირულ წყლებს იცავენ გაჭუჭყიანებისაგან, დანაგვიანებისაგან და დაშრეტისაგან. დანაგვიანების აღსაკვთად გამოიყენება ღონისძიებანი, რომლებიც კრძალავენ ზედაპირულ წყალსატევებსა და მდინარეებში სხვადასხვა მყარი ნარჩენებისა და სხვა საგნების მოხვედრას. ზედაპირული წყლების დაშრეტის აღკვეთა ხდება წყლის მინიმალურ დასაშვების კონტროლით.

საქართველოში დაფიქსირებულია 750 დასახელების მიწისქვეშა სასმელი მინერალური წყალი. საქართველოს მიწისქვეშა პიდრორესურსებიდან წარმოშობილი მინერალური წყლების პრიორიტეტულობას განსაზღვრავს რესურსების ბუნებრიობა, სიუხვე, სტაბილურობა, არასეზონურობა და მაღალი ხარისხი. საქართველოში 700-მდე მიწისქვეშა მინერალური გრუნტის წყალია აღწერილი, მათ შორის განსაკუთრებული მინერალიზაციის და თვისებების მქონე წყლები.

მიწისქვეშა წყლების დაცვის ძირითადი ღონისძიებები მდგომარეობს მათი მიწისქვეშა მარაგის დაშრებისა და დატუჭყიანების აღკვეთას. ზედაპირული წყლების მსგავსად ეს დიდი და როგორც პრობლემა, რაც შეიძლება წარმატებით გადაიჭრას მხოლოდ მთლიანი გარემომცველი გარემოს კომპლექსური დაცვით.

მტკნარი სასმელი მიწისქვეშა წყლების დაშრეტის აღსაკვთად გათვალისწინებულია სხვადასხვა



ვა ღონისძიებები: მიწისქვეშა წყლების წყალადების რეჟიმების რეგულირება; წყალმდებების რაციონალური განვითარება მთელ ფართობზე; საექსპლოატაციო მარაგის რაოდენობის განსაზღვრა, როგორც მათი რაციონალური გამოყენების ზღვარი და სხვ.

მიწისქვეშა წყლების დაშრების ადგვეთასთან დაკავშირებით სულ უფრო ხშირად იყენებენ მისი მარაგის ხელოვნურ შევსებას ზედაპირული წყლების ინფილტრაციით წყლის ფენებში. მიწისქვეშა წყლები ამით დებულობენ დამატებით კვებას, რაც საშუალებას იძლევა გავზარდოთ წყალადების წარმადობა მიწისქვეშა წყლების დაშრების გარეშე.

მიწისქვეშა წყლების გაჭუჭყიანების საწინააღმდეგო ღონისძიებები იყოფა ორ ჯგუფად: პროფილაქტიკური და საეციალური. სპეციალური ღონისძიებების ამოცანაა გაჭუჭყიანების წყაროს დიკვიდაცია ან ღოკალიზება.

პროფილაქტიკური ღონისძიებები წარმოადგენს მიწისქვეშა წყლების გაჭუჭყიანებისაგან დაცის ძირითად სამუშაოებს. ეს უპირველესად მოიცავს ჩამდინარე წყლების გაწმენდას, რითაც აღიკვეთება ზედაპირული და მიწისქვეშა წყლების დაბინძურება.

მიწისქვეშა წყლების გაჭუჭყიანების ადგვეთის მნიშვნელოვანი ღონისძიებაა სანიტარიული ზონების მოწყობა წყალადების რაიონების ირგვლივ.

საქართველოს კანონმდებლობით ზედაპირული მტკნარი წყლის დაცის მიზნით იქმნება წყალდაცვითი ზოლები და სანიტარიული დაცვის ზონები.

საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად იმ წყლის დაცვის მიზნით, რომელსაც იყენებენ სასმელად, საყოფაცხოვრებო დანიშნულებით წყალმომარაგებისათვის, სამკურნალოდ და საკურორტო საჭიროებისათვის, იქმნება სანიტარიული დაცვის ზონები.

წყალმომარაგების წყლის ობიექტების სანიტარიული დაცვის ზონა იყოფა სამ სარტყელად და თითოეულ მათგანს განსაკუთრებული რეჟიმი აქვს.

ზედაპირული წყლების დაცვის მხრივ საყურადღებოა მათი მინიმალურად დასაშვები ჩამონადენის შემცირება, რაც მტკნარი წყლის დაფიციტს იწვევს. ეს გამოწვეულია წყლის გაჭუჭყიანებით, წყალსატევების თვითგასუფთავების უნარის შემცირებით, მიწისქვეშა წყლის მარაგის შემცირებით, წყაროების ჩამონადენი წყლის შემცირებით.

სერიოზულ ეკოლოგიურ პრობლემას წარმოადგენს მცირე მდინარეების (100 კმ-მდე სიგრძის) წყალუხვობისა და სისუფთავის აღდგენა. რაც მდინარეთა ეკოსისტემის ძირითად რგოლს წარმოადგენს. განსაკუთრებით მცირე მდინარეები აღმოჩნდნენ კულტურული მგრძნობიარენი ანთროპოგენური ზემოქმედების მიმართ.

მდინარეების, ტბების, წყალსაცავების, მიწისქვეშა წყლებისა და წყლის სხვა ობიექტების ბუნებრივი რეჟიმის შენარჩუნების მიზნით, ნიადაგის წყლისმიერი ეროზის, წყალსატევების მოწამვლის, წყლის ცხოველთა საბინადრო გარემოს გაუარესების თავიდან ასაცილებლად, წყლის ჩამონადენის ცვალებადობის შესამცირებლად და სხვა, იქმნება წყლის დამცავი ტყის ზონები, აგრეთვე ტარდება სატყეო-სამელიორაციო, ეროზის საწინააღმდეგო, პიდროტექნიკური და სხვა ღონისძიებები საქართველოს კანონმდებლობით გათვალისწინებული წესით.

წყალდაცვითი პრობლემების რიგში ერთ-ერთ მნიშვნელოვან საკითხს წარმოადგენს სასმელი წყალმომარაგებისათვის ზედაპირული წყლების გაუგნებელყოფისა და გაწმენდის ეფექტური მეთოდების დამუშავება და დანერგვა. სასმელი წყლის არასაკმარისი გასუფთავება სახიფათოა როგორც ეკოლოგიური, ასევე სოციალური თვალთახედვით.

ეროზია - ნიადაგის ზედაპირული ფენის დაშლა ნალექებისა და ქარის მოქმედების შედეგად. ნიადაგიდან გადაიგრძება, პირველ რიგში, მისი უფრო მცირე ნაწილაკები, რის შედეგადაც თავისი შემადგენლობით იგი ხდება უფრო უხეში, ქვიშიანი, ქვიანი. არჩევენ წყლის მიერ გამოწვეულ და ქარისმიერ ეროზის (დეფლიაციას). წყლისმიერ ეროზის ძირითად ადგილი აქვს ციცაბო ფერდობებზე, სადაც ჩამოედინება წვიმისა და ნადნობი წყალი, დეფლიაციას ადგილი აქვს რელიეფის ნებისმიერ ტიპზე, მათ შორის ვაკეზე.

ეროზის დროს ნიადაგში მცირდება აზოტისა და მცენარის მიერ შეთვისებადი ფოსფორისა და კალიუმის ფორმების შემცველობა, ასევე იცვლება მიკროელემენტების (იოდი, სპილენძი, თუთა, კობალტი, მანგანუმი, ნიკელი, მოლიბდენი) შემცველობა, რაზედაც დამოკიდებულია როგორც ნიადაგის მოსავლიანობა, ასევე მოსავალის ხარისხი. ნიადაგში ზოგიერთი მიკროელემენტის არასაკმარისი შემცველობა იწვევს სხვადასხვა დაგადებებს ადამიანსა და ცხოველებში.

ეროზია ხელს უწეობს ნიადაგის გამოშრობის მოვლენას. ცედი ფიზიკური თვისებების ნიადაგი ზრდის ტენის დაკარგვას აორთქლებისა

ტრანსპორტის ხარჯზე, ამიტომ, ეროვნულ რაიონებში გამოვლენილ გამოგვალვას ხშირად „ეროზიულ გამოგვალვასაც“ უწოდებენ.

ეროზიისაგან თავის დასაცავად იქნება ნიადაგის დამცავი ტბის ზოლები, მიმართავენ ძლიერ ციფაბო ფერდობების დატერასებას, ხდება ნიადაგების რეკულტივიზაცია.

ნიადაგების დამლაშება - მარილების კონცენტრაციის ზრდა ნიადაგში, რაც საბოლოო ჯამში ხელს უშლის მცენარის ზრდას. ეს მოვლენა შეიძლება განვითარდეს ხშირი მორწყვის შედეგად და წარმოადგენს ნიადაგების გაუდაბნოების ერთ-ერთ მიზეზს. ხელოვნური მორწყვის დროს რაიონებში გამოიყენება წყალი, რომელიც შეიცავს გახსნილ მარილებს. ცუდი დრენაჟის დროს ეს მარილები რჩება ნიადაგში და უარყოფითად მოქმედებს მცენარეებზე.

ნიადაგის დამლაშების დროს მარილები უნდა გამოირეცხოს ფეხსვთა ზონებიდან ჭარბი წყლით, მაგრამ ხშირად ამ მიზნით გამოყენებული მორწყვა კიდევ უნდა დამლაშების დაგანვითარებისას და დამლაშების, ნიადაგის მკვეთრი ფენის დაშლისა და მიწის არარაციონალური გამოყენების გამო.

ნიადაგების გაუცხოება ხდება ქალაქების, დასახლებების, გზების, მილგაუვანილობის, კარიერების, წყალსატევების, ნაგავსაყრელების მშენებლობის გამო.

ნიადაგების გაუცხოება ხდება ქარისმიერი ეროზიისაგან; ნიადაგების დაცვის ძირითად საკითხებს წარმოადგენს:

- ნიადაგების დაცვა წყლისმიერი და ქარისმიერი ეროზიისაგან;
- დათესვის ბრუნვისა და ნიადაგების დამუშავების სისტემის ორგანიზება;
- მელიორაციული ღონისძიებები (ბრძოლა დაჭაობების, ნიადაგების დამლაშების წინააღმდეგ და სხვ);
- დაზიანებული ნიადაგური საფარის რეკლმივაცია;
- ნიადაგების გაჭუჭყიანებისაგან, სასარგებლო ფლორისა და ფაუნის განადგურებისაგან დაცვა;
- სასოფლო-სამეურნეო ბრუნვაში მიწების უსაფუძლო მოღების აღკვეთა.

ნიადაგების დაცვა ეროზიისაგან. ნიადაგის ეროზიის საწინააღმდეგოდ აუცილებელია შემდეგი კომპლექსური ღონისძიებები: მიწისმოწყობის, აგროტექნიკური, ტყე-მელიორაციული და პი-

დროტექნიკური. ამასთან გაითვალისწინება, რომ პიდროტექნიკური ღონისძიებება განსაზღვრულ ტერიტორიაზე ეროზიის განვითარებას აჩერებს მისი მოწყობისთანავე, აგროტექნიკური - მხოლოდ რამდენიმე წლის შემდეგ, ხოლო ტყე-მელიორაციული - მისი დანერგვიდან 10-20 წლის შემდეგ.

ძლიერ ეროზირებული ნიადაგების აღსაღენად აუცილებელია კომპლექსური ღონისძიებები: დაზოლილი მიწათმოქმედება ე.ო. ტერიტორიის ისეთი ორგანიზაცია, რომლის დროსაც ველების სწორხაზოვანი კონტურები ენაცვლება ნიადაგდაცვით ტყის ზოლებს, ნიადაგდაცვითი თესვით-ბრუნვა (ნიადაგების დეფლიაციისაგან დასაცავად), სხვადასხვა პიდროტექნიკური ღონისძიებები (არხების, ტერასების, წყალგამყვანი ნაგებობებისა და სხვ) მოწყობა და ა.შ.

ნიადაგების დაჭაობებასთან საბრძოლველად (საკმარისი ან ზედმეტი დატენიანების რაიონებში) წყლის მიმოცვლის ბუნებრივი რეჟიმის დარღვევასას, გამოიყენებენ სხვადასხვა გამშრობ მელიორაციას. დაჭაობების მიზეზებიდან გამომდინარე, ეს შეიძლება იყოს გრუნტის წყლების დონის შემცირება დრენაჟის დახმარებით, დამბების მშენებლობა და მდინარის კალაპოტის შეცვლა (დატბორვის თავიდან ასაცილებლად), კლდეების ატმოსფერული წყლების შებოჭვა და გადასროლა და სხვ. ამასთან, დიდი ფართობების ზედმეტმა გამოშრობამ შეიძლება გამოიწვიოს არსასურველი ცვლილებანი ეკოსისტემაში: ნიადაგების ზედმეტი გამოშრობა, მათი დეგუმიფიკაცია და დეკალციინირება, მცირე მდინარეების შრობა, ტყეების გახმობა და სხვ.

ნიადაგების მეორადი დამლაშების აღსაკვეთად აუცილებელია დრენაჟების მოწყობა, წყლის მიწოდების რეგულირება, მაქსიმალურად გამოვიყენოთ წვიმით მორწყვა, სარწყავი არხების პილოტობლაციის სამუშაოების ჩატარება და სხვ.

პესტიციდებითა და სხვა მავნე ნივთიერებებით ნიადაგის გაჭუჭყიანების აღსაკვეთად გამოიყენებენ მცენარეთა დაცვის ეკოლოგიურ მეთოდებს (ბიოლოგიურ, აგროტექნიკურ და სხვ), ამაღლებენ ნიადაგის თვითგასუფთავების ბუნებრივ უნარს, არ გამოიყენებენ განსაკუთრებულად საშიშ და მდგრად ინსექტიციდურ პრეპარატებს და სხვ. მაგალითად, ფართოდ გამოიყენება აგროსისტემებში სხვადასხვა მტაცებელი მწერების (მაგ, ჭიანჭველების) შეკვენა და მოშენება (ბიოლოგიური დაცვა), ასევე გამოიყენებენ პრეპარატებს, რომლებიც შეიცავენ მავნებლების დამაავადებელ ბაქტერიებს. მავნე სახეობების გავრცელებასთან საბრძოლველად მნიშვნელოვანი ადგილი დაიჭი-



რა ბიოტექნოლოგიამ, კერძოდ გენეტიკურმა მეთოდმა, რომელიც დაფუძნებულია გარემოში გენეტიკურად მახინჯი შთამომავლობის მომცემი დედალი-მავნებლების გაშვებაზე, რის შედეგადაც პოპულაციის რიცხოვნობა მკვეთრად იცვლება. ამ შემთხვევაში დაცვის ქიმიური მეთოდების გამოყენება მკვეთრად მცირდება.

რეკულტივაცია - ხორციელდება დაზიანებული ტერიტორიების აღსაღენად და მიწის ნაკვეთების მოყვანა ეკოლოგიურად უსაფრთხო მდგრმარეობაში. მიწების დაზიანებისას ისინი კარგავენ საწყის მნიშვნელობას და უარყოფითად ზემოქმედებენ გარემოზე. რეკულტივაციის ობიექტებს განეკუთვნებიან:

- კარიერული ამოთხრა, ტერიკონები, საყრელები, საყარი დრმულები და სხვ.
- მიწები, რომლებიც ზიანდება სამშენებლო მრეწველობისას;
- მყარი ნარჩენების პოლიგონების ტერიტორია;
- მიწები, რომლებიც დაზიანებულია თხევადი და აიროვანი ნარჩენებით (მიწების ნავთობდა აბინძურება და სხვ.).

ამ მხრივ გამოიჩინა, ბიოლოგიურ და სამშენებლო რეკულტივაცია.

ტექნიკური რეკულტივაცია – დაზიანებული ტერიტორიების წინასწარი მომზადება. სამუშაობის შედგენილობაში შედის: ზედაპირების დაგეგმვა, მოსავლიანი ნიადაგის მოჭრა, ტრანსპორტირება და შეტანა სარეკულტივაციო მიწებში, მიწების ნაკვეთების მომზადება.

ბიოლოგიური რეკულტივაცია ტარდება ტექნიკური რეკულტივაციის შემდეგ. მომზადებულ ნაკვეთებზე ირგვება მწვანე ნარგავები, იქმნება ფლორისა და ფაუნის განვითარების პირობები, მარდება ნაყარ გრუნტი და ხდება მისი დაცვა ეროზისაგან.

საქართველო მცირემიწიანი ქვეყანაა, რომლის ფართობია 69,7 ათასი კმ².

მიწის საერთო რესურსიდან:

სასოფლო-სამეურნეო მიწების ფართობი შეადგენს – 3 023 000 ჰა, მათ შორის:

- საკარმიდამო მიწები – 20 000 ჰა;
- სახნავი – 800 000 ჰა;
- სათიბები – 143 000 ჰა;
- მრავალწლიანი ნარგავები – 265 000 ჰა;
- საძოვრები – 1 795 000 ჰა;
- საცხოვრებელი ფართის ქვეშ არსებული მი-

წები – 90 000 ჰა;

- საწარმოო/ურბანული მიწები – 635 000 ჰა;
- სახ. დაწესებულებების და კომუნიკაციების ქვეშ არსებული მიწები – 175 000 ჰა

ნიადაგის დაცვის პრობლემა დიდ მნიშვნელობას იძენს მცირემიწიანი ქვეყნისათვის, სადაც ერთზოული პროცესების, ნიადაგის გაჭუჭყიანების და დანაგვიანების, მეორადი დაჭაობებისა და დამლაშების, სასარგებლო წიაღისეულის და საშენი მასალების დიდ წესით მოპოვების, ადამიანის არასწორი სამეურნეო მოქმედების შედეგად დიდია ნიადაგის დანაკარგები.

გამომდინარე ზემოაღნიშნულიდან, ქვეყანაში მთელი რიგი წლების განმავლობაში მოსახლეობის სასმელ-სამეურნეო წყალმომარაგებისა და სანიტარიის სფეროში ვერ მოიხსნა ისეთი ძირითადი პრობლემები, როგორებიცაა: წყალმომარაგების სისტემების მილსადენებისა და გამანაწილებელი ქსელების დაბალი სანიტარიულ-ტექნიკური საიმედოობა, სასმელი წყლის დეფიციტი, სასმელ-სამეურნეო დანიშნულების წყლების ანთროპოგენული დაბინძურება და სხვა, რის გამოც ქვეყნის მოსახლეობის დიდი ნაწილი ვერ დებულობს სანიტარიულ-ჰიგიენური ნორმებით გათვალისწინებული ხარისხიანი სასმელი წყლის რაოდენობას.

უკანასკნელ წლებში ასევე მნიშვნელოვნად შემცირდა სამრეწველო საწარმოების მიერ გარემოს ობიექტების ქიმიური ნივთიერებებით დაბინძურება, მათ შორის ჩამდინარე სამრეწველო წყლებით. მიუხედავად ამისა, მთელ რიგ რაიონებში წყლის ხარისხი არ შეესაბამება და მომავალშიც, იმის გამო, რომ მთელი რიგი ქიმიური ნივთიერებები, მათ შორის ნიტრატები, მეტ-ნაკლები ინტენსივობით მუდმივად იმყოფებიან გრუნტის წყლებში, უნდა ვივარაუდოთ, რომ არ იქნება შესაბამისობაში ნორმატიულ მოთხოვნებთან. გარდა ამისა, ეკონომიკური აღმავლობის პერიოდში არ გამოირიცხება ნიტრატების შემცველი სასუქების გამოყენების მასშტაბების გაფართოება.

ამ მხრივ მნიშვნელოვანი გამოცდილება აქვს ეკორეგისტრის ქვეყნებს და მათი გამოცდილების გაზიარება ხელს შეუწყობს საქართველოში გარემოს დაცვითი ღონისძიებების ეფექტური ღონისძიებების გატარებას და ეკოლოგიურად სუფთა სოფლის მეურნეობის წარმოებას.



1. Ecotourism A Sustainable Option? Erlet Cater, University of Reading, UK 2009
4. Ceballos Lascurain, H., 2012, Tourists for conservation, People and the Planet
5. Butler, R., 2010, The concept of a tourism area cycle of evolution, Canadian Geographer
6. Steele, P., 2012, The economics of eco systems, In Focus
7. Drake, S. P., 2012, Local participation in ecotourism projects, in Whelan, T. (ed.) Nature Tourism, Island Press, Washington.

The ecological and environmental problems of the
water resources of Georgia

David Gubeladze
Professor
Solomon Pavliashvili
Professor

Georgia is rich with water resources. However, in certain circumstances, groundwater and surface waters are too polluted. Surface and groundwater quality / purity fragment character that will help them more - or less reliable can not be evaluated. However, indirect data (rivers and the amount of substances which pollute water and the dynamics of water diseases) allows to conclude that the water quality of the drinking water systems, as well as the nature is often unsatisfactory.

სამორისმო ვაჭრობის თანამედროვე ტენდენციები მსოფლიოსა და საქართველოში



ნინები თემაზე

ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი,
საქართველოს ეროვნული უნივერსიტე-
ტის ასოცირებული პროფესორი

ლია პიტიშვილი

ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი,
საქართველოს ეროვნული უნივერსიტე-
ტის ასოცირებული პროფესორი

სტატიაში ყურადღება გამახვილებულია თანამედროვე საგაჭრო პოლიტიკის ამოცანებსა და პრობ-
ლემებზე მსოფლიო მასშტაბით და საქართველოში. გაანალიზებულია საქართველოს საერთაშორ-
ისო ვაჭრობის მდგომარეობა, ექსპორტის და იმპორტის ხვედრითი წილის თანაფარდობები, მსე-
ვილი საგაწრო პარტნიორების ექსპორტი მდგომარეობა. სტატიაში გამოთქმულია რამდენიმე
პრაქტიკული სახის წინადაღება ამ სფეროს მოწერილების პროცესისთვის.

საერთაშორისო ვაჭრობა თანამედროვე პერი-
ოდში უდიდეს გავლენას ახდენს საერთაშორისო
ეკონომიკურ ურთიერთობებზე. იგი თანდათან
იმენს მშვიდობის ფაქტორის მნიშვნელობას. თან-
ამედროვე, ურთიერთდამოკიდებულ მსოფლიოში
საბაზრო ეკონომიკა საერთაშორისო ვაჭრობას
კიდევ უფრო მნიშვნელოვანს ხდის. საერთაშორ-
ისო ვაჭრობის არსის და მისი ბუნების ახსნას
ორი ერთმანეთისგან განსხვავებული თეორია
ცდილობს, რომელთაგან ერთი ეფუძნება ლიბერ-
ალურ ტრადიციებს (პექშერ-ოლინ-სამუქლესონი),
ხოლო მეორე - ნაციონალისტურს. ეს თეორიები
განსხვავებულად ხსნიან საერთაშორისო ვაჭრო-
ბის მიზეზებს, მიზნებს და შედეგებს. ლიბერალუ-
რი აღიარებს ვაჭრობის ლია სისტემას, კანონიერ-
ების დაცვით. მათი აზრით, თავისუფალი ვაჭრობა
მომგებიანია მასში მონაწილე კველა მსარისათ-
ვის. მაგრამ ეს არ ნიშნავს, რომ კველა მხარე
თანაბრადად მოგებული ამ პროცესში. ზოგიერთი
ეკონომისტი აღნიშნავს, რომ თავისუფალი ვაჭრო-
ბის დასაცავად მთავარი არგუმენტი არა მოგები-
ს თანაბარი განაწილებაა, არამედ მაქსიმალური
ეფექტიანობა და მსოფლიო სიმდიდრის გაზრდა,
რაც ჩვენი აზრით კველაზე მნიშვნელოვანი მოქ-
ლენაა. შრომის საერთაშორისო დანაწილება
ზრდის ინდიკატორების პროდუქტულობას, რაც
ხელს უწყობს ეროვნული და მსოფლიო სიმ-

დიდობის შექმნას. თავისუფალ ვაჭრობას სარგე-
ბელი მოაქვს სხვა ხალხებისათვისაც. ვაჭრობა
აძლევს უფლებას ქვეყნებს მიაქციონ ძირითადი
უერადღება იმ საქონლის წარმოებას და მომსახ-
ურებას, რომელთა მაღალი ხარისხიც შეუძლიათ
უზრუნველყონ ამ ქვეყნებმა მაქსიმალური ეფექ-
ტურობით და ისინი ამაღლებენ მსოფლიო თან-
ამეგობრობის საწარმოო სიმძლავრეებს. ვაჭრობის
ლია სისტემა მოითხოვს, რომ ქვეყნებმა მკაცრად
დაიცვან კანონიერების საზღვრები და მოახდი-
ნონ ერთმანეთის ბაზებზე (დისკრიმინაციისაგან
თავისუფალი) შესვლა. უკანასკნელ პერიოდში
თავისუფალ საგაჭრო პოლიტიკაში გაჩნდა (ტარ-
იფებისა და არასატარიფო შეზღუდვების ლიბერ-
ალიზაციის გზის გარდა) საერთაშორისო საგაჭ-
რო ორგანიზაციის მოთხოვნილება, რომ კველა
ქვეყნის საგაჭრო კანონმდებლობა და საგაჭრო
პოლიტიკა იყოს გამჭვირვალე და კონკურენცი-
აში მონაწილეობისათვის კველას უნდა ჰქონდეს
თანაბარი შანსები.

საერთაშორისო ვაჭრობის ლიბერალური თე-
ორიის მოწინააღმდეგენი კი ამტკიცებენ, რომ
თავისუფალი ვაჭრობა მომგებიანია მსოფლიდ
განვითარებული ქვეყნებისათვის, რომელთა
ეკონომიკა არ არის დამოკიდებული ერთ რომე-
ლიმე სექტორზე. ეკონომიკურად დაბალგანვი-
თარებული ქვეყნებისათვის კი - პროტექციონ-

იზმი უფრო მომგებიანი და მიზანშეწონილია. თუმცა, ეკონომისტთა უმრავლესობა თვლის, რომ პროტექციონიზმის პოლიტიკა უფრო მეტად აღარიბებს, და არა აძლიერებს ქვეყნებს. მიუხდავად ამისა, მსოფლიო პრაქტიკა პროტექციონიზმის პოლიტიკას არ უარყოფს და ზოგჯერ წარმატებითაც იყენებს ისეთ შემთხვევაში, როდესაც აუცილებელია „ახალგაზრდა დარგების“ ან „ახალგაზრდა სახელმწიფოს“ საერთაშორისო დაცვა. მსოფლიო ბანკის მთავარი ეკონომისტები უოზეფ სტიგლითსი და ენდრიუ ჩარლტონი აღნიშნავენ, რომ მიმდინარე სავაჭრო წესები ბაზრის სიმეტრიულად არა და მსოფლიოს პატარა ქვეყნების საწინააღმდეგოდაა მიმართული.

კატონის ინსტიტუტის უფროსი მეცნიერ-თანამშრომელი პალმერი აღნიშნავს, რომ „საერთაშორისო ვაჭრობა, სადაც გარკვეული გაგებით ყველა იგებს, მჭიდროდ არის დაკავშირებული მშვიდობასთან. ადამიანები სხვა ადამიანებს უყრებენ, როგორც პარტნიორებს ორივე მხარისთვის მომგებიან ურთიერთობაში და არა როგორც მტრებს, შესაძლებელი ხდება მშვიდობიანი და ადამიანური ურთიერთობების დამყარება. კაცობრიობის ცივილიზაციას საფუძვლად ხომ ვაჭრობა უდევს.“

საქართველოს მცირე ზომის შიდა ბაზარი აქვს და ამიტომ მისი ეკონომიკური ზრდა დიდადაა დამოკიდებული საგარეო მოთხოვნაზე. აღნიშნულიდან გამომდინარე, საქართველოს ეკონომიკური პოლიტიკის სტრატეგიულ კურსს წარმოადგენს ლიბერალური სავაჭრო პოლიტიკა, რაც (უფრო ზუსტად) გულისხმობს გამარტივებულ საგარეო ვაჭრობის რეჟიმსა და საბაჟო პროცედურებს, დაბალ საპროცენტო ტარიფებს და მინიმალურ არასაბარიფო რეგულირებას, რაც ჩვენი შეხედულებით, ზოგჯერ საკუთარი მეწარმეების დაუცველობას და არაჯანსაღ კონკურენტულ გარემოს აყალიბებს. საქართველო მსოფლიო სავაჭრო ორგანიზაციის წევრი 1999 წელს გახდა. ამ დროიდან მოყოლებული, იგი აღიარებს იმ ძირითად პრინციპებს და ფუნქციებს, რასაც ეს ორგანიზაცია ახორციელებს. ორგანიზაციის საქმიანობას საფუძვლად უდევს სამი საერთაშორისო ხელშეკრულება, რომელსაც მისი წევრები აღიარებენ:

1. გენერალური შეთანხმება ვაჭრობასა და ტარიფების შესახებ;
2. გენერალური შეთანხმება მომსახურებით ვაჭრობის შესახებ;
3. შეთანხმება ინტელექტუალური საკუთრების სავაჭრო ასპექტების შესახებ;

ამ ხელშეკრულებებიდან გამომდინარე, და სხვა კანონქვემდებარე საერთაშორისო პრიტების შედეგად საქართველოში მოქმედებს შემდეგი სავაჭრო რეჟიმები:

- უპირატესი ხელშეწყობის რეჟიმი, რაც გულისხმობს ვაჭრობის მსოფლო თრგანიზაციის წევრ ქვეყნებთან ვაჭრობა ხელშეწყობის რეჟიმში მოახდინოს.

- პრეფერენციათა განზოგადებული სისტემა. ეს გულისხმობს ბენეფიციარი ქვეყნებიდან იმპორტულ საქონელზე საბაზო საიმპორტო ტარიფების შემცირებული განაკვეთების დაწესებას, რაც აადვილებს განვითარებადი ქვეყნების საიმპორტო საქონლის შეღწევას განვითარებული ქვეყნების ბაზარზე. საქართველოსთვის ეს სისტემა მეტად მისაღებია და ამიტომ იგი არის ევროპაუშირის, აშშ-ს, იაპონიის, კანადის, შვეიცარიის და ნორვეგიის პრეფერენციათა განზოგადებული სისტემის ბენეფიციარი.

- თავისუფალი ვაჭრობის რეჟიმი გულისხმობს შეთანხმების მონაწილე მხარეებს შორის ვაჭრობის გათავისუფლებას საბაჟო საიმპორტო გადასახადებისაგან, (გარდა ურთიერთშეთანხმებული გამონაკლისისა). ასეთი მრავალმხრივი სავაჭრო რეჟიმით საქართველო სარგებლობს პოსტსაბჭოთა ქვეყნებთან, გარდა რეჟიმის ფედერაციისა. რეჟიმის ფედერაციასთან გასულ წელს განახლდა ორმხრივი სავაჭრო ხელშეკრულება, რომელიც ცნობილი პოლიტიკური მოვლენების შედეგად შეწყვეტილი იყო. ეს ხელშეკრულება ითვალისწინებდა თავისუფალი ვაჭრობის რეჟიმიდან გარეკაული საქონლის ამოღებას. საქართველოს თავისუფალი ვაჭრობის ხელშეკრულება აქვს გაფორმებული თურქეთთან.

ახალი სავაჭრო პერსპექტივები უწნდება საქართველოს ევროპაუშირთან. ევროპაუშირსა და საქართველოს შორის პარტნიორობისა და თანამშრომლობის შესახებ შეთანხმება სატარიფო და სასაზღვრო „უპირატესი ხელშეწყობის რეჟიმს“ ითვალისწინებს. იგი გამორიცხავს მხარეთა ექსპორტის რაოდენობრივ შეზღუდვას და ხელმძღვანელობს მსოფლიო სავაჭრო ორგანიზაციის, საქონლის თავისუფალი ტრანზიტის, დეპინგისა და ექსპორტის სუბსიდიორების წესებით.

გამომდინარე აქედან საქართველომ თავისი სავაჭრო კანონმდებლობა უნდა მიუახლოვოს ევროპაუშირის სავაჭრო კანონმდებლობას. საქართველოსა და ევროპაუშირის ფირმები ისარგებლებენ მსგავსი საკანონმდებლო, ტექნიკური და სერთიფიცირების პირობებით. კერძოდ, პარმონიზებას ითხოვს შემდეგი კანონმდებლობა: საბაჟო



წესები, სამეწარმეო და საბანკო კანონმდებლობა, საბუღალტრო-საგადასახადო, ფინანსური მომსახურების წესები, კანონი კონკურენციის შესახებ, სახელმწიფო შესყიდვის წესები, გარემოს დაცვის რეგულირება, არაპირდაპირი დაბეგვრის წესები, ინტელექტუალური საკუთრების დაცვის წესები და კანონები და ა. შ. ეს არის მთელი სპექტრი კანონმდებლობებისა, რომელიც საგარეო ვაჭრობის განხორციელებისას მოქმედებს.

2006 წლიდან რამდენადმე გადაიხედა და დაიხვდა საიმპორტო ტარიფების განაკვეთები. 16 ოანრიგიანი სატარიფო განაკვეთი შემცირდა 3-მდე, ხოლო ექსპორტი და რეექსპორტი გათავისუფლებულია საბაჟო გადასახადისაგან. საქართველოს კანონმდებლობით, საგარეო ვაჭრობაში არ არის გათვალისწინებული არასატარიფო შეზღუდვები. იმპორტის და ექსპორტის რეგულირება ხდება მცირე დასახელების პროდუქციასა და მასალებზე: ფიტოსანიტარული, გადაშენების საფრთხის წინაშე მყოფი ველური ფლორისა და ფაუნის სახეობებზე, ვეტერინალურ კონტროლს დაქვემდებარებულ პროდუქციაზე, იარაღსა და საბრძოლო მასალებზე, სპეციალურ სამკურნალო საშუალებებზე, არაიოდიზირებულ მარილზე.

2010 წლიდან საქართველოს სავაჭრო ურთიერთობები ჰქონდა მსოფლიოს 140 ქვეყანასთან და ეს სია ყოველწლიურად იზრდება. აღსანიშნავია, რომ საქართველოს უმეტეს სავაჭრო პარტნიორებთან უარყოფითი სავაჭრო სალდო აქვს. საქართველოს უმსხვილესი სავაჭრო პარტნიორია თურქეთი, მეორე ადგილზეა აზერბაიჯანი, მესამეზე კი უკრაინა. ათეულში კი არიან: ჩინეთი, გერმანია, აშშ, ყაზახეთი, არაბთა გაერთიანებული ემირატები, სომხეთი...

2012 წელს საქართველოს საერთო სავაჭრო ბრუნვა შეადგენდა 10 219 564 ათას შშ. დოლარს. ექსპორტის მოცულობამ შეადგინა 2 377 455 ათასი აშშ. დოლარი, ხოლო იმპორტის - 7 842 109 ათასი აშშ დოლარი, რა თქმა უნდა ქვეყანას უარყოფითი სავაჭრო სალდო აქვს, კერძოდ, მთელ სავაჭრო ბრუნვაში 2012 წელს იმპორტის მოცულობა შეადგენდა 76,7 პროცენტს. ექსპორტთა დასკვნებით, ისეთი პატარა ქვეყანა, როგორიც საქართველოა, სტაბილურად ვერ განვითარდება თუ ექსპორტის მაჩვენებელი არ გადააჭარბებს 40%-ს. როგორც ჩვენს მიერ მოტანილი მონაცემებიდან ირკვევა, 2012 წლისათვის ექსპორტის საერთო მოცულობამ მთლიან ბრუნვაში შეადგინა 30,3%, რაც საექსპერტო მაჩვენებელს საქმაოდ ჩამორჩება. საქართველოს საგარეო ვაჭრობა ქვეყნების ჯგუფების მიხედვით ასე გამოიყერება:

ცხრილი 1
საქართველოს საგარეო ვაჭრობის მაჩვენებლები ქვეყნების ჯგუფების მიხედვით
(ათასი აშშ. დოლარი)

	2009 წ	2010 წ	2011 წ	2012 წ
ექსპორტი სულ	1133622	1677472	2189136	2377455
მშ. დსხს- ქვეყნები	416162	676673	1052742	1245777
შავი ზღვის აუზის ვკ. თანამშრომლობის ორგანიზაციის ქვეყნები	697234	898156	1184651	1330543
ევროკავშირის ქვეყნები	237547	309513	424295	353068
ეკონომიკური თანამშრომლობსა და განვითარების ორგანიზაციის ქვეყნები	521245	741183	814192	789884
იმპორტი სულ	4500244	5257122	7057760	7842109
მშ. დსხს- ქვეყნები	1298324	1587618	1941586	1996598
შავი ზღვის აუზის ვკ. თანამშრომლობის ორგ. ქვეყნები	2288121	2620188	3553320	3761306
ევროკავშირის ქვეყნები	1335507	1467163	2053081	2427137
ეკ. თანამშრომ. და განვ. ორგ. ქვეყნები	2303230	2515635	3387515	3929816

წყარო: საქართველოს სტატისტიკური წელი-წლეული 2013წ

როგორც ცხრილის მონაცემებიდან ირკვევა, საქართველოს მთლიანი სავაჭრო ბრუნვა ბოლო სამ წელიწადში სერიოზულად, ანუ თოთქმის ორჯერად გაზრდილი. განსაკუთრებით მისასალმებელია ის ფაქტი, რომ ამავე პერიოდში გაცილებით დაჩქარებული ტემპით იზრდებოდა ექსპორტი, ვიდრე იმპორტი. კერძოდ, ექსპორტის საერთო მოცულობა 2012 წლისათვის 2009 წელთან შედარებით გაზრდილია ორჯერ და მეტად. იგივე სურათია, ყველა ჩამოთვლილი ქვეყნების ჯგუფების მიხედვით, რაც კარგი მაჩვენებელია. აგრეთვე გაზრდილია იმპორტის მოცულობაც, როგორც მთლიანდ, ასევე ცალქეული ჯგუფების მიხედვით. დღევანდელი მდგომარეობით კი, უკუთესი პერსპექტივები არსებობს საგარეო ვაჭრობის გაფართოების თვალსაზრისით. ევროკავშირის ბაზარი, მართალია ახალ მოთხოვნებს და სტანდარტებს მოითხოვს, მაგრამ პერსპექტივა უდავო ფაქტია, ასევე არ უნდა უგულვებელყოთ ჩვენი დამკვიდრება რუსულ ბაზარზე, რაც უზარმაზარი სიკეთის მომტანი ფაქტია. 2012 წელს საქართველოს ექსპორტის მოცულობამ

፩ ዘመኖች/SCIENCE

რეუსეთის ბაზარზე შეადგინა 45 816 ათასი აშშ. დოლარი, რაც მთლიანი ექსპორტის მოცულობის 1.9%-ია. თუმცა, ეს მაჩვენებელი ჯერ კიდევ ძალიან დაბალია, თუ გავითვალისწინებოთ წარსულის გამოცდილებას. საგარეო ვაჭრობის გასაფაროვებლად რეუსეთის ფედერაციასთან, არა მარტო ექსპორტს უნდა მიექცეს ყურადღება, არამედ იმპორტის მოცულობასაც. ყურადსაღები ფაქტია, ამ მაჩვენებელმა იგივე 2012 წელს 473 797 ათასი შშ. დოლარი შეადგინა, რაც საერთო იმპორტის 5,1%-ია. ჩვენის აზრით, იმპორტის ხვედრითი წილის ამაღლება გამოიწვევს ორმხრივ შედეგს ჩვენი ქვეყნისთვის, ერთის შერივ გაიზრდება რეუსული პროდუქცია ჩვენს ბაზარზე, რომელიც ჩვენი მოსახლეობის დაბალშემოსავლიანი ფენების ინტერესებში შედის, ექსპორტის გაზრდა კი მთელი ქვეყნისთვის დადგებითი შედეგის მომგანია (თუმცა უნდა აღინიშნოს ისიც, რომ ბოლო პერიოდში რეუსეთის მიერ უკრაინის მიმართ განხორციელებული ქმედებებით გადიზიანებული მრავალი ჩვენი თანამემამულის აზრით, რეუსული პროდუქცია საერთოდ აღარ უნდა შევიძინოთ). რაც შეეხება თურქეთს, ამ ქვეყანასთან საქონელბრუნვის მაჩვენებელი საერთო ბრუნვაში შეადგენს 15%. ექსპორტის ხვედრითი წილი საერთო ექსპორტის მოცულობაში - 6%-ია, ხოლო იმპორტის - 17,8%. მეორე ადგილზე სავაჭრო პარტნიორებს შორის არის აზერბაიჯანი, ექსპორტის წილი ამ ქვეყანაში 2012 წელს 26,4% -ია, იმპორტის კი 8,1%-ია. მესამე დიდი პარტნიორი არის უკრაინა.

აღსანიშნავია აგრეთვე იმ ძირითადი საქონლის ნუსხა, რაც საქართველოს ექსპორტზე გადის, ესწია: საკვები პროდუქტები, ცოცხალი ცხოველები, სასმელები, თამბაქო, დაუმუშავებელი მასალები, მინერალური საწვავი, ცხოველური და მცენარეული ზეთები, ქიმიური პროდუქცია, ელექტროენერგია და სხვა. ამ ნუსხას სჭირდება შევსება ახალ-ახალი პროდუქციით, რომელმაც

უნდა დაიმკვიდროს საერთაშორისო ბაზრები; მუშაობა ამ მიმართულებით უნდა მომავალში კიდევ უნდა გააქტიურდეს.

როდესაც ექსპორტის ზრდა-განვითარებაზე კლაპარაკობთ, საგულისხმოა შემდეგი მაგალითის მოტანა. პოლონეთი საქართველოს მსგავსად პოსტსოციალისტური ქვეყანაა. მთებედავად ამოსა, მან ისე შეძლო ეკონომიკის ტრანსფორმაცია, რომ ევროპის ერთ-ერთ უმსხვილეს ექსპორტიორ ქვეყნიდა იქცა. მან გასულ წელს 80 მილიარდ ევროს დირებულებაზე მეტი საქონელი გაიტანა საექსპორტოდ, ანუ თითქმის 50-ჯერ მეტი, ვიდრე საქართველომ. საგულისხმოა ისიც, რომ საქონელი გაცილებით მეტი იყო გატანილი ევროპაგ-შირში, ვიდრე რუსეთში, რაც მისი საექსპორტო პროდუქციის მაღალ ხარისხს ხერხველებს.

იმპორტის მოცულობაში კი უმთავრესი ადგილი უჭირავს ნავთობს და ნავთობპროდუქტებს, მსუბუქ ავტომობილებს, ბუნებრივ აირს, ხორბალს, სამურნალო საქონელს, გამოთვლით ტექნიკას და სხვა. ჩამოთვლილი საქონლის უმეტესობას საქართველოში ვერ ვაწარმოებთ, მაგრამ არის ისეთი დასახელების პროდუქციაც, მაგალითად ხორბალი, სამურნალო საშუალებები, რომელთა წარმოება ადგილზეც შესაძლებელია, თუმცა არ გვაქვს იმის იღუზია, რომ ამ პროდუქციის მოხმარების სრულ რაოდენობას და სათანადო ხარისხით ვაწარმოებთ, მაგრამ რამდენადმე მაინც შეგვიძლია მდგომარეობის გაუმჯობესება და იმპორტზე დამოკიდებულების შემცირება.

ამრიგად, საერთაშორისო ვაჭრობა საერთაშორისო გარემოს შეცვლის ერთ-ერთი ბერკეტია და მისი სწორი, მიზანმიმდართული განვითარება საბაზრო ეკონომიკის პირობებში, მსოფლიო დონის ამოცანაა, ქვეყნების ეკონომიკური განვითარების ერთ-ერთი საფუძველია და ეროვნული სახელმწიფოს ამ ფაქტორის წინა პლანზე წამოწევა დღევანდვლობის აქტუალური საკითხია.

ბამოყენებული ლიტერატურა:

1. ასლამაზიშვილი 6. საგარეო ვაჭრობა. თბილისი 2003წ.
 2. დუბიძე 6. საგარეო ვაჭრობის ორგანიზაცია. თბილისი 2003 წ.
 3. კაკაბაძე ვ. ამყოლაძე გ. საერთაშორისო ეკონომიკური ურთიერთობები. თბ. 2000 წ
 4. ლინდერტი პ. საერთაშორისო ეკონომიკა. თბილისი 2011 წ.
 5. საქართველოს საბაჟო კოდექსი. თბილისი 2012 წ.
 6. საქართველოს სტატისტიკური წელიწერი 2009-2013 წ. წ.
 7. Мировая экономика - Учебник. Под ред. Проф. А.С. Булатова- М. 2002 г
 8. Хасбулатов Р.И. Мировая экономика. М.2001 г

ბადაწყვეტილების მიღების ხელოვნება

ბიზნეს პროცესების მართვაში



ევგენი ბარათაშვილი

ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი,
სტუ-ს პროფესორი



ირმა მახარაშვილი
კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტე-
ტის დოქტორანტი



მარანა მარილაშვილი

ბიზნესის ადმინისტრირების დოქტორანტი,
სტუ-ს უფროსი მასწავლებელი

ბიზნეს პროცესების მართვაში გადაწყვეტილების მისაღებად შესაძლებელია მეცნიერების უჯუ-
რად გამოვიყენება. სტატიაში განხილულია, თუ როგორ ხდება გადაწყვეტილების მიღება ფარ-
მაცევებულ ბიზნესში (პატენტების სისტემის მაგალითზე). გადაწყვეტილების მისაღებად გამოყენ-
ებულია გადაწყვეტილების ანალიზის ინსტრუმენტები. მეცნიერებას შეუძლია და უნდა გავრც-
კიდევ მნიშვნელოვანი როლი ცხოვრებაში კველა ძირითადი გადაწყვეტილების მიღებისას. თუმცადა
მეცნიერებისა და გადაწყვეტილების მიღების ერთმანეთთან დაკავშირება განსაკუთრებულ ძალისხმე-
ვას მოითხოვს. ზოგიერთ შემთხვევაში სამეცნიერო ჯგუფებმა შესაძლოა გადაწყვეტილების მიმღებ
პირებს რჩევები მისცენ.

ნებისმიერი გადაწყვეტილება, იქნება ეს პირა-
დი, საჯარო თუ ბიზნეს პროცესების მართვასთან
დაკავშირებული, დაფუძნებულია გადაწყვეტილების
მიმღების შეხედულებებსა და ფასეულობებზე.
მეცნიერებას შეუძლია და უნდა დაეხმაროს კიდევ
გადაწყვეტილების მიმღებებს მათი შეხედულე-
ბების გამოკვეთაში. სამწუხაროდ, მეცნიერება იო-
ლად ხელმისაწვდომი არ არის გადაწყვეტილების
მიმღებთათვის. პირადი გადაწყვეტილებების უმე-
ტესობა მიიღება სწრაფად, გრძნობებზე, წარსულ
გამოცდილებაზე, ასოციაციებზე, ჩვევებზე, ტრივი-
ალურ შედეგებზე ან აშკარა უპირატესობებზე
დაყრდნობით, ხოლო ბიზნეს პროცესების მარ-
თვაში მიღებული გადაწყვეტილება მოითხოვს
უფრო დინამიკურ და წინასწარ მოფიქრებულ მიღგო-

მას, რომელიც მოიცავს ინფორმაციის შეგროვებას,
სპეციალისტებისაგან რჩევის მიღებას, ოფიციალ-
ურ შეფასებას და ანალიზს.

სტატია წარმოგიდგენთ მეცნიერებასა და ბი-
ზნეს პროცესების მართვის გადაწყვეტილების
მიღების ერთმანეთთან დამაკავშირებელ ჩარჩოს
და ამის ილუსტრირებას მაგალითების მოყვანით
აკეთებს. ის გვიჩვენებს, როგორ შეიძლება საკა-
მათო შეხედულებებმა და მეცნიერულმა ცოდ-
ნამ მიგვიყვანოს უკეთეს გადაწყვეტილებამდე.
მაგალითი იყენებს გადაწყვეტილების მიღების
ანალიზს მეცნიერებისა და გადაწყვეტილების
დასაკავშირებლად. დასკანები გვიჩვენებს, რომ ეს
შეიძლება ძალიან სასარგებლო პროცესი იყოს,
რომელიც მოითხოვს როგორ მეცნიერულ ასევე

შეცნიერება/SCIENCE

გადაწყვეტილების მიღების უნარ-ჩვევებს.

გადაწყვეტილება, როგორც პროცესი, რამდენიმე ეტაპად ხორციელდება დროის განსაზღვრულ პერიოდში. ამ ეტაპებან გამოყოფენ გადაწყვეტილების მომზადებას, მიღებასა და რეალიზაციას. გადაწყვეტილების მიღების ეტაპი შეიძლება განვიხილოთ როგორც მმართველის ან მენეჯერთა ჯგუფის მიერ მოქმედების უკეთესი ვარიანტის შერჩევის აქტის განხორციელება.

გადაწყვეტილება არის ადამიანის მიერ გონიერი საქმიანობის, მისი ნების გამოხატვის ერთ-ერთი სახე. იგი ხასიათდება შემდეგი მაჩვენებლებით:

1. რამდენიმე ალტერნატიული ვარიანტიდან ერთ-ერთის შერჩევის შესაძლებლობა. აქ მოქმედებს პრინციპი: თუ არაა ალტერნატივა, არჩევანიც არ არსებობს და მაშასადამე, შეუძლებელია გადაწყვეტილების მიღება.

2. ჩამოყალიბებული მიზანი. მას შეესაბამება პრინციპი: უმიზნო არჩევანი არ შეიძლება განვიხილოთ როგორც გადაწყვეტილება

3. მმართველობითი გადაწყვეტილების მიღების სუბიექტური, ანუ ნებელობითი აქტის გამოყენების აუცილებლობა. იგი გამოწვეულია იმით, რომ ყოველი გადაწყვეტილების მიღების ფორმირება ხდება სხვადასხვა მოტივებისა და მოსაზრებების დაპირისპირება-შეფასების შედეგად.

ხშირად, როდესაც საჭირო ინფორმაცია არაა სრული, შეუძლებელია ყოველივეს ზუსტად გაანგარიშება, გაანალიზება. შეიძლება არც არსებობდეს ერთადერთი სწორი გადაწყვეტილების მიღების საშუალება. ამის გამო ზოგჯერ იმის დადგენაც ძნელდება, თუ რამდენად სწორი იყო უკვე მიღებული და განხორციელებული გადაწყვეტილება. მმართველობითი გადაწყვეტილების დროს შეიძლება გამოყიდვენოთ ნორმატიული მოდელირების მეთოდი. მმართველობითი გადაწყვეტილების მიღების ნორმატიული მოდელირების გამოყენების მიზანია უკეთესი მოქმედების ანუ ალტერნატივის შერჩევა; მოცემული კრიტერიუმებიდან გამომდინარე, ნორმატიული მოდელები აქცენტირებულია იმაზე, თუ როგორ უნდა მიუდგენს გადაწყვეტილების მიმღები დასმულ ამოცანაზე პასუხის გაცემას. აქ ფართოდ გამოიყენება მათემატიკური ინსტრუმენტები. მმართველობითი გადაწყვეტილების მიღების მათემატიკური თეორია ეყრდნობა იმ დებულებას, რომ ყველა მენეჯერი ასე თუ ისე არის “ეკონომიკურად მოაზროვნე” ადამიანი, ანუ ის აზროვნებს დაშვებული კანონებისა და მორალურ-ეთიკური სტანდარტების საზღვრებში. ისინი ცდილობენ მოახდინო

მართვის ობიექტის საწარმოო-სამეცნიერო საქმიანობის შედეგიანობის მაქსიმალიზაცია, მიიღონ მაქსიმალური მოგება, შეამცირონ პროდუქციის ფინანსირებულება და ა.შ.

გადაწყვეტილების მიღება შემოქმედებითი პროცესია, რომელიც მოითხოვს შთაგონებას და ცხადია, ცოდნით განმტკიცებულ ფანტაზიასაც. მაგრამ, უპირველეს ყოვლისა, ეს ობიექტური სინამდვილის შეცნობაა, სინამდვილისა, რომელიც სხვადასხვა სახით აისახება. ინფორმაცია კი გადაწყვეტილების მიღების საფუძველია. თავისი არსით მმართველობითი გადაწყვეტილებების მომზადების, მიღებისა და რეალიზაციის პროცესი ინფორმაციის შეგროვების, გადამუშავებისა და გადაცემის პროცესია.

ბიზნეს პროცესების მართვაში გადაწყვეტილების მიღების ამოსავალი მოტივი მიზნის მიღწევაა. საწარმოს შიგნით, ყოველდღიური საქმიანობის განხორციელებისათვის მიზნები ყალიბდება მაქსიმალური მოგების უზრუნველყოფის დონის მიერგონადან გამომდინარე. ამასთან, მართვის სუბიექტი (მენეჯერი, მმართველი) წარმოადგენს ინფორმაციის ერთგარ გარდამქმნელს. მასთან თავს იყრის ყველა საჭირო ინფორმაცია, ხოლო მისგან გამომდინარეობს სათანადო მმართველობითი გადაწყვეტილებანი.

ამრიგად, მმართველობით გადაწყვეტილებათა ფორმირების პროცესი დაკავშირებულია მართვის პროცესის ციკლურობასთან, რომელიც მართვის ფუნქციების კლასიფიკაციის მიხედვით სამი სტადიისაგან შედგება: 1. მიზნის დასახვა-დაგეგმვა; 2. სამართავი სისტემის მომზადება დასახული მიზნის განხორციელებლად, ე.ი. ორგანიზაცია; 3. აღრიცხვა, კონტროლი, მოქმედების კორექტირება-რეგულირება და კოორდინაცია. მმართველობითი ციკლის ყოველ ეტაპზე მიიღება შესაბამისი გადაწყვეტილებანი, რომლებიც, ამავე დროს, შეადგენენ მენეჯერის გადაწყვეტილებათა ციკლსაც.

წარმოების მენეჯერები და ტექნიკოს-სპეციალისტები გადაწყვეტილებას იღებენ, როგორც წესი, თავისი გამოცდილებიდან, ინტუიციიდან, გაანგარიშებიდან და ფაქტებიდან გამომდინარე, თუმცა მუშაობის ასეთი მეთოდი ყოველთვის მოითხოვს გადახალისებას, სრულყოფას, ახალი ცოდნით გამდიდრებას.

ხელმძღვანელის საქმიანობაში დიდი მნიშვნელობა აქვს გადაწყვეტილებათა მიღების პირობებს: უფლებებს, მოვალეობებს, პასუხისმგებლობას, კომპეტენციურობას და ა.შ. მენეჯერმა პრაქტიკულ საქმიანობაში უნდა იცოდეს ეკონომიკური და მმართველობითი კანონზომიერებანი,



ტექნიკურ-ტექნოლოგიური პროცესების შექანიზმი და მმართველობითი გადაწყვეტილების მიღების პროცესის შინაარსი. ეს პროცესები წარმოადგენს ურთიერთდაკავშირებულ ოპერაციათა სისტემას, რომელიც გენერირება ლოგიკური აზროვნების ხერხებს: ანალიზსა და სინთეზს, აბსტრაქტირებას, განზოგადოებას, ინდუქციასა და დედუქციას, ანალოგიას, პიროვნებასა და წინასწარგანჭვრებას. მოკლედ შევეხოთ თითოეულ მათგანს:

ანალიზი გვეხმარება იმაში, რომ წარმოსახვით დავანაწილოთ რთული სიტუაცია შემადგენელ ნაწილებად, გამოვყოთ მთავარი ელემენტები, რომლებსაც გადამწყვეტი მნიშვნელობა აქვს წარმოებისა და საერთოდ ბიზნესის განვითარებისათვის. ანალიზს აუცილებლად თან ახლავს სინთეზიც. იგი არის მოვლენის ან პროცესის ნაწილების წარმოსახვითი გაერთიანება-გამოთლიანება მათი ურთიერთკავშირების გათვალისწინებით. განზოგადოება არის არსებული მდგრმარეობის ან მოვლენის შესახებ განსაზღვრული შეხედულების ჩამოყალიბება, ხელმძღვანელის ცოდნის, გამოცდილების, ფაქტების ანალიზისა და სინთეზის საფუძველზე რაც შეიძლება ზუსტი დასკვნების გამოტანა.

ზოგიერთი საკითხის გადასაწყვეტად, განსაკუთრებით ანალიზის დროს, ფართოდ გამოიყენება ანალოგიის მეთოდი. მისი არსი ისაა, რომ უცნობი მოვლენის, ან პროცესის გაგებისათვის ჩვენ გმხვდელობთ სხვა, მისი მსგავსი მოვლენის მიხედვით, რომლის შესახებ გარკვეული ცოდნა უკვე გაგვაჩნია.

გადაწყვეტილების მიღების პროცესი ყოველთვის არის შემოქმედებითი

აზროვნება, მსჯელობა, ამიტომ იგი მიმდინარეობს როგორც დედუქციის (ზოგადიდან კერძოსაკენ), ასევე ინდუქციის (კერძოდან ზოგადისაკენ) ფორმით

წინასწარ ხედვა განვითარების ხასიათის, მისი მიმართულების შესახებ ლოგიკურ დასკვნას წარმოადგენს. ეს არის მოქმედების შედევების წინასწარგანჭვრება. ამის გარეშე შეუძლებელია ბიზნესის წარმატება, ვინაიდან წინასწარგანჭვრება საჭიროა არამარტო წარმოების პროცესისათვის, საწარმოს შიგნით შრომის ორგანიზაციისა და მართვის სრულყოფისათვის, არამედ იმისათვის, რომ რაც შეიძლება ზუსტად შევაფასოთ საბაზრო ურთიერთობათა სფეროში მიმდინარე პროცესები. უფრო კონკრეტულად – როგორი ფასებია მოსალოდნელი წარმოებისათვის საჭირო სხვადასხვა სახის რესურსებზე, როგორი მოთხოვნილება იქმ-

ნება იმ პროდუქციაზე, რომელსაც აწარმოებს ესათუ ის ორგანიზაცია.

საბაზრო ეკონომიკის ერთ-ერთი დამახასიათებელი მომენტი არის საწარმოო რისკის არსებობა. რაც უფრო ღრმად და ყველამხრივ არის შესწავლილი და გაცნობიერებული მოსალოდნელი მოვლენები, მით უფრო ნაკლებია გაწეული რისკის უარყოფითი შედეგები. ამრიგად, მენეჯერს მოეთხოვება თავისი საქმის ღრმა ცოდნა და მიღებულ მმართველობით გადაწყვეტილებათა მაღალი მეცნიერულ-პრაქტიკული დონის უზრუნველყოფა. ამიტომ მმართველობით საქმიანობაში განსაკუთრებული ყურადღება ექვემდებარება მენეჯერის გადაწყვეტილების მნიშვნელობას ბიზნესში.

გადაწყვეტილების მიღების პროცესში შეიძლება გამოვყოთ შემდეგი ეტაპები:

1. საწარმოო სიტუაციის ანალიზი და პრობლემის გამოვლენა.
2. პრობლემის, ქვეპრობლემის გადაწყვეტის მიზნების დასახვა.
3. გადაწყვეტილების ინფორმაციული უზრუნველყოფა.
4. გადაწყვეტილების ალტერნატიული ანუ შესაძლებელი ვარიანტების შემუშავება.
5. გადაწყვეტილებათა ვარიანტების ანალიზი და შეფასება.
6. პრობლემის ოპტიმალური გადაწყვეტის გზების შერჩევა.

განვითილოთ თითოეული მათგანი:

1. სიტუაციის ანალიზი და პრობლემის გამოვლენა. მენეჯერის საქმიანობაში მუდმივად წარმოშობა პრობლემები, რომელთა წყარო შექმნილი ვითარებაა. საქმიანობის ჩვეული რიტმიდან მოსალოდნელია გადახრები. არსებული სიტუაციის ანალიზი იძლევა შექმნილ პრობლემაში ზოგადად მაინც გარკვევის საშუალებას. მას შემდეგ, რაც წამოიჭრება პრობლემა, ირკვევა, თუ რომელი ფუნქციონალური დანაყოფის, რომელ საკითხის მოვალეობაში შედის მათი გადაწყვეტა.

2. პრობლემების, ქვეპრობლემების გადაწყვეტის მიზნების დასახვა. პრობლემის და საკითხის ფორმულირება-ჩამოყალიბება მნიშვნელოვანი ეტაპია გადაწყვეტილების მიღების პროცესში, ვინაიდან სწორად დასტული საკითხი მისი გადაწყვეტის საწინდარია. ასე თუ ისე, დიდი პრობლემის ქვეპრობლემად და საკითხებად დანაწილება იძლევა იმის საშუალებას, რომ ისინი სირთულის, გადაწყვეტის გადაუდებელი ოპერატიულობის და შედეგიანობის მიხედვით იქნეს დაჯგუფებული. მათგანის უნდა შეირჩეს სხვენებული პრობლემების ყველაზე უფრო ეფექტურად გადაწყვეტის კრი-

ტერიტორიუმები. ეს კი რთული და საპასუხისმგებლო პროცესია.

3. ინფორმაციული უზრუნველყოფა არის საჭირო ინფორმაციის შეგროვებისა და გადამუშავების პროცესი. მან უნდა უზრუნველყოს ოპტიმალური გადაწყვეტილების მიღების საუკეთესო პირობები. დასმული ამოცანის მიხედვით, ინფორმაციის მოცულობა შეიძლება განსხვავებული იყოს. ასე მაგალითად, სტრუქტურული ამოცანების გადაწყვეტისათვის საჭიროა მეტი და მრავალმხრივი ინფორმაცია, ოპერატიული და ტაქტიკური საკითხების გადაწყვეტისათვის – ნაკლები და შედარებით ერთგვაროვანი ინფორმაცია. მას შემდეგ, რაც თავმოყრილია საჭირო ინფორმაცია, ზუსტდება დასმული პრობლემების, ამოცანის, მმართველობით გადაწყვეტილებათა შეფასების კრიტიკულების სისტორე.

4. გადაწყვეტილების ალტერნატიული, ანუ შესაძლებელი ვარიანტების შემუშავება. გადაწყვეტილების ალტერნატიული, ანუ წინასწარი გადაწყვეტილებანი, როგორც წესი, წარმოიშობიან ამოცანის ფორმულირების ეტაპზე. საჭიროა გულდასმით იქნეს განხილული გადაწყვეტილების ყველა შესაძლო ვარიანტი, ისეთიც კი, რომელიც ერთი შეხედვით განუხორციელებლად მოგვეჩენება. ამ შემთხვევაში აჩქარება არაა საჭირო, ვინაიდან ერთი შეხედვით ერთნაირი ვარიანტები შეიძლება ხარისხობრივად განსხვავდებოდეს ერთმანეთისაგან და სხვადასხვანაირ მიღვომას მოითხოვდეს. საჭიროა, მოიძებნოს მიზნის შეფასების ძირითადი კრიტიკულები. საბოლოო არჩევანს ახდენენ შერჩეული ვარიანტის რეალობიდან გამომდინარე, მოსალოდნელი ეფექტიანობის გათვალისწინებით.

5. გადაწყვეტილებათა ვარიანტის ანალიზი და შეფასება. ანალიზი მდგომარეობს გადაწყვეტილების თითოეული ვარიანტის უპირატესობებისა და ნაკლოვანებების გამოვლენაში. მაჩვენებლების შეფასების რამდენიმე ეტაპი არსებობს. ჯერ განისაზღვრება თითოეული ვარიანტის ეფექტიანობა, მისი სრულად განხორციელების პირობებში, ხოლო შემდგომ – თითოეული ვარიანტის განხორციელების ალბათობა. შეფასება თავდება ვარიანტის ეფექტიანობის დონის, მისი განხორციელების ალბათობის დაგნით.

6. პრობლემის ოპტიმალური გადაწყვეტის გზას ირჩევენ წინა ეტაპის შეფასების საფუძველზე. შეფასების კრიტერიუმების მნიშვნელობის მიხედვით, პრობლემათა გადაწყვეტის პრიორიტეტები შეიძლება შემდეგნაირად დალაგდეს: ა) პრობლემის გადაწყვეტისა და დასმული ამოცანის

მიღწევის შესაძლებლობების მიხედვით; ბ) შედეგების ეკონომიკური ეფექტიანობის მიხედვით; გ) წარმოების რესურსებით უზრუნველყოფის შესაძლებლობის მიხედვით.

რთული ამოცანების გადაწყვეტის დროს, როდესაც ფაქტორები მრავალია, გამოყენებული უნდა იქნას მრავალფაქტორული ანალიზის ჩატარების ეკონომიკურ-მათემატიკური მეთოდები, ელექტრონულ-გამოთვლითი ტექნიკის გამოყენებით.

მართვის პროცესი არ მთავრდება გადაწყვეტილების მიღებით, ძალზე მნიშვნელოვანია მისი განხორციელების ორგანიზაცია და კონტროლი. მხოლოდ მიღებულ გადაწყვეტილებათა პრაქტიკული რეალიზაციის შედეგად შეგვიძლია შევამოწმოთ მათი სისტორე და დირექტულება.

გადაწყვეტილებათა რეალიზაციის პროგრამა, უპირველეს ყოვლისა, გულისხმობს: ვინ, სად, რა მეთოდებითა და საშუალებებით ახორციელებს ამა თუ იმ ამოცანას. გადაწყვეტილებათა რეალიზაციისათვის თითოეული მენეჯერი თუ ხელმძღვანელი ადგენს ორგანიზაციულ გეგმას მთლიანად დასმული ამოცანისათვის, რათა საჭიროების შემთხვევაში მოხერხდეს ძალებისა და რესურსების კონცენტრაცია და რეგულირება. უმნიშვნელოვანები გადაწყვეტილებისათვის დგება გაშლილი გეგმა-გრაფიკები. შემსრულებელთა შერჩევისათვის გათვალისწინებულია მათი კვალიფიკაცია, გამოცდილება, შემოქმედებითი მუშაობის უნარი და თვისებები. შემსრულებელი პასუხის აგებენ მიღებულ გადაწყვეტილებათა სწორ და დროულ შესრულებაზე, ამიტომ ისინი უნდა იყვნენ საქმაოდ კომპეტენტურნი და პქონდეთ სათანადო უფლებები.

გადაწყვეტილებათა რეალიზაციის ერთ-ერთი ყველაზე საპასუხისმგებლო ეტაპია ხელმძღვანელის მიერ გადაწყვეტილების შემსრულებლამდე დაყვანის სწორი ფორმის შერჩევა. ის დამოკიდებულია კონკრეტულ პირობებზე. კეთილსინდისიერი და კომპეტენტური შემსრულებლისათვის განკარგულებები დაიყვანება მეგობრული თხოვნის ფორმით. მაგრამ თუ ხელმძღვანელს არა აქვს საქმარისი კვალიფიკაცია და მისდამი დაქვემდებარებულებს შორის არაა ისეთ დონეზე განვითარებული პროფესიონალიზმი და ურთიერთობის კულტურა, რომ მეგობრული თხოვნა განკარგულებად აღიქვას, ხელმძღვანელი მოვალეა გამოიყენოს განკარგულების დაყვანის უფრო კატეგორიული ფორმები: ასაკით უფროსის რჩევის ძალა, ხელმძღვანელის ჩარევა და აუცილებელი მითითება. შეიძლება გამოყენებულ იქ-



ნას უფრო მკაცრი ფორმებიც: ბრძანება, რომლის შეუსრულებლობას მოჰყვება დასჯის სხვადასხვა ფორმა. დაქვემდებარებულის ქცევაში დადგებითი ცვლილებების დროს მენეჯერმა უნდა შეარბილოს დავალებათა დაყვანის ფორმები.

განვიხილოთ როგორ ხდება გადაწყვეტილების მიღება ფარმაცევტულ ბიზნესში პატენტების სისტემის მაგალითზე.

1994 წლამდე აშშ-ში პატენტის მოქმედების ვადა გრძელდებოდა 17 წელი პატენტის დამტკიცების შემდეგ. მოწერა რა ხელი ტარიფებისა და ვაჭრობის შესახებ ძირითად შეთანხმებას 1994 წელს პატენტის მოქმედების ხანგრძლივობა 20 წლამდე გაიზარდა მთელს მსოფლიოში. ეს ვადა ითვლება პატენტის ნებართვის მიღების დღიდან. ხშირად პატენტები გაიცემა მედიკამენტის ნებართვის გაცემამდე. ამის გამო, ნებართვა მედიკამენტის წარმოებაზე იგვიანებს. ამ დროის კომპენსირების მიზნით, აპლიკანტებს უფლება ეძლევათ, რომ შეიტანო განაცხადი პატენტის მოქმედების ვადის გაგრძელების მოთხოვნით. იმის გათვალისწინებით, თუ რამდენ ხანს გრძელდება წამლის გამოშვების ნებართვის პროცესის მიღება, აპლიკანტებს უფლება აქვთ, მოითხოვონ პატენტის გაგრძელება მაქსიმუმ 5 წლამდე, მაგრამ იმ პიროით, რომ პატენტის გაცემის დროიდან 14 წელზე მეტი არ უნდა იყოს გასული. საკვებისა და წამლის სააგენტო მოითხოვს ყველა ინფორმაციას პატენტის შესახებ. ამ ინფორმაციას სააგენტო აქვეყნებს წიგნში, რომელსაც ეწოდება „ნებადართული ფარმაცევტული პროდუქტები თავისი თერაპიული ექვივალენტებით“, რომელიც ფართოდაა ცნობილი ეწ. „ნარინჯისფერ წიგნის“ სახელწოდებით. წიგნი მოიცავს ფარმაცევტულ პროდუქტებზე სხვადასხვა ფორმის პატენტებს, როგორიცაა პატენტი აქტიურ ნივთიერებაზე, ქიმიურ ფორმულაზე, წამლის გამოყენების მეთოდზე. ნარინჯისფერ წიგნში ჩამოთვლილი პატენტები მეტად მნიშვნელოვანია იმ გენერიკული კომპანიებისათვის, ვინც ცდილობს ნებართვის მიღებას გენერიკული მედიკამენტების წარმოებისათვის. მათ შეუძლიათ მიუთითონ, რომ გენერიკულ ვერსიებს იგივე მახასიათებლები აქვთ, რაც ორიგინალ ბრენდებს. შედეგად, გენერიკული პროდუქტების მწარმოებლები ადარ არიან ვალდებულები, რომ წარმოადგინონ კლინიკური კვლევის შედეგები, რათა დაამტკიცონ გენერიკების უსაფრთხოება და ეფექტურობა, რაც მნიშვნელოვანი ფულადი თანხების ეკონომიკის საშუალებას იძლევა. ამას გარდა, აპლიკანტებმა უნდა წარმოადგინონ ამ მეორე მაგალითში მოხარების მიღების შესულად და საკმარისად კარგი პუბლიკაციების გადაწყვეტილება და საკმარისად კარგი პუბლიკაციების ვერ გამოაქვეყნა პატენტის სერტიფიკატი, რომელიც არსებობს ოთხი ტიპის:

- 1)პატენტი ძალაში არ შესულა; 2)პატენტის მოქმედების ვადა გასულია; 3)პატენტის მოქმედების ვადა არ გასულა, მაგრამ იწურება გარკვეულ დროს და ნებართვის მიღებასაც ამ თარიღისათვის ითხოვენ; 4) პატენტი ძალადაკარგულია.

ვინაიდან ფარმაცევტული კომპანიების გაყიდვები მნიშვნელოვნად არის დამოკიდებული მათ ბლოქბასტერ წამლებზე და ბევრი ბლოქბასტერის პატენტის ვადა იწურება უახლოეს მომავალში. გენერიკების შემოსვლის საფრთხე აშკარაა. ქვემოთ, იხილეთ ასტრა-ზენეკას სტრატეგია, რომელიც მან წარმატებით განახორციელა მისი ერთ-ერთი ბლოქბასტერის-პრილოსეკის პატენტის ვადის ამოწურვამდე ცოტა ხნით ადრე.

გადაწყვეტილების მიღების წარმატებული სტრატეგია: ნექსიუმის ბიზნესიტუაცია

2001 წელს პრილოსეკს, ასტრაზენეკას 6 მილიარდ დოლარად დირექტულ ბლოქბასტერ მედიკამენტს, რომლის 20 მგ-იანი ერთი ტაბლეტი იყიდვამდე 4 დოლარად, ამოეწურა პატენტის ვადა და მას დაემუქრა გენერიკულ მედიკამენტებთან ფასზე დამყარებული კონკურენცია. თუმცა, რამდენიმე წლით აღრე კომპანიამ მიიღო ზომები, კერძოდ შექმნა გუნდი, რათა შეესწავლა საფრთხის ყველა ტაქტიკური ვარიანტი, რის წინაშეც იდგა კომპანია. კომპანიამ გადაწყვიტა გაყიდვიდან ამოედო რეცეპტურული პრილოსეკი და მომხმარებლისათვის წარედგინა ოდნავ უფრო ეფექტური სამკურნალო საშუალება, სახელწოდება, სახელწოდებით ნექსიუმი, 2001 წლის დასაწყისში (პროდუქტის დიფერენციაციის სტრატეგია). როდესაც გენერიკები შემოვიდნენ ბაზარზე, ნექსიუმის ფასი გაიზარდა 5 დოლარამდე (საფასო სტრატეგია). ამას გარდა, კომპანიამ მიიღო ბაზრის ახალი ექსპლუზური უფლება (პატენტის სტრატეგია). 2003 წელს პრილოსეკის გენერიკული ვერსიების ფასი მერყობდა 3.80 დან 1.50 დოლარამდე 20 მგ-იანი ტაბლეტისათვის. ამავე დროს, კომპანიამ წარმოადგინა პრილოსეკის არარეცეპტურული ვერსია, რომელსაც ეწოდა პრილოსეკი 0TC (over-the-counter) (პროდუქტის დიფერენციაციის სტრატეგია) და დაადო ფასი დაახლოებით §0.71/20 მგ ტაბლეტი (საფასო სტრატეგია). პრილოსეკი 0TC-ის აქტიური ინგრედიენტი გაცილებით ნაკლებ ფასს სთავაზობდა მომხმარებელს, ვიდრე გენერი-

გადაწყვეტილების მიღების წარუმატებული სტრატეგია: ლიპიტორის ბიზნესიტუაცია

როდესაც ფაიზერის 13 მიღიარდად დირებული ბლოქბასტერ წამალ ლიპიტორს ამოეწურა პატენტის ვადა, ფაიზერმა გადაწყვიტა ტორცეტრაპიბის წარმოების დაწყება. ეს არის მცირედ სახეშეცვლილი წამალი, რომელიც შეიქმნა ლიპიტორის ჩასანაცვლებლად. თუმცა ამ ახალი პროდუქტის უსაფრთხოების პრობლემებმა კომპანია ფინანსურ კატასტროფამდე მიიყვანა. ფაიზერი დიდად იყო დამოკიდებული ლიპიტორის გაყიდვებზე, ვინაიდან ლიპიტორის გაყიდვებს შემოპქონდა კომპანიის მოგების 40%. 2006 წლის მეოთხე კვარტლის განმავლობაში ნეტ შემოსავალი დაეცა 12%-ით, 2005 წლის იმავე პერიოდთან შედარებით.

(ინფორმაციის წყარო: The Economist, 2007)

ამ მეორე მაგალითში მოჩანს, თუ როგორ დაკარგა თავისი მოგების უმნიშვნელოვანების ნაწილი ფაიზერმა იმის გამო, რომ არ მიიღო შესაბამისი გადაწყვეტილება და საკმარისად კარგი პუბლიკაციები ვერ გამოაქვეყნა თავის მცირედ სახეშეცვლილ წამლებზე, რომლებიც სპეციალურად გენერიკული კონკურენტების საწინააღმდეგოდ შექმნა.

ამ მაგალითებმა გვიჩვენა, თუ როგორაა შესაძლებელი გადაწყვეტილების ანალიზის ჩარჩოს, როგორც როგორი სამეცნიერო საკითხების საკომუნიკაციო საშუალების გამოყენება სხვადასხვა დაინტერესებულ მხარეებთან, რომლებსაც სერიოზული უთანხმოება აქვთ მთელ რიგ საკითხებში. სიტუაცია გვიჩვენებს, რამდენად შესაძლებელია ანალიტიკურმა ხედვამ სწორი ფოკუსირება მოახდინოს იმ გარემოებებზე, რაზეც სხვადასხვა მხარეები ვერ თანხმდებიან.

გამოყენებული ლიტერატურა:

1. Effective Management Decision Making by Ian Pownall 2011
2. Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors by Michael E. Porter 1980
3. The 7 Habits of Highly Effective People: Powerful Lessons in Personal Change by Stephen R. Covey 2010
4. http://content.time.com/time/specials/packages/article/0,28804,2086680_2086683_2087656,00.html
5. hbswk.hbs.edu/topics/leadership.html
6. www.forbes.com/management

Decision-Making Art of Business Process Management

Evgeni Baratashvili

Doctor of economic science, professor of GTU

Irma Makharashvili

Doctoral student of Caucasus international University

Manana Maridashvili

Senior Teacher of GTU

Science can be efficiently used for business process management in decision making. The article discusses how the decision-making system performs based on the example of patents in the pharmaceutical business. Decision analysis tools are used for decision making process. Science can and should occupy an important role in the lives of all the major decision-making. However, it requires a special effort to connect science and decision-making. In some cases, the scientific group could give advice to decision-makers.

საბაზო ეკონომიკა და ეკონომიკური აღზრდის ამოცანები



ქათოლიკა ჭიათურავილი

დავით აღმაშენებლის სახ. ეროვნული
თავდაცვის აკადემიის ასოცირებული
პროფესორი; ეკონომიკის დოქტორი



ნათელა ნატროშვილი

ქ.თბილისის 72-ე საჯარო სკოლის დ
რექტორი; პედაგოგიკის დოქტორი

ბიზნესი გამოგონილია იმისთვის, რომ გაიზარდოს ბეჭისერი ადამიანების რიცხვი
და არა მიღიონობით დოლარის რაოდენობა.

ბ. ჩარლზი

ჩვენი კულტურის კრიზისი იმის შედეგია, რომ თანამედროვე სკოლაში
ჰუმანიზმი შორეულ კუთხეშია მიუწნეული.
ა. შვეიცერი

მოთხოვნილებანი მრავალფეროვანია და ამავე თვალსაზრისით არაერთგვაროვანი. აქედან გამომდინარე პედაგოგიურ ლიტერატურაში დღემდე მიღებულია მოთხოვნილებათა დაყოფა გონივრულ და არაგონივრულ მოთხოვნილებებად. პროფ. გ. მალაშვილის აზრით, „გონივრულად, ნამდვილად, საზოგადოებრივად ნორმალურად უნდა მივიჩნიოთ ის მოთხოვნილებები, რომელთა დაკმაყოფილება საერთო საკაცობრიო კრიტერიუმების თანახმად ადამიანისთვის სარგებლობის მომტანია, მის კეთილდღეობას, განვითარება-სრულყოფას განაპირობებს და შეესაბამება მთელი საზოგადოების პროგრესის ინტერესებს. არაგონივრული, ცრუ (ფსევდო) მოთხოვნილებაა დოვლათისადმი ისეთი სწრაფვა, რომელიც უპირისპირდება, აზიანებს ადამიანის ბიოსოციალურ არსებობას, საკაცობრიო პროგრესს“.

გონივრული, ნამდვილი მოთხოვნილებები შესაბამისობაშია საკაცობრიო მნიშვნელობის ფასეულობებთან. ერთ-ერთ ასეთ ფასეულობად „ოქროს ზომიერება“ მიიჩნევა, ანუ ისეთი მოხმარება, რომელსაც ადამიანისთვის ზიანი არ მოაქვს. (ცნობილია, რომ ზომიერების დარღვევას კვებაში ნივთიერებათა ცელის დარღვევა მოყვება. იგივე შეიძლება ითქვას მატერიალურ სამომხმარებლო ზომიერების დარღვევაზე, მას ხშირად „სულის დაშლა“ მოყვება ხოლმე.) ჯანსაღი ცხოვრების წესში „ზედმეტის კატეგორია“ ვერ თავსდება. „სიკეთეა იქ, სადაც ადგილი არა აქვს გადაჭარებას, მაგრამ, თუ საგანი უფრო მეტია, ვიდრე უნდა იყოს, მაშინ ბოროტებას ექნება ადგილი“.

ქვეყნის და საზოგადოების სიძლიერეს, ჩვეულებრივ, უკავშირებენ ეკონომიკურ ზრდას, ეკონომიკური ზრდის ფაქტორების გამოვლენის და მათი ეფექტიანად გამოვწენების მიზნით თეორიულ ძიებებსა და პრაქტიკული საქმიანობის გააქტიურებას. ამავე დროს, ტრადიციულად, ეკონომიკური ზრდის წყაროებს წარმოების რესურსებთან კავშირში წარმოადგენენ და ყურადღების გარეშე რჩებათ, ან გაკვრით ეხებიან მორალურ-ფინანსურულ ფაქტორებს. ამ უკანასკნელი ფაქტორების გაუთვალისწინებლობა ჯერ ერთი, ეკონომიკური ზრდის დინამიკის ხრულ სურათს ვერ მოგვცემს,

და მეორეც, თვით ეკონომიკური საქმიანობაც, ქცევაც ვერ იქნება სრულყოფილი.

ეკონომიკური ზრდის მორალურ-ფინანსურულ ფაქტორების შესახებ საუბრისას, მხედველობაში გვაქს:

1. ეკონომიკური ზრდის კავშირი სისტემასთან: ადამიანი - მოთხოვნილება - შრომა - კეთილდღეობა, ანუ შრომასთან დაკავშირებული მორალურ-ფინანსურული ფაქტორების და ადამიანის აქტივობის სტიმულები, მოთხოვნილებები, შრომისა და ეკონომიკის კავშირულობითობა და სხვა.



2. ადამიანთა და ქვეყნის სოციალური ენერგია შეერთებული ზენობრივ-ეკონომიკურ ქცევასთან ყოველთვის უკავშირდება ეპონომიკურ აყვავებას და კეთილდღეობას.

3. ადამიანთა და ქვეყნის სოციალური ენერგია შეერთებული უზნებასთან იწვევს ქვეყნის ეკონომიკურ ჩავარდნას.

4. ეკონომიკური რესურსების შეზღუდულობისა და მოთხოვნილებების განუსაზღვრელობის გამო ბუნების „ნაჩუქარ რესურსებზე“ სახელმწიფოს, თითოეული ჩვენთაგანის, ბიზნესის გავლენა და ზემოქმედება არამარტო წმინდა ეკონომიკური, არამედ ზნეობრივი ოვალსაზრისითაც.

5. პიროვნების ზნეობრივი სახე რეალურ ეკონომიკურ სინამდვილესთან მიმართებაში ვლინდება. ზნეობრივ-ეკონომიკურ ქცევას, განაპირობებს მისი დამოკიდებულება შრომისადმი, შრომის შედეგებისადმი, ეკონომიკური დოკუმენტის მოხმარებისადმი, სიმდიდრისა და სიღარიბისადმი, „კერცხლისმოვარეობისა და ნაყოფვანებისადმი“.

ჩვენს მიერ ზემოთ დასახელებულ ზნეობრივ ფაქტორთა ერთობლიობა ეკონომიკურ კულტურაში ვლინდება და პირიქით, ეკონომიკური კულტურა გავლენას ახდენს ადამიანთა ზნეობრივ ფასეულობებზე.

მორალურ-ფსიქოლოგიურ ფაქტორებს პროფესორი გ. მალაშხია „ურესურსო ფაქტორებს“ უწოდებს და შენიშნავს: „ურესურსო ფაქტორების როლი მდგრმარეობს იმაში, რომ ისინი საზოგადოების სოციალური ენერგიის დოკუმენტნები პოტენციალის გადიდების ან შემცირების წარო ხდება, მოქმედებს მისი გამოყენების გაუმჯობესების მიმართულებით ან უმოქმედობის თუ დაბალი ეფექტიანობის მიზეზად გვევლინება. მორალურ-ფსიქოლოგიური ურესურსო ფაქტორთა თავისებურება და განსაკუთრებულობა ისაა, რომ ისინი მოქმედებენ რაიმე დანახარჯის გარეშე, არსებული რესურსების ბაზაზე და წარმოადგენ ამ უკანასკნელთა ეფექტიანობის გადიდების, ან შემცირების პირობას, იმპულსს აძლევენ არსებული რესურსების გაძლიერებას ან მირს სწევენ მათ ეფექტიანობას“ [2, გვ. 210].

მორალურ-ეთიკურ ფაქტორებს საბაზოო ეონომიკაზე გარდამავალ პერიოდში განსაკუთრებულ მნიშვნელობას ანიჭებს პროფესორი ე. მექაბიშვილი: „საკითხის ასე დაყენება საპუთრივ ეკონომიკური კანონზომიერებების ანალიზთან ერთად გულისხმობს ტრანსფორმაციის პოლიტიკური, სოციალური, მორალურ-ეთიკური, ფსიქოლოგიური ასპექტების შესწავლასაც... ადამიანები იქვემდებარებენ მატერიალურ-ნივთობრივ ფაქტორს

(სიმდიდრეს) ჰეშმარიტად ჰუმანიტარული მიზნების მისაღწევად“ [4]. აქვე მოაქვს ცნობილი ეკონომიკური ქცევის სამუელსონისა ვ. ნორდჰაუზის მოსაზრება: „მარტინ ლუთერ კინგის მსგავსად ჩვენც გავაქს ოცნება. იგი იმაში მდგომარეობს, რომ ბაზრის მნიშვნელოვანი უფექტიანობა გამოვიყენოთ ჰუმანური მიზნით საზოგადოების ინტერესებისთვის“ [4, გვ. 11].

მსოფლიო მასშტაბის პრობლემათა გადაჭრას პროგრესულად მოაზროვნე ადამიანების ეკონომიკური და სულიერი ზრდის პროცესთა ერთმანეთთან შეხამებას უკავშირებენ. ეხებიან რა ეკონომიკური თავისუფლების პრობლემას, აუცილებლად მიჩნევენ ხელისუფლების მაქსიმალურ შეზღუდვას და თავისუფლების ასევე მაქსიმალურ დატვირთვას პასუხისმგებლობით, ზნეობით, ეკონომიკური კულტურით. ეს გარემოება მოითხოვს ინტერდისციპლინარულ ხედვას, ეკონომიკის კავშირს საბუნებისმეტყველო მეცნიერებებთან, სოციოლოგიასთან ფინანსობრივიასთან, პედაგოგიკასთან.

როდესაც ვსაუბრობო ეკონომიკურ კულტურაზე, მხედველობაში გვაქვს ის გარემოება, რომ საზოგადოების კულტურა ზოგადად და, მათ შორის, ეკონომიკური კულტურა ხარისხობრივად გარდაიქნება ერთი სოციალურ-ეკონომიკური ფორმაციიდან მეორეში გადასვლისას. ამ გარდაქმნისას ეკონომიკური კულტურა მთლიანად არ უგულებელყოფს წარსულის გამოცდილებასა და ტრადიციებს, იგი იტოვებს იმ ელემენტებს, რომელთა გამოყენება შესაძლებელია ახალი საზოგადოებრივი წყობის შესაქმნელად. ეკონომიკური კულტურა შეიძლება დახასიათდეს შემდეგი ელემენტებით:

1. შრომისადმი დამოკიდებულება;
2. მოთხოვნილებათა სტრუქტურა;
3. მოხმარების სტერეოტიპები.

ეს ელემენტები განსაზღვრავს საზოგადოების ცხოვრების წესს.

დასაბამიდან დღემდე ადამიანური ყოფის მნიშვნელოვან მახასიათებელს შრომა წარმოადგენდა. მოთხოვნილებათა დაქმაყოფილების მიზნით ადამიანი იძულებული იყო ეზრუნა და შეექმნა მატერიალურ სიკეთეთა მრავალფეროვნება. როგორც მატერიალური, ისე სულიერი დოკუმენტის გარდა ბუნებაში მზამზარეული სახით არ მოიპოვება, იგი ადამიანმა უნდა აწარმოოს. წარმოების, ანუ შრომის პროცესში, ბუნების მიერ მოცემულის გარდაქმნის პროცესში იქმნება „პროდუქტი“ (სიტყვა „პროდუქტი“ ლათინურია და წარმოებულს, ადამიანის მიერ შექმნილს ნიშ-



ნავს), „დოვლათი“.

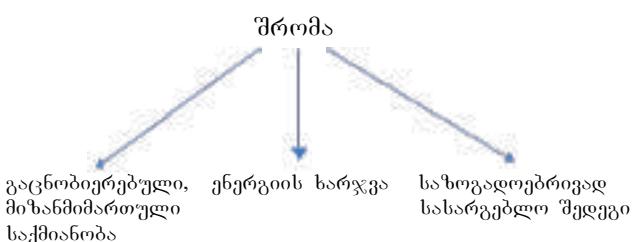
ეკონომიკური მეცნიერების მთავარ მიზანს წარმოადგენს ადამიანის ქცევის შესწავლა უსაზღვრო მოთხოვნილებების დაკმაყოფილების პროცესში შრომის, წარმოების, საქონლისა და მომსახურების, მოხმარებისა და გაცვლის სფეროში. შრომა, შრომითი საქმიანობა ნებისმიერი ეკონომიკის ძირითად შემოქმედებითი საწყისია. შრომის პროცესში ყალიბდება ადამიანთა შორის შრომითი, ეკონომიკური და ზნეობრივი ურთიერთობები.

შრომა, როგორც ადამიანთა საქმიანობის ერთეული ძირითადი სახე, ხასიათდება შემდეგი ნიშნებით:

1. შრომა ადამიანის მიერ გაცნობიერებული, მიზანმიმართული საქმიანობაა. ადამიანი ჯერ მოქმედების ხერხებს ეძებს, ცნობიერებაში წარმოიდგენს სასურველ მოსალოდნელ შედეგს და შემდეგ იწყებს დასახული გეგმის მიხედვით მოქმედებას. ინსტიქტური, გაუცნობიერებული, უმიზნო მოქმედება შრომად არ ჩაითვლება. შრომა მიზანშეწონილად ითვლება, თუ იგი გონივრულია, საჭიროა, პრაქტიკულია. ადამიანის შრომას მხოლოდ მაშინ დაერქმევა შრომა, როცა იცის რას აკეთებს, როგორ აკეთებს და რატომ აკეთებს.

2. შრომითი საქმიანობა ადამიანისაგან მოითხოვს ენერგიის ხარჯებს. ამ ენერგიის დახარჯვა გაპირობებულია არა მხოლოდ ცხოველჭმედებით, არამედ ამა თუ იმ სამუშაოს შესრულებისა და შედეგის მიღების აუცილებლობითაც. შრომა ენერგიის ხარჯვითი მოქმედებაა, გონებისა და კუნთების მუშაობაა.

3. ადამიანთა მოქმედებას შეიძლება ეწოდოს შრომა, თუ მას მოაქვს საზოგადოებრივად სასრგებლო შედეგი, თუ რაღაცა სასარგებლო იქმნება (ქურდობა, კორუფცია არ შეიძლება ჩაითვალოს შრომად, თუმცა ის იგეგმება, იხარჯება ენერგია და შედეგიც - დანაშაული სახეზე ხოლმე).



შრომით საქმიანობას უკავშირდება ისეთი ეკონომიკური ცნებები, როგორიცაა შრომითი რესურსები, სამუშაო ძალა, შრომითი პოტენციალი, შრომის იარაღები, შრომის საგნები და სხვ.

ძველთაგანვე შრომას ყოფდნენ ფიზიკურ და

გონებრივ შრომად. დროთა განმავლობაში განვითარებული ქვეყნების ეკონომიკაში ფიზიკური შრომის წილი (და როლიც კი) მნიშვნელოვნად ეცემა, იმ დროს, როცა გონებრივი შრომის ფასი სულ უფრო იზრდება.

შრომითი საქმიანობის ხასიათიდან გამომდინარე, ეკონომიკურ დიტერატურაში ვხვდებით შრომითი რეზერვების დაყოფას ჯგუფებიდან: „თეორისაყელოიანები“, „ლურჯსაყელოიანები“ და „ოქროსსაყელოიანები“. დასავლეთის ქვეყნებში დაწესებულებებსა, კანტორებსა, მაღაზიებსა და ამა თუ იმ ინსტიტუტებში მომუშავენი, ტრადიციულად თეორ პერანგებს იცვამენ. ამის მიხედვით მათ „თეორი საყელოები“ დაარქვეს.

ისინი, ვინც ფიზიკურ შრომას ეწვიან უპირატესობას მუქ ტანსაცმელს ანიჭებენ და, აქედან გამომდინარე, მათ „ლურჯსაყელოიანები“ დაარქვეს. „ოქროსსაყელოიანთა“ კატეგორია - ეს უმაღლესი მმართველობითი პერსონალია. ეკონომიკური კულტურის შინაარსის განმსაზღვრელია მოთხოვნილებათა ნაირგვარობა და მოხმარების სტერეოტიპები. მოთხოვნილებასა და მოხმარებას ვსწავლობთ, როგორც ეკონომიკურ კატეგორიებს და მათ მნიშვნელობას ეკონომიკურ ზრდასა და წონასწორობაში.

მოხმარება, ამ სიტყვის ფართო გაგებით ნიშნავს ნებისმიერი ეკონომიკური პროდუქტის გამოყენებას განსაზღვრული მოთხოვნილებების დასაქმიანებლებლად. განასხვავებენ მოხმარების სამ დონეს:

პირადი და საოჯახო მოხმარება - საკების, ტანსაცმლის, საცხოვრებლის, პირადი ტრანსპორტის, საოჯახო საგნების, საყოფაცხოვრებო მომსახურების, სულიერი ფასეულობების, ცოდნის, მოხმარება.

საწარმოო მოხმარება - ხორციელდება საწარმოებში, ორგანიზაციებში, სამეწარმეო საქმიანობაში - ნედლეულის, მასალების, ენერგიის, ნახევარფაბრიკატების, ინფორმაციის, ცოდნის, სულიერი ფასეულობების, წარმოების საშუალებების, შენობების, ნაგებობების მოხმარებისას.

საზოგადოებრივი მოხმარება - ნიშნავს მატერიალური და სულიერი ფასეულობების გამოყენებას, სახელმწიფოს მოთხოვნების - თავდაცვა, გარემომცველი სამყაროს დაცვა და აღდგენა, წესრიგისა და ადამიანთა უსაფრთხოების დაცვა, მართვა, სამართალწარმოება, ჯანდაცვა, განათლება, მეცნიერება, კულტურა, სპორტი და ა.შ. დასაკმაყოფილებლად [9, გვ. 279].

საზოგადოებრივი ცხოვრება განისაზღვრება იმით, ადამიანი რას და რა ოდენობით მოიხმარს,

მომხმარების მნიშვნელობაზე, სტერეოტიპებზე მთანიშვნებს ის გარემოება, რომ სალხის, საზოგადოების კეთილდღეობას, ცხოვრების დონეს ზომავენ ერთ სულ მოსახლეზე მატერიალური და სულიერი დოკლათის მომხმარების მოცულობითა და ხარისხით. მსოფლიოს სასურსათო ორგანიზაციის () მიერ დადგენილია საკვებ ნივთიერებებზე და ენერგიაზე მოთხოვნის ფიზიოლოგიური ნორმები და სასურსათო კალათის ენერგეტიკული ღირებულება ძირითადი აუცილებელი მიკროელემნტების (ცილები, ცხიმები, ნახშირწყლები) ნორმატივები, რის საფუძვლზეც ადგენენ სასურსათო უსაფრთხოების კატეგორიებს [11, გვ. 3].

რას, რა რაოდენობით, როგორ მოიხმარს ადამიანი, ჩვენი აზრით, ეკონომიკური კულტურის აღზრდის, პედაგოგიკის სფეროს საგანია.

პროფ. გ. მალაშენია მომხმარებლის თრ ტიპს ასახელებს: რაციონალურად მომხმარებელი და არარაციონალურად მომხმარებელი. აქვე ამ ტიპებს წარმოგვიდგენს ძირითადი ნიშნებით.

რაციონალური მომხმარებელი:

- დოკლათს მოიხმარს საუკეთესო (მაქსიმალური სარგებლიანობის მომტანი) მიმართულებით;
- სარგებლიანობას ამოიღებს მთლიანად (აღწევს ნარჩენების, დანახარჯების მინიმიზაციას, სრულად მოიხმარს დოკლათს და ა.შ.);
- არ უშვებს დოკლათის გაფუჭებას;
- იყენებს ნარჩენებს, ახდენს დოკლათის მრავალჯერად გამოყენებას და ა.შ.

არარაციონალური მომხმარებელი:

- დოკლათს იყენებს ფუჭი, ცრუ (ფსევდო) მოთხოვნილებების დასაკმაყოფილებლად (არასწორი, ზედმეტი მოხმარება);
- ვერ არჩევს დოკლათის გამოყენების საუკეთესო მიმართულებას;
- არ იყენებს ნარჩენებს და არ მიმართავს დოკლათის განმეორებით გამოყენებას;
- ინახავს დოკლათს სრულიად გამოუყენებლად (ფუჭი დაგროვება) და სხვა [3, 371].

მომხმარებას საფუძვლად მოთხოვნილებები უდევს. მოთხოვნილების რეალიზაცია მოხმარებით ხდება, ანუ მოხმარება რეალიზებული მოთხოვნილება. მაგრამ საქმე ისაა, რომ მოთხოვნილები უსაზღვროა, მოხმარება ზღვარდებულია, გადახდაუნარიანობით, ჯიბით, მსყიდველობითი უნარით. ამიტომ ხშირად ჩნდება კითხვა: რა მოვიხმაროთ? რა რაოდენობით? შეიძლება თუ არა მოხმარების რეგულირება?

მოთხოვნილებათა ნაწილი ზღვარდებულია, გაჯერებულია, მაგრამ საჭიროა ვიცოდეთ ეს

ზღვარი, გაჯერებულობის დონე. ზოგისთვის მხოლოდ მაშინ ჩნდება ტელევიზორების სიჭარებები, როცა ყველა ოთახში ტელევიზორს დაიდგამს. ზოგი ფირმა იმაზე მეტ ნედლეულს, დაზგას თუ იარაღს იმარაგებს, ვიდრე სჭირდება. თუ რომელიმე ქვეყანას იმაზე მეტი თვითმფრინავი, ტანკი, რაკეტა აქვს, რაც მას თავდაცვისათვის ჭირდება, - მსოფლიოს დანარჩენი ქვეყნები მაშინვე სათანადო ღონისძიებებს მიმართავენ ამ ქვეყნიდან საფრთხის ასაცილებლად.

არსებობს ეგრეთწოდებული ზღვარდაუდებელი, გაუჯერებელი მოთხოვნილებები - ფულის, სიმდიდრის, დიდების, ძალაუფლების. გაუმაძრობა, სიხარუბე ახასიათებს ზოგიერთ ადამიანს, ოჯახს, ფირმას და თვით სახელმწიფოსაც.

არსებობენ მავნე, არარაციონალური მოთხოვნილებებიც. მათ აქვთ ზრდის გამოკვეთული ტენდენცია, მაგალითად, სიგარეტის მოწვევის, სპირტიანი სასმელების, ნარკოტიკების მოხმარების.

ბ. რაიზბერგს მიზანშეწონილად მიაჩნია მოხმარების ნორმის დაცვა. ის თვლის, რომ მოხმარების ნორმა ეს არის მატერიალური სიკეთის, მომსახურების, ინფორმაციის, სულიერი ფასეულობების მეცნიერულად დასაბუთებული, მიზანშეწონილი, ობიექტური თანაფარდობიდან გამომდინარე მოხმარების დონე. ეს არის მეცნიერების მიერ რეკომენდებული მოხმარების დონე, რომელიც შეესაბამება დასაბუთებულ ცხოვრებისეულ მოთხოვნილებებს [9, 28].

მოხმარების ნორმის დაცვა მოხმარებას რაციონალურს ხდის და მიმართულებას აძლევს ადამიანის ეკონომიკურ ქცევას. მოხმარების რაციონალურობა მნიშვნელოვანია თითოეული ადამიანისათვის, ოჯახისათვის, საზოგადოებისთვის, რადგან „მოხმარებას ახასიათებს ამბივალენტობა და ორპოლუსიანობა - ის შეიძლება სიკეთისკენაც იყოს მიმართულები და ზიანისკენაც სწორედ გამოყენების მიმართულების, ხასიათის მიხედვით. თვით სიკეთის მიღების შემთხვევაში კი ეს უკანასკნელი შეიძლება მეტი ან ნაკლები იყოს იმის მიხედვით, თუ რამდენად უზრუნველყოფს დოკლათის გამოყენების არჩეული მიმართულება მეტი შედეგების მიღებას“ [2, გვ. 360].

მოხმარების რაციონალური ნორმა, ჩვენი აზრით, ეკონომიკური კულტურის შინაარსის და, აქედან გამომდინარე, ეკონომიკური კულტურის აღზრდის ერთ-ერთი შემადგენელი ნაწილია.

ეკონომიკური კულტურის შინაარსში და პორტატიონებს, ვ. პოპოვს, ვ. ჩიჩანოვს [8, გვ. 10-28], ზ. ტოშჩენკოს [10, გვ. 44-45] შემოაქვთ “გონივრული



მოთხოვნილებების” ცნება.

ლ. ლუბიმოვი კონომიკურ კულტურას „არჩევანის პრობლემას“ უქავშირებს. მისი აზრით, ეკონომიკური კულტურა ითვალისწინებს შეზღუდული რესურსების პრობლემას და ამიტომ ახალგაზრდამ უნდა შეძლოს არჩევანის გაკეთება საკუთარი თავისთვის, ოჯახისთვის, საზოგადოებისთვის. თუ ბავშვი დამოუკიდებლად არ გადაწყვეტს არჩევანის ამ პრობლემას, იგი მიეჩვევა მზა გადაწყვეტილებით ცხოვრებას და სულაც არ შეაწუხებს სხვის კმაყოფაზე ყოფნა [7, გვ. 125].

მოთხოვნილებას საფუძვლად უდევს სარგებლიანობით-მოტივაციური დამოკიდებულება ნივთებისადმი. რადგან დამოკიდებულება ვასხენეთ, ისმება კითხვა: საჭიროა დაკმაყოფილდეს კველა მოთხოვნილება და ეს სოციალური სიკეთეა? ანუ საჭიროა თუ არა გვქონდეს და ადამიანი არჩევანის წინაშე არ დადგეს? ამ კითხვებზე პასუხი მოხმარების რაციონალურობას განსაზღვრავს.

ჯერ კიდევ არისტოტელე გვაფრთხილებდა: „ყოველგვარი დაკმაყოფილება სიკეთე არაა“ [5, გვ. 211], ხოლო ციცერონი წერდა - „სიხარბე, ეს სხვისი ქონების დაუფლების დანაშაულებრივი გრძნობაა“.

მოთხოვნილებანი მრავალფეროვანია და ამავე თვალსაზრისით არაერთგვაროვანი. აქედან გამომდინარე პედაგოგიურ ლიტერატურაში დღემდე მიღებულია მოთხოვნილებათა დაყოფა გონივრულ და არაგონივრულ მოთხოვნილებებად. პროფ. გ.მალაშხიას აზრით, „გონივრულად, ნამდვილად, საზოგადოებრივად ნორმალურად უნდა მივიჩნიოთ ის მოთხოვნილებები, რომელთა დაკმაყოფილება საერთო საკაცობრიო კრიტერიუმების თანახმად ადამიანისთვის სარგებლობის მომტანია, მის კეთილდღეობას, განვითარება-სრულყოფას განაპირობებს და შეესაბამება მთელი საზოგადოების პროგრესის ინტერესებს. არაგონივრული, ცრუ (ფსევდო) მოთხოვნილებაა დოკუმენტისადმი ისეთი სწრაფვა, რომელიც უპირისპირდება, აზიანებს ადამიანის ბიოსოციალურ არსებობას, საკაცობრიო პროგრესს“ [2, გვ. 361].

გონივრული, ნამდვილი მოთხოვნილებები შესაბამისობაშია საკაცობრიო მნიშვნელობის ფასეულობებთან. ერთ-ერთ ასეთ ფასეულობად „ოქროს ზომიერება“ მიიჩნევა, ანუ ისეთი მოხმარება, რომელსაც ადამიანისთვის ზიანი არ მოაქვს. (ცნობილია, რომ ზომიერების დარღვევას კვებაში ნივთიერებათა ცვლის დარღვევა მოყვება. იგივე შეიძლება ითქვას მატერიალურ სამომხმარებლო ზომიერების დარღვევაზე, მას ს შირად „სულის დაშლა“ მოყვება ხოლმე.) ჯანსაღი ცხოვრების

წესში „ზედმეტის კატეგორია“ ვერ თავსდება „სიკეთეა იქ, სადაც ადგილი არა აქვს გადაჭარბებას, მაგრამ, თუ საგანი უფრო მეტია, ვიდრე უნდა იყოს, მაშინ ბოროტებას ექნება ადგილი“ [1, გვ. 55].

ეკონომიკური დოკუმენტი აუცილებელი საარსებო საშუალებაა. ის უზრუნველყოფს ადამიანთა სიცოცხლეს, ცხოვრებას, კეთილდღეობას, მაგრამ სოციალურ სფეროში ეკონომიკურ დოკუმენტისთვის შეფასება და ადგილი უნდა ჰქონდეს საბოლოო დანიშნულების მიხედვით. პეგელი ამის შესახებ აღნიშნავდა, „ყველაფერ ადამიანურს - სიმდიდრეს, პატივს, ძლიერებასა და ზუსტად ასევე სელმოკლეობას, მწუხარებას და ა.შ. აქვს თავისი განსაზღვრული ზომა, რომლის გადამეტებას მივწავართ ნგრევამდე და დაღუპვამდე“ [6, გვ. 258].

ეკონომიკური დოკუმენტის ზრდისა და სოციალური პარმონიზაციის ურთიერთკავშირის აუცილებლობაზე მიუთითებდა თ. რუზველტი: „ჩვენი პროგრესის სასინჯი ქვა იქნება არა ის, თუ რამდენად გავზრდით საქონლურ სიმდიდრეს, არამედ ის, შევძლებოთ თუ არა საკმარისად უზრუნველვყოთ სელმოკლენი“

ამრიგად, გონივრული მოთხოვნილებანი, ადამიანთა საზოგადოების კეთილდღეობის ზრდის ერთ-ერთი ძირითადი პირობაა.

არაგონივრული მოთხოვნილებების, მოხმარების უარყოფითი შედევებია:

- დამატებითი შრომითი მატერიალური და ფინანსური რესურსების ხარჯვა და საბოლოო ჯამში მათი დანაკარგი;

- სოციალურ სიკეთეთა შემცირება;
- საზოგადოების კეთილდღეობის ამაღლების შეფერხება;

- სოციალური უსამართლობის გაჩენა და გაღრმავება, რადგან ხშირად ამ დროს ადამიანთა ერთი ჯგუფის არაგონივრული, არაჯანსაღი მოთხოვნილებები კმაყოფილდება სხვების ჯანსაღი, გონივრული მოთხოვნილებების ხარჯზე.

და ბოლოს, დოკუმენტის არათანაბარ განაწილებაზე თავის მოთხოვნილები, - „დედამიწამ რა სოჭვა“ - ვაჟა-ფშაველა წერს „ადამიანო, თუ მე დედავარ (დედამიწა) და თქვენ ჩემი შვილები, რატომ არ ცხოვრობთ ისე, როგორც მძები? რად სტაცებო ერთიმეორეს პირიდან ლუკმას? რად გვაქვს ზოგს ათასი ლუკმა და სხვებს ერთიც არა? ათასი ლუკმის პატრონი, ეგ ხომ ჩემი ამაგია, რად თავსედობ და იჩემებ იმას, რაც შენი არ არის, არც ყოფილა და არც როდისმე იქნება?.. გრცხვენოდეს!“...

1. არისტოტელი, რიტორიკა, თბ., 1981
2. მალაშვილი გ., ეპონომიკურ-ფილოსოფიური ესეებია; გამომც. „ეგრისი“ თბ., 2001.
3. მალაშვილი გ., მეტაეკონომიკა ეკონომიკის ფილოსოფია, თბ., 1995
4. მექვაბიშვილი გ., ქვეყნის ეპონომიკური განვითარების მოდელის შექმნის ზოგიერთი თეორიულ-მეთოდოლოგიური საკითხი, კრებულში - „გარდამავალი პერიოდის სოციალურ-ეკონომიკური პრობლემები“, გამომც., „უფლება“ გვ. 7-14, თბ., 1999
5. Аристотель, соч. Т.4
6. Гегель, Наука логики, М., 1974
7. Любимов Л. Основы Экономических знаний, проект программы X-XI классов, РЭЖ. № 8, 1992
8. Пономарев Л.Н., Попов В.Д., Чичканов В.П., Экономическая культура, М., 1987
9. Райсберг Б.А. Основы Экономики, учебное пособие, М., изд. "Инфра-М", 2001
10. Тошенко З.Т. Идеология и Экономика, М., 1981

Market Economy And economic rearing tasks

Ketevan Chiabrishvili

Ph.D, Assistant professor,

Davit Aghmashenebeli National Defence Academy of Georgia

Natela Natroshvili

Ph.D. Principal of Public School #72

Human needs are diverse and ambiguous at the same time. Hence educators consider relevant the division of needs on reasonable and unreasonable. As Prof. G. Malashkhia explains "Only those needs can be regarded wise, real, socially normal, meeting of which according to universal human criteria are beneficial for human because they contribute welfare, development and correspond the interests of the whole society progress. Unreasonable, false (pseudo) needs represent such striving to welfare that confronts, damages biosocial existence of human, human progress".

Reasonable, real needs are consistent with important human values. An example of such values is a "Golden moderation", i.e. the consumption which is harmless to humans. (It is known that the metabolism disorder can be caused by overeating – violating golden mean. The Same could be said for the violation of golden mean in material consumption, as a result "the collapse of the soul" comes out.) Healthy life style could not be consistent with overconsumption. "Good place where there is no excess, but if the subject is more than you should be, then evil will take place".

06 ფლატის ნორმალიზებისა და გეცნიერებაში ხელვასის ზრდის საკითხისათვის



**რევაზ ლორთიძიშვანიძე
ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი**



**როლანდ სარჩიმელია
ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი**

ციალა ბიორბაძე მეცნიერთანამშრომელი

შრომაში განხილულია ინფლაციის ნორმალიზების სპეციფიკური პრობლემები და რეალური ეკონომიკური განვითარებისა და ეკონომიკის სტრუქტურის ზღვრული ეფექტისანობისათვის აღნიშნულია მეცნიერებისა და მასთან დაკავშირებული დარგების სტიმულირებლობა.

ინფლაცია ფასების დონისა და ფულადი ერთეულის შესაბამისი ბუნებრივი ცვლილებებითაა განპირობებული და, როგორც უმუშევრობის ბუნებრივი დონე, ყოველთვის გარკვეულ ნიშნულზე მაინც არსებობს და ნორმალური ეკონომიკური ზრდის პირობებთანაც თანაარსებობს. საზოგადოებაში ყოველთვის არიან ადამიანები, რომლებიც არ შრომობენ და შექმნილ დოვლათსა და სიკეთებს კი უხვად მოიხმარენ - ასეთებია ბავშვები, მოხუცები, ავადმყოფები და სხვადასხვა შეჭირვებულები და სწორედ ეს განაპირობებს გარკვეული ინფლაციის ბუნებრივ საფუძველს.

მცირე ინფლაცია ($\dot{\%}$ -ის ფარგლებში) ბუნებრივი მოვლენაა და ის, გრძელვადიანი დეფლაციისაგან (ფასების შემცირების ხანგრძლივი პროცესი) განსხვავებით, როცა ადამიანები ფულის შენახვას იწყებენ და წარმოება იგვენება, ნორმალურ ეკონომიკურ ზრდას შეესაბამება (შესაბამისი ასეთოვე ტექნებით). უფრო მეტიც, არის შემთხვევები, როცა, ძალზე მოკლევადიანი 20-30%-იანი ინფლაციის პირობებში, გარკვეული რეალური ეკონომიკური ზრდის სტიმულირებაც ხერხდება.

ცნობილია, რომ ფულადი ერთეულის განმტკიცების ერთადერთი რეალური გზა წარმოების პროცესის და მათ შორის საექსპორტო პოტენცია-

ლის სათანადო დონეზე უზრუნველყოფაა და მიმოქცევაში არსებული ფულადი მასის აგრეგატების მატება აუცილებლად რეალური მთლიანი შიდა პროდუქტის მატების დონეს უნდა შეესაბამებოდეს. გასათვალისწინებელია, რომ ყოვლად დაუშვებელია ჭარბი ფულადი მასის დაუსაბუთებლად გაშვება მიმოქცევაში, რაც, ხშირ შემთხვევაში, ფინანსურ-ეკონომიკური აგრესიის დაფარულ ინტერესებშია და რამაც პიპერინფლაცია და პოლიტიკური დესტაბილიზაცია შეიძლება გამოიწვიოს საბოლოო ჯამში.

საქართველოს ეკონომიკა მცირე მასშტაბებისაა და, ბუნებრივია, ის მეტად განიცდის საერთაშორისო კრიზისებისა და მავნე მონოპოლიების გავლენას და, ასეთ პირობებში, საერთაშორისო ეკონომიკურ ორგანიზაციებთან გონივრული ურთიერთობა განსაკუთრებით აქტუალურია. ამ მხრივ ნიშანდობლივია და მადლიერებით უნდა აღინიშნოს მათი დახმარება კუპონის რეკორდული პიპერინფლაციის ჩაქრობაში, როცა, ამის გამო, საქართველო ბოლო ადგილზე დავიდა მთლიანი შიდა პროდუქტის მაჩვენებლით ერთ მაცხოვებელზე გადაანგარიშებით.

ზოგიერთი ექსპერტი გამოთქვამს მოსაზრებას ოქროს მონეტების ადდგენასთან დაკავშირებით, რაც, ბუნებრივია, გააქრობს ფულის დევალვაციას,

შეცნიერება/SCIENCE

შეცნიერება/SCIENCE
მაგრამ ვერ უშველის შესაძლო ფასების ზრდას და არარეალურია მშპს-ს მზარდი მასის შესაბამისი ოქროს სათანადო რეზერვების არარსებობის გამო.

წარმოების ზრდის საფუძველი რესურსების ექსტენსირი ზრდაც შეიძლება იყოს, მაგრამ აღნიშნული რეალურად ეფექტიან ეკონომიკურ განვითარებაში მხოლოდ და მხოლოდ მეცნიერებატევადი წარმოებისა და მომსახურების საფუძველზე შეიძლება გადაიზარდოს.

საპირისპიროდ ზემოხსენებულისა, საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლის რეფორმების ხარვეზების გამო, მეცნიერი რომ განსაკუთრებით შეჭირვებულ მდგომარეობაში აღმოჩნდა საქართველოში, ფაქტია. მეცნიერმჟაკების საშუალო ხელფასი (საშუალოდ 200 ლარის მახლობლობაში) ცოტათ თუ აღმატება პენიონერის შემოსავლებს და კომუნალურ გადასახადებსაც არ ჰყოფნის ხშირ შემთხვევაში. მხოლოდ ძალზე იშვიათი გამონაკლისები არსებობს შემოსავლიანი წესიერი მეცნიერებისა, ისიც, ძირითადად, ვისაც შემთხვევით პირობა შეექმნა და ვინც საზღვარგარეთ მოახერხა საცხოვრებლად გამგზავრება ან კონტაქტების დამყარება. სახელმწიფო სტრუქტურებში კი ჯერ კიდევ შემორჩენენ “ჩინოვნიკები”, უფრო მეტ ხელფასს რომ იღებენ, ვიდრე მთელი 50-კაციანი ინსტიტუტები. ამერიკული და უკროპული ცხოვრება რომ გვინდა, შეცდომები ყველგანაა, მაგრამ ისინი იმიტომ ცხოვრობენ უკეთ, რომ მეცნიერული ქვეყნებია და იქ, რაც მეტს სწავლობ, საშუალოდ მეტი გაქვს შემოსავალიც [1]. საბჭოთა კავშირშიც კი, მეცნიერების საშუალო ხელფასი არ ჩამორჩეოდა უმაღლესი თანამდებობის სამთავრობო მუშაკების საშუალო შემოსავლებს

და გარკვეულ პერიოდებსა და შემთხვევებში აღმატებოდა კიდევ.

არამეცნიერების საწყენად არ ვამბობთ და მეცნიერი ყველაზე მაღალი კვალიფიკაციის ადამიანია და მას ყველაზე მეტი უნდა ჰქონდეს ანაზღაურება (ნებისმიერ ჩინოვნოკზე მეტი, პრეზიდენტისა და პრემიერის გარდა). ასეთი დამოკიდებულებით, მრავალი ქვეყანა განვითარებულობაც იკარგება. ამასთანავე, ფუნდამენტური მეცნიერება აუცილებლად საბაზო სახელმწიფო დაფინანსების ზრუნვის ობიექტი უნდა იყოს და მეცნიერის ხელფასის მომატება არ უნდა ნიშნავდეს მეცნიერთა მასის დათხოვნას და „ელიტარული“ კლანების შექმნას. ეკონომიკის სტრუქტურის ეფექტიანობა და რენტაბელობა ხარჯების მინიმიზებასთანაა დაკავშირებული, მაგრამ ეს მეცნიერებასა და მასთან დაკავშირებულ მეცნიერებატევად დარგებს მაქსიმალურად ნაკლებად უნდა ეხებოდეს [2-3].

ნამდვილად ადსანიშნავია პრიორიტეტები, რომ „მთავარია ჩვენი ქვეყნის ეკონომიკური მდგომარეობის შესაბამისად სავალუტო პარიტეტისა და შრომის მწარმოებლურობის მაჩვნებლებს შორის კავშირების საფუძვლიანი გარკვევა... არსებითია ფულიდან ფულის „კეთების“ დაგმობა, რათა ფულმა საზოგადოებაზე ამ კუთხით არ „იბატონოს“ და ქვეყანაში პროდუქციის აღწარმოებას ხელი არ შეეშალოს, ხოლო მეწარმეობის განვითარება ევაქტირი მესაკუთრის ფორმირებით დარეგულირდეს“ [4].

მეცნიერების ამოყვანას ბევრი არ სჭირდება. უბრალოდ გულიანი დამოკიდებულება და სამშობლოსა და საკუთარი საქმის მეტი სიკვარული უნდა.

გამოყენებული ლიტერატურა:

1. Fischer S., Dornbusch R., Schmalensee R., Economics. - New York, Second editions (see about wages).
2. ლორთქიფანიძე რევაზ, გლობალური კონკურენცია ადამიანის ეფექტიანი გამდიდრებისათვის. - თბილისი, წმიდა ქაშვეთის ტაძარში კურთხევით, 2014. <http://dspace.nplg.gov.ge/handle/1234/29377>
3. ლორთქიფანიძე რევაზ, ევროკავშირის ფორმულირების განვითარება და ეკონომიკური კონკურენციის კანონი. – საერთაშორისო რეცენზირებადი და რეფერირებადი სამეცნიერო-პრაქტიკული ჟურნალი „ახალი ეკონომისტი“, 2012, №1, გვ. 17-18.
4. სარჩიმელია რ. ლიპარტია ზ. ლარის კურსის დოლართან მიმართებაში ცვლილების გავლენა სამამულო წარმოების პროდუქციის დაფიციტზე. – „აუდიტი, აღრიცხვა, ფინანსები“, 2007, №9, გვ. 45.
5. <http://en.wikipedia.org/wiki/EU>
6. http://en.wikipedia.org/wiki/European_Commission
7. <http://www.imf.org/external/data.htm>
8. <http://data.worldbank.org>

Revaz Lordkipanidze

Doctor of Economic Sciences

Roland Sarchimelia

Doctor of Economic Sciences

Tsiala Giorgadze

Scientist

The authors of work illustrates of specific problems of normalization of inflation and necessity of encourage of science and related fields for real economic development and marginal efficiency of economic structure.



ვასილ ხიზანიშვილი

ი. გოგებაშვილის სახელობის თელავის სახელმწიფო
უნივერსიტეტის ასისტენტ-პროფესორი, სოციალურ
მეცნიერებათა დოქტორი ექონომიკაში

ყოველი ხელისუფლების ერთ-ერთ უმთავრეს ფუნქციას ბიზნესპრაქტიკის რეგულირებისათვის, საკანონმდებლო სფეროში მისი აქტიური ჩართულობა წარმოადგენს. როდესაც ჩვენ ვსაუბრობთ „ხელისუფლების“ შესახებ ამ კონტექსტში, მხედველობაში გვაქვს სხვადასხვა აქტიორთა, ინსტიტუციათა მთელი ჯგუფები და პროცესები.

ხელისუფლებას, როგორც სტეიკჰოლდერს აკისრია ორი ძირითადი როდი: I – ხელისუფლება როგორც მოქალაქეთა ინტერესების არჩევლი წარმომადგენელი, და II – ხელისუფლება, როგორც აქტიორი (ან აქტიორთა ჯგუფი) თავისი საკუთარი ინტერესებით.

ხელისუფლებასა და ბიზნეს შორის არსებული ურთიერთდამოკიდებულების დელიკატური ბუნება, როდესაც ისინი თანამშრომლობენ ან მეტოქეობენ ერთსა და იმავე სფეროში, ცხადდება იმ გარემოებათა გამო, რომ ისინი ხშირად ფუნქციონირებენ განსხვავებულ და არათანაბარ ძალთა პოზიციიდან. ასეთ დროს გადამწყვეტ როლს სწორედ ხელისუფლება, როგორც ბიზნესის წარმატებით დაინტერესებული მხარე, როგორც სტეიკჰოლდერი თამაშობს.

ყოველი ხელისუფლების ერთ-ერთ უმთავრეს ფუნქციას ბიზნესპრაქტიკის რეგულირებისათვის, საკანონმდებლო სფეროში მისი აქტიური ჩართულობა წარმოადგენს. როგორც ცნობილია და რის შესახებაც ჩვენ აგვიღნიშნავს, ბიზნეს -ეთიკა იწყება იქ, სადაც მთავრდება კანონი,* რაშიც იგულისხმება ის, რომ ხელისუფლება თავის თავზე იღებს სულ მცირე საბაზისო მისაღები პრაქტიკის დაწესებას ბიზნესში. ის ასევე ეფექტურად უზრუნველყოფს „ფუნქციონირების ლიცენზიით“ ბიზნესს თავის იურისდიქციაში.

როდესაც ჩვენ ვსაუბრობთ „ხელისუფლების“ შესახებ ამ კონტექსტში, მხედველობაში გვაქვს სხვადასხვა აქტიორთა, ინსტიტუციათა მთელი ჯგუფები და პროცესები.[1, 388] უმეტესი ევროპული ქვეყნის მსგავს დემოკრატიულ საზოგადოებაში ხელისუფლება მოიცავს ყველა საკანონმდებლო და აღმასრულებელი შტოს, რომლებიც მოქმედებენ საარლამენტო თანხმობის საფუძვლზე. მაშასადამე, „ხელისუფლება“ შესაძლოა განისაზღვროს შემდეგნაირად:

ხელისუფლება შედგება მრავალგარი ინსტიტუციებითა და აქტიორებისაგან სხვადასხვა

დონეზე, რომლებიც კანონთა გამოყენებისას ინაწილებენ საერთო უფლებამოსილებებს.

კანონთან მიმართებაში, ბიზნესის ეთიკის კონტექსტში არსებითად ჩვენ დაკავშირებული ვართ კოდიფიკაციის კონკრეტულად იმ საკითხთან, თუ რას მიიჩნევს საზოგადოება შესაბამის და შეუსაბამო მოქმედებად, საიდანაც გამომდინარეობს შემდეგი სახის დეფინიცია:

სოციალური კონსენსუსის ზუსტ წესებში კანონები ასრულებენ კოდიფიკაციის ფუნქციას იმის შესახებ, თუ რა მიაჩნია საზოგადოებას სწორად და არასწორად.

სწორი და არასწორი ბიზნესპრაქტიკის კანონთა კოდიფიკაციის განხილვისას, მნიშვნელოვანია იმის აღიარება, რომ კანონი წარმოადგენს ბიზნეს-რეგულაციის გაცილებით ფართო სფეროს ერთ-ერთ ასპექტს. სახელდობრ, რა იგულისხმება რეგულაციაში?

რეგულაცია სრულად ეხება ბიზნესპრაქტიკის მთელ მმართველობით წესებს. ის მოიცავს წესებსა და ქმედებებს, ისევე როგორც კავშირშია ფორმალური თუ არაფორმალური წესების შექმნისა და ზემოქმედების სხვა ფორმებთან. რეგულა-

* ვ. ხიზანიშვილი, გური. ექონომიკა №5-6, თბ., 2013, გვ. 197



ცია ასევე მოიცავს ფართო სამთავრობო პოლიტიკის მიმართულებებს, კონცეფტებს, მიზნებსა და სტრატეგიებს, ყველაფერ მას, რაც საბოლოოდ შესაძლებელს ხდის ან ზღუდავს ბიზნესაქტიორთა მოქმედებს. თუმცა ყველა რეგულაცია როდი წარიმართება კანონებით; ხანდახან ის ფუნქციონირებს კრეატიული ნორმების საფუძველზე, რაც განსაზღვრავს მისადებ ქცევებს, მაგრამ რომელიც არსებითად ფუნქციონირებს მხოლოდ საზოგადოებრივი ზეგავლენით და წახალისებით.

ორივე ეს განმარტება – რომ რეგულაცია არის წესების განსაზღვრული ტიპების შესახებ, და რომ ის წარიმართება სამთავრობო და არასამთავრობო აქტიორებით, შესაძლებლობას გვაძლევს მოვახდონო მისი შემძეგი დეფინიცია:

რეგულაცია შეიძლება განისაზღვროს როგორც წესები, რომლებიც გამოიცემა სამთავრობო აქტიორთა და სხვა უფლებამოსილი ორგანოების მიერ ბიზნესმოქმედებების შეზღუდვის, გაფართოების, თუ წახალისებისათვის. რეგულაცია მოიცავს წესებს, კანონებს, მექანიზმებს, პროცესებს, სანქციებსა და ინიციატივებს.

ეს დეფინიცია შესაძლებლობას გვაძლევს გავერკვეთ ბიზნესსა და ხელისუფლებას შორის ურთიერთობის ბუნებაში და კერძოდ, კორპორაციაში ხელისუფლების სპეციფიკური წილის ფლობაში.

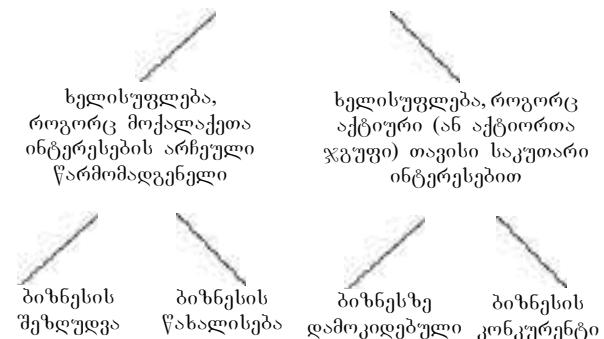
როდესაც ჩვენ ვსაუბრობთ ხელისუფლების, როგორც სტეიკოლდერის ძირითად როლზე ბიზნესში, საჭიროა გვახსოვდეს, რომ როგორც წესი, საქმის წრების არაერთგვაროვანი დამოკიდებულება აქვთ ხელისუფლების მიმართ. ერთი მხრივ, ბიზნესს უყვარს “ჩივილი” პიპერაქტიურ ხელისუფლებაზე, რომელიც ბიზნესისაგან “ზღვარგადასული” გადასახადების გადახდას მოითხოვს, ან ახდენს მისი საქმიანობის შეზღუდვას, მაგაითად, კომპანიების შერწყმათა ბლოკირებას, ან პროდუქციის უსაფრთხოების ახალი სტანდარტების წამოყენებას. მეორე მხრივ, ბიზნესი ასევე ელოდება, რომ ხელისუფლება მუდმივად მონაწილეობდეს მისი ინტერესების დაცვაში, ისეთის, როგორიც არის მაგ., ქვეყანაში ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება ან სულაც პროტექციონისტური პოლიტიკის გატარება, რაც მკეთრად შეზღუდავდა უცხოური კომპანიების წილს და სამოქმედო არეალს შიდა ბაზარზე.

თუ ჩვენ შევხედავთ ამ ურთიერთობებს ხელისუფლების პერსპექტივიდან, სიტუაცია სრულადაც არ არის მარტივი. მიუხედავად იმისა, რომ პოლიტიკოსები აქტიურად თანამშრომლობენ ბიზნესთან, არჩევნებიდან არჩევნებამდე ისინი ასევე ითვალ-

ისწინებენ საკუთარი ამორჩევლის მათ მიმართ წაყენებულ მოთხოვნებს, რომელთა მოლოდინს ბიზნესში ხელისუფლების მხრიდან დოზირებული კონტროლი წარმოადგენს იმისათვის, რომ ბიზნესი ყოველთვის მოქმედებს საზოგადოების ინტერესთა გათვალისწინებით.

ხელისუფლების, როგორც მნიშვნელოვანი სტეიკოლდერის, ბიზნესზე ზეგავლენისა და ამ უკანასკნელის მხრიდან მასზე უკუმშედების საკმაოდ როგორც ურთიერთობის გასარკვევად, საჭიროა, რომ ჩვენ გაგმიჯნოთ ხელისუფლების ორი ძირითადი როლი, რომელიც ნაჩენებია ნახ. 1 სახით [2, 388].

ხელისუფლება როგორც
ბიზნესის სტეიკოლდერი



ნახ. 1. ხელისუფლება როგორც ბიზნესის სტეიკოლდერი

ეს არის: პირველი, - ხელისუფლება, როგორც მოქალაქეთა ინტერესების წარმომადგენელი; და მეორე, - ხელისუფლება, როგორც აქტიორი (ან აქტიორთა ჯგუფი) თავისი საკუთარი ინტერესებით ბით. განვიხილოთ თითოეული მათგანი:

ხელისუფლება, როგორც მოქალაქეთა ინტერესების არჩეული წარმომადგენელი. სხვა სტეიკოლდერებისგან (მაგ., აქციონერები, თანამშრომლები, ან მიმწოდებლები). განსხვავებით, ხელისუფლება არსებითად წარმოადგენს მთელ საზოგადოებას, იმდენად, რამდენადაც ის აირჩევა გარკვეული ქალაქის, რეგიონის, ქვეყნისა თუ კონტინენტის (მაგ. ევროპის პარლამენტი) მოქალაქეთა მიერ. ამ კავშირში, ხელისუფლება თავისებრივად მსგავსია სამოქალაქო საზოგადოებრივი ორგანიზაციებისა, რადგან ისინი წარმოადგენენ საზოგადოების დიდი ნაწილის ინტერესებს. და ამ როლში, როგორც მოქალაქეთა ინტერესების არჩეული წარმომადგენელი, ხელისუფლება უმთავრესად განსაზღვრავს კიდევ ბიზნესის ფუნქციონირების ლიცენზიის პირობებს.

პრაქტიკაში, ფუნქციონირების ეს დეფინიცია ჩვეულებრივ უფრო შესამჩნევი ხდება იმ სივრცეზ-

ში, სადაც ხელისუფლება საკუთარ ამომრჩეველთა მანდატის შესრულებისას ცდილობს ბიზნესის შეზღუდვას. მაგ: ისინი აწესებენ გარემოს დაცვით რეგულაციებს, რაც აიძულებს კომპანიებს ფილტრების ინსტალირებას, ან ნარჩენების გადამუშავებას; ისინი უწესებენ მათ გადასახადებს კორპორაციულ მოგებებზე; და ისინი იკვლევენ, თუ რამდენად არის კომპანიების შერწყმის მოთხოვნა საზოგადოების ინტერესში.

ყოველივე ეს დონისძიება ტარდება იმისათვის, რომ ბიზნესინტერესები მუდმივ თანხვედრაში იყოს საზოგადოებრივ მოთხოვნებთან. კერძოდ, - ყოველთვის არსებობდეს პატიოსანი და დია კონკურენცია მომხმარებელთა სასიკეთოდ, და საფრთხე არ შეექმნას ახლანდელ და მომავალ თაობათა ჯანმრთელობას [2, , 97,120].

პირველი ასპექტი მჭიდროდ უკავშირდება ბიზნესთან მიმართებაში ხელისუფლების დადებით როლს [3, 208-15]. კომპანიების შერწყმის აკრძალვით ან საფონდო ბაზრებზე ტრეიდერების ქცევათა რეგულირებით, ხელისუფლება ფაქტობრივად პირველ რიგში ასრულებს საკანძო როლს ბიზნესის წახალისების, ბიზნესსაქმიანობათა შესაძლებლობების უზრუნველყოფის საქმეში. რადგან ლოგიკურია, რომ ბაზრები შეიძლება მხოლოდ მაშინ ფუნქციონირებდეს, როგორც დადგენილია ძირითადი წესები და არსებობს შესაბამისი ნორმატიული ბაზა.

ხელისუფლება როგორც აქტიორი (ან აქტიორთა ჯგუფი) თავისი საკუთარი ინტერესებით. მოტივაციები, რის საფუძველზეც ხელისუფლება აქტიურად ერვა ეკონომიკაში, დროდადრო შესაძლოა იყოს ძალიან მნიშვნელოვანი, მაგრამ არსებითია ის, რომ ისინი მოქმედებენ უშუალოდ მათი ელექტორატის ინტერესების გათვალისწინებით. ხელისუფლება შეიძლება ასევე იქნეს განხილული, როგორც აქტიორი (ან აქტიორთა ჯგუფი) თავისი საკუთარი ინტერესებით. ამის ერთ-ერთ მიზეზს წარმოადგენს ის, რომ ხელისუფლებას ჩვეულებრივ გააჩნია კვლავ არჩევის სურვილი და ინტერესი. დემოკრატიის უმეტეს ქვეყნებში ხელისუფლების მიერ ელექტორატზე დაწესებული კონტროლი რამდენადმე ირიბია. თუმცა ჩვენ შეიძლება დავუშვათ, რომ ბიზნესით დაინტერესებული ხელისუფლება წარმოადგენს არა მხოლოდ საკუთარი ელექტორატის (ირიბ) წარმომადგენელს, არამედ ასევე, როგორც (პირდაპირ) სტეკტოლდერს თავისი საკუთარი უფლებებითა და ინტერესებით.

ამგვარად, ხელისუფლება წარმოადგენს პირველ და ყველაზე მეტად დაინტერესებულ მხარეს ეკონომიკური ბუმის დროს, რაც ფაქტობრივად მას ხდის ძლიერ დამოკიდებულს ბიზნესზე. ერთი მხრივ, მათი საარჩევნო წარმატებები დამოკიდებულია მაღალი დასაქმების, მზარდი შემოსავლების და ბიზნესსაქმიანობების, გაფართოების პოლიტიკის მხარდაჭერასა და გატარებაზე. მეორე მხრივ, არცერთი ამათთაგანი არ იმყოფება უშუალო გავლენის ქვეშ ხელისუფლების მხრიდან. ეს მდგრამარეობა კი ხელისუფლებას ხდის საქმაოდ სუსტს და ბიზნესზე დამოკიდებულ სტეკტოლდერს. თუმცა ამ როლში ხელისუფლება არა მხოლოდ დამოკიდებულია ბიზნესზე, არამედ ასევე მეტოქეობს ბიზნესთან. მაგალითად, ბევრ კვრობულ ქვეყანაში სახელმწიფოსგან ფინანსირებადი სატელევიზიო კომპანიები (მათ შორის ჩ დიდ ბრიტანეთში და ღ გერმანიაში) კონკურენციას უწევენ კერძო ოპერატორებს.

დასასრულს შეიძლება აღინიშნოს, რომ ბიზნესსა და ხელისუფლებას შორის არსებული ურთიერთდამოკიდებულების დელიკატური ბუნება, როდესაც ისინი თანამშრომლობენ ან მეტოქეობენ ერთსა და იმავე სფეროში, ცხადდება იმ გარემოებათა გამო, რომ ისინი სშირად ფუნქციონირებენ განსხვებულ და არათანაბარ ძალთა პოზიციიდან. ერთი მხრივ, ხელისუფლება სარგებლობს გადაჭარბებული ძალაუფლებით ანუ ინსტიტუციონური უფლებამოსილებით, რამდენადაც მას შეუძლია განსაზღვროს ბიზნესის თამაშის წესები შესაბამისი საკანონმდებლო ბაზის საფუძველზე. მეორე მხრივ, კორპორაციებს, შესაბამისად, ბიზნესს დორდადრო ძალუბს ისარგებლოს ეკონომიკური უპირატესობით (ანუ ხელისაყრელი ეკონომიკური პირობებით), ვინაიდან პოტენციურად მათ გააჩნიათ ფინანსურ წყაროთა დამატებითი რესურსი ინვესტიციებისათვის, მაშინ როდესაც ხელისუფლებას ზოგჯერ არ ძალუბს ან არ სურს დამატებითი გადასახადების გენერირებით მისი რეალიზება. ამგვარი მდგომარეობა კიდევ უფრო მგრძნობიარეს ხდის ხელისუფლებასა და ბიზნესის დამოკიდებულებას და მათ შორის ნორმალური ურთიერთობისათვის გადამწყვებრივ როლს, როგორც ბიზნესის წარმატებით დაინტერესებული მხარე, როგორც სტეკტოლდერი სწორედ ხელისუფლება თამაშობს.



1. Andrew Crane, Dirk Matten; Business Ethics, A European Perspective (Managing Corporate Citizenship and Sustainability in the Age of Globalization); Oxford University Press, 2004,
2. Thorne McAlister, D., Ferrel, O.C., Ferrel, L. Business and Society: A Strange Approach to Corporate Citizenship. Boston: Houghton Mifflin., 2003.
3. Carroll, A.B. and Buchholtz , A.k. Business and Society: Ethics and Stakeholder Management, 4th edn. Cincinnati: South-Western College., 2000.

The Government as a stakeholder

Vasil Khizanishvili
 Assistant Professor of
 I.Gogebashvili Telavi State University,
 PhD in Economics

The active involvement in the legislative sphere is one of the most important functions of the government for regulation of business practices. When we talk about the “government” in this context, we have in our point of view the various kinds of actors, Institutions, groups and processes.

The government as a stakeholder has two basic roles: I – the government as an elective representative of citizens’ interests, and II - the government as the actor (or the group of actors) with its own interests.

The delicate nature of relationship among the government and business, when they cooperate or compete in the same sphere, is announced due to the circumstances, that they often function from the different and unequal positions. In a such situation the government, as the interested party of a successful business plays a decisive role.

ააატა პოლუაშვილი

სტუ პროფესორები

გიორგი ზიძზიძაძე

სტუ პროფესორები

ანზორ მესხიშვილი

ექსპერტი უძრავი ქონების (მიწის) საკითხებში

ნაშრომში განხილულია მიწის ფართობების აღრიცხვის ქვეყანაში არსებული მდგომარეობა და მოცემულია გები ამ უაღრესად მნიშვნელოვანი პრობლემის დარგებულისტივთვის.

ავტორებს მიაჩნიათ, რომ საქიროა საქართველოში აღდგეს მიწის რაოდენობრივ-ხარისხობრივი აღრიცხვის, მიწაზე მონიტორინგის და მიწის სათანადო დაცვის პრაქტიკა და დროულად შეიქმნას მდლაცრი დამოუკიდებული ხტრუქტურული ერთეული, რომელსაც მიწის რაციონალურ გამოყენებასთან და დაცვასთან დაკავშირებული ყველა ფუნქცია დაეკისრება.

საქართველოს ყოფილი პრეზიდენტის, საქართველოს მთავრობისა და საქართველოს პარლამენტის თავმჯდომარის სახელზე გაგზავნილი არაერთი წელის, ჩვენი არაერთი პუბლიკაციისა და სატელევიზიო გამოსვლის მიუხედავად, სამწუხაროდ, მიწის აღრიცხვისა და მიწის კოდექსთან ჩვენს მიერ დაყენებულ მწვავე საკითხებს შესაბამისი ორგანოების მხრიდან არავითარი რეაგირება არ მოჰყოლია.

2005 წლამდე ჩვენს ქვეყანაში ყოველწლიურად ხდებოდა მიწების აღრიცხვა მიწის დანიშნულებისა და კატეგორიების, რაიონების, მხარეების, მიწის მესაკუთრეთ რეთა და მოსარგებლეთა მიხედვით. ამ მიზნით, ყოველი წლის 1 იანვრის მდგო მარეობით, რაიონის გამგეობა ამტკიცებდა მიწის ბალანსს, რომელსაც შემდეგ იხილავდა საქართველოს მიწის მართვის სახელმწიფო დეპარტამენტი და დასა მტკიცებლად წარუდგენდა საქართველოს მინისტრთა კაბინეტს.

ყოველივე ზემოაღნიშნულზე იმიტომ გავაკეთო აქცენტი, რომ ქვეყნისთვის უპირველესი ეროვნული სიმდიდრის – მიწის რაოდენობრივ-ხარის ხობრივი აღრიცხვის მოწესრიგება დროული და უპირველესი ამოცანა უნდა გამს დარიყო ახალი ხელისუფლებისთვის.

ჩვენი აზრით, საქართველოს მიწის ფართობების აღრიცხვის უგულებელყო ფა სახელმწიფო დანაშაულია და მომავალი თაობა ამას არ გვაპატიობს.

როგორც ჩვენთვის ცნობილი გახდა, საქართველოს იუსტიციის მინისტრთან ამჟამად შექმნილია

კომისია, რომელიც მუშაობს მიწის აღრიცხვისა და მიწის კოდექსის პროექტის შედგენის საკითხებზე, რასაც, რა თქმა უნდა, მივესალმე ბით. თუმცა, სამწუხაროდ, უნდა ითქვას, რომ კომისიის შემადგენლობაში არ არიან შეევანილი მაღალკვალიფიციური, შესაბამისი კომპეტენციის ქონე სპეციალისტი, რომლებიც მუშაობდნენ მიწის მართვის პრობლემურ საკითხებზე და აქვთ შესაბამისი გამოცდილება ამ სფეროში (ნ. ტურაბეგიძე, გ. გვიაშვილი, გ. ზიძზიძაძე, გ. ბუცხრიკიძე, რ. კირკიტაძე, ნ. უორდანია, მ. ნადარაია, გ. ყარჩილავა, ა. ფირცხალაშვილი და სხვ.).

გავცანით რა ზემოხსენებული კომისიის მიერ შედგე ნილ მიწის კოდექსის პროექტს, გვინდა მის მიმართ გამოვთქვათ სასიცოცხლოდ მნიშვნელოვანი ცალკეული შენიშვნები და წინადაღებები:

– მიწის კოდექსის პროექტი, მირითადად, აგებულია მიწის ერთიანი ფონ დის, ყოფილი საბჭოთა კავშირის დროინდელი მიწის ბალანსის და მიწის კოდექსის სის საფუძველზე, რაც მთლიანად ეწინადგენება საქართველოს კანონს: „სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის საბუთოების შესახებ“, ასევე „სახელმწიფო ქონების შესახებ“ საქართველოს კანონს (რომელიც მიღებულია 2010 წლის 21 ივნისს, №3512-ს), ამჟამად მოქმედ საქართველოს საგადასახადო კოდექსს და საქართველოს სამოქალაქო კოდექსს;

– როგორც ცნობილია, საქართველოს პარლამენტმა უკვე მიიღო საქართველოს კანონი ადგილობრივი თვითმმართველობის შესახებ და მიწის კოდექსის პროექტის ავტორები ვერ გაით-



ვალისწინებდნენ მიწასთან დაკავშირებულ იმ სა კიო ხებს, რომლებიც მოცემულია ადგილობრივი თვითმართველობის ახალ კანონში;

– მიწის კოდექსის პროექტში შემოტანილია ახალი ცნებები და ტერმინები, რომელთა ნაწილი, ჩვენი აზრით, მიუღებელია, ხოლო რაც მისაღებია, პროექტში არაა მოცემული მათი განმარტება; გარდა ამისა, კოდექსის პროექტში გამოყენებული რიგი სხვა ცნებები და ტერმინები არ არის სრულყოფილად გადმოცემული და ამდენად, არ იძლევა ამა თუ იმ ცნების თუ ტერმინის სრულყოფილად გაგების საშუალებას; ამასთან ერთად, კოდექსის პროექტში არ არის გათვალის წინებული პარლამენტის მიერ ახლახან მიღებული „სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის შესახებ“ საქართველოს კანონის მოთხოვნები;

– კოდექსის პროექტის ავტორებს არ აქვთ გათვალისწინებული ასევე საქართველოს კანონი „წიაღის შესახებ“, რის გამოც არასწორად ადგენს, რომ თითქოს საკუთრებაში არსებულ მიწის ნაკვეთზე არსებული წიაღისეული მიწის მესა კუთ რის საკუთრებაა (საქართველოს კანონი „წიაღის შესახებ“, მუხლი მე-2, პუნქტი 3 ადგენს: „მიწაზე საკუთრების უფლება არ ნიშნავს და არ იძლევა წიაღიზე საკუთ რების უფლებას“);

– მიწის კოდექსის პროექტში განხილულია უძრავი ქონების –მიწის გირავ ნობა, რაც ჩვენი აზრით, არ არის სწორი (უნდა იყოს იპოთეკა), რადგან გირავ ნო ბა ხდება მოძრავ ნივთზე. უძრავი ქონება – მიწა კი იტვირთება იპოთეკით);

– პროექტის მთელი რიგი მუხლები ბუნდოვანია და მოიხსევს დაზუსტებას, აკლია კონკრეტულობა და არცთუ იშვიათად, ურთიერთსაჭინადმდეგოა, ამასთან, საკითხები არაასისტემურადაა დალაგებული, კოდექსის პროექტში ხშირ შემთხ ვე ვაში მიწის აუქციონის ნაცვლად გამოყენებულია ტერმინი: „ვაჭრობა“, რაც არასწორად მიგვაჩნია;

– მიწის კოდექსის პროექტში ასევე ვრცლად მოცემულია მიწის იჯარის, მიწის განკარგვის, უზურფუქტის ინსტრუქციები, რაც, ჩვენი აზრით, არ არის საჭირო, რადგან ამ საკითხებზე არსებობს მთავრობის მიერ დამტკიცებული შე სა ბამისი ნორმატიული აქტები და მათი დაწვილებითი მოტანა კოდექსის პროექტში მიწა მიზანშეწონილია არ არის. რადგან კოდექსი ისედაც საქმაოდ არის გადა ტ ვირთული არააუცილებელი დებულებებით. მიგვაჩნია, რომ მიწის კოდექსი კა ნო თა კრებული უნდა იყოს და არა მანამდე გამოცემული ნორმატიული აქტების ნაკრები;

– კოდექსის დიდი ნაწილი დათმობილი აქვს

ისეთ საკითხებს, რომლებიც მოცემულია ტყისა და წელის კოდექსებში და ამდენად მათი გამორჩება მიწის კოდექსში არ მიგვაჩნია მართებულად.

მართალია, პუნქტის იმთავითვე, სრულყოფილი კანონის მიღება, როგორც წესი, ვერ ხერხდება (მხოლოდ პრაქტიკის განზოგადება, სიტუაციური ექსცესები სი სრულყოფს და ხევწავს მას), მაგრამ მიუხედავად ამისა, კანონის პროექტს მოვთხოვბა იყოს არა ზოგადი, არამედ კონკრეტული და ნაკლებ ხარვეზიანი, რაც განსახილველ კანონის პროექტს არ ახასიათებს.

პროექტის თითქმის ყველა მუხლსა და პუნქტზე არსებობს სერიოზული შე ნი შვნები და წინადაღებები, რომელთა უურნალის სტატიის ფორმატში განხილ ვა-გაანალიზება არ მიგვაჩნია მიზანშეწონილია. აღნიშნულის გამო, საქართველოს იუსტიციის მინისტრობი შექმნილ მიწის აღრიცხვისა და მიწის კოდექსის პროექტის შემმუშავებელ კომისიას მივმართავთ, ურთიერთობაზრომლობის რეკიუმში განიხილონ ჩვენი შენიშვნები და არგუმენტული დასკვნების მოსმენის შემდეგ გათვალისწინონ ისინი პროექტის საბოლოო ვარიანტში.

ჯერ კიდევ 2010 წელს გაეროს შესაბამისმა ორგანიზაციამ წერილობით გამოხატა თავისი გაპვირება, იმის გამო, რომ საქართველოში არ აღირიცხება მიწები და არ ხდება მიწის ბალანსის შედგენა. სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის ფართობი 2004 წლის მონაცემებით შეადგენდა 3025.8 ათას ჰექტარს. ხოლო საქართველოს სტატიისტიკის დეპარტამენტის 2008 წლის მონაცემებით აღრიცხულია მხოლოდ 838.0 ათას ჰექტარი. სად დაიკარგა 2187.6 ათასი ჰექტარი სასოფლო-სამეურნეო საგარეული დღემდე გაურკვეველია.

ფაქტია, რომ დღეს ჩვენს მცირემიწიან ქვეანაში სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწაზე არ არსებობს მოთხოვნა (სხვაგარად უკანასკნელ წლებში დასამუშავებელი მიწის ნახევრზე მეტი დაუმუშავებელი, მიტოვებული არ იქნებოდა), რაც უტყუარი ნიშანია იმისა, რომ მიწამ დაკარგა „მარჩენალის“ ფუნქცია, ანუ ის არსებულ ეკონომიკურ-ტექნოლოგიურ გარემოში სოფლად საქონელმწარმოებელს ვერ აძლევს იმ დონის შემოსავალს, რომელიც საქმარისი იქნებოდა ოჯახის შენახვისა და სამეურნეო საქმიანობის აღწარმოებისთვის. სწორედ ამიტომ იცლება მთისა თუ ბარის სოფლები ახალგაზრდებისგან (ბოლო წლებში 152 სოფელი დაიცალა მოსახლე-

შეცნიერება/SCIENCE

ობისგან, ხოლო 160 მაცხოვრებელთა რაოდენობა შემცირდა 10 კომლამდე), პრაქტიკულად ყველა დიდ თუ პატარა სოფელში ვითარდება საშიში დემოგრაფიული პროცესი, რაც უპირველეს ყოვლისა, სოფლად მცხოვრებთა შორის ხანდაზმული ადამიანების ხვედრითი წილის გადიდებაში და მოზარდთა წილის შემცირებაში ნახულობს გამოხატულებას.

სოფლად დღეს არსებული კრიზისული სიტუაცია და არასახარბიერო სოციალური ფონი ძირითადად აგრარულ საკითხებში 2004-2012 წლების საქართველოს მთავრობის ნებატიური როლითაა განპირობებული. ამაზე მეტველებს ის ფაქტი, რომ მიწის რეფორმის გატარების შემდეგ ხელისუფლებას პრაქტიკულად არაფერი გაუკავთებია იმისათვის, რომ საოჯახო მეურნეობისთვის საკუთრებაში უფასოდ გადაცემული მიწა ეკონომიკური ოვალსაზრისით რეალიზებადი ყოფილიყო, ანუ მიწის მესაკუთრისათვის მოექანა ეკონომიკური მოგება. ეს კი მაშინ მოხდებოდა, თუ მთავრობა მცირეოდენ დახმარებას მაინც გაუწევდა რეფორმის შედეგად წარმოშობილ მიწის წვრილ მესაკუთრეთა ახალ ფეხნას ფეხზე დადგომისთვის. მხედველობაში გვაქვს მცირე ნაკვეთებად დანაწევრებული მიწის კონსლიდაციისათვის ხელშეწყობა, ტექნიკური, ფინანსური და სხვა არსებითი ხასიათის პრობლემების მოგვარება. პირიქით, აგრარული რეფორმის შემდგომ წლებში თითქოს განგებ კეთდებოდა ყველაფერი მიწაზე კერძო საკუთრების დისკრედიტაციისათვის. კერძოდ, ნაცვლად იმისა, რომ მიწის ახლადფეხადგმული წვრილი მესაკუთრებისთვის მიეცათ რაიმე არსებითი შედავათები, პირიქით, ისინი დაიბეგრნენ მიწის გადასახადის საქმაოდ მაღალი განაკვეთებით (მაშინ როცა აღნიშნული გადასახადი ჩვენს მეზობელ ქვეყნებში პრაქტიკულად სიმბოლურ ხასიათს ატარებდა). 2010 წლის 21 ივნისს საქართველოს პარლამენტმა მიიღო კანონი: “სახელმწიფო ქონების შესახებ” რომლითაც სახელმწიფო საკუთრებაში არსებული სახოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის გასაყიდი საწყისი ხორმატიული ფასი საგრძნობლად გაზრდილია. ხოლო ახალი საგადასახადო კოდექსით, რომელიც ძალაში შევა 2011 წლიდან იზრდება სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწაზე ქონების გადასახადი. დღემდე მოუგვარებელია სოფლად საქონელმწარმოებელთა საჭირო კრედიტის ხელმისაწვდომობის, მელიორაციული, აგროტექნოლოგიურმომსახურების, წარმოებული პროდუქციის გარანტირებული რეალიზაციისა და

სხვა არსებითი ხასიათის პრობლემები.

აგრარული წარმოება, როგორც წესი, სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწასთან იდენტიფიცირდება, რადგან აქ მიწის რესურსია ძირითადი და წარმოების მთავარი ფაქტორი. ამდენად, იმის მიხედვით თუ როგორია ხელისუფლების დამოკიდებულება საქართველოში არსებული მიწის ფონდის მართვისადმი, შედარებით ადგილად პროგნოზირებადია შედეგიც. ჩვენი აზრით, აგროსექტორის დეგრადაციის ათვლის წერტილად 2004 წელი უნდა ჩაითვალოს, ანუ ის წელი, როცა ქვეყანაში ლიკვიდირებული იქნა მიწის მართვის სახელმწიფო დეპარტამენტი. მართალია მისი ფუნქციები სხვა სამინისტროებზე გადანაწილდა (იუსტიციის, სოფლის მეურნეობის, გარემოს დაცვისა და ბუნებრივი რესურსების), მაგრამ ერთ-ერთ ძირითად ფუნქციას – მიწების აღრიცხვისა და მიწის ბალანსის შედგენისას, რომელსაც მიწის მართვის სახელმწიფო დეპარტამენტი ასრულებდა – დღემდე არც ერთი სამინისტრო არ ასრულებს. მიწების აღრიცხვისა და მიწის ბალანსის შედგენის ფუნქციები ჯერ გარემოს დაცვისა და ბუნებრივი რესურსების სამინისტროს გადაეცა, რომელმაც გაურკვეველი მიზეზების გამოუარი განაცხადა ამ ფუნქციების მიღებაზე. შემდგომ იგი სოფლის მეურნეობის სამინისტროს დაევალა, მაგრამ შედეგი აქაც სავალადოა.

2004 წლიდან საქართველოში შეწყდა ყველაზე ძირიფასი ბუნებრივი სიმდიდრის – მიწის (ერის განსაკუთრებული ინტერესის საგანის) – ერთიანი ბალანსის (ანუ, მიწის აღრიცხვისა და კონტროლის) შედგენისა და დამუშავების პპრობირებული პრაქტიკა, რასაც დეპარტამენტი რაიონებიდან და ავტონომიური წარმონაქმნებიდან მიღებული პირველადი მასალების დამუშავების და განზოგადების საფუძველზე აკეთებდა. დღეს მნელად წარმოსადგენია სხვა რომელიმე ქვეყანა, სადაც მთავრობას მხოლოდ პრივატიზებული (ან საპრივატიზებო) მიწის საჯარო რეესტრში რეგისტრაციის მონაცემები აინტერესებდეს და არ იცოდეს, როგორ იცვლება ქვეყანაში მიწის კატეგორიები (სასოფლო-სამეურნეო საგარეულის ერთი კატეგორიიდან მეორეში გადასვლა, რაც აქტიულური გახდა საგარეულის თითოეულ სახეზე გადასახადის მნიშვნელოვანი განსხვავების გამო), რა საზღვრებში რჩება საქართველო (ოთხი მოსაზღვრე ქვეყნიდან სამთან დღემდე არ გავქვს დადგენილი სახელმწიფო საზღვარი) და მისი ცალკეული მხარეები და რაიონები, სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის რა რაოდენო



ბა წავიდა ქალაქმშენებლობის, გზებისა და სხვა არასასოფლო-სამეურნეო მიზნებისათვის და ა.შ., რაც მიწის მართვისა და რაციონალური გამოყენების საფუძველთა საფუძველს წარმოადგენს. დღეს უცნობია რა ცვლილებები მოხდა მიწათ-სარგებლობაში 2004 წლიდან განვლილ პერიოდში, როგორ გამოიყენება მიწის სავარგულები, აქედან, რამდენია დაქვემდებარებული ქარისმიერ თუ წყლისმიერ ეროვნიას, რა უნდა გაკეთდეს მიწის ნაყოფიერების ამაღლების მიზნით, რატომ, ან რა მოტივით, გააუქმა ხელისუფლებამ მიწის მართვის სამსახური და მიწის ბალანსის შედგენის ყოველწლიური პრაქტიკა. ეს კითხვები დღემდე პასუხისმგებელია.

საქართველოს ძირითადი ნივთობრივი სიმდიდრის ყოველწლიურ ბალანსში მიწა აღირიცხებოდა დანიშნულებისა და კატეგორიების, აგრეთვა საკუთრებისა და სარგებლობის ფორმების მიხედვით. მასში აისახებოდა წლის განმავლობაში მიწის კატეგორიებში, სასოფლო-სამეურნეო სავარგულებში და საკუთრება-სარგებლობაში მომხდარი რაოდენობრივ-ხარისხობრივი ცვლილებები. მიწის ბალანსი განიხილებოდა დაინტერესებული სამინისტროების და უწყებების მიერ და მტკიცდებოდა საქართველოს მთავრობის დადგენილებით, რომელშიც მოცემული იყო მიწების უფრო რაციონალურად მართვის რეკომენდაციები.

მიწის ყოველწლიური ბალანსის საშუალებით სახელმწიფო აკონტროლებდა მიწის ფონდში მომხდარ ნებისმიერ ცვლილებას, მათ შორის ინტენსიური და არაინტენსიური სავარგულების მატება-კლების დინამიკას, ქალაქმშენებლობის, გზების და სხვა საჭიროებისათვის სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის ბრუნვიდან ამოღებას, სამაგიერო მიწის ჩანაცვლებას და ა.შ.

დღეს ჩვენთვის ცნობილია მხოლოდ ის, რომ მიწის ფონდის უკანასკნელი ბალანსის მიხედვით ქვეყნის საერთო მიწის ფონდიდან (7.6 მლნ. ჰა) სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწა შეადგენდა 3771.2 ათ. ჰა-ს, საიდანაც 3025.8 ათ. ჰა სასოფლო-სამეურნეო სავარგულზე მოდიოდა (მათ შორის სახნავი 802.1 ათ. ჰა, მრავალწლიანი ნარგავები – 263.5 ათ. ჰა, სათიბი – 149.5, სამოვარი 1796.6 ათ. ჰა. კერძო საკუთრებაში გაცემული იყო 767.3 ათ. ჰა, ხოლო სახელმწიფო საკუთრებაში რჩებოდა 447.2 ათ. ჰა ინტენსიური სავარგული), ამასთან, საგსებით უცნობია, 2004 წლის შემდგომ პერიოდში რა ხასიათის რაოდენობრივი ცვლილებები მოხდა მიწის საერთო ფონდის სტრუქტურა-

ში, რა რაოდენობის სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწა დარჩა ქვეყნაში (ამ კითხვაზე პასუხის მიღების ინტერესს ამაღლებს ის რომ 1997 წელს პარლამენტმა მიიღო საქართველოს კანონი: “სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის არასასოფლო-სამეურნეო მიზნით გამოყოფისას სანაცვლო მიწის ათვისების ღირებულებისა და მიყნებული ზიანის ანაზღაურების შესახებ”, რომელიც ხებას რთავდა სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის მეპატრონეს სურვილისა და სათანადო თანხის გადახდის შემთხვევაში მიწა გადაეყვანა არასასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის კატეგორიაში), რა ტრანსფორმაცია მოხდა სავარგულების სტრუქტურაში, რა რაოდენობის ინტენსიური სავარგულია დღეს საქართველოში, მათგან რამდენია პრივატზებული, რამდენი რჩება სახელმწიფო საკუთრებაში და ა.შ.

თანამედროვე მსოფლიოში ძნელად თუ მოძებნება ქვეყნა, სადაც მიწის ყოველწლიური ბალანსი ან მსგავსი რამ არ კეთდებოდეს, ანუ არ აკონტროლებდნენ მიწის რესურსების მოძრაობას (დინამიკას), ეკონომიკურ-სოციალური თვალსაზრისით არ აანალიზებდნენ მიწის კატეგორიებში მომხდარ რაოდენობრივ-ხარისხობრივ ცვლილებებს და არ სახავდნენ ქმედით ღონისძიებებს მიწის რესურსების რაციონალური მართვის მიზნით.

ამავე კონტექსტში უნდა ითქვას, რომ მიუხედავად სხვადასხვა ქვეყნებიდან და საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ტექნიკური და ფინანსური დახმარებისა, საქართველოს დღემდე არ გააჩნია მიწის სრულყოფილი სახელმწიფო კადასტრი, რომელიც მიწის რაოდენობრივ აღრიცხვასთან ერთად უნდა მოიცავდეს მიწის სარისხობრივ აღრიცხვას, მიწის ეკონომიკურ შეფასებას და მიწათმოსარგებლეთა სახელმწიფო რეგისტრაციას. ჩამოთვლილი კომპონენტებიდან დღეს საქართველოში მხოლოდ მიწათმოსარგებლეთა სახელმწიფო რეგისტრაციის სისტემა მოწესრიგებული, რომელიც ბაზარზე მიწის ყიდვა-გაყიდვის, ჩუქების და მიწის მეკვიდრეობით გადაცემის ფაქტებს აღრიცხვას. რაც შეეხება მიწის სარისხობრივი ნიშნით აღრიცხვას, რომელმაც პასუხი უნდა გასცეს კითხვას – რამდენად ღირებულია სამეურნეო თვალსაზრისით ესა თუ ის მიწის ნაკვეთი როგორც ბუნებრივი რესურსი და წარმოების საშუალება) მასზე მუშაობა დღემდე დაწყებულიც არის.

იგივე შეიძლება ითქვას მიწის ეკონომიკური შეფასების თაობაზე, რომელმაც უნდა დაადგი-

ნოს მიწის შეფარდებითი დირექტულება ცალკეული რაიონის თუ მხარის ბუნებრივ-ეკონომიკური პირობების გათვალისწინებით. მიწის ეკონომიკურ შეფასებაში მოიაზრება მიწის როგორც წარმოების ძირითადი საშუალების შემოსავადიანობის დონე, მიწის ხარისხი და პროდუქციის გასაღების ბაზრის მიმართ მიწის ნაკვეთის ადგილმდებარება.

მიწის სახელმწიფო კადასტრის ბოლო ორი კომპონენტი (მიწის ხარისხობრივი აღრიცხვა და ეკონომიკური შეფასება) აუცილებელია მიწის ნორმატიული ფასის განსაზღვრის, მიწაზე გადასახადის ზომის დადგენის, მიწის იპოთეკით დაგვირთვის და სხვა საშუალებელისათვის. მიუხედავად ამისა, როგორც მიწის ხარისხობრივი აღრიცხვის, ისე ეკონომიკური შეფასების საკითხები დამდებარებულია (ამიტომაცაა, რომ დღემდე სოფლად საქონელმწარმოებელი გადასახადს იხდის: „კარგ მიწაზე“, „საშუალო მიწაზე“ და „ცუდ მიწაზე“. მაგრამ რას ნიშნავს კარგი, საშუალო და ცუდი მიწა ვერავინ დაგისაბუთებთ).

დაბოლოს, მიწის რესურსების რაციონალურ გამოყენებაზე მსჯელობა უხერხელიცაა, როცა არ არსებობს მიწის ფონდის რაოდენობრივ-ხარისხობრივი მდგომარეობის მონიტორინგი, ანუ მიწაზე დაკვირვების ორგანიზაციული სისტემა. მან უნდა გამოავლინოს მიწასთან დაკავშირებული უკელა ნებატიური პროცესი და მოვლენა, რათა გატარდეს შესაბამისი ზომები მათი დროული აღმოფხვრისათვის. საყურადღებოა რომ ყველა ქვეყანაში მიწის მონიტორინგის ობიექტს წარმოადგენს როგორც სასოფლო, ისე არასასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწა მიუხედავად მათი საკუთრების ფორმისა. მიწაზე მონიტორინგი ხორციელდება სახელმწიფო სტრუქტურის მიერ და ის პრაქტიკულად უზრუნველყოფს მიწის სახელმწიფო კადასტრის ინფორმაციულ მომსახურებას და შესაბამის კონტროლს მიწის გამოყენებასა და დაცვაზე.

მიწის მონიტორინგმა პასუხი უნდა გასცეს კითხვებს – როგორია მიწათხარგებლობის საერთო მდგომარეობა ქვეყანაში, რა არასასურველი ცვლილებებია მოსალოდნელი მიწის ნაფოფიერებაში და რა პრევენციული ზომებია მისაღები მის აღსაკვეთად, როგორია ქარისმიერი და

წელისმიერი ეროზიული პროცესების დინამიკა, როგორია ნიადაგში ჰქმების ბალანსი, მიმდინარეობს თუ არა მიწის დაჭაობების ან გაუდაბნებების პროცესი, როგორია პესტიციდებით, მძიმე მეტადებით და სხვა ტოქსიკური ნივთიერებებით დაბინძურების დონე და ა.შ. ამ კითხვებზე შესაბამისი პასუხების მოძიება დღეს პრაქტიკულად შეუძლებელია, რადგან არ არსებობს მონიტორინგის შესაბამისი სამსახური. ცნობილია მხოლოდ ის, რომ 2003 წლის მონაცემებით, საქართველოში ეროზიულ პროცესებს უქვემდებარებოდა 300 ათ. ჰა-მდე ინტენსიური სავარგული (უნდა ვივარაულოთ, რომ დღეს ეროზირებული ფართობების რაოდენობა მნიშვნელოვნად მეტი იქნება), კოლხეთის დაბლობზე შეიმჩნევა მეორადი დაჭაობების პროცესი (სულ დაშრობილი იყო 140 ათასი ჰა), გარე კახეთში – პირობითი გაუდაბნოებისა, დიდი პრობლემა ბიცობი და დამლაშებული ნიადაგები, რომელთა ფართობი 205 ათას ჰა-მდე და ა.შ. ექსპრესტული შეფასებით, დღეისათვის ეროზის შედეგად სასოფლო-სამეურნეო სავარგულებიდან ყოველწლიურად იყარგება ერთი მლნ. აშშ დოლარის ღირებულების მინერალური სასუქების ეკონომიკური რაოდენობის საკვები ელემენტები. ჰა-მდესისა და საკვები ელემენტების ბალანსი პრაქტიკულად ყველა ტიპის ნიადაგში უარყოფითია.

ყოველივე ზემოაღნიშნული იმის შედეგია, რომ მიწის მართვის დეპარტამენტის ლიკვიდაციასთან ერთად გაუქმდა მის დაქვემდებარებაში არსებული სამიწათმოწყობო ინსტიტუტები და ლაბორატორიები, გენერდა ნიადაგების კვლევის და სხვა მიმდინარე სამუშაოები. სახელმწიფო აგრარულ უნივერსიტეტში (ამ დარგის ერთადერთ უმაღლეს სასწავლებელში) შეწყდა მიწათმოწყობთა კადრების გამოშვება.

დასკვნის მაგიერ. გრძელვადიან პერიოდზე გათვალისწინებული ეკონომიკური ეფექტის მიღება შეუძლებელი იქნება მიწის რაოდენობრივ-ხარისხობრივი აღრიცხვის, მიწაზე მონიტორინგის და მიწის სათანადო დაცვის გარეშე. ამ მიზნით მიგვაჩინა, რომ საჭიროა ქვეყანაში დროულად შეიქმნას მძლავრი დამოუკიდებელი სტრუქტურული ერთეული, რომელსაც მიწის რაციონალურ გამოყენებასთან და დაცვასთან დაკავშირებული ყველა ფუნქცია დაექისრება.



Register and Care for Land

Paata Koguashvili

GTU Professor

George Zibzibadze

GTU Professor

Anzor Meskhishvili

Expert of Real Estate (Land)

The paper deals with land registration situation in the country and offers the ways for regulating such an important problem resolution.

The authors believe that it is necessary to restore the quantitative and qualitative registration of land and land monitoring system, to implement the adequate land protection practice and create an independent and powerful structural unit, which will assume the function of the rational usage of land and also land protection function.

პარტა კოლუმნისტი

გონიძე გიორგი მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი

სტატიაში მოცემულია მსოფლიოს სხვადასხვა ქვეყნების საკანონმდებლო გამოცდილება სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის უცხოელებზე გასხვისების თაობაზე.

ავტორი გვთავაზობს, რომ საქართველომაც მსგავსად სხვა განვითარებული ქვეყნების გამოცდილებისა, კანონმდებლობის ასახოს ის შეზღუდვები, რომლებიც დაწესებულია უცხოელებზე სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის გასხვისებაზე.

თანამედროვე მსოფლიოში შეზღუდული რესურსების – კერძოდ, საკვების რესურსთა შეცირების – პრობლემა სულ უფრო მწვავდება. ეს პირველ რიგში ეხება მიწას და განსაკუთრებით სოფლის მეურნეობის სავარგულებს, რადგან ეს უკანასკნელი, ანთორპოგენური ზემოქმდების გამო, სულ უფრო მცირდება, და ეს ხდება პლანეტის მოსახლეობის სწრაფი ზრდის ფონზე. დამახასიათებელია ამ მხრივ FAO-ს განცხადება, რომ იაფი საკვების ეპოქა დასრულდა. სწორედ ამიტომ, მსოფლიოს თითქმის ყველა სახელმწიფო განსა კუთრებით ფრთხილად ეყიდება სასოფლო-სამეურნეო მიწის უცხოელებისთვის მიყიდვის საკითხს და ეს სფერო უმკაცრესი რეგულაციით გამოირჩევა. ამავე დროს არც ერთ თანამედროვე ქვეყანაში, მიწაზე საკუთრება არ წარმო აღენს აბსოლუტურ უფლებას (გამოყენების და ბოროტად გამოყენების უფლება), არამედ ის რეგულირება სხვადასხვა ნორმატიული აქტებით.

საქართველოში არსებული სიტუაცია ამ პრობლემასთან დაკავშირებით გან-საკუთრებული სიმწვავით გამოირჩევა. საქართველოს მოსახლეობის გამოკვება დღეს არსებითად დამოკიდებულია იმპორტზე, რომელიც, მძიმე გეოსტრატეგიული და გეოპოლიტიკური მდგრმარეობიდან გამომდინარე, ყოველ წელს შეიძლება შეწყდეს. უცხო ქვეყნის მოქალაქის საკუთრებაში მყოფი სასოფლო-სამეურნეო მიწის გამოყენება ამ საშიშროების პრევენციისათვის მოითხოვს იურიდი-

ული ბერკეტების ქონას, რომელიც საქართველოს სახელმწიფოს დღესდღეობით არა აქვს.

თავის პასუხისმგებლობას მოქალაქის წინაშე საქართველოს სახელმწიფო ვერ განახორციელებს და, შესაბამისად, მას თავის მოქალაქეობრივ მოვალეობათა შესრულებას სრულფასოვნად ვერ მოსთხოვს, თუ მისი თავისრჩენის მთავარი ბაზა – სასოფლო-სამეურნეო მიწა – მნიშვნელოვნად შევიწროებული იქნება მასზე საკუთრების მხრივ.

ვითარება მას შემდეგ დამძიმდა, რაც კანონით ნებადართული გახდა უცხოელი ფიზიკური პირის მიერ საქართველოში ნებისმიერი სახის სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის შეძენა (საქართველოს საკონსტიტუციო სასამართლოს 2012 წლის 26 ივნისის გადაწყვეტილება საქმეზე – „დანის მოქალაქე პეიკე ქრონქვისტი საქართველოს პარლამენტის წინააღმდეგ“, რომლის თანახმადაც საკონსტიტუციო სასამართლომ არაკონსტიტუციურად ცნო და ძალადაკარგულად გამოაცხადა „სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის საკუთრების შესახებ“ საქართველოს კანონის მე-4 მუხლის რიგი ნორმები, რომლებიც უცხოელის მიერ სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის შეძენას ზღუდავდა).

სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწა ნებისმიერ სახელმწიფოში სტრატეგიული დანიშნულების ობიექტადა მიჩნეული და მსოფლიოს უმრავლეს სახელმწიფოში ამ ტიპის მიწის უცხოელებზე (მოქალაქეობის არმქონე პირებზე)



გასხვისება ძირითადად შეზღუდულია, ან დაშვებულია მხოლოდ გარკვეული და კონკრეტული წინაპირობებით.

ასევე, მნიშვნელოვანია, რომ ზოგ ქვეყანაში შეზღუდვები არსებობს იურიდიული პირების მიერ სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის შესყიდვაზეც. აქ გვხვდება გარკვეული რეგულირება, წინაპირობები, რომელიც ართულებს ან გარკვეულ მოთხოვნებს აწესებს.

ზოგჯერ არსებობს სახელმწიფო ორგანოების მიერ სპეციალური, დამატებითი ნებართვის მიღების შემაფერხებელი პროცედურა, ხოლო ზოგ შემთხვევაში, ქონების შესყიდვაზე პირდაპირი აკრძალვები.

ფაქტები და არგუმენტები იძლევა საფუძველს, დავასკვნათ, რომ არ არსებობს ზოგადად მიღებული ბარიერი და საქართველოს შეუძლია მიიღოს გადაწყვეტილება მისი ეკონომიკური, სოციალური და პოლიტიკური ინტერესების შესაბამისად. მიწის კანონმდებლობა უნდა დარეგულირდეს იმდაგვარად, რომ დაცული იყოს საქართველოს ყველაზე ძვირფასი ეროვნული სიმდიდრე, - ქართული მიწა და საქართველოს მოქალაქე.

აქვე, განსჯისათვის გთავაზობთ ევროპავშირისა და ზოგიერთი სხვა განვითარებული ქვეყნის საკანონმდებლობა გამოცდილებას.

აპსტრია

ავსტრიაში უცხოელთა მიერ მიწის შეძენა რეგულირდება ცალკეული მიწების კანონებით. მაგალითად, ერთ-ერთი მიწის (ბურგერლანდის) „კანონით უცხოელის მიერ უძრავი ქონების შეძენის შესახებ”, უცხოელი უძრავი ქონების შეძენისათვის საჭიროებს ნებართვას (§13). ნებართვა კი, თავის მხრივ, შეიძლება მიღებული იქნეს თუ „სახელმწიფოებრივ-პოლიტიკური“ ინტერესები არ იქნება შელახული და თუ:

- არსებობს მიწის (ბურგერლანდის) ეკონომიკური, სოციალური თუ კულტურული ინტერესი
- „უცხოელი ავსტრიის ტერიტორიაზე მინიმუმ 10 წელი ლეგალურად, კანონიერად იმყოფება და მისი შენაძენით მნიშვნელოვანი ეკონომიკური, სოციალური, კულტურული ან სხვა საჯარო ინტერესი არ იღდახება.

თუ უცხოელს (და მათ შორის არ მოიაზრებიან ევროპავშირის წევრი სახელმწიფოთა მოქალაქეები) ნაყოფიერი, სასოფლო-სამეურნეო მიწის შეძენა სურს, ის ზემოთ მოცემულ ნებართვასთან ერთად საჭიროებს დამატებით ნებართვას რომელიც გაიცემა სპეციალური კომისიის მიერ (rundverkehrskommission) (§8).

დაახლოებით იგივე რეგულირებაა ავსტრიის

სხვა მიწების კანონმდებლობებითაც, როგორიცაა მაგალითად, ობეროსტერრეიხის (OBERÖSTERREICH) კანონმდებლობა. ის ითვალისწინებს, რომ უცხოელის მიერ უვალებელი ქონების შეძენა (ყიდვით, ჩუქებით ან გაცვლით) არ საჭიროებს ნებართვას. მაგრამ უცხოელის მიერ სასოფლო-სამეურნეო მიწის (1 ჰექტარზე მეტის) არა თუ შეძენა, არამედ იჯარით აღებაც კი საჭიროებს სპეციალურ ნებართვას.

უძრავ ქონებაზე საკუთრების შეძენის ნებართვა იმ შემთხვევაში შეუძლია უცხოელმა მიიღოს, თუ:

- ის აკმაყოფილებს იმ პირობებს, რომელსაც საკუთრების შეძენისას ქვეყნის მოქალაქეც უნდა აკმაყოფილებდეს,
- თუ არ იქნება შელახული ავსტრიის კულტურული, სოციალურ-პოლიტიკური და საჯარო ინტერესი ან უშიშროება,
- სახელმწიფოებრივ-პოლიტიკური ინტერესები არ იქნება შელახული. უცხოელთა მიერ მიწის შეძენის შესახებ ავსტრიის ყველა ფედერაციულ ერთეულში კვედებით მსგავს რეგულირდას.

დანია

დანიის კანონმდებლობის შესაბამისად, მიუხედავად მისი გარეგნული ლიბერალური ხასიათისა, აქ ქონების შეძენა საკაოდ რთული და სანგრძლივი პროცესია. ქონების შეძენა განსაკუთრებით რთულია არაეზიდუნტებისათვის. მათ დანიაში არ შეუძლიათ შეიძინონ ქონება გარდა შემთხვევებისა როდესაც:

- ისინი არიან ევროპავშირის სხვა წევრი სახელმწიფოების მოქალაქეები და იურიდიული პირები და მუშაობენ ან საქმიანობენ დანიაში;
- ისინი არიან არაევროპავშირის რომელიმე სახელმწიფოს მოქალაქეები და უკანასკნელი 5 წლის განმავლობაში დარეგისტრირებული არიან დანიაში, როგორც მუდმივი რეზიდენტები;
- აქვთ მოპოვებული შესაბამისი ნებართვა დანიის იუსტიციის სამინისტროსგან.

მაგალითად თუ დანიაში ჩასულია სხვა ქვეყნის მოქალაქე ან იურიდიულ პირი და მას უკანასკნელი 5 წლის განმავლობაში ამ ქვეყანაში მუდმივი ცხოვრების დამადასტურებელი რეგისტრაცია არა აქვს, დანიის იუსტიციის სამინისტროს შესაბამისი ნებართვის გარეშე, ის მიწას ვერ შეიძენს. თუ ვიგულისხმებთ, რომ ასეთ შემთხვევაში იუსტიციის სამინისტრო ნებართვას არ გასცემს, მაშინ საერთოდაც ვერ შეიძენს.

დანიის კანონმდებლობა განსაკუთრებით

ඇගයෝගවාස/SCIENCE

ქაცრია ზაფხულის დასასვენებელი სახლების შეძენასთან დაკავშირებით. ეს განსაკუთრებით ოვალშისაცემია პოპულარულ და სტრატეგიულად მნიშვნელოვან ზღვის სანაპიროზე, სადაც მოქმედი სპეციალური შემზღვევაზი წესები „ანტი გერმანული წესებითაა“ ცნობილი. ალბათ მარტივი გასაგებია, რომ ეს რეგულაციები შემუშავებულია გერმანელების მიერ სანაპირო ზოლში საბუთოების შეძენის შესაზღვედავად.

შვეიცარია

უცხოელების მიერ შვეიცარიაში მიწის შეძენა
დაშვებულია, თუმცა მხოლოდ ნებართვის აღებ-
ის პირობით. შვეიცარიის ფედერალური კანონი
უცხოელთა მიერ მიწის შეძენის შესახებ პირ-
ველი მუხლით ადგენს ამ კანონის მიზანს. ეს
არის: „უცხოეთში მცხოვრებთა მიერ შვეიცარიის
მიწის შეძენის შეზღუდვა, რათა თავიდან იქნეს
აცილებული შვეიცარული მიწის „გაუცხოება“. ამ
კანონით შეზღუდვები ძირითადად იმ პირებზე
წესდება, რომლებიც უცხოეთში ცხოვრობენ და
არა იმ უცხოელებზე რომლებიც შვეიცარიაში
კანონიერად ცხოვრობენ.

საინტერესოა, რომ კანონის მე-5 მუხლის „ც“ პუნქტით გამოყოფილი არიან უცხოეთში მცხოვრები ის პირები რომლებსაც ამა თუ იმ ქვეყანაში „განსაკუთრებით კარგი“ მდგომარეობა აქვთ. მე-6 მუხლი კი იქვე განმარტავს თუ რა მოიაზრება „განსაკუთრებით კარგ“ მდგომარეობაში. ამ განმარტების თანახმად, აქ იგულისხმებიან ფინანსურად განსაკუთრებით კარგ მდგომარეობის უცხოელები ან რომელიმე ქვეყანაში საარჩევნო ხმათა უმრავლესობის მფლობელი, ან კიდევ რაიმე სხვა განსაკუთრებული სტატუსის მატარებელი ადამიანები. კანონით მათზე ნებართვის გაცემა შესაძლებელია. მაგრამ კანონი ამ ადამიანებს განსაკუთრებულ კატეგორიად განიხილავს.

ଲେଖକ

ლატბიის მიწის პრივატიზების კანონმდებლობის შესაბამისად ევროკავშირის არაწევრ სახელმწიფოს მოქალაქეებს და იურიდიულ პირებს მიწა და ტყე არ შეუძლიათ შეიძინონ!

Digitized by srujanika@gmail.com

თურქეთის კანონმდებლობით უცხოელზე გაყიდვები თურქეთის მიწა მთლიანობაში არ უნდა აღემატებოდეს 2.5 ჰექტარს. (გაზრდა, გამონაკლის შემთხვევებში, მაქსიმუმ 30 ჰექტრამდე არის შესაძლებელი). მემკვიდრეობით მიღებულ მიწაზე არ არსებობს შეზღუდვა.

არგენტინა

ახალი საკანონმდებლო ცვლილებების საფუძ-

ელტე არგენტინაში განსაზღვრულია ნაყოფი-ერი მიწის ტერიტორიის ის ოდენობა რომელიც შესაძლებელია, რომ შეიძინონ უცხოელებმა და იმ იურიდიულმა პირებმა რომელთა 51 % არის უცხოელთა ხელში (მხოლოდ 1.000 ჰექტარი). უცხოელთა საკუთრებაში შეიძლება იყოს არგენტინის მთლიანი ტერიტორიის მაქსიმუმ 20%. არგენტინის პრეზიდენტი ქრისტინა ფერნანდეს დე ქირხნერი თავის კანონპროექტს მიწის უცხოელთა საკუთრებაში გადაცემის შემოფარგვლის აუცილებლობას შემდეგნაირად ასაბუთებდა: „არგენტინა არაა პირველი ქვეყანა, რომელიც მსგავს რეგულირებას აქვთ სხვა მთელი მსოფლიოს. ასეთივე რეგულირებები აქვთ ბრაზილიას, კანადას, აშშ-ს და საფრანგეთს. შეზღუდვა დაწესებული აქვთ ასევე სხვა განვითარებულ ქვეყნებს“. სამხრეთ ამერიკის ქვეყნებში განვითარებული ეს ტენდენცია ძირითადი იმაზეა დაფუძნებული, რომ მიწის რესურსი ამოწურვადია და მისი უცხოელების ხელში გადასვლა სახელმწიფოს ეკონომიკურ და პოლიტიკურ ინტერესებზე მოქმედებს.

გერმანია

გერმანიის კანონმდებლობით უცხოელებს
მიწის საკუთრებაში შეძენასთნ დაკავშირებით
იგივე შეზღუდვები აქვთ, როგორიც გერმანიის
მოქალაქეებს. სასოფლო-სამეურნეო მიწის შეძენა-
ისთვის აუცილებელია განცხადების წარდგენა,
რომელშიც აღწერილი და დასაბუთებული უნდა
იყოს სასოფლო-სამეურნეო მიწის განვითარების
გეგმა. და ასევე ის წინაპირობა, რომ ფიზიკური
პირი, რომელიც საკუთრებაში იქნეს მიწის ნა-
კვეთს, უნდა იყოს 18 წლის, მიუხედავად იმისა
იქნება ის უცხოელი თუ გერმანიის მოქალაქე.
გერმანიაში საკაოდ ფრთხილია მიღებომაა სასო-
ფლო სამეურნეო მიწის არასათანადო გამოყენ-
ებასთან დაკავშირებით, ნებისმიერის, მოქალაქის
თუ არამოქალაქის მიერ. ამიტომაც ასეთი ნებარ-
თვის მოპოვება სპეციალური კომისიის თანხმო-
ბის გარეშე შეუძლებელია.

၁၂၀၆၀၈၁၀

მოქალაქეობის არმქონე პირებს, უცხოელ ფიზიკურ და იურიდიულ პირებს რეუმინგთში მიწის შეძენა მხოლოდ საერთაშორისო ხელშეკრულებით განსაზღვრული წესის შესაბამისად, აუცილებლად ნაცვალების პრინციპით შეუძლიათ.

ეს ნიშნავს, რომ რუმინეთშიც უცხოელის მიერ მიწის და მათ შორის სახოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის შეძენა შესაძლებელია ქვეყნებს შორის შესაბამისი საერთაშორისო ხელშეკრულების არსებობის შემთხვევაში და ისიც მხოლოდ იმ პირობის გათვალისწინებით,

თუ მეორე ქავებანაც რუმინეთის მოქალაქეებს ანალოგიურ უფლებას მისცემს.

დღევანდელი მდგომარეობით რუმინეთში ევროპავშირის სახელმწიფოთა მოქალაქეები, რომლებსაც თავიანთი საცხოვრებელი ადგილი აქვთ რუმინეთში და იურიდიული პირები, რომლებიც რუმინეთში არიან რეგისტრირებულნი სასოფლო-სამეურნეო მიწის შესაძენად აქვთ იგივე უფლებები, რაც რუმინეთის მოქალაქეებს. იმ „ევროპავშირის უცხოელებს“ კი, რომლებიც რუმინეთში არ ცხოვრობენ, რუმინეთში მიწის შეძენა შეუძლიათ მხოლოდ ნებართვის მიღების შემთხვევაში.

ევროკავშირის ქვეყნების გარდა, სხვა უცხოელებისთვის რეგულირება არ შეცვლილა. მათ, ისევე როგორც 2007 წლამდე (რუმინეთის ეპროკავშირში გაწევრიანებამდე), არა აქვთ უფლება შეიძინონ რუმინეთში მიწის ნაკვეთი.

ରୂପଶତ୍ରୁ

რუსეთში სულ არის დაბალობით 400 მილიონი პერსონალის მიერთებულებით. ამ მილიონის გარდა ასეთი კონკრეტული მიზანი არ არის. აქვთ კი 129 მილიონი კარგი საკუთრებაში. დანარჩენი კი სახელმწიფოს საკუთრებაში რჩება. 2006 წლამდე რუსეთში არსებობდა აკრძალვა სასოფლო-სამეცნიერო დანიშნულების მიწის შესყიდვაზე უცხოელი ფიზიკური და იურიდიული პირების მიმართ. რადგან რუსეთში ძალიან დიდი გამოუყენებელი სასოფლო-სამეცნიერო დანიშნულების მიწაა, 2006 წელს გაუქმდა მსგავსი აკრძალვა უცხოელებზე. თეორიულად უცხოელს შეუძლია იყიდოს რუსეთში სასოფლო სამეცნიერო მიწა, იმ შეზღუდვების გათვალისწინებით, რომელიც ასევე ქვეყნის მოქალაქეზე ვრცელდება. მაგალითად, ფედერაციის სუბიექტების კომპეტენცია — დაადგინოს მაქსიმუმი იმ მიწისა, რომელიც შეუძლია საკუთრებაში შეიძინოს ერთმა ფიზიკურმა ან იურიდიულმა პირმა.

და ციმბირის ტერიტორიული საზღვრები. ასევე ქალაქი კალინინგრადი და მის ახლოს მდებარე სასოფლო-სამეურნეო მიწები და არასასოფლო-სამეურნეო მიწები. უცხოელებს ეკრძალებათ ასევე უცრაინასთან მოსაზღვრე ქალაქ ბელგოროდის მიმდებარე ტერიტორიულებისა და რა თქმა უნდა. ქალაქი სოჭისა და აზოვის ზღვასთან მოსაზღვრე ტერიტორიების მიმდებარე მიწების შეძენა. გრძელ ჩამონათვალში გვხდება ასევე აკრძალვა კრასნოდარის და მთლიანი კავკასიის რეგიონის მიმდებარე ტერიტორიებზე არსებულ სასოფლო სამეურნეო მიწებზე.

୭୮୯୧୦୬୧

უცხოელი ინვესტორებისთვის საინტერესოა
უკრაინის ნაყოფიერი მიწები. უკრაინაში 32 მილ-
იონი ჰექტარი სასოფლო-სამეურნეო მიწაა. მიწებ-
დაგად იმისა, რომ მიწის ზოგიერთი ნაწილი რადი-
აციულად დასხივებული იყო, უკრაინული მიწები
მაინც ძალიან ნაყოფიერად ითვლება. ამიტომაც
ბუნებრივია უცხოელთა ინტერესი ამ მიწების
შეძენაზე. სწორედ ამან გამოიწვია უკრაინაში
მიწის მორატორიუმის შემოღება, რომელიც 2012
წლის ბოლომდე კრძალავდა მიწის გაყიდვას.
უკრაინაში არ არის დაშვებული უცხო ქვეყნის
ფიზიკური პირების მიერ სასოფლო-სამეურნეო
დანიშნულების მიწის შეძენა. თუმცა აქაც მო-
ქმედებს იურიდიული პირის დარეგისტრირების
გზით მიწის შესყიდვის სქემები. შესაძლებელია
50 წლიანი იჯარის გაფორმებაც. უკრაინელ მო-
ქალაქებსა და იურიდიულ პირებს კი მიწა აქვთ
იჯარით (50 წ-მდე). ასევე იჯარით აქვთ უკრაინუ-
ლი მიწის 17 მილიონი ჰექტარი უცხოურ ფირმე-
ბს.

අංග්‍රේසි

გულგარეთი

ბულგარეთის შემოხვევა ჩვენთვის საინტერესოა, რადგან ეს ქვეყანა, ბუნებრივი და ინფრასტრუქტურული პირობებით ჩვენი მსგავსია. აյ უცხოელ მოქალაქეებს შეუძლიათ სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის შეძენა, მხოლოდ იმ შემთხ-

შეცნიერება/SCIENCE

ვევვაში თუ ისინი ბულგარეთში დაარეგისტრირებენ შეზღუდული პასუხისმგებლობის კომპანიას. ეს რეგულაცია უცხოელ (არამოქალაქე) ფიზიკურ პირებს მიწის პირდაპირ შეძენას უზღუდავს, თუმცა იურიდიული პირის დაფუძნების შემდგომ, ეს საქმაოდ მარტივი ხდება.

აღნიშნული რეგულირება ძალიან წააგავს საქართველოში საკონსტიტუციო სასამართლოს გადაწყვეტილების ძალაში შესვლამდე არსებულ ვითარებას.

მოქალაქეობის არმქონე პირებს, უცხოელ ფიზიკურ და იურიდიულ პირებს ბულგარეთში მიწის შეძენა მხოლოდ იმ შემთხვევაში შეუძლიათ: თუ ისინი იმ ქვეყნის მოქალაქეები არიან, რომელთანაც ბულგარეთს 2007 წლის 1 იანვრის შემდეგ შესაბამისი საერთაშორისო ხელშეკრულება აქვს დადგებული; თუ ქონებას მიიღებს მემკვიდრეობით; თუ არის ევროკავშირის მოქალაქე, რომელსაც აქვს მუდმივი ადგილსამყოფელი ბულგარეთში; თუ არის ევროკავშირის თვითდასაქმებული ფერმერი და მიწას ბულგარეთში დასასახლებლად და სამუშაოდ ყიდულობს.

მნიშვნელოვანია, რომ ევროკავშირის ქვეყნებისთვის არსებობს ლიბერალური და „შინაურული“ რეგულირება, ხოლო არაწევრი ქვეყნებისათვის ცალსახად მოქმედებს ზემოთ მოცემული შეზღუდვები და მათ თავისი სახელით ფაქტობრივად არ შეუძლიათ სასოფლო-სამეურნეო მიწის შეძენა.

უნდღეთი

უნგრეთის საკონსტიტუციო სასამართლომ მიწის უცხოელთა საკუთრებაში ქონის შესახებ სულ 4 გადაწყვეტილება მიიღო. თავის ერთერთ გადაწყვეტილებაში, მან განმარტა მიწის საკუთრების ფუნქციები, რათა დაესაბუთებინა ის შეზღუდვები, რომლებიც მიწის შეძენასთან დაკავშირებით არსებობდა.

უნგრეთის საკონსტიტუციო სასამართლო მიწას ხედავს, როგორც საკუთრების განსაკუთრებულ ობიექტს, და შესაბამისად, მასთან განსაკუთრებული სამართლებრივი დამოკიდებულება უნდა არსებობდეს. ის განსაკუთრებით აღნიშნავს, რომ სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის მხოლოდ მცირე რესურსი არსებობს და ის სხვა ღირებულებებით შეუცდელია. ამიტომ მიწის საკუთრების შეზღუდვის ლეგიტიმური მიზანი არის საჯარო ინტერესი. სასამართლოს აზრით ტყეები და ნაყოფიერი მიწები ისტორიულად ერთობლივად, კოლექტიურად გამოიყენებოდა. ამიტომაც, მისი აზრით, ისტორიიდან მოყოლებული ნაყოფიერ მიწებზე, ისევე როგორც ტყეზე, სა-

ჯარო ინტერესი დღესაც არსებობს. უნგრეთის საკონსტიტუციო სასამართლომ უცხოელებისადმი მიმართული შეზღუდვა, მიწის საკუთრებაში შეძენისა ლეგიტიმურად ჩათვალა.

ბულგარეთისა და უკრაინის მსგავსი მორატორიუმი მოქმედებდა უნგრეთშიც.

ზოგადად ევროკავშირი, აშშ და სხვ.

არცერთ თანამედროვე ქვეყანაში, მიწაზე საკუთრება არ წარმო აღგენს აბსოლუტურ უფლებას (გამოყენების და ბოროტად გამოყენების უფლება), არამედ ის რეგულირდება სხვადასხვა ნორმატიული აქტით. ევროკავშირის რიგ ქვეყნებში სახელმწიფო ღონებზე (იოლანდია, ჩეხეთი) იქრძალება ან იზდუდება სასოფლო-სამეურნეო მიწის უცხო ქვე ნის მოქალაქეებისთვის ან არარეზიდენტი იურიდიული პირებისათვის გადაცემა. მსგავსი დამოკიდებულებაა ამ საკითხისადმი თურქეთში, ავსტრიაში, იაპონიაში, ისლანდიაში, ახალ ზელანდიაში, მექსიკაში, აშშ-ში, კანადასა და ავსტრალიაში. პოლონეთში სანქტართვო სისტემა მოქმედებს. დანიაში ერთ პირს უფლება არ აქვს პეტრი 2 ნაკვეთზე მეტი 24 ჰა საერთო ფართობით, ამასთან, ნაკვეთებს შორის მანძილი არ უნდა აღემატებოდეს 20 კილომეტრს. თუ მაინც არსებობს მოთხოვნა, ვინმეს პეტრი 24 ჰა-ზე მეტი, მაშინ საკითხს მთავრობა იხილავს. მიწის ყიდვა არსად არავის არ შეუძლია, თუ არ დასტურდება მისი წინა საქმიანობით, რომ ის ფერმერია, ან აქვს სპეციალური აგრარული განათლება. ამასთან, უცხოელს უკანასკნელი 5 წლის განმავლობაში ამ ქვეყანაში მუდმივი ცხოვრების დამადასტურებელი რეგისტრაცია უნდა გააჩნდეს, რომელსაც დანის იუსტიციის სამინისტრო გასცემს. შედარებით ლიბერალურია მიწის გასხვისების საკითხი ესანარეთში, მაგრამ იქაც ისეთი პირობებია, რომ უცხოელი მიწის ბაზარზე ვერ შევა. არის კიდევ ერთი პრობლემა: მცირე ნაკვეთები უნდა უზრუნველყოფდეს სამუშაო საათების წლიური ოდენობის 75% მაინც, რომ ადამიანი სოფლის მეურნეობის მუშაკად ჩაითვალოს. სასარგებლო იქნება აშშ-ის ზოგიერთ შტატში, კანადის რამდენიმე პროვინციასა და ავსტრალიის დასავლეთ ნაწილში აკრძალულია მიწის უცხო ქვეყნის რეზიდენტების მიერ შესყიდვა. ზოგან ეს პროცესი ირიბი მექანიზმებით არის უზრუნველყოფილი, მაგალითად, ევროკავშირში, მართალია, მიწაზე საკუთრების უფლების მოპოვების მხრივ წევრი სახელმწიფო ქის მოქალაქეები გათანაბრებული არიან ერთმანეთ თან, მაგრამ მათთვის დაწესებული შედავათები ეკონო მიკრუად თითქმის შეუძლებელს ხდის მესამე ქვეყნების რეზიდენტების



მიერ მიწის შეძენას. ახალ ზელანდიაში შექმნილია მიწის დაცვის ტრიბუნალი და ეს ორგანო კონკრეტულად განიხილავს 2 პა-ზე მეტი მიწის შეს ყიდვის მსურველთა ყოველ განცხადებას, დადგებითი გადაწყვეტილება კი უამრავი პირობის შესრულებაზეა დამოკიდებული. აღსანიშნავია ისიც, რომ თვით ევრო კავშირის წევრ სახელმწიფოებს შორისაც შეიძლება იყოს ამგარი შეზღუდვები, რისი მაგალითიც არის ირლანდიის კანონმდებლობა, რომლის მიხედვითაც ამ ქვეყანაში 7-წლიანი ცხოვრების ვადაა საჭირო, რათა მიწის შეძენის მსურველმა განცხადებით მიმართოს მიწის კომისიას. საფრანგეთში შეზღუდულია ვენახების (ფრანგი ერის სიამაყის საგანი!) და, განსაკუთრებით, დიდი ფართობის მიწის შეძენა. აშშ-ში 1978 წელს მიღებულ იქნა ფედერალური აქტი სოფლის მეურნეობის ბაში საზღვარგარეთული კაპიტალდაბანდების შესა ხებ. მართალია, ამით დაშვებულია უცხო ქვეყნის მოქალაქეების მიერ სასოფლო-სამეურნეო მიწის შესყიდვა, მაგრამ ყველი კონკრეტული შემთხვევა განიხილება ამ ქვეყნის სოფლის მეურნეობის სამინისტროს მიერ. მირითადი რეგულირება აშშ-ში სასოფლო-სამეურნეო მიწის უცხოელებისათვის მიყიდვის საკითხზე ცალკეული შტატის დონეზეა დაწესებული. ამგვარი კანონმდებარობა აკრძალვების სხვადასხვა დონეს გულისხმობს და უკვე შტატების ნახევარზე მეტშია მიღებული. ამასთან, რაც უფრო სასოფლო-სამეურნეო მიმართულე ბი საა შტატის ეკონომიკა, მით უფრო მკაცრია აკრძალვა ვა, უცხოელების მიერ სასოფლო-სამეურნეო მიწის შეს ყიდ ვის სრულ აღკვეთამდე (ისინი უნდა

აქმაყოფი ლებ დ ნენ მკაცრ მოთხოვნებს. ეს მოთხოვნები განსაკუთრე ბით ეხება სპეციალურ სასოფლო-სამეურნეო განათლე ბას, აგრარული შრომის გამოცდილებას, სოფლად ცხოვრე ბას, სათანადო კაბიტალის ფლობას და სხვ.). ამის შედეგია ის, რომ აშშ-ში სასოფლო-სამეურნეო მიწის მხოლოდ 1%-ზე ნაკლები ეკუთვნის უცხო ქვეყნის მოქალაქეებს, რომლებიც ძირითადად ეპროპელები და კანადელები არიან.

დასკვნის მაგიერ. მიწა არის შეუცვლელი, გაუმრავლებელი და „ამოწურვადი“ (შეზღუდული) (VerfGE 21, 73). რესურსი. მოსახლეობის ზრდასთან და სოფლის მეურნეობის პროდუქტებზე მოთხოვ ნის ზრდასთან ერთად მცირდება დაუმუშავებელი სოფლის მეურნეობის სავარ გუ ლები და აქედან გამომდინარე, იწურება რესურსიც. ამიტომაც მიწის განუსაზღვრ რელი ოდენობით გასხვისება უცხოელებზე ქვეყნის სასიცოცხლო ამოცანებთან და საზოგადოებრივ ინტერესთან შეუთავსებელია. სასოფლო-სამეურნეო მიწის გასხვისება ყველთვის უნდა იყოს სახელმწიფოს მიერ კონტროლირებადი პროცესი.

მხოლოდ საქართველოს გადასაწყვეტია მისი კანონმდებლობის სტრუქტურა (სადაც თანამედროვებასთან მორგებულ ლად ასახული იქნება ის შეზღუდვები, რომლებიც ეხება უცხოელებზე სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის გასხვისებას). ხელისუფლება კანონმდებლობას უნდა არეგულირდეს იმდაგვარად, რომ დაიცული იქნეს, როგორც საქართველოს მოსახლეობის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების, ასევე, სახელმწიფოს ინტერესების ბალანსი.

გამოყენებული ლიტერატურა:

- 1) ა. ფირცხალაშვილი, პ. კოლუაშვილი, „ერთი უარყოფილი საკანონმდებლო წინადაღების შესახებ“. ახალი ეკონომისტი, №2, 2013.
- 2) პ. კოლუაშვილი, „მიწა სიცოცხლის საფუძველი“: სოციალური ეკონომიკა-XXI საუკუნის აქტუალური პრობლემები, №3, 2013.
- 3) მ. მათიაშვილი, „ზოგიერთი მოსაზრება სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის უცხოელებზე გასხვისების შესახებ“. ახალი აგრარული საქართველო, №20, 2013.

How the Developed countries regulate the issue of Agricultural land alienation

Paata Koguashvili
GTU Professor

The article describes the legislative experience of various countries of the agricultural land alienation to foreigners .

The author suggests to share the experience of other developed countries and implement the limitations in the legislation about th agricultural land alienation to foreigners.

Л.Н. Бурлаков

к.э.н., профессор Академии государственного управления
при Президенте РК, заслуженный
деятель Республики Казахстан,
г.Астана

Ф.А. Шуленбаева

д.э.н., профессор кафедры «Менеджмент» Казахского
университета экономики, финансов и международной
торговли, г.Астана

В статье рассматриваются вопросы борьбы с коррупцией на основе разграничения контролирующих государственных, муниципальных органов и органов предоставляющих услуги. С учетом проведенного анализа международного опыта разработаны предложения и рекомендации по борьбе с коррупцией в Казахстане, при соблюдении четкого взаимодействия государственных органов и общественности.

Ключевые слова: борьба с коррупцией, антикоррупционная компания, нормативно-правовая база по противодействию коррупции, взаимодействие государства и общества

Присущая многим странам, коррупция не имеет границ и способна, как злокачественная опухоль, поражать как развивающиеся, так и развитые, передовые государства мира. В Казахстане борьбе с этим социальным явлением уделяется немало внимания. Между тем нейтрализовать данное общественно опасное явление можно лишь благодаря совместным усилиям государства и общества. К этому пониманию уже пришли многие страны мира. Наша страна в борьбе с коррупцией параллельно с активными действиями правоохранительных органов пытается переступить порог отчужденности и пассивности граждан, тем самым создав прочный заслон ее дальнейшему распространению.

В своем послании народу Казахстана - Стратегия «Казахстан - 2050» Глава государства, Лидер Нации Н.А. Назарбаев особо отметил повышение качества государственных услуг населению, которое должно стать важным аспектом противодействия коррупции и повышения доверия граждан к деятельности государственных органов [1].

Для решения этой задачи необходимо объединить усилия государственных органов и институтов гражданского общества, которые с помощью населения страны смогут обуздать эту социальную болезнь.

На сегодняшний день в Казахстане создана

солидная нормативно-правовая база для борьбы с коррупцией: закон РК «О борьбе с коррупцией», указ президента страны «О дополнительных мерах по усилению борьбы с преступностью и коррупцией и дальнейшему совершенствованию правоохранительной деятельности в РК», отраслевая программа по противодействию коррупции РК на 2011-2015 годы, закон РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам совершенствования борьбы с коррупцией», который ввел конфискацию имущества, добывшего преступным путем, и т.д. Кроме этого в 2011-2013 годах Парламент страны принял 19 законов, направленных на борьбу с коррупцией, среди них закон «О государственном контроле и надзоре в Республике Казахстан», который направлен на создание единой правовой основы для проведения контрольно-надзорной деятельности государственных органов.

Вместе с тем, борьба с коррупцией должна вестись не только карательными методами, но и информационно-воспитательной работой среди населения, направленной на пропаганду правового воспитания, при четком разграничении контролирующих государственных, местных (муниципальных) органов и органов предоставляющих услуги.

Формы коррупции по своей природе достаточно различны: от коррупции в высших эшелонах власти, до коррупции в любом городском или поселковом учреждении, предоставляющем услуги (жилищно-коммунальный комплекс, образование, здравоохранение, социальная помощь и т.д.).



В частности, при осуществлении права собственности злоупотребление чиновников своим служебным положением, как правило, связано с управлением государственной собственностью.

В ходе деятельности по оказанию услуг населению (государственных гарантий), а также при осуществлении защитной функции государству приходится заключать договоры с самостоятельными хозяйствующими субъектами на исполнение отдельных видов деятельности, а также производство и поставку определенных товаров. Например, поставка мебели и учебников для школ, оборудования для больниц, компьютеров для органов государственной власти и т.д. В этом случае явления коррупции возникают, как правило, на этапе распределения государственных заказов.

Средствами регулирования социально-экономических процессов являются предоставление различных льгот и прав (на вылов биоресурсов, пользования участками Лесного фонда и других) или наложения ограничений (по цене, по объемам производства, по объемам экспорта и импорта и т.д.). Здесь коррупция возникает в ситуациях, когда отдельным хозяйствующим субъектам или даже целым отраслям необъективно, без учета государственных интересов даются льготы и права или наоборот – накладываются ограничения.

К сожалению, в Казахстане прочные коррупционные связи между бизнесом и государственными чиновниками становятся обычном делом. Чем теснее становятся такие связи, тем больше возможностей появлялось у нечистых на руку бизнесменов: государственные заказы, важные контракты, секретная информация, распоряжение солидными бюджетными средствами, выделяемых на реализацию госпрограмм.

На уровне акиматов – это проведение всевозможных тендеров на товары и услуги, на выделение земельных участков и т.п. Наконец, «низовая» коррупция, повсеместная дача взяток дорожным полицейским, медработникам, учителям, «столональщикам» за быстрое получение какой-нибудь справки и т.д.

Чтобы не быть голословными приведем конкретные примеры, взятые из интернет – ресурсов. Как отмечается, наибольший ущерб при реализации государственных программ в размере 1,5 миллиарда тенге был причинен при строительстве школ и больниц. Органами было возбуждено 34 уголовных дела.

Всего же по нарушениям законности, допущенным в ходе выполнения госпрограмм в 2010-2012 годах, органами финансовой полиции возбуждено 292 уголовных дела, по которым ущерб государству составил свыше 2,9 миллиарда тенге. В суд было направлено 194 уголовных дела, на сегодня осуждены 195 человек.

Больше всего преступлений выявлено при исполнении программы «Дорожная карта», которая должна была снизить уровень безработицы и улучшить инфраструктуру регионов. За последние два года по этой программе возбуждено 170 уголовных дел, ущерб государству составил почти 178 миллионов тенге. Как сообщается, основная вина за преступления по «Дорожной карте» лежит на должностных лицах, которые были ответственны за ее реализацию на местах.

По программе «Питьевая вода» за 2010-2012 годы финансовая полиция возбудила 93 уголовных дела с ущербом свыше 694 миллионов тенге. Также возбуждено 29 уголовных дел по фактам хищения бюджетных средств, выделенных для программы «Продовольственный пояс вокруг Астаны» [2].

Как показывает международный опыт, для борьбы с коррупцией необходимы системные усилия и согласованные действия, направленные в первую очередь на устранение причин и условий возникновения коррупции.

Поэтому не случайно, например, в федеральном законе Российской Федерации от 25 декабря 2008г. №273-ФЗ «О противодействии коррупции» среди основных направлений противодействия коррупции названы механизмы, при которых резко снижается сфера «личного рассмотрения» при принятии решения чиновниками.

Для крупного бизнеса это:

- обеспечение реализации контрактных прав, прав собственников и акционеров, установление прозрачности деятельности предприятий для акционеров, что дает возможность предпринимателям апеллировать к закону и уменьшают шанс появления поводов использования чиновниками взяток как средства защиты своих коммерческих интересов;

- совершенствование налогового законодательства, что уменьшает теневую зону экономики, ограничивает возможности попадания предпринимателей в тиски шантажа со стороны служащих налоговых органов;

- уменьшение наличного оборота, расширение современных электронных средств расчета, внедрение современных форм отчетности, что облегчают контроль за движением средств, затрудняют возможности дачи взяток в наличном виде [3, с. 616].

Для социальной сферы антикоррупционные меры складываются, по тому же принципу снижения зависимости граждан от процессов теневой экономики и ограничении сфер произвола чиновников; а именно:

- расширение практики применения современных методов осуществления коммунальных и социальных выплат с помощью электронных средств безналичного оборота, что уменьшает зависимость граждан от усмотрения чиновников и тем самым ограничивает

– получение общественными организациями, по конкурсу и на условиях контракта прав на реализацию отдельных государственных функций, что является одним из ключевых задач при реализации антикоррупционной программы.

К примеру, перспективным направлением в реализации антикоррупционной политики в РФ является создание сети многофункциональных центров (МФЦ) представления государственных и муниципальных услуг, что минимизирует непосредственное общение государственных или муниципальных служащих с получателями услуг или функций, а, следовательно, и возможность совершения коррупционных правонарушений [4, с. 426].

Как показывает изучение зарубежного опыта (США, ФРГ, Канады), взаимодействие контролирующих государственных и муниципальных органов и органов предоставляющих услуги, в вопросах противодействие коррупции, является одним из важнейших атрибутов управляемого механизма любого демократического государства. В целом прозрачность характеризуется максимально возможной доступностью информации о деятельности управленческого аппарата и формированием жесткого механизма общественного воздействия на сферу частного и государственного администрирования посредством представительских институтов, что, в свою очередь, служит залогом нейтрализации коррупционных тенденций в этих областях.

Анализ мер, предусмотренных законодательством этих стран на обеспечение прозрачности механизмов государственной экономической политики, свидетельствует о попытке распространить их как на макроуровень экономического менеджмента (противодействие манипуляции расходными статьями государственного бюджета, деформированию процессов приватизации и так далее), так и на микроуровне (борьбе с таможенными махинациями, искусственным усложнением процедуры прохождения документации и другие).

В целях обеспечения законности и недопущения коррупции все демократические государства разрабатывают меры по обеспечению прозрачности процесса приватизации, принятия решений в сферах государственных закупок и налоговой политики, недропользования и земельных отношений.

Практически везде уже перешли от тендерной системы государственных закупок к преимущественно биржевой торговле, а также электронным государственным закупкам на принципах прозрачности и эффективности расходования бюджетных средств. Также выработаны четкие правила осуществления таможенных процедур,

предусматривающих оформление грузов только в местах пересечения таможенной границы, с использованием с сопредельными государствами единой информационной системы для сопровождения грузов, перемещаемых через границу, в том числе транзитных, что существенно снижает возможность для коррупционных правонарушений.

Поэтому и в Казахстане с целью защиты прав граждан и законных интересов предпринимателей от неправомерного вмешательства в их деятельность должностных лиц государственных органов, необходимо будет с использованием зарубежного опыта разработать комплекс мер, направленных на упорядочение контрольно-надзорных функций государственных органов и усиления взаимодействия с органами, представляющими услуги населению.

Параллельно с этим было бы целесообразно осуществить мероприятия по повышению прозрачности в деятельности самих правоохранительных органов, непосредственно ведущих борьбу с коррупцией и занимающихся расследованием коррупционных преступлений.

На наш взгляд, наиболее показательным в этом отношении может быть грузинская модель. Ярким нововведением этой модели является прозрачность в буквальном смысле слова.

Исходя из анализа международного опыта, и опираясь на некоторые выводы специалистов Мирового банка [5] считаем возможным, рекомендовать в качестве организационных и организационно-политических мер для формирования общей стратегии противодействия коррупции, следующие предложения, обобщенные в 4 разделах:

1. Институциональные основы:
 - декоммерциализация государственной и муниципальной деятельности;
 - создание единого контролирующего органа по противодействию коррупции;
 - обеспечение независимости правоохранительных органов.
2. Политическая ответственность:
 - политическая конкуренция, заслуживающие доверия политические партии;
 - прозрачность в финансировании партий;
 - прозрачность процедуры голосования для избирателей;
 - обязанность госслужащих декларировать имущество, доходы и расходы.
3. Расширение возможностей участия гражданского общества:
 - гарантирование свободы информации;
 - усиление роли СМИ.



4. Управление государственным сектором:
- найм на государственную службу на основе заслуги, достойная оплата труда государственных служащих;
 - децентрализация власти;
 - повышение прозрачности бюджетного процесса для контролирующих органов;
 - повышение прозрачности в налоговой администрации, лишение налоговых служащих возможности произвольно предоставлять налоговые льготы, упрощение налоговой администрации;
 - повышение прозрачности деятельности правоохранительных органов.

К одному из ключевых вопросов, предлагаемой комплексной программы по борьбе с коррупцией следует отнести реформу антикоррупционного законодательства, включающую в себя как создание собственно антикоррупционных законов, так и устранение норм и положений, способствующих и порождающих коррупцию в действующих законах и в разрабатываемых законопроектах во всех сферах деятельности государства.

Большое значение в противодействии коррупции будет иметь упорядочение системы, структуры и функций

органов исполнительной власти, а также создание полноценного самоуправления. Данное направление можно считать основной частью мер, которые следует осуществить при проведении II этапа административной реформы. Речь идет лишь о постоянном общественном и государственном внимании к данному, очень важному сегменту, где чаще всего и находятся наиболее опасные коррупционные ниши.

Деятельность институтов гражданского общества в современном Казахстане должна быть направлена на обеспечение информационной прозрачности процесса принятия решений органами исполнительной власти, использования ими бюджетных средств, в том числе через доступ к финансовым документам государственных органов со стороны негосударственных организаций и средств массовой информации. Это диктует необходимость принятия в будущем закона о гражданском контроле.

Думается, что практическое осуществление перечисленных мер по борьбе с коррупцией за счет усиления взаимодействия государства и общества, поможетнейтрализовать это опасное явление.

Список литературы:

1. Назарбаев Н.А. Послание Президента Республики Казахстан - Лидера Нации народу Казахстана. Стратегия Казахстан-2050: новый политический курс состоявшегося государства. Казахстанская правда, 15 декабря 2012 г.
2. Программа 100 школ, 100 больниц возглавила черный список финансовой полиции //Интернет источник - http://tengrinews.kz/Kazakhstan_news/program-100-shkol-100-bolnits-vozglavila-chernyyiy-spisok-finpolitsii-208862/
3. Государственная гражданская служба Российской Федерации: нормативно-правовые акты, сост. В.Д. Граждан. – М.: КНОРУС, 2008. – 616 с.
4. Лунеев В.В. Коррупция: политические, экономические, организационные и правовые проблемы /В.В. Лунеев – М.: Юрист, 2008.- 426 с.
5. Anticorruption in transition. A contribution to the policy debate. The World Bank. Washington. D.S.2000.

Anticorruption measures - Foreign experience and Kazakhstan

L.N. Burlakov,

F.L. Shulenbayeva

In the article the questions of fight are examined against a corruption on the basis of differentiation of supervisory public, municipal organs and organs giving services. Taking into account the conducted analysis of international experience suggestions and recommendations are worked out on a fight against a corruption in Kazakhstan, at the observance of clear cooperation of public organs and public.

ИНТЕГРАЦИЯ ЭТНИЧЕСКИХ КАЗАХОВ – ОРАЛМАНОВ В КАЗАХСТАНСКОЕ ОБЩЕСТВО

Шамуратова Н.Б.

к.э.н., ассоциированный профессор, старший научный
сотрудник филиала РГКП «Института Экономики»
Комитета науки, Министерства образования и науки
Республики Казахстан

Жетесова М.Т.

к.э.н., Казахский университет экономики, финансов и
международной торговли

В статье изложены проблемы интеграции этнических казахов в казахстанское общество, об их регистрации, о понятии оралман и ее восприятии казахстанским обществом в целом. Представлен обширный материал об этнической идентичности оралманов, их богатой культуре, языке и национальных традициях.

Понятие «оралман» вошло в научный, законодательно-нормативный и реально-бытовой обиход с обретением Казахстаном независимости. Начиная с 1991 года, во вновь образованную суверенную Республику стали активно прибывать граждане других стран – этнические казахи (оралманы), считающие Казахстан своей исторической родиной. Этот процесс шел параллельно с убытием из страны казахстанских граждан других национальностей – немцев, евреев, русских, белорусов, украинцев, поляков, молдаван, чеченцев и других. Следовательно, выяснение понятия «оралман», его экономической и социальной сущности связано с исследованием демографических и миграционных процессов. В законе РК «О миграции населения» с изменениями и дополнениями от 13.06.2013 г. № 102-В дается следующее определение понятию «оралман»: «Оралман - этнический казах, постоянно проживавший на момент приобретения суверенитета Республикой Казахстан за ее пределами, и его дети казахской национальности, родившиеся и постоянно проживавшие после приобретения суверенитета Республикой Казахстан за ее пределами, прибывший (прибывшие) в Республику Казахстан в целях постоянного проживания на исторической родине и получивший (получившие) соответствующий статус в порядке, установленном настоящим Законом;» [1].

Следует попутно заметить, что понятие «оралман» не всем нравится, причем в большей части самим оралманам. Это главным образом потому, что многие из них, приобретая формально гражданско-правовой

статус, в то же время все еще не приобрели реальное (нормальное) социально-экономическое, социокультурное и морально-психологическое положение, присущее «коренным» гражданам Республики Казахстан. Отсюда они не только объективно, но субъективно считают себя во многом обделенными, и даже в собственном наименовании. Можно было бы их называть «ағайын» или «отандастар», однако, мы считаем неудачными такие самоназвания, так как «ағайын» - братья, родственники, «отандастар» - соотечественники, ведь соотечественниками могут быть и представители других этносов. Самое главное, последние два выражения не обладают признаками строгого научного термина, применяемого одновременно и в одном и том же смысле во многих научных дисциплинах, тогда как термин «оралман» обладает этими качествами и является вполне удачным и точным понятием, наиболее адекватно выражющим социально-экономический, гражданско-правовой и собственно этнонациональный статус казахов – возвращенцев на свою историческую родину.

С нашей точки зрения некоторые обобщения по определению понятия «оралман» могли бы быть сформулированы таким образом:

Оралманы – это этнические казахи, по различным обстоятельствам постоянно проживавшие за пределами Республики Казахстан на момент приобретения им независимости и иммигрировавшие с целью возвращения на историческую родину для постоянного проживания [2].

Возвращение на историческую родину этнических



казахов привело к появлению не только понятия «оралман», но и потребовало от государства определить систему целей, задач и механизмов по регулированию иммиграции в целом и в ее рамках совершенствования механизма как общей, так и экономической интеграции оралманов в казахстанское общество. Представители казахской диаспоры являются составной частью всего казахского народа. Они имеют единую прародину – Казахстан и, вследствие внутри- и внешнеполитических событий в прошлом, в настоящий момент проживают за пределами Казахстана. Казахские диаспоры зарегистрированы почти в 40 странах мира. В специальной литературе нет единства по количеству членов казахской диаспоры. Так, по данным демографа М.Татимова, в 1991 г. еще свыше 3 млн. этнических казахов проживало за пределами республики. В том числе: в Китае - около 1,296 млн. чел., в Узбекистане – 870 тыс. чел., в России – 660 тыс., в Монголии – около 157 тыс., в Туркменистане – 90 тыс., в Афганистане – 45 тыс. чел., в Кыргызстане – 40 тыс. чел., в Турции – 30 тыс., в Иране – 15 тыс., на Украине – 15 тыс., в Таджикистане – 12 тыс., в Пакистане – 3 тыс. чел. и т. д. [3], а по данным автора книги «Казахская диаспора» Г. Мендикуловой – 4,5 млн.; Всемирной ассоциации казахов – более 5 млн. человек.

Следовательно, практическое воплощение в жизнь миграционной политики государства привело к тому, что началось масштабное возвращение этнических казахов на свою историческую родину. По данным Комитета по миграции, за период с 1991 по 2012 г. в республику прибыло более 850 тыс. человек.

Великая, без преувеличения, заслуга оралманов перед отечеством заключается, на наш взгляд, в том, что они сохранили этническую идентичность, богатые народные традиции, язык и множество национальных ценностей, несмотря на то, что расселены по всему миру, однако, последнее время этническая самоидентификация казаха становится с каждым годом более проблематичной, особенно для молодого поколения казахской диаспоры в дальнем зарубежье.

Отсюда, по нашему мнению, феномен оралманов должен стать центральным звеном не только демографической и миграционной политики, но и всей национальной, а в ее рамках – социально-экономической и социокультурной политики казахстанского государства на современном этапе, а также в обозримой и далекой перспективе, пока не сведется к минимуму источник феномена оралманов.

Анализ эволюции и современного состояния депатриации этнических казахов и процесса их интеграции в казахстанское общество логически

предполагает выявление системы социально-экономических показателей, по которым можно в определенной мере создать картину об уровне интегрированности и благосостояния оралманов на своей исторической родине.

В экономическом же анализе, как известно, широко используется показатель «качество жизни», который может быть привлечен в систему комплексных показателей уровня жизни оралманов. Понятие «качество жизни» тесно связано с понятием «уровня жизни». Однако, все же, это не одно и то же. Качество жизни – понятие, широко используемое различными общественными науками. Оно охватывает самые различные экономические, политические, социальные, культурные, образовательные, медицинские экологические и другие условия жизни людей и характеризует ее качественную сторону в отличие от количественных параметров изучаемого объекта (предмета) и субъекта. Так, например, «Качество жизни и образование взаимосвязаны. Образование становится одним из важнейших механизмов воспроизводства всей системы качества жизни» [4].

Кроме того, существует еще и денежная оценка благ и услуг, фактически потребляемых в среднем домохозяйстве, в течение известного промежутка времени и соответствующих определенному уровню удовлетворения потребностей. Ряд показателей, обычно используемых для характеристики уровня жизни, может использоваться при характеристике ее качества. Система этих показателей может включать показатели условий жизни, труда, занятости, быта, досуга, состояния природной среды обитания и т.д.

Как показали результаты проведенных исследований различными аналитическими структурами, главными проблемами, с которыми чаще всего, сталкиваются оралманы при возвращении в Казахстан, являются трудоустройство, после него идет сложность распределения и получения жилья.

Мы далее склонны утверждать о том, что в настоящее время не наблюдается достаточных усилий государства по интеграции и адаптации оралманов к местным условиям. Население является свидетелем того, что правительственные мероприятия большей частью носят «рваный» «лоскутный» характер, а исполнение обязательств носят преимущественно формальный характер.

Мы солидарны с мнениями многих исследователей, которые верно определяют диагноз «болезни оралманов» как в целом, так в социально-экономическом плане. Они в общих чертах сводятся к следующим положениям:

Разница между местным населением и оралманами посуществу имеется, особенно в экономическом аспекте. На сегодняшний день большинство переселенцев в силу ранее указанных причин неспособно обеспечить будущее своих детей на равных стартовых условиях. Их традиционная многодетность, вселяющая надежду на увеличение численности населения страны, имеет и «обратную сторону медали». Родителям сложно дать им хорошее образование или какую-либо специальность. Их слабый семейный бюджет не достаточен для самостоятельной организации этих процессов, а незнание русского языка само по себе будет серьезным «тормозом» в достижении этих целей. В этой связи сегодня, единственно верным генеральным решением проблемы в складывающейся ситуации является принятие всесторонне научно обоснованной и долговременной Национальной программы по интеграции и адаптации репатриантов – казахов к казахстанским условиям, реализация которой требует неустанной целенаправленной работы всех институтов и субъектов, имеющих какое-либо отношение к «феномену оралманов» ежедневного характера. Иначе будет упущено драгоценное время и через сравнительно короткий срок государство получит дополнительную армию малоприспособленных к жизни людей. Они будут вынуждены занимать нишу тяжелой, низкоквалифицированной, малооплачиваемой работы, что, в свою очередь, может привести к люмпенизации, сокращению продолжительности жизни, росту болезней и преступности.

В то же время также очевидно, что отсутствие стратегического видения и должного механизма эффективной реализации ныне установленной государственной поддержки оралманов, вынуждает действующую власть и ее местных структур искать более легкие пути возвращения (не говоря уже об адаптации их) казахов на родину. Положение оралманов пока вызывает серьезные опасения, несмотря на громкие заявления официальных лиц о проводимой государственной политике.

С целью разрешения выявленных проблем предлагаем ряд рекомендаций по совершенствованию институционально-правовых основ, а также организационно-экономического и социально-экономического механизмов интеграции и адаптации оралманов к новым для них условиям жизнедеятельности казахстанского общества:

- 1) В совершенствовании институционально-правовых основ интеграции оралманов прежде всего нужно добиваться системно-целостный характер процессу создания этих основ, которые включают в

себя следующие логико-структурные компоненты:

- Развитие современной теории миграции, а в ее рамках разработка специальной теории оралманизации (если так можно выразиться), а именно «оралманологии» (или «оралмановедения») как новой отрасли научного познания и исследования.

- Принятие на официальном уровне Национальной иммиграционной доктрины применительно к оралманам (в русле Общенациональной идеи Казахстана) в виде своеобразного краткого девиза или лозунга, типа: «Всем казахам на Родину!», «Всем казахам в Атажурт!», учитывая крайне низкую плотность коренного населения на территории современного Казахстана (по принципу идеи создания современного еврейского государства на основе лозунга «собирание всех евреев на землю Израиля»). По этому вопросу можно объявить конкурс на самый лучший девиз Национальной иммиграционной доктрины.

- Разработка и принятие Национальной политики иммиграции оралманов.

- Разработка и принятие развернутой Национальной концепции по оралманам.

- Разработка и принятие Закона РК «Об оралманах», регулирующий все стороны процесса иммиграции, адаптации, интеграции оралманов.

- Разработка и принятие Национальной программы «Оралман», в том числе адресной программы по возвращению в Казахстан и привлечению к созидающей деятельности на исторической родине особо выдающихся этнических казахов, живущих и работающих за рубежом в различных сферах (ученые, врачи, изобретатели, менеджеры, спортсмены и др.), обладающие огромным интеллектуально-духовным потенциалом, профессиональным и жизненным опытом.

- Создание рабочей группы при уполномоченном органе управления иммиграционными процессами с привлечением ученых и специалистов по разработке механизма интеграции и адаптации оралманов (МИАО) с четким указанием всех элементов этого механизма, способствующего формированию системно-комплексного взгляда на институционально-процессуальную сторону феномена оралманов.

- Осуществление постоянного мониторинга за реализацией механизма интеграции и адаптации оралманов.

- 2) В совершенствовании организационно-экономического механизма интеграции оралманов:

- Определение основных институтов (субъектов) с уточнением их функций по реализации механизма



интеграции и адаптации оралманов: (Президент, Парламент, Правительство, НПО, Международные организации, работодатели – государственный, частный, общественный сектора экономики на принципах социального партнерства в их деятельности).

- Уточнение и перераспределение функции Центральных органов и территориальных органов по иммиграции, интеграции и адаптации оралманов.

- Учреждение особого института по регулированию процессов иммиграции оралманов путем придания нынешнему Комитету по миграции МТСЗН РК статуса Агентства РК по иммиграции, главной функцией которого будет являться регулирование процессов, связанных с иммиграцией оралманов, тогда как регулирование других миграционных процессов будет носить подчиненный (сопутствующий) характер. Министерство труда и социальной защиты населения РК могло бы заниматься сугубо вопросами трудоустройства и социальной защиты, создав у себя, вместо нынешнего Комитета по миграции, специальный отдел или управление.

- Создание и расширение сети Центров интеграции оралманов (ЦИО) в Казахстане, а в казахских диаспорах за рубежом специализированных Информационных центров с тесной координацией их работы по взаимному информированию (диаспориантов о Казахстане, казахстанцев о диаспорах) обо всех вопросах и проблемах, имеющих прямое и косвенное отношение к процессу иммиграции оралманов и их интеграции и адаптации к новым условиям жизнедеятельности.

- Учреждение специальных органов СМИ (выпуск газет и журналов, постоянная трансляция теле-радио передач, снятие и показ документальных и художественных фильмов на тему оралманов для объективного, непредвзятого, информирования и разъяснения широкому кругу населения РК Национальной доктрины, политики, концепции, законодательства, программ и проектов, принятых по отношению к оралманам, и механизма их органической интеграции в развивающееся казахстанское общество, включая недопущения фактов реэмиграции оралманов (реоралманов).

- Дальнейшее упрощение процесса получения гражданства РК оралманами, включая создание Центров обслуживания оралманов (ЦОО) по принципу «одного окна».

- Совершенствование системы ведомственной и статистической отчетности по оралманам, включающей комплекс критериев и показателей (индикаторов) их жизнедеятельности с внедрением современной

информационной технологии обработки данных.

- Пересмотр (и даже снятие) существующих лимитов на ввозимый оралманами груз: транспортные средства, средства и орудие труда, (инструменты), высокопородистые домашние животные, предметы домашней утвари и иные формы ценностей путем внесения изменений и дополнений в соответствующие законодательно - нормативные акты РК (Таможенный кодекс, Закон о ветеринарной службе и т.д.).

- Регулярное проведение культурно-массовых мероприятий среди диаспориантов (ирредентов), пропагандирующих достижения Республики Казахстан во всех областях общественной жизни (фестивали, конкурсы, тренинги, олимпиады, выставки, концерты, демонстрация документальных и художественных фильмов, спортивные соревнования и т.д.).

3) В совершенствовании социально-экономического механизма интеграции оралманов:

- Снятие системы квотирования, открытие границы всем желающим вернуться на свою историческую родину этническим казахам с предварительной классификацией их на 4 группы:

а) так называемые «штучные», элитные оралманы (люди передовой науки и техники, изобретатели, высококвалифицированные врачи, менеджеры, люди высокого искусства и сферы культуры, спортсмены и др.) с созданием для них особо привилегированных условий труда и жизнедеятельности, которые могли бы внести значительный вклад в процесс устойчивого и прогрессивного развития казахстанского общества и занятия им вполне достойного места в мировых исторических координатах современной и будущих эпох;

б) группа оралманов с низким уровнем благосостояния, которым будет оказана государственная поддержка в установленном порядке в обычном, но в полном объеме;

в) группа оралманов со средним уровнем благосостояния, которым будет оказана государственная поддержка не в полном объеме, т.е. частично, строго целенаправленно;

г) группа оралманов с высоким уровнем благосостояния, которым будет оказана государственная поддержка не в материальной форме, а институциональном и морально-психологическом плане.

Но внедрение этой новой системы приема оралманов нуждается в разработке более совершенной методики отнесения оралманов к той или иной группе, основой которой служит полная и достоверная декларация о благосостоянии оралманов, составляемой при въезде в

- Восстановление прежнего Миграционного фонда в виде Национального иммиграционного фонда в качестве «дочерней» организации Национального фонда, куда могут выделяться средства из Национального фонда и государственного бюджета.

- Создание совместного Общественного фонда оралманов при Общественном объединении оралманов и Союза оралманов Казахстана, средства которого могут формироваться за счет отчислений различных частных и общественных организаций, зарубежных и отечественных физических лиц по принципу меценатства, спонсорства и благотворительности. Из Национального иммиграционного фонда и из Общественного фонда оралманов могли бы частично финансироваться информационные центры в зарубежных диаспорах в целях проведения комплекса подготовительных и иных работ с будущими оралманами.

- В решении жилищной проблемы считаем целесообразным возвращение к практике приобретения жилья для семей оралманов. Вместо формального выделения фиксированных сумм на

лицевые счета оралманов. На территориальные органы по иммиграции необходимо возложить задачи приобретения жилья с учетом его среднерыночной цены, сложившейся в тех или иных административно-территориальных образованиях, предварительно выделив достаточный объем средств, на жилье из Национального иммиграционного фонда.

- Предоставление льгот детям оралманов при получении начального профессионального образования (бесплатно в государственных и частных учебных заведениях), а при поступлении в средние профессиональные и высшие профессиональные учебные заведения предоставление им льгот отдельно от представителей молодежи казахских диаспор за рубежом, в виде специальных квот для них [5].

Предложенные пути и методы совершенствования этого механизма, а также иммиграционной политики в целом логически и содержательно вытекают из всего предшествующего анализа и, как нам представляется, они вполне обоснованы, и заслуживают рассмотрения соответствующими государственными органами и неправительственными организациями.

Список литературы:

1. Закон Республики Казахстан «О миграции населения» с изменениями и дополнениями. – 13.06. 2013 г. № 102-В.
2. Алиев У.Ж., Жетесова М.Т. «Оралманология» как новая область научного исследования // Вестник Университета «Туран». - 2008. - С.32-38.
3. Татимов М.Б. Сколько нас в мире? // Достык – Дружба. - 2005. - №4. – С.6.
4. Субетто А.И. Качество жизни и качество образования – главные акценты национальной идеи России XXI века и критерий государственной политики // Вестник ОУ. – 2003. - № 3. – С.4-5.
5. Жетесова М.Т. Механизм экономической интеграции оралманов в казахстанское общество // Дисс. на соискание ученой степени кандидата экономических наук, университет «Туран», Алматы, 2007 г.

Integration of ethnic Kazakhs – repatriates Kazakh society

Shamuratova N.B.
Doctor of economics, association professor
Jetesovsa M. T.
Doctor of economics, association professor

The article describes the problems of integration of ethnic Kazakhs in Kazakhstani society, their registration, about the concept and its perception oralman Kazakh society in general. Presents extensive material on ethnic identity repatriates, their rich culture, language and national traditions.

НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В КАЗАХСТАНЕ

Мусаханова Назия Аруевна
доцент университета «Туран»
Казахстан, Алматы

Мусаханова Айжан Маратовна
магистр финансов
Казахстан, Алматы

В статье определены роль и значение развития предпринимательства в Казахстане в условиях мировой глобализации и развития конкурентоспособной налоговой системы. Приведены некоторые рейтинговые оценки Всемирного банка по благоприятности бизнес – климата в Республике Казахстан

Авторами изложены основные изменения в налогообложении субъектов малого и среднего бизнеса в Казахстане с 2014 года.

Одним из важнейших инструментов осуществления экономической политики государства всегда были и продолжают оставаться налоги.

Современный этап развития Казахстана проходит в условиях ускорения процессов глобализации. Свободное перемещение труда и капитала между странами предоставляет предпринимателям возможность поиска лучших условий для приложения капитала, повышения конкурентоспособности за счет снижения расходов, получения больших возможностей в развитии. В связи с этим, необходимо создание конкурентной налоговой системы, которая позволит усилить конкурентоспособность страны.

Современная мировая экономика с каждым днем становится более динамичной и открытой, а конкуренция вней более жесткой, поэтому задача сделать национальную экономику конкурентоспособной за счет грамотной налоговой политики – жизненно важная задача.

Глобализация, характеризующаяся открытостью и взаимозависимостью экономик всех стран мира, вывела внутристрановую конкуренцию, которая была характерна для индустриальной эпохи, за национальные рамки в ранг международной конкуренции. Конкуренция на национальном и глобальном уровнях влияют друг на друга. Однако, как для компаний, так и стран, примат в этом взаимодействии принадлежит межстрановой конкуренции – конкуренции на глобальном уровне – ибо в современном мире, в первую очередь, выход и ведущих компаний каждой страны и самих стран со своими товарами на мировой рынок, является мегаиндикатором степени развития

национальных экономик. Конкуренция – суть рыночной экономики, только наличие в ней развитой конкуренции делает ее саморегулируемой и устойчиво развитой. [1]

Особую роль в развитии конкурентоспособности национальной экономики на мировом уровне играет налоговая система государства, за счет которой формируется основная часть централизованных финансов страны и которая является важным инструментом регулирования экономики. Государство, грамотно используя инструменты налогового механизма, изменяя налоговую политику, исходя из приоритетных задач развития экономики, имеет возможность, как стимулировать экономический рост, так и сдерживать его. Не секрет, что именно государственное налоговое регулирование непосредственно влияет на формирование благоприятного бизнес-климата и создает преференциальные возможности для инновационной деятельности.[2]

Малый и средний бизнес не только выполняет огромную социальную роль, поддерживая экономическую активность большей части населения, но и обеспечивает значительные налоговые поступления в бюджет.

Успешный опыт развитых стран мира в построении конкурентоспособной и диверсифицированной экономики служит наглядным подтверждением того факта, что малое и среднее предпринимательство (МСП) является одним из ключевых элементов в данном процессе. Состояние и уровень развития сектора МСП играют важнейшую роль в обеспечении

устойчивого экономического роста страны, способствуя решению ряда проблем, таких как безработица, бедность, неразвитая конкуренция, неэффективное использование материальных и нематериальных ресурсов, зависимость внутреннего совокупного спроса от импорта, и т.д. В результате этого вопросы развития МСП в большинстве стран, в том числе и в Казахстане, относятся к категории наиболее важных и рассматриваются на высшем государственном уровне.

За последние годы количество субъектов МСП в Республике Казахстан увеличилось практически вдвое и по итогам 2013 года достигло 784 тыс. единиц. В результате этого доля субъектов МСП в общем количестве хозяйствующих субъектов повысилась с 92% до 95%, и сохраняется на этом уровне в течение последних трех лет. Таким образом, ведение частного предпринимательства становится все более массовым видом деятельности среди экономически активного населения, что свидетельствует о благоприятности бизнес-климата в стране.[2]

Динамичное увеличение количества субъектов МСП происходит на фоне планомерной политики государства по продвижению частного бизнеса через оптимизацию налоговой системы, сокращение административных барьеров, оказание прямой финансовой и нефинансовой поддержки и т.д. На начало 2013 года по благоприятности условий ведения бизнеса Казахстан занимает 49 место среди стран мира согласно рейтингу Всемирного банка «Doing Business». При этом по таким параметрам как «Регистрация предприятий», «Регистрация собственности» и «Налогообложение» Казахстан занимает 25, 28 и 17 места соответственно. Стоит отметить, что за последние 4 года позиция Казахстана стабильно повышалась, изменившись с 80 на 49.[3]

Казахстан занимает 13 место в рейтинге 183 государств по простоте налоговых платежей, лидируя не только в Центрально-азиатском регионе, но и среди стран СНГ. Страны Центральной Азии находятся ниже по списку: Киргизия - 162 место, Таджикистан - 168 место и Узбекистан - 157 место. Россия в мировом рейтинге налоговых режимов занимает 102 место, Китай 121 место.

Сложившаяся международная практика налогообложения предусматривает по отношению к субъектам малого предпринимательства 2 основных подхода:

1) введение на фоне стандартной национальной налоговой системы совокупности налоговых льгот для малого бизнеса по отдельным крупным налогам (преимущественно по налогу на прибыль, реже по

НДС);

2) введение особых режимов налогообложения малого бизнеса.

В первом случае при сохранении для малых предприятий обязанности по уплате всех видов налогов, как правило, предусматривается упрощение порядка их расчетов (включая упрощенные методы определения налоговой базы и методы ведения учета) и взимания (периодичность, освобождение от авансовых платежей и т.д.).

Во втором случае применение специального режима налогообложения предполагает оценку потенциального дохода малых предприятий на основе косвенных признаков и установление фиксированных платежей в бюджет, заменяющих один или несколько традиционных налогов.

Согласно Налоговому Кодексу Республики Казахстан от 2008 года субъекты малого бизнеса вправе самостоятельно выбрать только один из нижеперечисленных порядков исчисления и уплаты налогов, а также представления налоговой отчетности по nim:

- 1) общеустановленный порядок;
- 2) специальный налоговый режим на основе патента;
- 3) специальный налоговый режим на основе упрощенной декларации.[4]

При этом, под общеустановленным порядком понимается порядок исчисления, уплаты налогов и других обязательных платежей в бюджет, представления налоговой отчетности по nim.

Специальный налоговый режим - особый порядок расчетов с бюджетом, устанавливаемый для отдельных категорий налогоплательщиков и предусматривающий применение упрощенного порядка исчисления и уплаты отдельных видов налогов и платы за пользование земельными участками, а также представления налоговой отчетности по nim.

В основе специальных налоговых режимов всех типов для определенных категорий налогоплательщиков лежат принципы максимально возможного упрощения налогообложения, сокращения количества налогов, установленных действующим налоговым законодательством (в соответствии с общим налоговым режимом), и замены большей части налоговых платежей совокупным платежом (единым налогом) в той или иной форме.

Специальный налоговый режим для субъектов малого бизнеса устанавливает упрощенный порядок исчисления и уплаты социального налога, корпоративного или индивидуального подоходного



налога, за исключением налогов, удерживаемых у источника выплаты. Исчисление, уплата и представление налоговой отчетности по налогам и другим обязательным платежам в бюджет, не указанным в настоящем пункте, производятся в общес установленном порядке.[4]

Для применения специального налогового режима субъекты малого бизнеса (индивидуальные предприниматели и юридические лица) должны отвечать условиям, установленным статьями 427 и 428 Налогового Кодекса.

Согласно статьей 428, специальный налоговый режим на основе упрощенной декларации не вправе применять:

1) юридические лица, имеющие филиалы, представительства;

2) филиалы, представительства юридических лиц;

3) налогоплательщики, имеющие иные обособленные структурные подразделения и (или) объекты налогообложения в разных населенных пунктах;

4) юридические лица, в которых доля участия других юридических лиц составляет более 25 процентов;

5) юридические лица, у которых учредитель одновременно является учредителем другого юридического лица, применяющего специальный налоговый режим.[4]

Специальный налоговый режим не распространяется на следующие виды деятельности:

1) производство подакцизной продукции;

2) консультационные, финансовые, бухгалтерские услуги;

3) реализация нефтепродуктов;

4) сбор и прием стеклопосуды;

5) недропользование.

Следовательно, индивидуальные предприниматели и юридические лица, не упомянутые в этой статьей, могут применять специальные налоговые режимы.

С 1 января 2014 года вступили в силу изменения и дополнения, внесенные в Налоговый кодекс Законом РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам налогообложения» №61-V от 26 декабря 2012 года.

Согласно внесенным изменениям в статью 429 Налогового кодекса предельный доход индивидуальных предпринимателей, применяющих специальный налоговый режим на основе патента, не может превышать за налоговый период 300-кратного минимального размера заработной платы, установленного законом о республиканском бюджете

и действующего на 1 января соответствующего финансового года.

Согласно внесенным изменениям в статью 433 Налогового кодекса установлены суммы предельного дохода за налоговый период для лиц, применяющих специальный налоговый режим на основе упрощенной декларации в кратных размерах минимальной заработной платы:

- для индивидуальных предпринимателей: 1400-кратный размер МЗП, установленный законом о республиканском бюджете и действующий на 1 января соответствующего финансового года;

- для юридических лиц: 2800-кратный размер МЗП, установленный законом о республиканском бюджете и действующий на 1 января соответствующего финансового года.

На 2014 год минимальная заработная плата установлена в размере 19966 тенге (около 111 долларов США)

Для лиц, применяющих специальный налоговый режим на основе упрощенной декларации, с 1 января 2014 года налоговым периодом является полугодие, согласно изменениям в статье 434 Налогового кодекса. Поэтому упрощенная декларация будет предоставляться один раз в полугодие вместо квартала.

В пункт 1 статьи 393 Налогового кодекса с 1 января 2014 года внесены изменения, освобождающие от предоставления расчета текущих платежей по земельному налогу индивидуальных предпринимателей, применяющих специальный налоговый режим для субъектов малого бизнеса, в то время как ранее освобождались только индивидуальные предприниматели, применяющие специальный налоговый режим на основе патента.[4]

Изменениями в пункт 6 статьи 391 Налогового кодекса определяется, что индивидуальные предприниматели, применяющие специальный налоговый режим для субъектов малого бизнеса, исчисляют земельный налог по земельным участкам, используемым в своей деятельности, в порядке, установленном статьей 389 Налогового кодекса. При этом земельный налог подлежит уплате не позднее десяти календарных дней после наступления срока представления декларации за налоговый период.

Согласно изменениям в пункт 3 статьи 399 Налогового кодекса индивидуальные предприниматели, применяющие специальный налоговый режим для субъектов малого бизнеса, то есть не только применяющие СНР на основе патента, но и применяющие СНР на основе упрощенной декларации, освобождаются от уплаты текущих платежей по налогу

При этом срок уплаты налога на имущество для индивидуальных предпринимателей, применяющих специальный налоговый режим для субъектов малого бизнеса, установлен не позднее десяти календарных дней после наступления срока представления декларации за налоговый период, согласно пункту 8 статьи 399 Налогового кодекса.

Исчисление налогов по упрощенной декларации производится плательщиком самостоятельно путем применения к объекту обложения за отчетный налоговый период (полугодие) соответствующей ставки налогов в размере 3-х %. При этом индивидуальный (корпоративный) подоходный налог подлежит уплате в размере $\frac{1}{2}$ от исчисленной суммы налогов по упрощенной декларации, социальный налог - в размере $\frac{1}{2}$ от исчисленной суммы налогов по упрощенной декларации за минусом суммы социальных отчислений в Государственный фонд социального страхования, исчисленных в размере 5 %. При превышении суммы социальных отчислений над суммой социального налога сумма социального налога равна нулю.

Для лиц, применяющих специальный налоговый режим на основе упрощенной декларации, с 1 января 2014 года налоговым периодом является полугодие, согласно изменениям в статье 434 Налогового кодекса. Поэтому упрощенная декларация будет предоставляться один раз в полугодие вместо квартала.

Специальный налоговый режим на основе патента применяют индивидуальные предприниматели не использующие труд работников, осуществляющие деятельность в форме личного предпринимательства и доход которых за налоговый период не превышает 300-кратного минимального размера заработной платы. Исчисление налогов в рамках данного режима осуществляется по ставке 2%.

Специальный налоговый режим для крестьянских или фермерских хозяйств предусматривает особый порядок расчетов с бюджетом на основе уплаты единого земельного налога (ЕЗН) и распространяется на деятельность по производству, переработке и реализации сельскохозяйственной продукции, продукции аквакультуры (рыбоводства) собственного производства.

Специальный налоговый режим для юридических лиц - производителей сельскохозяйственной продукции, продукции аквакультуры (рыбоводства) и сельских потребительских кооперативов предусматривает уменьшение на 70 % исчисленных в общеустановленном порядке сумм КПН, НДС, социального налога, земельного налога, платы

за пользование земельными участками, налога на имущество, налога на транспортные средства.

Данный режим распространяется на деятельность по производству, переработке и реализации сельскохозяйственной продукции, продукции животноводства и птицеводства, пчеловодства, аквакультуры (рыбоводства) и деятельности сельских потребительских кооперативов.

Согласно Указу Президента Н.А. Назарбаева №757 от 27 февраля 2014 года «О кардинальных мерах по улучшению условий для развития предпринимательской деятельности», до 1 января 2015 года, начиная со 2 апреля, объявлен мораторий на проведение проверок субъектов малого и среднего бизнеса.

Согласно указу, Президент объявил:

- мораторий на проведение проверок малого и среднего бизнеса со 2 апреля 2014 года по 1 января 2015 года;
- необходимость законодательного закрепления добровольного страхования перед третьими лицами в качестве альтернативы проверкам;
- упрощение процедуры ликвидации предприятий МСБ с 1 января 2015 года;
- автоматизация и упрощение процедуры получения разрешений, в частности особенно на строительство;
- введение института бизнес омбудсмена.

«Реализация моего Указа обеспечит кардинальное улучшение условий для развития предпринимательской деятельности в Казахстане. Это реальная помощь каждому казахстанцу, который ведет бизнес. Забота о постоянном улучшении условий работы предпринимателей всегда будет в центре внимания государства. Это еще один важный шаг на пути к вхождению Казахстана в число 30 наиболее развитых стран мира. Уверен, что данная мера и выделение государственных средств на развитие предпринимательства придаст импульс для роста нашей экономики, увеличения числа рабочих мест и повышения благосостояния всех казахстанцев», — отметил Глава государства.[5]

Для современной экономики Казахстана малый и средний бизнес являются приоритетными сферами. Поэтому создание эффективной, простой и целеполагающей системы налогообложения их хозяйствующих субъектов является первоочередной финансовой задачей.

Список литературы:

1. АО «Институт Экономических Исследований» Управление исследований конкурентоспособности Статья «Бизнес» Фактор конкурентоспособности в Республики Казахстан Гульжана КАРАГУСОВА, председатель Комитета по финансам и бюджету Мажилиса Парламента, д. э. н., профессор,
2. Г. К. Сулейменова. Политика поддержки малого и среднего бизнеса: сравнительный анализ. Экономическая политика нового курса Республики Казахстан. 2013 г.
3. Данные Всемирного банка, рейтинг «Doing Business»
4. Закон РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам налогообложения» №61-В от 26 декабря 2012 года.
5. Указ Президента Н.А. Назарбаева №757 от 27 февраля 2014 года «О кардинальных мерах по улучшению условий для развития предпринимательской деятельности».

The role of tax stimulation in the development of small and medium business in Kazakhstan

Musakhanova N.A.
Professor of the "Turan" university
Musakhanova A.M.
MA in Finances, Almaty, Kazakhstan

The article defines the role and importance of the development of the entrepreneurship in under the Kazakhstan in conditions of world globalize and development of competitive taxation system. Ratings of the World Bank on business opportunity and business climate in Kazakhstan are listed in the article.

The authors described the main changes in taxation of SME (small and medium enterprise) in Kazakhstan in 2014.



თინათინ მემარიაშვილი

ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო
უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის
მაგისტრატურის პირველი კურსის სტუდენტი

თანამედროვე მსოფლიო ეკონომიკაში ოფშორული ფენომენის კომპლექსური შესწავლა ერთ-ერთი აქტუალური, სპეციფიკური და პრობლემატური საკითხია. ბოლო პერიოდში ოფშორული ბიზნესი სულ უფრო მზარდ როლს თამაშობს როგორც საკრედიტო, ასევე საწარმოო ინვესტიციების მოძრაობაში. ოფშორული ბიზნესის სწრაფი ტემპით განვითარების პერიოდად მე-20 საუკუნის 50-იანი წლების შემდგომი პერიოდი მიიჩნება, რაც გამოწვეული იყო განვითარებულ ქვეყნებში ბიზნესზე მაღალი გადასახადების დაწესებით. მსგავსი მდგომარეობა გადასახადის გადამხდელს უბისგებს, ამათუ იმ მექანიზმით მეტ-ნაკლებად უზრუნველყოს ხარჯების მინიმიზაცია და გადასახადებისაგან თავის არიდება. შესაბამისად, მეტარმეთა მთავარ ამოცანად ლიბერალური საგადასახადო გარემოს ძიება ისახება. ასეთმა სიტუაციამ გაამწვავა კონკურენცია სახელმწიფოებს შორის სამეურნეო სუბიექტებისაგან გადასახადის აკრეფის უფლებაზე.

თანამედროვე მსოფლიო ეკონომიკაში ოფშორული ფენომენის კომპლექსური შესწავლა ერთ-ერთი აქტუალური, სპეციფიკური და პრობლემატური საკითხია. ბოლო პერიოდში ოფშორული ბიზნესი სულ უფრო მზარდ როლს თამაშობს როგორც საკრედიტო, ასევე საწარმოო ინვესტიციების მოძრაობაში. საქმაოდ დიდი რაოდენობით რეგისტრირდებიან კომპანიები ოფშორულ ზონებში. ჩი -ის პერიოდული მონაცემებით, ისეთი ოფშორული ცენტრები, როგორიცაა ჯერსი და ბაჟანი, მსოფლიოს მთელი ქონების მესამედს „მასპინძლობებს“.

ტერმინი „ოფშორი“(ოფფ სპორე) - პირველად გამოიყენეს ერთ-ერთ ამერიკულ გაზეობში, ისეთი ორგანიზაციის მიმართ, რომელმაც სახელმწიფოებრივი კონტროლისაგან თავის არიდების მიზნით საქმიანობა საგადასახადო იურისდიქციის საზღვრებს გარეთ ანა. სიტყვა „ოფშორი“ ინგლისური სიტყვაა და ნიშნავს „სანაპიროან დაშორებით“, „საზღვრებს გარეთ“, „ლია ზღვაში“, „იზოლირებული“. თანამედროვე ეკონომიკურ ლიტერატურაში ეს ტერმინი ნებისმიერი საქმიანობის მიმართ გამოიყენება, რომელიც ხორ-

ციელდება გარკვეული ტერიტორიის - ოფშორული ზონის საზღვრებს გარეთ.

ოფშორულ ზონაში იგულისხმება იურისდიქცია, რომელშიც კანონმდებლობით განსაზღვრულია ოფშორული ტიპის საფინანსო-ეკონომიკური ოპერაციების განხორციელების ნორმები. ისინი ძირითადად მცირე კუნძულოვან სახელმწიფოებს ან თვითმართვად ტერიტორიებს წარმოადგენება. თანამედროვე მსოფლიოში არსებული ოფშორული ზონების რაოდენობა ზუსტად არაა დადგინდი. ჩვეულებრივ, საერთაშორისო კლასის ცნობილი კომპანიები მიუთითებენ 200-ზე მეტ ისტორიას დიქციაზე.

1973 წელს იაპონიის ქალაქ კიოტოში მოწვეული საერთაშორისო კონფერენციის თანახმად, თავისუფალი ეკონომიკური ზონა, ანუ „ფრანკო ზონა“ ქვეყნის ტერიტორიის ის ნაწილია, სადაც საქონელი განიხილება, როგორც საბაჟო ტერიტორიის საზღვრებს გარეთ მყოფი ობიექტი, ანუ ის ტერიტორია, სადაც დაცულია საბაჟო ექსტერიტორიული ბოლობის პრინციპი. თავისუფალი ეკონომიკური ზონის განსაკუთრებულ სახელს კი ოფშორული ზონა წარმოადგენს. ოფშორული ზონა



ცალკეულ სახელმწიფოთა ეროვნული უკონო-
მიკისგან იზოლირებული საფინანსო ინსტიტუ-
ტია, სადაც შედავათიანი რეჟიმი განისაზღვრება
სავალუტო შეზღუდვის უქონლობით, მოგებათა
თავისუფალი გატანით, საწესდებო კაპიტალის
დაბალი დონით, ფირმის რეგისტრაციისა და მარ-
თვის მაქსიმალურად გამარტივებული პროცე-
დურით, საგადასახადო დანაკარგების შემცირების
შესაძლებლობით, ფირმის მფლობელთა სრული
ანონიმურობითა და კონფიდენციალობით. თუმცა,
მხოლოდ ზოგიერთ ოფშორულ ზონაში მოქმე-
დებს ნარკობიზნებთან, ტრეფიკნგთან და იარ-
ადის ვაჭრობასთან დაკავშირებულ სხვადასხვა
საეჭვო ოპერაციებზე ინფორმაციის მოთხოვნის
აუცილებლობა. ოფშორულ ზონებში რეგისტრი-
რებულ კომპანიას, რომელსაც პრეტენზია აქვს
საგადასახადო და სხვა შედავათებზე, ძირითა-
დად, არ მოეთხოვება, იყოს იმ ქვეყნის რეზიდენტი,
სადაც მდებარეობს ოფშორული ცენტრი და არ
მიიღოს მისი ტერიტორიისაგან მოგება.

საერთაშორისო ორგანიზაცია „ფინანსური
სტაბილურობის ფორუმი“ ოფშორულ ზონას გან-
საზღვრავს, როგორც „იურისდიქციას, რომელიც
არარეზიდენტების აქტივობების მაღალ დონეს
განაპირობებს“. მსგავსი ტიპის აქტივობა გან-
პირობებულია გადასახადების თავიდან აცილებ-
ის ანდა მათი შემცირების შესაძლებლობით. შე-
საბამისად, ოფშორული ბიზნესის გადასახადების
თავიდან აცილების, ან მათი შემცირების და
მოგების გადიდების მიზნით განხორციელებული
ნებისმიერი ოფშორული ოპერაციაა, ანუ ესაა
ბიზნესი, რომელიც ხორციელდება მოცემული
იურისდიქციის საზღვრებს გარეთ, აქვს შემოსავ-
ლების უცხოური წყარო და შედავათიანი დაბე-
გვრა.

ოფშორული ბიზნესის სწრაფი ტემპით განვი-
თარების ხანად მე-20 საუკუნის 50-იანი წლების
შემდგომი პერიოდი მიიჩნევა, რაც გამოწვეული
იყო განვითარებულ ქვეყნებში ბიზნესზე მაღალი
გადასახადების დაწესებით. მსგავსი მდგომარეო-
ბა გადასახადის გადამხდელს უბიძებს, ამა თუ
იმ მექანიზმით მეტაკლებად უზრუნველყოს
ხარჯების მინიმიზაცია და გადასახადებისაგან
თავის არიდება. შესაბამისად, მეტარმეთა მთავარ
ამოცანად ლიბერალური საგადასახადო გარე-
მოს ძიება ისახება. ასეთმა სიტუაციამ გაამწვავა
კონკურენცია სახელმწიფოებს შორის სამეურნეო
სუბიექტების მისცა საშუალება, კანონის ფარ-
გლებში თავი აერიდებინათ მძიმე საგადასახადო

წნებისათვის და შექმნეს ახალი ფინანსური ცენტრების ქსელი, ანუ შედავათიანი საგადასახადო გარემო.

ოფშორული კომპანიების რეგისტრაციით
ძირითადად დაპავებული არიან სეკრეტარული
ფირმები, სარეგისტრაციო აგენტები. მათი შერჩე-
ვა შესაძლებელია ინტერნეტის, ურნალ-გაზეთების
ან კოლეგების რეკომენდაციით. ოფშორული
ფირმის რეგისტრაციისას აუცილებელია მიეთი-
თოს: სასურველი იურისდიქცია, საწესდებო კა-
პიტალის მოცულობა და ფორმირების მეთოდი.
საფირმო სახელწოდება, დამფუძნებლის საპასპო-
რტო მონაცემები. სარეგისტრაციო აგენტი ამოწმებს
საფირმო სახელწოდების უნიკალურობას და
გასცემს ინფორმაციას თავის წარმომადგენელს
რეგისტრაციის ქვეყანაში. იურისტები აფორმებენ
ოფშორულ ფირმას ადგილობრივ სარეგისტრა-
ციო პალატაში და სადამფუძნებლო დოკუმენ-
ტებს ამოწმებენ ნოტარიუსით. დამოწმებული დო-
კუმენტები ეგზავნება დამფუძნებელს.

ძირითადად გამოყოფენ ოფშორული იურის-
დიქციებიდან ბრიტანულ და ამერიკულ მოდელ-
ებს. ბრიტანული მოდელის არსებობას შედარე-
ბით ხანგრძლივი იტორია აქვს, ვიდრე ამერიკულს
და ამიტომ ამ მოდელის პრინციპით შექმნილ
ოფშორულ ზონებში კომპანიის დასარეგისტრი-
რებლად ოდნავ მეტი პროცედურა და ბიუროკ-
რატიული მექანიზმი გამოიყენება. მოდელის
უპირატესობას მყარი სტაბილურობა წარმოად-
გნეს, რაც თავის მხრივ, გამოხატულია მყარი
და ყოველმხრივი საკანონმდებლო ბაზის არსე-
ბობაში, რომელიც განსაზღვრავს თავის ტოში
ზონის ეკონომიკურ, სოციალურ, ადმინისტრაცი-
ულ-მმართველობით, საფინანსო-საგადასახადო
და სხვა უფლებებსა და მოვალეობებს. ამერი-
კული მოდელი კი ბრიტანული მოდელის შემ-
დგომ განვითარებას წარმოადგენს მოქნილობისა
და სიმარტივის კუთხით. ოფშორული სქემების
შესამუშავებლად მუდმივად გამოიყენება კანონ-
მდებლობის ახალი რესურსები, საგადასახადო
სისტემის ხელსაყრელი თავისებურებები.

ოფშორული კომპანიების პრინციპს მაქსი-
მალური მოგების მიღების მიზნით შედავათიან სა-
გადასახადო გარემოში გადანაცვლება წარმოად-
გნეს, რაც მნიშვნელოვანი გათვლების გაკეთებას
მოითხოვს. საგადასახადო თავშესაფარის არჩე-
ვისას დიდი მნიშვნელობა ენიჭება აღნიშნულ
ტერიტორიაზე პოლიტიკურ თუ ეკონომიკურ სტა-
ბილურობას. უპირატესობა ენიჭება ისეთი ტიპის
საგადასახადო რეზიდენციებს, როდესაც კომპანია
თავისუფლდება ყველა გადასახადისგან, ფიქსირე-

ბულის გარდა. ამასთანვე აუცილებელია კარგად განვითარებული ადგილობრივი ინფრასტრუქტურა და თანამედროვე საკომუნიკაციო საშუალებები. ყურადღება ექცევა იმ ფაქტს, რომ ინფორმაცია კომპანიის ბენეფიციალური მესაკუთრის შესახებ ხელმიუწვდომელი იყოს ფართო საზოგადოებისათვის, ხოლო კლიენტთა სამართლებრივი მისამართი ხელმიუწვდომელი იყოს სახელმწიფო ორგანოებისათვის.

მსოფლიოს ბევრ ქვეყანაში ყალიბდება და ძლიერდება „ანტიოფშორული“ კანონმდებლობა. ვინაიდან ამჟამად მოქმედი 70-ზე მეტი საერთაშორიო ოფშორული ფინანსური ცენტრების საქმიანობას სათანადოდ ვერ არეგულირებენ დასავლეთის მაღალგანვითარებული ქვეყნები, ამიტომ ერთადერთი რაც შეუძლიათ განვითარებულ ქვეყნებს ის არის, რომ ლიმიტირება გაუკეთონ საეუთარ კომპანიებს ოფშორში გასვლისას. მიუხედავად ამისა, თანამედროვე მსოფლიოს დამოკიდებულება ოფშორული ბიზნესის მიმართ მეტად არაერთგვაროვანია. არერთგვაროვნება თავს იჩენს, როგორც ცალკეულ სახელმწიფო შორის, ასევე ქვეყნებს შიგნით არსებულ შიდა პოლიტიკურ გაერთიანებებს შორის.

ოფშორული კომპანიის მიმართ წაყენებული

მოთხოვნები ასევე დამოკიდებულია კონკრეტულ ქვეყანაზე. მაგალითად, აშშ, გერმანია და შევიცარია აწესებს მკაცრ მოთხოვნებს არარეზიდენტი კომპანიების მიმართ. ბევრი კუნძულოვანი ოფშორი, როგორც წესი, მაქსიმალურად ლიბერალურია. ისინი ძირითადად ორიენტირებულები არიან კომპანიებიდან ყოველწლიური შენაგანების მიღებაზე და ხშირად ბუღალტრული აღრიცხვის წარმოებასაც არ ითხოვენ. ოფშორული კომპანიები სხვადასხვა მიზნით იქმნება, რომელთაგან აღსანიშნავია: დაბეგვრის ოპტიმიზაცია; საერთაშორისო იმიჯის შექმნა; ბიზნესის რეალური მფლობელის შესახებ ინფორმაციის დაფარვა; კაპიტალის საზღვარგარეთ გატანა და მასზე საკუთრების უფლების დაცვა.

თანამედროვე მსოფლიო კრიტიკული ანალიზი ოფშორული ზონების მიმართ არ არის გასაკვირო. ოფშორული მექანიზმების ფართოდ გამოყენების შედეგად განვითარებული სამრეწველო ქვეყნები მრავალმილიონიან საგადასახადო შემოსავლებს კარგავენ. ეს თანხა თავს იყრის ოფშორულ ცენტრებში, შემდეგ კი ბრუნდება სამშობლოში, მაგრამ უკვე როგორც უცხოური ინვესტიცია საგადასახადო და სხვა შედაგათების მოთხოვნის პირობებით.

ბამობენებული ლიტერატურა:

1. <http://www.citizenship.ru/>
2. შაბურიშვილი შ., ოფშორის ფენომენი თანამედროვე ბიზნესში, „ეკონომიკა და ბიზნესი“, თბილისი 2013 №5, გვ.89-100;
3. ცეცხლაძე ნ., რა არის ოფშორული ზონა. <http://netgazeti.ge/GE/35/business/3283/>
4. inancial Stability Forum, „Report of the Working Group on Offshore Centers,“ April 5, 2000
5. ყორდანაშვილი ლ., ოფშორული ბიზნესის როლი მსოფლიო ეკონომიკაში, „ბიზნესი და კანონმდებლობა“ თბილისი 2009, №11;

Offshore business and its features

Tinatin Medzmariashvili
Iv. Javakhishvili Tbilisi State University,
faculty of Economics and Business,
Master's program First Course

Comprehensive study of the offshore phenomenon of the modern world economy is one of the current, specific and problematic issues. Recently, the offshore business has been playing more and more growing role in credit, as well as in industrial investment motions. The period of the rapid pace of development of the offshore business is considered to be the 50's of the 20th century, what was caused by the high tax on business in developed countries. A similar situation is pushing a taxpayer to minimize costs and evade taxes using one or another mechanism. Therefore, the main task for entrepreneurs appears to be the search for the liberal tax environment. This situation fueled the competition between the states for gaining the right to tax agricultural entities.

**მართვის კულტურა, რობორც ეკონომიკური
აღმაპლობის საფუძველი**



**რუბრიკა მიჰყავს ქურნალის სარედაქციო
კოლეგიის წევრს ომარ შავდრას**

აბრამიშვილი გ., ლომიძე ნ., სომხიშვილი ქ.
მრავალპროფილიანი საერო სკოლის
(„დეა“) სპეციალურის მოსწავლეები

თანამედროვე ეპოქაში, ადამიანის ცხოვრების სწრაფი რიტმისა და ბიზნეს-ეთიკაში არსებული ზოგიერთი პრობლემის გამო, მუშაობის კულტურის ზოგადი ნორმები სრულად ვერ ხორციელდება. მუშაობის კულტურის დონე და დროის ეკონომიკის დონე, პირდაპირ მეტეველებს საზოგადოების განვითარების დონეზე, სწორედ ამიტომ, საჭიროა გამოყიდვით ჩვენს ხელთ არსებული რეზერვები და ვისწავლოთ მუშაობის კულტურა. მის ძირითად მიმართულებას დროის ეფექტიანი მართვა წარმოადგენს.

ინფორმაციული საზოგადოების დამახასიათებელი ფასეულობაა დრო, რომელიც ყველა ჩვენანს აბსოლუტურად თანაბარი რაოდენობით აქვს. ის უნივერსალური რესურსია, რომლის არც დაგროვება შეიძლება და არც დაბრუნება. მისი ყიდვა (დაზოგვის მიზნით) კი სულ უფრო და უფრო გვიჯდება. თანამედროვე ცხოვრებაში თავისუფალი დროის ცნების განსაზღვრა ძნელი გახდა და კიდევ უფრო ძნელი – მისი გაზომვა. ამიტომ გაჩნდა კითხვა, როგორ დაგზოგოთ და ვმართოთ დრო? აქ მხოლოდ შრომის რაციონალიზაცია, როდის საქმარისი. საჭიროა გავითვალისწინოთ დროის ეფექტური მართვის მეთოდები

1. ელექტრონული მონაცემთა ბაზა. ტრადიციული მონაცემთა ბაზის – ბლოგორტისგან განსხვავებით, ინფორმაციის ძიებისთვის ელექტრონული მონაცემთა ბაზა ნაკლებ დროს მოითხოვს. ელექტრონული ფორმით უფრო იოლია შესწორება, ახალი ინფორმაციის შეტანა, წაშლა და ა.შ. თუ საქადალდების რაოდენობა დიდია, ყველაზე საჭირო მოათავსეთ სის თავში. ასეთი დოგიკური, მოსახერხებელი საფაილო სისტემა თვეში რამდენიმე საათს დაგიზოგავთ. ასევე საჭიროა, რომ კომპიუტერის ეკრანზე დაგზოვოთ მხოლოდ აუცილებელი ფაილები. სისტემურად განაახლეთ თქვენი პროგრამული უზრუნველყოფა, ოპერაციული სისტემა, მისი დანართები და ანტივირუსული პროგრამები. დროის დაზოგვაში, ძალიან მნიშ-

ვნელოვანია ინტერნეტის მუშაობის სიჩქარეც.

2. საქმიან ქადალდებთან მუშაობა. სამწუხაოოდ, ამ შემთხვევაში კომპიუტერი ვადარ დაგეხმარებათ. მოსახერხებელი იქნება, თუ საქადალდებებს ფაილის „ჯიბეებით“ დააღაგებთ ქრონოლოგიურად 31 დღეზე გადანაწილებით. ასე დაღაგებული საქადალდები შეინახეთ მაგიდასთან ახლოს და მოაციეთ ერთიან (თაროების) სისტემაში. წესად შემოიღეთ, რომ შემოსული წერილი ან დოკუმენტი, ხელში მხოლოდ ერთხელ აიღოთ და უკან ადარ დაუბრუნდეთ (მაგ. იქვე ჩაინიშნეთ საპასუხო ფრაზები). ბევრი საქადალდები თქვენს მაგიდაზე, მხოლოდ ყურადღებას ფანგავს და მენეჯერზე მოუწესრიგებელი, არაპროდუქტიული ადამიანის შთაბეჭდილებას ტოვებს.

3. მობილური ტელეფონი. ოფისის გარეთ დროის დაზოგვის მიზნით მობილური მაქსიმალურად გამოიყენეთ, მაგრამ არ მისცეთ მას უფლება, რომ მართოს თქვენი დრო (რადგან, ტექნიკა ადამიანს, თუ ის უპელტუროა, იმონებს), ამიტომ, ნუ დააწერთ მობილური ტელეფონის ნომერს სავიზიტო ბარათს (კ.ი. იქნიეთ სპეციალიზირებარათიც, მხოლოდ ოფისის ტელეფონით). დროის დაზოგვაში, ნომრის ამომცნობიც დაგეხმარებათ, თუ ხშირი კონტაქტების სია იქვე გექნებათ. ასევე ძალიან მოსახერხებელია მობილურის ყურსაცმით მუშაობა (ლუპ ტოოტჭ), რადგან ხელები თავისუფალი გექნებათ (ჯანმრთელობასაც შეინარჩუნებთ). ასე, რომ თანამედროვე ტექნოლოგიები დროის დაზოგვაში გარკვეულწილად დაგეხმარებათ.

4. ურთიერთობა. ასეა თუ ისე, ადამიანები მაინც ყველაზე მეტ დროს გვარომევენ, ამიტომ შეეცადეთ, რომ შეზღუდოთ მათთან კონტაქტი. თქვენი საქმიანი შეხვედრები დაგეგმეთ, მხოლოდ მაშინ, როცა „ფორმაში“ ხართ. შეეწყვეთ თქვენი ხელმძღვანელის მუშაობის სტილს, ჩაიწერეთ მისი მთითებები. დაგალებული საქმე კი გააკუთეთ კარგად, დროულად და სხვაზე უკეთ. ადამი-

მართვის ახალგაზრდული სკოლა

შანებთან ურთიერთობის მნიშვნელოვანი ნაწილია ასევე თათბირი (სემინარი, სხდომა, კონფერენცია). მართალია ეს სასარგებლო და აუცილებელია, მაგრამ ტრადიციულად, ცუდი ორგანიზების გამო ბევრ დროს გვაკარგვინებს. ამის გათვალისწინებით საჭიროა, როგორც მენეჯერის, ასევე თანამშრომლებისა და თათბირის მონაწილეების მეტი ინფორმირება.

5. სამუშაო დღე და ცხოვრების რიტმი. თქვენი შრომის ნაყოფიერებისთვის მთავარია ცხოვრების რიტმი და რეჟიმი, რადგან დროის ეფექტური მართვა არა მარტო შრომის ორგანიზაციას, არამედ (როგორც ორთობიოტიკა გვასწავლის) მთელი ცხოვრების ორგანიზაციას მოიცავს. ცხოვრებისეული გამოცდილების დაგროვებისთვის შემთიდეთ პირადი „ქრონოლოგიური“ დღიური, რომელსაც მნიშვნელოვანი გადაწყვეტილების წინ მიმართავთ ხელმე. სამუშაო დღის შემცირება შრომის საკუთხევო ეფექტურობას იძლევა, კინაიდან ინტენსიური ხანგრძლივი შრომა იწვევს გადადლას. მუშაობის ნაყოფიერებისთვის მნიშვნელოვანია რაციონალური დასვენება. მისი აულტურა პირადი საქმე არაა. თავისი საქმის ნამდვილი პროფესიონალები კვირა დღეს სამუშაოზე არ ფიქრობენ, ამიტომ დასვენება მნიშვნელოვნად აისახება თქვენი სამუშაოს შესრულების უნარზე. თუმცა გაითვალისწინებთ დროის მართვის ამ მეთოდებს, მნიშვნელოვნად გაგიადვილდებათ კონცენტრაციის უნარი კონკრეტულ საკითხე და მუშაობა მოსალოდნელ შედეგს გამოიღებს.

საქართველოში, მართვის ტოტალიტარული რეჟიმის პირობებში ხელქვეთოზე პასუხისმგებლების დელეგირებას და კერძოდ, თანაშემწის როლს სათანადო ყურადღება არ ექცევდა. ამრიგად, სამუშაოს დელეგირება მართვის კულტურის ძირითად რეზერვად შეიძლება ჩაითვალოს. განვითარებულ ქვეყნებში მენეჯერის, ბიზნესმენის თანაშემწეობა მოშზადებას დიდი ყურადღება ექცევა. კარგი თანაშემწე ხომ ორჯერ ზრდის ხელმძღვანელის შრომის ნაყოფიერებას. ინფორმაციის სწორი დახარისხება-ფილტრაციით მდივან-რეფერენტი დიდ სამსახურს უწევს ხელმძღვანელს. თანამედროვე კონცეფციით, მდივანს უნდა პქონდეს შემოქმედებითი აზროვნების უნარი: ის ხელმძღვანელს უნდა აწვდიდეს „აზრების ხაკადს“. მის მუშაობას საფუძვლად უდევს პასუხისმგებლების გადაცემა-დელეგირება. სამწუხაროდ, მიუხედავად მართვაში ფუნდამენტური მნიშვნელობისა, დელეგირება ყველაზე ნაკლებად გაგებული და პრაქტიკაში არასწორად გამოყენებული კონცეფციია. გარდა ამისა, შეიძლება ითქვას, რომ ნებისმიერი სასარგებლო საქმის „ჩაშლის“ ერთ-ერთი მთავარი მიზეზი დელეგირების დაბალი აულტურაა. დელეგირება სასარგებლოა არა მხოლოდ ხელმძღვანელისთვის, არამედ მდივანისთვისაც, რადგან მდიდრდება მისი გამოცდილება, კომპეტენტურობა, საკუთარი თავის რწმენა და ავტორიტეტი. დელეგირების „რეჟიმში“ მუშაობისას მეტი ყურადღება უნდა

მიექცეს ხელმძღვანელსა და თანაშემწეს შორის ინფორმაციის გაცვლის სიზუსტეს. ხშირად თანაშემწეს ცუდი მუშაობის მიზეზია ხელმძღვანელისგან სიჩქარეში არაზუსტად მიღებული ინფორმაცია.

ცხადია, არ შეიძლება უველაფრის დელეგირება. პირველ რიგში, საჭიროა რუტინული, საეციალური ან მოსამაზადებელი სამუშაოს, აგრეთვე თათბირზე დასწრების დელეგირება.

საქმიანი ეტიკეტი ბიზნესმენის პროფესიული ქცევის, მორალის მნიშვნელოვანი მხარეა. ხშირ შემთხვევაში, სწორედ იმის გამო, რომ არ იციან ეტიკეტის წესები, მათ ეშლებათ მნიშვნელოვანი გარიგებები. ამის გამო ხელი ბიზნესმენები ისევე, როგორც მათი კონსულტანტები და თანაშემწეები, პარტნიორების კრიტიკის ობიექტები ხდებიან. რათა ეს აღმოიფხვრას, საჭიროა ეტიკეტის დაცვა, რომელიც იწყება გარეგნული მხარით და მთავრდება ურთიერთობისა და მუშაობის კულტურით.

განვიხილოთ საოფისე ეტიკეტის ხორმები. საოფისე სიგრცის ორგანიზაციის სამი ძირითადი ტექნილოგია არსებობს: ტრადიციული, „დია ოფისი“ (ყველა ერთ დარბაზში) და კომბინაციის (ტიხერებით იზოლირებული დარბაზი). კაბინეტური სისტემის ნაკლი ყველსაოვის კარგადაა ცნობილი. გარდა მისია, რომ ის უსაქმურ ატმოსფეროს უწყობს ხელს, არაფორმალური დაჯგუფებების და კონფლიქტების წყაროცაა. „დია ოფისე“ ეს ნაკლი არ აქვს – იქ არავითარი საიდუმლოება არ არსებობს, ყველაფერი „ხელისგულზეა“, მაგრამ ეს ხელს უშლის ზოგიერთი პროფესიის მუშაკებს. კომბინირებულ ვარიანტში კი გაერთიანებულია ორივე სისტემის უპირატესობა. იქ მუშაობები თანამედროვე პრინციპით – „გამჭვირვალე ოფისი – ერთიანი გუნდი“. საოფისე მაგიდებზე ყველაზე უხეში და ფართოდ გავრცელებული შეცდომაა – კომპიუტერი საწერ მაგიდაზე. ორი საქმიანი ადამიანი უნდა საუბრობდეს ისე, რომ ერთმანეთს ხედავდეს და მათ შორის სიგრცე არაფრით იყოს დაკავებული.

მუშაობის კულტურის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი მხარეა ვიზუალური მხარე. თქვენი გარეგანი იმიჯი პირდაპირ მეტყველებს თქვენს დამოკიდებულებაზე სამუშაოსადმი და შეიძლება ითქვას, რომ ის პირველი ნაბიჯია წარმატებისაკენ. მისადებია, რომ ოფიციალურ შეხვედრებზე გეცვათ თეთრი პერანგი და შავი ან რუხი პიჯაკი, ხოლო შარველის შემთხვევაში უპირატესობა შავს ფერს უნდა მიანიჭოთ. უნდა შეეცადოთ, რომ თქვენმა გარეგნობამ ხაზი გაუსვას თქვენს გამოცდილებას და სხვაზე საქმიანი ადამიანის იმიჯს ტოვებდეს.

სტატიაში მოყვანილი მეთოდები და მაგალითები გვასწავლის, როგორ ვისწავლოთ მუშაობის კულტურა, რაც ნამდვილად გარანტია ჩვენი მომავალი წარმატებისა.

ბამობაშვილება



საქართველოს ეკონომიკურ მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსის, ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორის, პროფესორ როზმატა ასა-თიანის მონოგრაფიულ ნაშრომზე „საით მიღის საქართველო? სო-ციალურ-ეკონომიკური ბაზითარების კონცეპტუალური ანალიზი“



პუბლიკისაციები, განსაკუთრებით იმ ფონზე, როცა ეკონომიკური მოვლენათა ახსნა, ანალიზი და შეფასება მიმდინარეობს უპირატესად ემოციურ ან პოლიტიკურ ჰრილში და შესაბამსად მოკლებული არიან ეკონომიკური განვითარების თეორიულ-მეთოდოლოგიური საფუძვლებს. ამავე დროს, გამოკვეთილად მიუღებელია მხოლოდ სტატისტიკური მონაცემებით მანი პულირება, რამდენადაც მიუწვდომელი ხდება ეკონომიკური კანონმიერებათა გამოვლენა, რასაც შედეგები ტექნოკრატიული ანალიზის ჭრილში გადაჲვას.

პროფ. როზეტა ასათიანის მრავალწლიანი და მრავლწახნაგოვანი სამეცნიერო-პედაგოგიური მოღვაწეობა თვალნათლივ აჩვენებს, რომ იგი ეკონომიკური თეორიის მაღალ დონეზე დაუფლებული მეცნიერია, რასაც შესანიშნავად ინპლემენტაციას უკავებს თავის ახლახან გამოცემულ მონოგრაფიაში და ამით ანეიტრალებს ზემოხსენებულ ემოციურ და პოლიტიკურ მიდგომებს. აღნიშნულის კარგი მაგალითია ისიც რომ, ავტორი ძირითადად ეყრდნობა და იყენებს აღმსმითის, ჯონ კეინზის, პოლ სამუელსონის, დენის ბელის, მაიკლ პორტერის და სხვა ეკონომიკური თეორიის ფუძმდებლების განსაზღვრებებს, ამასთან თუმცა, არ ავიწყდება დიდი ილია ჭავჭავაძის შეხედულებებიც; ღრმად აანალიზებს ქართველ მეცნიერ-ეკონომისტების კვლევის შედეგებს. კერძოდ: ორგინალურადაა ახსნილი ერატიზმის ცნება და მისი გამოვლენა საქართველოში; „კეინზიანური რევოლუციის“ როლი

ეკონომიკურ ზრდაში და საბაზო ურთიერთობის სახელმწიფო რეგულირებაში; „შოკური თერაპიის“, გრადუალისტური, ორთოდოქსული, პეტერიდულებული, სტრუქტურულ-წარმოებრივი სტაბილიზაციის მოვლები; „ჩინური სასწავლის“ უმთავრესი ფაქტორები და ა.შ. აყენებს შემდეგ მნიშვნელოვან დასკვნას: „საქართველომ მაკროეკონომიკური სტაბილიზაციის ორთოდოქსული გზა „აირჩია“, რომელიც, ისე როგორც „შოკური თერაპია“, ასევე არაოპტიმალური აღმოჩნდა ჩვენი ქვეყნისათვის“ (გვ.57). იქვე აღნიშნავს, რომ გრადუალიზმი ეკონომიკური თვალსაზრისით „შოკური თერაპიის“ ანტიპოდია, ხოლო მაკროსტაბილიზაციის თვალსაზრისით - ოსდოქსული (ასევე პეტერიდოქსული) სტაბილიზაციის ანტიპოდი.

მონოგრაფიულ ნაშრომში ფართოდაა გაშუქებული და მეცნიერულად დასაბუთებული საქართველოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პრობლემები და მასზე მოქმედი უპირველესი ფაქტორები, როგორიცაა: ტრანსფორმაციული პროცესების ეთიკის ნორმებში ვერ წარმართვა, ეკონომიკური ინტერესების შეჯერებლობა, კვაზიდემოკრატია და ა.შ. კრიტიკულადაა შეფასებული ინსტიტუციური რეფორმები, სადაც გამოყოფილია პოზიციების ამოსავალი პრინციპები, საკუთრების გასახელმწიფოებრივობის თავისებურებები და ეტაპები, ამ სფეროში დაშვებული უხეში შეცდომები. ეს პროცესი საინტერესოდაა გაანალიზებული ენერგეტიკული მრეწველების მაგალითზე. განხილულია: ახალი ტიპის საბიუჯეტო-საგადასახადო სისტემა და სახელმწიფო ბიუჯეტის ფორმირების თავისებურებები; ფინანსური კრიზისის გამომწვევი მიზეზები. მთლიანობაში ფისკალური პოლიტიკის ანალიზის საფუძვლად უდევს ნეოკლასიკოსების შეხედულებები ბიუჯეტის ზრდის თაობაზე და ამ მიმართულებით გაკეთებულია სრულიად სამართლიანი დასკვნა, რომ „საგადასახადო სისტემაში (ისე როგორც მთელ მაკროსისტემაში) საქართველოს მკვეთრად გამოხატული კურსი არ ჰქონია. სიტყვით თითქოს გადავდიოდით საბაზო ეკონომიკაზე, საქმით კი სულ სხვა სურათი

THE NEW ECONOMIST

ტიკო“ (გვ.137). ავტორი, გვერდს არ უვლის ისეთ საკითხების განხილვასაც, როგორიცაა სოციალური დიფერენციაციის მოდელები (ზეპოლარული, ზომიერად პოლარული, ეგალიტარული) და საქართველოს ადგილი ამ თვალსაზრისით.

ზემოთ მოტანილი მაგალითები მონოგრაფიაში ეკონომიკური მოვლენების ანალიზის მხოლოდ მცირეოდენი ფრაგმენტებია. ნაშრომი მოკლებული არ არის პრაქტიკული ხასიათის ავტორისეული წინადადებებით. მაგალითათვის მოვიყვანთ ავტორისეულ წინადადებას უმუშევართა შემწეობის კანონის მიღების თაობაზე; უტადღებას იკურობს სახელმწიფოს მიერ რეგიონალური პოლიტიკის პრიორიტეტულ მიმართულებებათ შემდეგის განხორციელება: ტერიტორიული დისპროპორციების ლიკვიდაცია, ვერტიკალური და პორიზონტალური დაფინანსების დაბალანსება, სუბვენციის ფონდის შექმნა, სუბვენციური ტრანსფერების გაცემა და სხვ.

პროფ. როზეგბა ასათიანის მიერ წარმოდგენილი მონოგრაფიაზე ჩვენი თვალთახედვით, შეიძლება გაკეთდეს შემდეგი ზოგადი ხასიათის დასკვნები:

1. ეკონომიკური მოვლანათა და ქმედებათა განსახილვები და საანალიზო პრობლემები(ან საკითხები), დიფერენცირებულია უპირატესობის მინიჭების პრინციპზე, რაც გამოკვლევას მეტ დინამიკურობასა და დამაჯერებლობას სძენს. კერძოდ, მონოგრაფია იწყება სოციალისტური ეპოქის დასასრულის კანონზომიერი ობიექტური აუცილებლობით, როგორც მოვლენა, გრძელდება საბაზრო ურთიერთობებზე გადასვლის გარდამავალი პოერიოდით და სრულდება საქართველოს ეკონომიკური განვითარების თანამედროვე გამოწვევებით, მსოფლიოში ამ კუთხით მიმდინარე პროცესების ფონზე. ამავე დროს, ამ არც თუ ხანგრძლივი (22 წელი), მაგრამ ქვეყნისათვის მეტად მნიშვნელოვან დროში მომხდარმა ეკონომიკური სისტემის შეცვლამ, განაპირობა ინსტიტუციური რეფორმების, მეწარმეობის ფორმირების, ეკონომიკური ზრდის მაჩვენებლების და სხვა

საკითხების საბაზრო ეკონომიკისათვის დამახასიათებელი კრიტერიონებითა და ინდიკატორული შეფასებების სისტემის გამოყენებით დრმა ანალიზის გაკეთება, რაც საკმაოდ მაღალ დონ-

ეზეა შესრულებული. ავტორი, გვერდს არ უვლის გლობალიზაციის პროცესების მნიშვნელობას და მის გავლენას ეროვნული ეკონომიკის ახალ გამოწვევებზე, რასაც ეძღვნება მონოგრაფიის სპეციალური VIII თავი; სათანოდო ადგილი ეთმობა კონკურენციის და კონკურენტურიანობის საკითხებს და ამ კუთხით ქვეყანაში შექმნილ ვითარებას, როგორც საბაზრო მექანიზმის ერთ-ერთ ძირითად ფაქტორს.

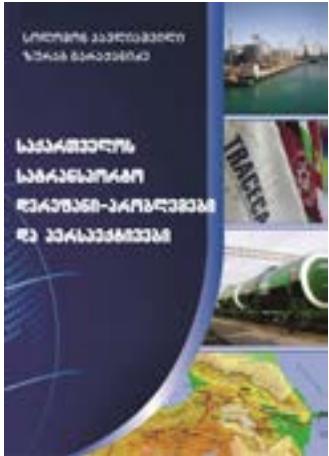
2. მონოგრაფია დემონსტრირებს, მისი ავტორის პროფ. როზეგბა ასათიანის კიდევ ერთ დაღებით მხარეზე: ზესტად განსაზღვროს პრობლემის ან საკითხის არსი და გარდა ავტორისეული შეხედულებებისა, მის ახსნა-განმარტებას მოუნახოს ავტორიტეტული, უცხოური ან ქართული ლიტერატულური წყარო და განამტკიცოს ფაქტობრივი მაჩვენებლებით. ამგვარი მიღგომა, მაღლა წევს ეკონომიკური მოვლენათა ახსნისა და ანალიზის სამედოობას და მკითხველს მეტი განსჯის საშუალებას აძლევს.

3. მონოგრაფია საშუალებას იძლევა იმ პრიორიტეტული მაკროეკონომიკური პრობლემატიკის სისტემატიზებისას, რომელიც უპირველეს და განცალკევებულ კალებების ჩატარებას მოითხოვს; უფრო კონკრეტულად, იგი თანამედროვე ეკონომიკური პრობლემათა გზამკლევია, რომელთა შესწავლა და ანალიზი სათანადო ცოდნასა და გაცნობიერებას მოითხოვს. ამიტომ მიზანშეწონილია ეს ნაშრომი გახდეს ეკონომიკური მიმართულების სამეცნიერო და სასწავლო ინსტიტუტების შესწავლისა და განხილვის საგანი, შესაძლებლობის ფარგლებში აისახოს სამეცნიერო კვლევებში და სასწავლო პროცესში.

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორის, პროფესორ როზეგბა ასათიანის მონოგრაფიული ნაშრომი „საით მიდის საქართველო? სოციალურეკონომიკური განვითარების კონცეპტუალური ანალიზი“, ქართული ეკონომიკური მეცნიერების კარგი და დროული შენაძენია, ხოლო ქალბატონი როზეგბა ასათიანი ქართული ეკონომიკური საზოგადოებისაგან, უდარღ იმსახურებს განსაკუთრებულ უზრადდებასა და საგანგებო აღნიშვნას, რაც იქნება მისი მრავალწლიანი სამეცნიერო და პედაგოგიური შემოქმედებით მოღვაწეობის დირსეული დაფასება.

თემითაზო კანდელაპი
საქართველოს ეკონომიკური და საინჟინრო აკადემიების ნამდვილი წევრი, ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი,
საქართველოს აგრარული უნივერსიტეტის სრული პროფესორი
თბილისი, 2014წელი

გამოვიდა სოლომონ პავლიაშვილისა და ზურაბ ბარაზანიძის ნაშრომი: „სატრანსპორტო დერეფანი საქართველოში: პროგლობიზი“



ნაშრომის პირველი თავი: „საქართველოს სატრანსპორტო ინფრასტრუქტურა“ ეხება ყველა სახეობის არსებულ და დაგეგმილ სატრანსპორტო მარშრუტებს. აღნიშნულია, რომ საქართველოს გეოპოლიტიკური მდებარეობის

უსაფრთხოების უზრუნველყოფა, რაც 2008 წლის შემოდგომაზე ევროკომისის მიერ მიღებულ ევროკავშირის „სამხრეთის გაზის დერეფანის“ პროგრამაში (კონცეფციაში) აისახა.

ევროკავშირის ენერგოპოლოგიურის სიცოცხლისუნარისანობისათვის ნამდვილი გამოცდა იყო საქართველოზე გამავალ მიღსადენებზე 2008 წლის აგვისტოს რუსეთ-საქართველოს სამხედრო კონფლიქტის გავლენა. ნაშრომში განხილულია საქართველოს გავლით კასპიისპირეთის ბუნებრივი გაზის ტრანზიტისა და რეექსპორტის რამდენიმე სცენარი და ამ სცენარების როლი ქვეყნის ენერგოუსაფრთხოების განმტკიცებაში.

ნაშრომის მეორე თავი: „საქართველოს რეგიონალური სატრანსპორტო განზომილება“ ეძღვნება ჩვენი ქვეყნის ტერიტორიაზე გამავალი სატრანსპორტო ნაკადების წარმატებული განვითარებისათვისა აუცილებელი ძირითადი ფაქტორების ანალიზს. ნაშრომის ავტორების მიერ საკმაოდ ღრმადაა შესწავლილი ჩვენი ქვეყნის ტრანსპორტის ცალკეული დარგების, განსაკუთრებისთვის საზღვაო და მიღსადენების ტრანსპორტის განვითარების არსებული მდგრმარეობა. ამავე დროს ავტორების მიერ მოცემულია სამხრეთ კავკასიის, კასპიისპირეთისა და ახლო აღმოსავლეთის ზოგიერთი ქვეყნის მხრიდან საქართველოს სატრანსპორტო ინფრასტრუქტურის განვითარებაზე პოზიტიური და ნეგატიური ზემოქმედების ანალიზი და პროგნოზი.

პატი აღადაშვილი
ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი,
სრული პროფესორი

გამო შეუძლია გახდეს კავკასიის სატრანსპორტო-ლოგისტიკური ცენტრი, ნაწილობრივ იგი აღნიშნულ ფუნქციას დღესაც ასრულებს, მაგრამ მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის არნახული ტექნიკების და სასარგებლო წიაღისეულის (განსაკუთრებით ნაგობისა და ბუნებრივი გაზის) მოპოვება-მოხმარების ზრდი გამო, საქართველოს სატრანსპორტო ინფრასტრუქტურის მნიშვნელობა განუხერედად იზრდება, არა მარტო სამხრეთ კავკასიის რეგიონისათვის, არამედ შეა აზიის სახელმწიფოებისთვისაც.

კასპიისპირეთში ნახშირწყალბადების (ჰიდროკარბონების) მოპოვებამ და ტრანზიტმა მართალია გარკვეულწილად უზრუნველყო საქართველოსა და აზერბაიჯანის ეკონომიკური და ფინანსური უსაფრთხოების განმტკიცება. მაგრამ, მეორეს მხრივ, სტაბილური ექსპორტისათვის საჭირო გახდა ამ ქვეყნების სამხედრო, ენერგეტიკული და სატრანსპორტო-საკომუნიკაციო

„ბუგლი“ პაპიტალიზაციით „ექსომობილს“
ბაზერო

„ბუგლი“ მსოფლიოს ყველაზე ძირიად დირებული კომპანიების რეიტინგში დაწინაურდა. ინტერნეტგიგანტმა მეორე ადგილზე გადაინაცვლა და საბაზრო კაპიტალიზაციით „ექსონმობილს“ გაუსწრო. ყველაზე ძირიადლირებულ კომპანიებს შორის მეორე ადგილი „ბუგლს“ აქამდე არა სოდეს დაუკავებია. 10 თებერვლის ვაჭრობის შედეგებით, მისმა საბაზრო კაპიტალიზაციამ 395,42 მლრდ აშშ დოლარი შეადგინა. ყველაზე ძირიად დირებულ კომპანიად კი პვლავ „ეპლი“ რჩება, რომელიც ასევე 10 თებერვლის მონაცემებით 463,55 მილიარდ აშშ დოლარად იყო შეფასებული.

ფრანგული ლვინის ქურდები

საფრანგეთის პოლიციამ 20 ადამიანი 1 მლნ ევროს ღირებულების „ბორდოს“ მარკის დვინის მოპარვის ბრალდებით დააკავა. დაკავების სპეციალისტი, რომელიც საფრანგეთის სამხრეთ-აღმოსავლეთსა და პარიზის რეგიონში მიმდინარეობდა, 300 ოფიცერი მონაწილეობდა. პოლიციის ინფორმაციით, მდარცველთა ბანდა განსაკუთრებით ძვირფას დვინოებზე ნადირობდა, მხოლოდ ერთ მეწარმეს 600 ათასი ევროს ღირებულების 3200 ბოთლი ძვირფასი „ბორდო“ მოპარეს. ქურდები ყოველთვის მოპარული ავტომობილებით მოძრაობდნენ, ადგილზე დატოვებულ ანაბეჭდებსა და კვალს კი სარეცხი საშუალებებით სპობდნენ.

2035 წლისათვის დარიგი ქვეყნები
აღარ იქნებიან!

ბილ გეიტი მსოფლიოს 35 უდარიბეს ქვეყანაში 2035 წლისათვის კეთილდღეობის ზრდას მოელის. ამის შესახებ საუბარია საქველმოქმედო ფონდ ილლ & ელინდა ატეს ოუნდატიონ-

ის ყოველწლიურ გზავნილში. „მაიკროსოფტის“ დამფუძნებელი ვარაუდობს, რომ 2035 წლისათვის დარიბი ქვეყნების დიდ ნაწილში, ერთ სულ მოსახლეზე მოლიანი ეროვნული შემოსავალი გადააჭარბებს ჩინეთში დღეს არსებულ მაჩვნებელს (2012 წელს ერთ სულ მოსახლეზე – 9040 აშშ დოლარი). მიღიარდების თქმით, ბოლო ათწლეულის განმავლობაში მსოფლიომ სიდარიბესთან ბრძოლაში წარმატებას მიაღწია. ბილ გეიტი ასევე უარყოფს ხმებს კომპანიაში მისი დაბრუნების შესახებ. შეგასხვენებთ, რომ კომპანიის ამჟამინდებლი დირექტორი სტივ ბალმერი თანამდებობას ტოვებს და დირექტორთა საბჭო მის შემცვლელს ეძებს.

პროგნოსია პრობრამისტი

აშშ-ში საუკეთესო სამსახურად პროგრამული უზრუნველყოფის მწარმოებლის პროფესია ითვლება, – ამის შესახებ ნათქვამია ამერიკული უზრუნველის, შესახებ და კორლდ დეპორტ-ის გამოქვენებულ 100 საუკეთესო პროფესიის რეიტინგში. სამუშალში ასევე შევიდა კომპიუტერული სისტემების ანალიტიკოსისა და კბილის ექიმის პროფესიები. პერსპექტიულ პროფესიებად მიჩნეულია ასევე ფერშლის, ფარმაკოლოგის, ექიმ-თერაპევტის, ექთნების, ვებდეველოპერისა და კბილის პიგინის სპეციალობები. ამდენად, სიის სათავეში ჭარბობს პროფესიები სამედიცინო და კომპიუტერული სფეროებიდან. ასეულის ბოლოში აღმოჩნდნენ არტ-დირექტორები, კლიენტებთან ურთიერთობის სფეროს წარმომადგენელები, სანტექნიკოსები, ოფისის კლერკები, ავტომექანიკოსები, მღებავები და ფსიქიატრები. თუმცა, მოთხოვნა ამ პროფესიებზე დიდია.

„უცხოეთის ეკონომიკური სიახლეები“ სხვა გადასხვა წყაროებზე დაყრდნობით მოამზადა ივჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის მაგისტრატურის I კურსის სტუდენტმა თამთა ვეტერანამ

არჩეულია საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის
პრეზიდიუმის ახალი შემადგენლობა

2014 წლის 28 მარტს გაიმართა საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის საერთო კრება, სადაც განხილული იყო აკადემიის პრეზიდენტის, ვიცე-პრეზიდენტისა და პრეზიდიუმის წევრთა არჩევის საკითხი. სხდომის მიერ ერთხმად არჩეულიქნა პრეზიდიუმი შემდეგი შემადგენლობით:

თეომურაზ ბაბუნაშვილი - აკადემიის პრეზიდენტი - ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, სრული პროფესორი. წლების მანძილზე მუშაობდა სახელმწიფო დაწესებულებებში და საზოგადოებრივ ორგანიზაციებში, აქტიურად არის ჩართული სამეცნიერო და პედაგოგიურ მოღვაწეობაში. მას გამოქვეყნებული აქვს 60-ზე მეტი სამეცნიერო ნაშრომი საფრანგეთში, ჩეხეთში, რუსეთში, აზერბაიჯანში. მათ შორის 5 მონოგრაფია და 4 სასწავლო პროგრამა. არის 2 გამოგონების ავტორი. მონაწილეობას დებულობდა საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციებში, მათ შორის პოლონეთში, ფინეთსა და აზერბაიჯანში. გავლილი აქვს სტაჟირება მოსკოვის პლესანოვის სახელობის ინსტიტუტში და ჩეხეთის კარლოვი უნივერსიტეტში. არჩეულია რამდენიმე აკადემიის ნამდვილ წევრად, მათ შორის საზღვარგარეთ. მინიჭებული აქვს საკავშირო დაურეაციის წოდება სამეცნიერო სფეროში. დაჯილდოებულია დირსების ორდენით. არჩეულია აბაშის რაიონისა და ქალაქ თბილისის საპატიო მოქალაქედ. ფლობს უცხო ენებს.

თამაზ იმედაბე - აკადემიის ვიცე-პრეზიდენტი - ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესიონალის არის 50-ზე მეტი სამეცნიერო შრომის ავტორი, მათ შორის 4 მონოგრაფიის. მისი მუშაობის ძირითადი სფეროა საქართველოს ეკონომიკა, მიკრო ეკონომიკა და საგადასახადო საქმე. გავლილი აქვს სტაჟირება გერმანიის ფედერაციულ რესპუბლიკაში, ისრაელში, საბერძნეთში. 1995-2007 წლებში იყო საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა აკადემიის პრეზიდიუმის წევრი. მუშაობდა ქართულ-ბრიტანულ უნივერსიტეტში პროფესიონალის თანამდებობაზე. არის საქართველოში გამომავალი 10-ზე მეტი სამეცნიერო ურნალების რედაქტორულების წევრი. სისტემატურად მონაცილების საერთაშორისო სამეცნიერო პრაქტიკულ კონფერენციებში, როგორც საქართველოში, ისე საზღვარგარეთ;

6. ღოღარ ჭითანაგა - ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი, საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი, ნიუ-იურკის მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი. სხვადასხვა დროს იყო რაიონის პირველი მდივანი, საქართველოს სოფლის მეურნეობის მინისტრი, საქართველოს ცენტრალური კომიტეტის მდივანი, საქართველოს მინისტრთა საბჭოს თავმჯდომარე, სამეცნიერო-კვლევითი ინსტიტუტის დირექტორი, გამოქვეყნებული აქცე 100-ზე მეტი სამეცნიერო ნაშრომი, მათ შორის 7 მონოგრაფია;

ლია მლიავა - ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, ბიზნესის ადმინისტრირების მიმართულების სოცემის სახელმწიფო უნივერსიტეტის პროფესორი. გავლილი აქვს ტრენინგები დაუქსემბურგის საგარეო საქმეთა სამინისტროს შიდა კონტროლისა და გარე აუდიტის პროფილით. ინგლისის სახელმწიფო ბანკში, რუსეთის ცენტრალურ ბანკში, სანქტ-პეტერბურგის საბანკო სკოლაში, ბრიტანეთის საკონსულოს საერთაშორისო განათლების ცენტრში, არის რამდენიმე სამეცნიერო ჟურნალის სარედაქციო საბჭოს წევრი. ფლობს უცხო ენებს, არის 40-ზე მეტი სამეცნიერო ნაშრომის ავტორი;

შამია ჰუმბერიძე - ეკონომიკურ მეცნიერებათა
დოქტორი,პროფესორი. არის 50-ზე მეტი სამეცნი-
ერო ნაშრომის ავტორი, თბილისის სახელმწიფო
უნივერსიტეტის პროფესორი. ის მონაწილეობდა
სხვადასხვა საერთაშორისო სამეცნიერო კონ-
ფერენციებში და ბიზნეს-შეხვედრებში, ბუღდგარ-
ეთში,რუსეთში,თურქეთში. არჩეულია რეფერინგ-
ბადი ჟურნალების სარედაქციო საბჭოს წევრად,
არის მაგისტრების ხელმძღვანელი, აქტიურად
მონაწილეობს სხვადასხვა ეკონომიკურ ფორუმებ-
ში;

ბიზნესის მეცნიერებათა აპარატი

ვაშა პეტრიაშვილი - სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი, საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი, 90-წელი მეტი სამეცნიერო შრომის ავტორი, არჩეულია რამდენიმე საერთაშორისო ასოციაციის წევრად. აქტიურად მონაწილეობს სოფლის მეურნეობის სამინისტროს ხეხილის სელექციისა და ვაზის გენტიკის განვითარების სამუშაოებში. წლების განმავლობაში იყო ხელმძღვანელ სახელმწიფო და სამეცნიერო თანამდებობაზე;

ბურამ ბვეტაძე - გადამდგარი გენერალ-ლეიტენანტი, სხვადასხვა დროს მუშაობდა სახელმწიფო სტრუქტურებში, 1979-1986 წლებში იყო შინაგან საქმეთა მინისტრის თადარიგში გასვლის შემდეგ აქტიურად აგრძელებს საზოგადოებრივ საქმიანობას. არის საქართველოს ვეტერანთა საქმეების სახელმწიფო დეპარტამენტის ხელმძღვანელი. გამოქვეყნებული აქვს 20-წელი მეტი სამეცნიერო სტატია და პუბლიკაცია;

ლოდ ქარჩაგა - ბიზნესის ადმინისტრირების დოქტორი, პროფესორი, 50-წელი მეტი სამეცნიერო ნაშრომის ავტორი, მათ შორის 3 მონოგრაფიის. ის არის საერთაშორისო რეცენზირებადი და რეფერირებადი უურნალის „ახალი ეკონომისტის“ დამფუძნებელი და მთავარი რედაქტორი,

ასევე, რამდენიმე სხვა სამეცნიერო უურნალის სარედაქციო საბჭოს წევრი. სტაუირება გავლილი აქვს თბილისში, იაპონიაში, მოსკოვში. 1992-1999 წლებში მუშაობდა საქართველოს მინისტრთა კაბინეტში და პრეზიდენტის კანცელარიაში სახელმწიფო მრჩევლად, წამყვან სახელმწიფო მრჩევლად, ეკონომიკურ საკითხთა სამთავრობო კომისიის პასუხისმგებელ მდივნად. იგი არის როგორც თეორიეტიკოსი ბიზნესის ადმინისტრირებაში, ასევე, აქვს ბიზნესის სფეროში მუშაობის პრაქტიკული გამოცდილება, მათ შორის საერთაშორისო (იაპონურ) კორპორაციებში. ამჟამად არის სს „ხალიკ ბანკი საქართველოს“ (ყაზახეთის სახალხო ბანკის შვილობილი კომპანიის) სამეცნალყურეო საბჭოს მდივანი, სამმართველოს უფროსი. ფლობს უცხო ენებს.

ბადრი ბერბაია - ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი. ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის პროფესორი, გამოქვეყნებული აქვს 30-მდე სამეცნიერო ნაშრომი, აქტიურად მონაწილეობდა საერთაშორისო კონფერენციებში, რამდენჯერმე იყო სადოქტორო დისერტაციების ოპონენტი. არჩეულია რამდენიმე სამეცნიერო უურნალის სარედაქციო საბჭოს წევრად, სამეცნიერო კონფერენციების საბჭოს წევრად, არის წიგნების რედაქტორი და რეცენზირები, ფლობს უცხო ენებს.



ეკონომიკი

საერთაშორისო რეფერირებადი და რეცენზირებადი
სამეცნიერო-პრაქტიკული ჟურნალი

სტატიების მითვება შეძლები მოთხოვნების გათვალისწინებით:

1. ტექსტი აკრეფილი უნდა იყოს Word-ში, AcadNusx-ში, შრიფტის ზომა 12, ინტერვალი სტრიქონებს შორის - 1,5, ველების დაშორება მარჯვენა-მარცხენა მხარეს 2 და 3 სმ. შესაბამისად, ზედა და ქვედა - 2,5 და 2,5სმ. ტექსტი უნდა აიკრიფოს გადატანების გარეშე. ცხრილები გადაყვანილი JPEG-ში. სტატიის მინიმალური მოცულობა უნდა იყოს 5 გვერდი A4 ფორმატის.
2. ავტორის სახელი, გვარი, სამეცნიერო წოდება და თანამდებობა, საკონტაქტო კორდინატები, (ტელეფონები, ელ.ფოსტა), სურათის ელექტრონული ვერსია JPEG-ში;
3. სტატიას უნდა ახლდეს რეზიუმე ქართულ და ინგლისურ ენებზე, მოცულობით 120-150 სიტყვა, აკრეფილი შესაბამისად AcadNusx-ში და Times New Roman-ში, შრიფტის ზომა 12. სამეცნიერო სტატიას უნდა დაერთოს გამოყენებული ლიტერატურის სია.
4. სტატია შეიძლება გამოქვეყნდეს ინგლისურ, რუსულ, გერმანულ და ფრანგულ ენებზეც. ასეთ შემთხვევაში, ჩვენი მოთხოვნაა, რეზიუმე მოგვაწოდოთ ქართულ და ინგლისურ ენებზე.
- სტატიის გამოქვეყნების ღირებულება - უკრნალის ერთი გვერდი 8 ლარი, რომელსაც ავტორი გადაიხდის დადებითი რეცენზიის მიღების შემდეგ, ხოლო ჟურნალის ღირებულება - 5 ლარი.
5. სტატიის გამოქვეყნების, ჟურნალის შემზისა და გამოწერის ღირებულების გადახდა შესაძლებელია შპს “ლო”-ს ანგარიშზე: საიდენტიფიკაციო კოდი 204439296, ანგარიშის ნომერი GE61HG0000000000713602, სს „ხალიკ ბანკი საქართველო”, ცენტრალური ფილიალი, ბანკის კოდია HABGGE22.

ელექტრონული ფოსტა: economist_n@yahoo.com

ტელ: 299-05-76; 555 277 554; 595 32 30 34.

■ სტატიების მოწოდება ფურცლებით ან CD-თ აუცილებელი არ არის.

International Precise and Review Scientific-Practical Magazine

Continues taking articles according to this requests:

1. Text must be gathered in Word, size of AcadNusx font 12, interval between lines- 1.5, borders in right and left side- 3 and 2sm. Also, up and down borders- 2.5 and 2.5sm. Text must be picked up without transferring. Tables should be in JPEC. The minimal size of article is 5pages of A4 format.
2. The first name of author, last name, scientific rank and post, coordinates (telephone number, e-mail), electronic version of photo in JPEC.
3. The article must have reziume in Georgian and English languages. The size should be 120-150 words, it must be picked up in AcadNusx and in Times New Roman, size of font-12. Scientific article must have list of used literature.
4. The article may be published in **English, Russian, German and France** languages. So, it is also our request to prepare reziume in Georgian and Egnlish languages too.

The price of article's publication is- one page of journal 8GEL(lari). And auhor will pay this price after getting positive respond. Also, the price of journal is 5GEL(lari).

5. The price of publication article, buying journal and subscription fee could be payed in Ltd. “lois” account: identification code – 204439296, the account number- GE61HG0000000000713602, “Halyk Bank Georgia”, central office, bank code HABGGE22.

Our coordinates:

e-mail: economist_n@yahoo.com

Tel: 299 05 76; 555 277 554; 595 32 30 34.

PS. Giving articles with papres or CD-s, is not necessary.



შპს „*Smarty*“ გთავაზობთ სრულ
სარეკლამო/პოლიგრაფიულ სერვისს უახლესი
დანადგარებითა და ხელსაყრელი ფასებით!!!

**ციფრული
ბეჭდვა**

**ფართოფორმატიანი
ბეჭდვა**

**სტამბური
ბეჭდვა**



**ბანერი
ბადე სტიკერი**

HEIDELBERG A2

- სავიზიტო
- ფლავრი
- ბუკლები
- ტრიკლები
- ბროშურა
- ურნალი
- წიგნი

- გლანცი
- კონტარენადი
- თვითწერადი
- პოსტერი
- კლაკატი
- გლოკონტი
- ეპიკატი

- კალენდარი:
- ჯიგის/სამაგიდო/კედლის
- მუსაოს სასაჩურა ჩათა
- კატალოგი
- კოლოფი
- კონვერტი
- მოსაწვევი

ადგილზე მიზანის სერვისი უფასოდ!!!

მის.: ქ. თბილისი, აგლაძის ქ.83

(598 30 33 20; 551 30 33 20

info@smarty.ge

ntsiramua@gmail.com

www.smarty.ge