

# ՀՅՈՒՄԱՆԵՐ

မြန်မာနိုင်ငံရှိသူများ၏ စာချုပ်တွင် ရေးသာဆုံး ထဲ ရေးသာဆုံး၊  
စာမျက်နှာအတွက် အမြတ်ဆုံး ဖြစ်ပါသည်။

**მთავარი რედაქტორი და სარედაქციო კოლეგიის თავმჯდომარე:**  
**ლომა მარჩავა -** ბიზნესის დმინისტრირების დოქტორი, პროფესიონალი.

## სარედაქციო კოლეგია:

მეცნიერებათა დოქტორები, პროფესორები:

სლავა ჭეთელავა - ნომრის ტედაქტორი

(კუთხით დამატებული დოკუმენტი (PHD), ასევე კორელაციული პროცესი)

შეიძლება რედაქცია ყოველთვის არ იზიარებდეს ავტორის აზრს.

© ენრებაგო „ახალი ეკონომისტი“, 2011 წ.

© გამოშევებობა „ლონ“

№4(23), 2011 Vagro

ପ୍ରାଚୀ 5 ଲେଖକ

# akhal EKONOMISTI

QUARTELY INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL MAGAZINE,  
PRECISED AND REVIEWED №4(23), 2011

**Editor-in-Chief and Head of Editorial board:**  
**LOID KARCHAVA** - Doctor of Busines Administration, Professor

## EDITORIAL BOARD

Doctors of science, Professors:

### SLAVA FETELAVA - Editor

(*Doctor of Economics (PHD). Associate Professor*)

RAMAZ ABESADZE; ANZOR ABRALAVA; IURI ANANIAVILI; ROZETA ASATIANI; EVGENI BARATASHVILI; ROSTOM BERIDZE (Director of Business School of Shota Rustaveli State University); KHATUNA BURCHULADZE (responsible secretary); GIVIGAMSAKHURDIA; TAMARGAMSAKHURDIA; TINA GELASHVILI (Rector of Akhaltsikhe State University); SIMON GELASHVILI; REVAZ GVELESIANI (Director of Georgian-German Institute of Economic Policy and Economic Education); MICHAEL GOGATISHVILI; VLADIMIR GRIGOLAJA (Moscow, Russian Federation); ALEKSEY DANILCHENKO (State University of Byelorussia, Minsk); WOLFGANG WENG (Berlin, Germany); SHOTA VESHAPIDZE; NUGZAR TODUA; GOCHA TUTBERIDZE; SERGEY YAKUBOVSKIY (Odesa I.I.Mechnikov Odessa National University, Ukraine); ELDAR ISMAILOV (Director of Institute of Strategic Studies of the Caucasus, President of Azerbaijan Banks Association); REVAZ KAKULIA; MERAB KAKULIA; GIA KVASHILAVA; MURTAZ KVIRKVAIA (Editor of the Scientific part. Dean of Business and Management Scool of G Robakidze University); VASIL KIKUTADZE; IRAKLI KOVZANADZE; PAATA KOGUASHVILI (member of Georgian Academy of Agroculture); HARALD KUNZ (Brandenburg, Germany); ENVER LAGVILAVA; QABIL MANAFOV (Dean of Commers Faculty of Azerbaijan State Economical University); IOSEB MASURASHVILI; SHALVA MACHAVARIANI (Vice-Prasident of Caucasus University in sciens field); IAKOB MESKHLIA; ELGUJA MEQVABISHVILI; TEA MUNJISHVILI; DAVID NARMANIA; TEDO NINIDZE; YURIY ROBUL(Odesa I.I.Mechnikov Odessa National University, Ukraine); VAKHTANG SARTANIA (Dean of Economics and Business Administration Faculty of Saint Andrew the First Called Georgian University of the Patriarchate of Georgia); ETER SARJVELADZE; AVTANDIL SILAGADZE (Corresponding-member of Georgian National Academy of Science); GELA SVIRAVA; DAMETKEN TUREKULOVA (Academician of Aesthetical Science Academy of Kazakhstan, University of Kazakhstan of Economy, Finances and International Trade); MIRIAN TUKHASHVILI; RUSUDAN KUTATELADZE (Dean of Business-engineering Faculty of Georgian Technical University); LARISA KORGANASHVILI; TEMUR SHENGELIA; GIORGI SHIKHASHVILI (Lecturer of Tbilisi Academy and Seminary); FAIA SHULENBAYEVA (University of Kazakhstan of Economy, Finances and International Trade); LALI CHAGELISHVILI (Head of Department of Degree of Guram Tavartkiladze University); MICHAEL CHIKVILADZE; LEOCHIKAVA (Corresponding-member of Georgian National Academy of Science) NIKO CHIKHLADZE; AVTANDIL CHUTLASHVILI (Deputy of Rector of Iv. Javakhishvili Tbilisi State University); AKAKI TSOMAIA; NODAR KHADURI; ELENE KHARABADZE (Dean of Economics and Business Faculty of I. Javakhishvili Tbilisi State University); ETER KHARAISHVILI; REVAZ KHAREBAVA; NODAR KHASAIA; MERAB KHMALADZE; DAVID JALAGONIA (Dean of Economics and Buziness Faculty of Suxumi State University); JAMLET JANJGAVA (Deputy of Editor-in-Chief); EMZAR JGERENAIA (Editor-in-Chief of magazine „Economy of Georgia“); MICHAEL JIBUTI, NANA JGARKAVA.

**ეპუ-დანამასთი****მიმღებელები**

<b>ააატა კოდულაშვილი – საქართველოს აგრარული პოლიტიკისა და ხეა მნიშვნელოვან</b>	
საკითხთა შესახებ . . . . .	9
<b>სლავა უსტელავა – ბაზრის განსაზღვრის ასპექტები . . . . .</b>	26
<b>ლოიდ ძარჩავა – კომუნიკაციების განვითარების ეტაპები . . . . .</b>	42
<b>შოთა ვეზააიძე, ლალი ოსაძმ, სოფო ცეცხლაძე – საინფორმაციო სისტემები</b>	
ლოჯისტიკაში . . . . .	48
<b>ბუგული ყურაშვილი, თამარ გერიძე – საქართველოში რეგიონული თვითმმართველობის ინსტიტუტების ფუნქციებისა და გაძლიერების ზოგიერთი ასპექტი . . . . .</b>	56
<b>ხათუა გაგაურიძე, მარა სოსანიძე, ლალი ოსაძმ - მარკეტინგული საქმიანობის ძირითადი მიმართულებები საქართველოში . . . . .</b>	59
<b>ზაირა ღურუშაშვილი, ნიკოლოზ გოგიძიაშვილი – მსესხებლის კრედიტუნარიანობის შეფასება – ბანკის ფინანსური სტაბილურობის საფუძველი . . . . .</b>	62
<b>გიორგი აბაშიშვილი – ოფშორული დემოკრატია – დილემა ბიუროკრატიული სახელმწიფოებისათვის . . . . .</b>	64
<b>ვასილ ხიჭახიშვილი - ბიზნესის რეგიონული განვითარების პრობლემები საქართველოში . . . . .</b>	68
<b>MAKA BUGULASHVILI - INNOVATION PROCESSES: MODERN TECHNIQUES FOR INCREASING EMPLOYEE MOTIVATION . . . . .</b>	72

**სტატიკული რეპორტი**

<b>თამთა უსტელავა, სოსო აარხომენავო, ვირა მაისაია - ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობა . . . . .</b>	75
---	----

**ტექნიკური მუნიციპალიტეტი**

<b>რეპორტის ეპონომიკური სიტყვა . . . . .</b>	81
--	----

<b>შურიალის 2011 წლის ნომრების შინაარსი . . . . .</b>	84
---	----

## CONTENTS

### ECO-DIGEST

### SCIENCE

PAATA KOGUASHVILI - ABOUT OF THE GEORGIAN AGRARIAN POLICY AND OTHER IMPORTANT SUBJECTS .....	9
SLAVA FETELAVA - ASPECTS OF MARKET DEFINITION .....	26
LOID KARCHAVA - THE STAGES OF THE COMMUNICATIONS DEVELOPMENT .....	42
SHOTAVESHAPIDZE, LALI OSADZE, SOPO TSETSKHLADZE - INFORMATION SYSTEMS IN LOGISTIC ..	48
GUGULI KURASHVILI, TAMAR BERIDZE - SOME ASPECTS OF THE FORMING AND REINFORCEMENT OF THE REGION SELF-GOVERNMENT INSTITUTIONS IN GEORGIA .....	56
KHATUNA KAKAURIDZE, MAKASOSANIDZE, LALI OSADZE - THE MAIN DIRECTIONS OF THE MARKETING ACTIVITIES IN GEORGIA .....	59
ZAIRA GUDUSAURI, NIKOLOZ GONGLIASHVILI - ASSESSMENT OF CREDITWORTHINESS OF DEBTOR IS A GUARANTEE OF FINANCIAL SUSTAINABILITY OF BANK .....	62
GIORGIA BASHISHVILI - OFFSHORE DEMOCRACY – DILEMMA FOR A BUREAUCRATIC STATE .....	64
VASIL KHIZANISHVILI - THE GLOBALIZATION OF ECONOMY .....	68
MAKA BUGULASHVILI - INNOVATION PROCESSES: MODERN TECHNIQUES FOR INCREASING EMPLOYEE MOTIVATION .....	72
<b>STUDENT'S LOOK</b>	
TAMTA FETELAVA, SOSO PARKHOMENKO, TSIRA MAISAJA - NATURAL RESOURCES CONSUMPTION TAX .....	75
<b>SUMMARIES</b> .....	78
<b>FOREIGN ECONOMIC NEWS</b> .....	82
CONTENTS FOR THE 2011 YEARS IN MAGAZINE .....	84

## ეკო-დაიზესტი

### საქართველოს „უორპასის“ რეიტინგში

**ვიწ ვაიზია**

„ფორბსის“ რეიტინგში „საუკეთესო ქვეყნები ბიზნესისათვის“ (the best countries for business) საქართველომ 134 ქვეყანას შორის 50-ე ადგილი დაიკავა და ამით წინა წლის პირველი 11 პუნქტით გააუმჯობესა. რეიტინგში გათვალისწინებულია მთლიანი შიდა პროდუქტის (მშპ) ზრდა, მშპ-ის რაოდენობა ერთ სულ მოსახლეზე, სავაჭრო ბალანსის წილი მშპ-ში და ქვეყნის მთლიანი მოსახლეობა. პირველ ხუთულში შევიდნენ – კანადა, ახალი ჰელანდია, პორტუგალია, ირლანდია და დანია. გამოცემის ცნობით, კანადაში ინვესტორების დაცულობის ხარისხი ყველაზე მაღალი, ხოლო ბიზნესის დაწყება ყველაზე მარტივია. აშშ რეიტინგში მეათე ადგილს იკავებს, სომხეთი 89-ეა, ზერბაიჯანი – 78-ე, რუსეთი – 102-ე, ხოლო თურქეთი კი 54-ე.

### ვიზიარდელები ძართულ ბიზნესში

Forbes-ის მონაცემებით მსოფლიოს მილიარდებთა სიაში მყოფი ბიზნესმენებიდან 15-ის ინტერესთა სფეროში საქართველოცაა მოქვეყნი. მათ შორის, 2 ქალბაზონია, ხოლო 13 კი მამაკაცი. მაშ ასე, საქართველოს კეონომიკაში მოღვაწე ყველაზე მდიდარ ბიზნესმენებს წარმოადგენებს:

1. ამრიკელი ჯორჯ სოროსი, რომლის ჯამური ქონება 22 მილიარდი დოლარით (სიმდიდრის წერტილი - პეტ-ფონდები) არის შეფასებული საქართველოში ცნობილია საზოგადოებრივი აქტიურობებით, რისთვისაც ყოველწლიურად 3 მილიონ დოლარზე მეტს ხარჯავს;

2. იტალიელი მაკელე ფერერი, რომლის ქონება 18 მილიარდ დოლარად არის შეფასებული (სიმდიდრის წერტილი - შოკლადის წარმოება), საქართველოში თხილის პლანტაციების მფლობელია. გათვალისწინებულია თხილის გადამუსავებელი ქარხნის მშენებლობაც, რის შემდეგაც ჯამში საქართველოში დაბანდებული ინვესტიციების მოცულობამ 20 მილიონ ევროს უნდა მიაღწიოს;

3. ინდოელი სავიტრი ჯინდალი, რომლის ჯამური ქონების მოცულობა (სიმდიდრის წერტილი - პეტ-ფონდები) 14,4 მილიარდ დოლარს შეადგენს, საქართველოში აპირებს ნავთობის საძიებო საქმიანობის განხორციელებას და შესაბამისად 150 მილიონ დოლარიანი ინვესტიციის დაბანდებას (4 წლის განმავლობაში);

4. ქართველი მილიარდელი ბიძინა ივანიშვილი, რომლის ქონება შეადგენს (სიმდიდრის წერტილი - ინვესტიციები) 5,5 მილიარდ დოლარს, საქართველოში ყვლობს „ქროუ ჯგუფი“, ბანკ „ქართუს“, სათხილამურო ქომპლექს „ბაქურიანი - 2“-ს, სამშენებლო კომპანია „ატენ“-ს და სხვ. „ქართუ ჯგუფი“ გაანგარიშებით, 2005-2010 წლებში ბიძინა ივანიშვილმა საქართველოში ქველმოქმედებაზე 1,2 მილიარდადმდე დოლარი დახარჯა.

5. თურქი მეჰმედ ემინ კარამეჰმედი, რომლის ქონება (სიმდიდრის წერტილი - ტელეკომუნიკაციები) 4 მილიარდი დოლარით არის შეფასებული, საქართველოში ათეველი მილიონობით დოლარი აქვს დაბანდებული „ჯეოსექტი“;

6. ებრაელი აღგქისახდო მაშავეგისი, რომლის ქონება (სიმდიდრის წერტილი - მოპოვებითი მრეწველობა და მეტალურგია) 3,7 მილიარდ დოლარად არის შეფასებული, საქართველოში მისი დაცინანისებით აღდგა თბილისი საშენაზი ებრაელების სიხაზოგა ბერითრახილი“;

7. ამერიკელი დონალდ ტრამპი, რომლის ქონება (სიმდიდრის წერტილი - ტელეკომუნიკაციები) 2,9 მილიარ დოლარს შეადგენს, 2011 წლის მარტში ხელი მოაწერა შეთანხმებას საქართველოში 300 მილიონი დოლარის დირექტულების თრო Trump Tower-ის მშენებლობასთან დაკავშირებით (დონალდ ტრამპი თვითი სახელის ლიკენზირებას ახდენს, ხოლო მისი კომპანია კი მშენებლობის მენეჯმენტს განხორციელებს, შესაბამისად, ის ამ ეტაპზე პროექტებში საკუთარი თანხის ჩადებას არ აპირებს);

8. უკრაინელი იგორ კოლომოისკი, რომლის ქონება (სიმდიდრის წერტილი - საბაზო საქმე და ინვესტიციები) 2,5 მილიარდი დოლარია, საქართველოში მის მიერ დაფუძნებულ იქნა

ეპო-დაივესტი

9 სადაზღვეო კომპანია „ტაოს“ და ასევე შეკლობული პრიუტბანების. მასთან შესძირებულ საფეხურო სეზონი (2011-2012 წლები) არის სკ თბილისის „დინამიოს“ სპონსორი;

9. Սպասարկության գլուխաց ծառայութեազ, Ռամասի  
յանցին և Տամանյան Վահագին մետք մշակութան  
աշակերտության անձնագիրը, ամասան,  
Տամանյան անձնագիրը և այլ աշակերտութան  
անձնագիրը:

10. რუმინელი დინუ პატრიტუ, რომლის ქონება  
(სიძღვიდრის წეარო - ნაგორობგადამუშავება)  
შეადგენს 2,2 მილიარდ ლოდარს შეადგენს,  
საქართველოში დააკავებულია ორგორც საბანქო  
(„ლიბერტი ბანკი“), ისე საბანქებდო ბიზნესით.  
კერძოდ, მრავალფუნქციური კომპლექსის „ბათუმის  
კარიბჭე“-ს მშენებლობაში რუმინელი კონკრეტული  
მილიარდები 200 მილიონი ლოდარის დაბანდებას  
აძირებს;

11. თურქი კამიოდ იაზიჯი, რომლის ქონება  
(სიმღიდოს წყარო - სასმელების წარმოება) 1,8  
მილიარდი ლოდარია, ხაქართველოში თავის  
პირველ საქმიანობას „ლომის“ უკავშირებს.  
ამასთან, 2005 წელს ლუდ სახარში „ნატახტარი“  
გახსნა, ხოლო 2008 წელს კი იაზიჯის თურქულმა  
კომპანიამ Anadolu Group-მა ქართული ლუდ  
სახარშის აქციათა 100% შეისყიდა და დღეს  
ბაზარზე „ეფუს საქართველოს“ სახელით  
საქმიანობს;

12. რეუსი სერგეი სარქისოვი, რომლის ქონება  
(სიმდიდრის წყარო - დაზღვევა და უძრავი ქონება)  
1,5 მილიარ ლოდარს შეადგენს, საქართველოში  
მისი ოჯახის კუთხინილმა კომპანიამ „დილა 2010“-  
მა ვაკის ე.წ. „ლენტომბინატი“ იყიდა.  
არალეგურად კი უძრავი ქონების ბაზარზეც  
განაგრძობს ოპერირებას და სამოშავლოდ  
სადაზღვეო ბიზნესში ჩართვას გვმივს;

14. յանսեի Ծոթշը կըլլօթձցը, Ռոմենու չափոր  
յոնցին (Տօմքութուն - Տօմքու Տօմք) մշցառուն  
մշցառուն յոնցին գարշեց, 13 մօլուստու քոլառու,  
Տօմքութունու մշցառուն յոնցին աստան շրտաւ  
յուղուն ամառու ծանչ Տօմքութունուն“;

15. ეაზახი დონარა კულიბაევა, რომლის ჯარიმი  
ქონება (სიმდიდრის წყარო – საბანკო საქმე)  
მუდალის ქონების გარეშე, 1,3 მილიარდი ლოდარია,

საქართველოში არის „პალიქ ბაზე საქართველოს“ თანამდებობები მეუღლე ტიმურთახ ერთაგ.

# მონიტორინგი მხრივ ელექტრონული არ ინდიკა

საქართველოს საგარეო საქმეთა სამინისტროს  
ინფორმაციით, ფსხუს, როგორც და ლარსის საგაჭრო  
დერეფნებზე მონიტორინგი როგორც  
ელექტრონულად, ასევე ფიზიკური პირების მიერ  
განხორციელდება, თუმცა თავდაპირველად  
მხოლოდ ელექტრონული მონიტორინგის  
განხორციელებაზე იყო საუბარი. მინისტრის  
მთავრის ნიხო ჯალანძაძის განმარტებით, სავაჭრო  
დერეფნების სათავეში განხორციელია მუდმივი  
ფიზიკური მონიტორები და ინფორმაცია ელექტრონული გზით გაიცვლება. ქართულ-რუსულ  
მხარეებს შორის შევიცარიული მხარის  
შეამაღლობით მიღწეული შეთანხმებით. შეიქმნება  
სამი საგაჭრო დერეფნა, რომლებსაც მონიტორინგს  
შევიცარიელთა შერჩევლი აუდიტორიული  
კომანდის გაუწეს.

## შეღავათებით სარგებლობის გადა ერთი ყლით გახანგრძლივდა

კანონმდებლობაში შევიდა ცვლილება, რომელმაც 1 წლით გაახაზრმდეთ შედავათებით სარგებლობის ვადა, საგადასახადო დაფლიანებებისა და სესხების ოქტომბერის 1-ით დაკავშირდებით. მთავრობის ინიციატივა პარლამენტმა ერთი მოხმენით დაჩქარებული წესით დაამტკიცა. „საგადასახადო დავალიანებებისა და სახელმწიფო სესხების ოქტომბერის 1-ით შესახებ“ კანონის თანახმად, შესაძლებელია საგადასახადო ან სასესხო დავალიანების რეგისტრაციისას, სასესხო დავალიანების უმედო სესხად აღიარება და სამოწერა, პატივის, მესამე პირისათვის დაქისრება, დაფარვის მოთხოვნის უფლების სხეს იურიდიული პირისთვის დისკრიმინაციით დათმობა. ამ შედავათებით სარგებლობის შპსნის მხოლოდ იმ მეწარმეებს ექნებათ, რომელიც ფინანსთა სამინისტროს წერილობით მიმართავნ და 2013 წლის 1 იანვრამდე საჭირო საბუთებს წარადგენ.

აგრძელებას სამართლი საზოგადოებრივი  
კონსულტაციების შედეგად დამოუკიდებელი

ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების  
მინისტრის 2011 წლის 22 დეკემბრის ბრძანების

მიხედვით, ავტოგასამართი, აირგასამართი და აირსაენები საკომპრესორო სალგურები (მათი მფლობელები) ვალდებული არიან, შედა და გარე პერიმეტრებზე კიდევმეთვალყურეობის ხიხტები (კიდევორამერები) დამოწმებონ.

### უძრავი ნივთით ვაპორბა ნაღდ ცულზე შეიძლება

უძრავი ნივთის მხოლოდ საბანკო ანგარიშსწორებით ყოდვა-გაყიდვის შესახებ გადაწევებილება გაუქმდა. „საჯარო რეესტრის შესახებ“ ხაქართველოს კანონში შესაბამისი ცვლილება დამტკიცდა. აქამდე არსებული კანონმდებლობით, 2012 წლის I-ელი იანვრიდან საჯარო რეესტრში უძრავი ნივთის ნასყიდობის ხელშეკრულება მხოლოდ იმ შემთხვევაში დარღვესტრირდებოდა, თუ ყოდვა-გაყიდვა უნადლო ანგარიშსწორებით მოხდებოდა. ცვლილებით ეს ნორმა კანონიდან საერთოდ ამოიღეს.

### უმომხმარე შენობებს ჩამოართვები

უფროქციო და მიტოვებული შენობების მესაკუთრებს მათი რეაბილიტაცია მოუწევთ, წინააღმდეგ შემთხვევაში, ქონების ჩამორთვემვა ემუქრებათ. ცვლილება „ტექნიკური საფრთხის კონტროლის შესახებ“ კანონში შედის. თბილისში, საქართველოს მიერ განსაზღვრულ ზონების არსებული არაფუნქციონირებადი და მიტოვებული შენობა-ნაგებობების მესაკუთრები ვალდებული იქნებიან, მშენებლობის ნებართვა 6 თვეს ვადაში მიიღონ. ვადის ათველი დაიწყება ასეთი ქონების რეგისტრაციის და/ან ფუნქციონირების შეწყვეტის შემდგებ ასეთი შენობები აღარც საცხოვრებლად, აღარც კომერციული ან სხვა საზოგადოებრივი ფუნქციით აღარ უნდა გამოიყენებოდეს. თუ პირი ნებართვას არ აიღებს, მას „დარღვევის“ გამოსასწორებლად გონივრული ვადა მიეცემა. თუ ის ამ გონივრულ ვადაშიც ვერ ჩაეტანა, ყოველ ვადაგადაცილებულ დღეზე ჯარიმა დაექისრება. ჯარიმის გადაუხდელობის შემთხვევაში კი ქონება იძულებით რეალიზაციას დაექვემდებარება.

### კომუნალურ მოიცველება დაგალითება ჩამომორჩათ

„კახეთის ენერგოსტრიბუციის“ გაქოტრების მმართველმა კახეთის მოსახლეობას

საერთო მრიცხველებზე 2011 წლის 1 ოქტომბრამდე დაგროვებული ელექტროენერგიის დავალიანება სრულად ჩამოაწერა. ხაუბარია მხოლოდ კომუნალურ და არა ინდივიდუალურ მრიცხველებზე „კახეთის ენერგოსტრიბუციის“ ლიტერი კომპანია 2009 წლის ინავრიდან ფლობდა. გაქოტრების საქმე 2011 წლის 5 აგვისტოს დაიწყო.

### ძალის მიზანი და მიზანი უძრავი უძრავი უძრავი

კომმანია „უკრზალიზნიციამ“ საქართველოს ვაგონმუქანეთების ქარხანისთან ხელშეკრულება გააფორმა 110 მაგისტრალური კლმავლის შემქნის შესახებ. არიგების თანხა 438 მილიონ აშერიცელ დოლარს აღწევს. მიწოდების ვადა 2012-2016 წლებით. პირველი 24 კლმავალი უკრაინაში გაისად ჩავა. „უკრზალიზნიცია“ გამატებს, წლუუდს 755 მილიონი აშშ დააბანდოს რკინიგზის განვითარებაში.

### მანდარინი მირითადად უძრავი უძრავი

ქართული მანდარინის მირითადი საექსპორტო ბაზარი კელავინდებულად უკრაინაა. აჭარის ხოფლის მეურნეობის სამინისტროს ცნობით, 2011 წლის ღეკემბრის ბოლოს ხატვაში გაყიდული 15 651 ტონა მანდარინიდან უკრაინის ბაზარზე 2 809 ტონა გავიდა. წლეულს რეგიონში 85 ათას ტონა მანდარინს ელოდებან. უცხოურ ბაზარზე 70 ათას ტონა ტონამდე ციტრუსების გატანა იგეგმება. უკრაინის გარდა, მანდარინი სომხეთის, აზერბაიჯანის, შუა აზიისა და აღმოსავლეთ კვრობის ბაზარზეც გაიყიდება.

### კვების ობიექტები სამართველოში

2011 წლის 1 ივნისის მდგომარეობით, საქართველოში სულ 1 283 საზოგადოებრივი კების ობიექტია. მათგან 558 ობილისშია განთავსებული. „საქსტატის“ ცნობით, ქვეყნის მასშტაბით 380 რესტრაცია, 303 კაფე, 151 ბარი და 449 სასადილო ობიექტი მოქმედებს. რესტრაციების ჩახვარზე მეტი, 163 ობიექტი, თბილისშია, აქვე 108 კაფე, 87 ბარი და 200 სასადილო.

## ეკო-დაიჯესტი

### მონიშვნების სოციალურად დაუცველებასაც დაუზადაღებაზე

სოციალურად დაუცველი ოჯახების მონიშვნითა ერთიან ბაზაში რეგისტრირებული ოჯახის წევრების ქონებაზე ყადაღის დადების შეზღუდვა ისსნება, თუმცა ეს ქონება იპოთეკით ან გირაოთია დატვირთული. მოქმედი კანონმდებლობით,

საარსებო მინიმუმზე ნაკლები შემოსავლის მქონე პირის ქონება ყადაღისაგან გათავისუფლებული იყო. ცელილება „სააღსრულებო წარმოებათა შესახებ“ კანონში შედის. ამ ცელილების გარდა, იგებებისა სააღსრულებო პროცედურების დაწარება და სამიდან ორამდე მცირდება იძულებითი აუქციონების რაოდენობა.

**„ეკო-დაიჯესტი“ ქართულ უურნალ-  
გაზეთებსა და სხვა წყაროებზე  
დაყრდნობით მოამზადა იღიას  
სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის  
ფაკულტეტის III კურსის სტუდენტმა  
თამთა შესაძლავამ**

# საქართველოს ამრარული კოლიტიკისა და სხვა მნიშვნელოვან საკითხთა შესახებ



პაატა კოდუაშვილი

ეკონომიკურ მეცნიერებათა  
დოქტორი, პროფესორი

ქართველები სამიწათმოქმედო ციფილიზაციის შექმნის სათავეებთან იდგნენ და მიწათმოქმედება მათთვის არა მხოლოდ უბრალო სამეურნეო საქმიანობა, არამედ ერთგვარი დათისმსახურება იყო. ჩვენი წარსული და მომავალი გაპირობებული და გაშინაარსებულია მიწასთან დაკავშირებული რელიგიური, რაციონალური თუ ემოციური საწყისებით. უოველივე ამან განაპირობა ქართველთა განსხვავებული ჩვევები, სურვილები და მისწრაფებები ამ ქვეყნიურ ცხოვრებაში, რაც მიწასთან მარადიული ურთიერთობის თავისებურებებიდან გამომდინარეობს.

ქართველი ერის საეციფიკა, მომდინარე მისი გენეტიკური კოდიდან, ასახვას პოვლობს ტრადიციებში, რომელიც განსაკუთრებული თავისებურებებითა და რაციონალიზმით წარმართავს ცხოვრების სამეურნეო სფეროს და რამაც უსრულებელყო ქართველთა უძველესი და უმთავრესი საქმიანობის – სოფლის მეურნეობის გადაცევა ქართული სახელმწიფოს წარმოქმნის სამირკველად. „ქართველების ძალა ძველის-ძველ დრომდე მიწის შემუშავება, მეურნეობაა, ჩვენი ძალა იმთავითვე სოფლი იყო,“ – ბრძანებდა ილია ჭავჭავაძე.

ქართველი ერის ტრადიციული აგრარული კულტურა, როგორც ცნობილია, წინააზიურ კულტურულ სივრცეში ყალიბდებოდა. იგი სამართლიანად ითვლება უძველესი მიწათმოქმედებისა და მეცხველეობის განვითარების კერად. აქ თავდაპირველად შექმნილი მეურნეობისა და მეურნეობრიობის ფორმები, შემდგომში საფუძვლად დაედო ევრაზიის მთელ ტერიტორიაზე (სამხრეთ-აღმოსავლეთის გამოკლებით), მოგვიანებით წარმოშობილ აგრარულ სამეურნეო-კულტურული კომპლექსების სხვადასხვა ტიპს, რომელიც ძირითადად

მარცვლული მურნეობის, მეცნიერება-მუდვრეობის, სხვადასხვა სახეობის პირუტყვის მოშენებასა და მისგან მიღებული ცხოველური პროდუქტების მოხმარებაზე იყო დაფუძნებული.

საქართველოს ეკონომიკური განვითარების სასურველთა და შესაძლებელ მიმართულებაზე სერიოზული მსჯლობის კონტქსტში ცხადი არის მხოლოდ ორი რამ. პირველი – როგორი არ უნდა იყოს საქართველოს ეკონომიკური პოლიტიკა, და მეორე: რომელია და როგორია საქართველოს ეკონომიკური მომავლის ყველაზე სასურველი სახე.

**სასურველია საქართველოს გარდაქმნაზე მაღალგანვითარებულ აგრარულ-ინდუსტრიულ ქვეყანად (შემდეგ ეტაპზე, ინდუსტრიულ ქვეყანად, ზემოანგითარებული ხოვლის მეურნეობით), რომელიც თვითონ უაიგებელი თავის სასურსათო და სხვა საარსებო მოთხოვნილებებს, ექნება დადგებითი სალდო პარტნიორ ქვეყნებთან ვაჭრობაში და ექსპორტის საგნად – მეცნიერებატექნიკის სამრეწველო, მეცნიერული და მაღალი ხარისხის სოფლის მეურნეობის პროდუქცია. ეს სასურველი მიმართულება გულისხმობს საქართველოს სასურსათო და ზოგადად ეკონომიკურ უშიშროებასაც ანუ მისი ეკონომიკური სიცოცხლის უნარიანობის გარანტირებულ შენარჩუნებადობასაც გარე ძალების ნებისაგან დამოკიდებლად.**

**ადამიანთა ერთ-ერთი სოციალური კატეგორიაა გლეხი, რომელიც ძალიან ხშირად, უბრალოდ, აგროპროდუქციის მწარმოებლად მიაჩნიათ. მისი როლი სცილდება ამ ხარჩოებს. სინამდვილეში ის აუცილებელია ხოვლისთვის, უფრო მეტად, გლეხებაცი სოფლის მაცოცხლებელი და გარდამქნედია. სიტყვა გლეხი სინონიმი არაა არც „არანასწავლის“, არც „ტლუსი“, არც „დაბალი ღობისა“. იგი**

## შეცნოება/SCIENCE

შინონიმია „ქვეყნის პირველი ნომერი მარჩენალისა“, „საკუთარ ფეხზე მდგომისა“, „ერის ფეხვისა და რეზერვისა“. მას მოფრთხილება, თანადგომა და შესაფერისი დაფასება სჭირდება. იმიტომაც, სასოფლო-სამეურნო პოლიტიკა არის, სხვა ყველა ამოცანასთან ერთად, სოფლის მოსახლეობის მოფრთხილებისა და საზოგადოების გამოსაკვებად მისი შრომის სტილურიების პოლიტიკა. ასეთ ჯანისად ქვეყნებში – ნაკლებ განვითარებულიდან დაწყებული და უკეთესებ განვითარებული დამოკრატიული დამოუკრძალვით. მათ კარგად იციან, რომ წაგებს ყველა, ვისაც არასწორი სასოფლო-სამეურნო პოლიტიკა აქვთ.

საქართველოში ჩატარებულ სასოფლო-სამეურნეო მიწის რეფორმას და აგრარულ საწარმოთა რესტრუქტურიზაციას წვრილი ნატურალური და ნახევრად ნატურალური გლეხური (საოჯახო ფერმა) მეურნეობების შექმნა მოჰყვა, რომელთაც არა აქვთ დიდი პერსპექტივები ქვეყნის სასურათო უშიშროების უსრუचვლელეფიაში. ოჯახურ ფერმებს არა აქვთ სრულყოფილი მატერიალურ-ტექნიკური პაზარი, მაღალმოსავლიანი ჯიშის საოცხლე მასალისა და შემძიმიქატების შექნის საშუალებები, მოკლებული არიან სრულყოფილ სერვისულ მომსახურებას და ა.შ. ამ და სხვა პრობლემებს ეს მეურნეობები ერთპიროვნულად და დამოუკიდებლად ვარ წყვეტები, რის გამოც უკრაშარმოებები საჭირო რაოდენობისა და ხარისხის პროდუქციას. თუ იმასაც გავითვალისწინებთ, რომ სათანადო არ არის მათი ურთიერთობები დარეგულირებული სახელმწიფოსთან, ბანკებთან, გასაღების ობიექტებთან და სხვა, გასაგები გახდება მიწაზე ახლად შექმნილი მეურნეობრიბის ამ ფორმის პრობლემები და საფალილო მდგრძირება.

საქართველოს მთავრობას, დღემდე, სასოფლო-სამეურნეო მიწის კონსოლიდაციის არანირი საქამიანობა არ განუხორციელებია და არც რაიმე განსაზღვრული არ დეტალური სტრატეგია გააჩნია (მიწის კონსოლიდაცია სასოფლო განვითარების საშუალებაა და გრძელვადიანი დაგეგმარების ინსტრუმენტი პერსპექტივაში). ფაქტიურად არ შემუშავებულა ქვეყნის სივრცითო-ტერიტორიული დაგეგმარებისა და სოფლის განვითარების პასუხისმგებლობა და სოფლის განვითარების სტრატეგია. დღეს სივრცითო-ტერიტორიული დაგეგმარებისა და სოფლის განვითარების პასუხისმგებლობა და სოფლის განვითარების სტრატეგია და იგი არ განსაზღვრულა სოფლის განვითარების სტრატეგია. დღეს სივრცითო-ტერიტორიული დაგეგმარებისა და სოფლის განვითარების პასუხისმგებლობა და სოფლის განვითარების სტრატეგია და იგი არ ხორციელდება. თუ სასოფლო ტერიტორიული უნდა განვითარდეს, საჭიროა ინტეგრირებული სივრცითო-ტერიტორიული

განვითარების გეგმის შემუშავება, ხოლო მიწის კონსოლიდაციის ხტრატეგია უნდა წარმოადგენდეს სივრცითო-ტერიტორიულ და მხარის განვითარების გეგმების შემადგენელ ნაწილს. მიუხდავად იმისა, რომ მიწის კონსოლიდაციის საჭიროება ამჟამად დასაბუთებულია (ხოფლის მოსახლეობა და სხვადასხვა დონის გადაწყვეტილების მიმღები პირები უკრაშარმოებული მიწის კონსოლიდაციის პატენტიურ მნიშვნელობას. მისი მნიშვნელობა ერთნაირად გაასრუებული და გაცნობიერებული უნდა იქნეს სხვადასხვა დაინტერესებული მხარეების მიერ. საჭიროა ბეჭრად მაღალი დონის საჯარო ინფორმირება, განსაკუთრებული პოლიტიკოსებითი), არ უნდა ვეცადოთ მთელი ქვეყნის სივრცის მიწის კონსოლიდაციის ფიქსირებული პროცედურების შექმნას. გათვალისწინებული უნდა იქნეს ეტაპობრივი მიდგომა, სადაც ყურადღება გამახვილდება სასოგადოებისა და მოქალაქეთა მონაწილეობაზე. ადგილობრივი დონეზე სივრცითო-ტერიტორიულმა გეგმამ უნდა უზრუნველყოს გადაწყვეტილების მიღება იმ ტიპის ჩარევის სივრცის, რომელიც გადაუდებად აუცილებელია ადგილობრივი მოსახლეობის საცხოვრებელი პირობების, სასოფლო ეკონომიკისა და ლოკალური ეკონომიკური ბრუნვის გასაუმჯობესებლად. მიწის გამოეცნების დაგაგმარების პროცესში ნათელი გახდება, თუ რა ტიპის მიწის კონსოლიდაცია იქნება საჭირო მოცემულ სიტუაციაში (განსახლების პროექტი). საქართველომ უნდა მიიღოს კანონი „სასოფლო-სამეურნეო მიწის კონსოლიდაციის შესახებ“. სამართლებრივი ჩარჩოები აუცილებელ საფუძველს წარმოადგენს მიწის კონსოლიდაციის პროცედურების განსახორციელებლად, რადგან იგი ფანდამენტურად ეხება საკუთრების უფლებას. ასევე უზრუნველყოფს უკრაშარმოებას სტრატეგიური ბერიმულირებას სოფლის განვითარებაში მონაწილეობის მისაღებად. გლეხეცაცხ, ქართული მიწის მთავარ მეურვეს დღეს არ უდინის. დაბეჭიოთებით შეიძლება ითქვას, რომ ქართულ სოფელში არსებული უმძიმესი კრიზისული სიტუაცია და არასახარბიერელ სოციალური ფონი ძირითადად აგრარულ საკითხებში მთავრობის მასიური ან ნეგატიური როლითაა განპირობებული. სხვათა შორის, ამ კონტექსტით მთავრობის როლზე ჯერ კიდევ ილია ჭავჭავაძე ამახვილებდა უკრადღებას: „მთავრობას იმის სთანა წყობილება უნდა პქონდეს, რომ ერთის გზით თავისი ხალხის მეურნეობის

ნამდვილს, უტყუარს და აუცილებელ საჭიროებას დღემუდამ პგრძნობდეს, და მეორეს გზით – მზად იყოს უულით, ცოდნით, რჩევით დაუყოვნებლივ შემწეობა მიაშველოს იქ მაინც, საცა კერძო პირთა შეძლება ვერ გაწვდება.“

ქართველი გლეხეაცი, როგორც მიწის მესაკუთრე – მისი პოტენციური მყიდველი, მომხმარებელი, მფლობელი და გაჭირვების გამო გამყიდველი – არაკონკურენტუნარიანია უცხოელებთან მიმართებაში. ამ უკრასქნელებს შესაძლებელია მიწის ეს ნაკეთი სხვა, არა სახოფლო-სამუშაო დანიშნულებისთვის უნდოდეთ, აგრაკტის აგებით დაწყებული და სხვა, ხრიოკ ქაუნქებში წასაღებად ნაყოფიერი ჟედაფენის მოჭრით დამთავრებული. საქართველოს მთავრობა, რბილად რომ ვთქვათ სისტემატურად აჯარბებს უცხოური ინვესტიციების მოზიდვის სურვილში, რის გამოც აშკარად იგრძნობა ტენდენცია, რომ უცხოელ მეწარმეს გაცილებით უკეთესი პირობები აქვს საქმის წამოწევისთვის ვიდრე ადგილობრივს, რაც კატეგორიულად დაუშვებელია, განსაკუთრებით ისეთ ტრადიციულ და მოწყვლად დარგში, როგორიც სოფლის მეურნეობაა. აგროწარმოება არ არის ინვესტიციატევადი და აქ ინვესტორის წახალისების პოლიტიკა ყველაფრის ფასად არ უნდა ტარებოდეს. 2004 წლის მონაცემებით საქართველოში სულ 3,025 მილიონი ჰექტარი სასოფლო-სამუშაო სავარგული იყო (სამწუხაოდ დღეს უფრო ზუსტი მონაცემები არ გამოიჩინა რადგან 2004 წლის შემდეგ, მიწის რაოდენობრივი აღრიცხვა ქვეყანაში აღარ ჩატარებულა). აქედან დაბლოებით 1,9 მილიონი ჰექტარი ბუნებრივ საძოველებზე და სათიბებზე მოდიოდა, ანუ იმ სავარგულებზე, რომელისაც ინვესტიციები კი არა, უფრო მართებული, რაციონალური გამოყენება სჭირდება. 1,1 მლნ. ჰა ინტენსიური სავარგულია, საიდანაც 800 ათასი ჰექტარი სახნაფია, ხოლო დანარჩენი – 300 ათასი ჰა – მრავალწლოვანი ნარგავებით დაკავებული ფონდ-ტევადი სავარგულია. ეს არის ჩვენი სახოფლო დანიშნულების მიწის ფონდი, რომელიც იმდენად მცირეა მოსახლეობის ერთ სულზე გაადგარიშებით, რომ თვალისწინივით გაფრთხილება ესაჭიროება.

იმიგრაციული ნაკადების უკონტროლობა და საქართველოს მოქალაქეების უკიდურესი გადარიბება უძველესია რეალურ საფრთხეს

ქმნის იმისას, რომ უახლოეს მოძავალში საქართველოს კონტროლირებადი ტერიტორიის დიდი ნაწილი სხვა სახელმწიფოების მოქალაქეთა ხელში აღმოჩნდება, თან ეს ქვეყნები (ჩინეთი, ინდონეზია, რიგი არაბულის სახელმწიფოები, ისრაელი), რომლებიც უკვე გამოხატავენ ქართული მიწით დაინტერესებას, გამოირჩევიან უმწვავესი ჭარბმოსახლეობით და მცირე მიწიანობით. საქართველოს მოქალაქეთა პროცესის შესამსუბუქებლად, არის მცდელობა ეს პროცესი ინვესტიციების მოზიდვით გაამართდონ, – თანაც გემოძღვაუკუნ და გვამშვიდებუნ „მიწას ზურგზე ხომ არ მოიკიდებუნ“. არ მოიკიდებუნ მაგრამ, ამ მიწაზე დამკუიდრდებიან და მაღიან დიდი რაოდენობითაც, თუ დროსზე არ მოვედით გონს. რადგან ამ ქვეყნების დემოგრაფიული და ეკონომიკურ-საფინანსო პოტენციალი იძლევა ვითარების დროის უმოქლეს პერიოდში შეცვლის პროგნოზეს. ეს საშიში პროცესი შედარებით წყნარად და უხმაუროდ მიმდინარეობს, მაგრამ თავისი მნიშვნელობით ქვეყნის ვინაობისა და რაობის დაკარგების ტოლფასია. ქართულ სახოფლოების მოქმედება უსწრაფესად მართებს, რადგან პროცესები ძალიან მაღიან დიდების კატასტროფულ ხასიათს. შესაძლებელია ამ ისტორიული ეტაპიდან საქართველოს მკვიდრი მოსახლეობის ეროვნულ უმცირესობად გადაქცევის გარდუვალობა ჯერ ბუნდოვნად მოჩანს ზოგიერთი სოფის (სახელდობრ, ნაკლებ მცოდნეობების), მაგრამ საქმარისია ჩვენში შეიქმნას დემოგრაფიული ესპანიისისათვის საჭირო ბაზები, რაც სულ რამდენიმე ასეულ ათასი ადამიანის დამკუიდრებას გულისხმობს, რომ პროცესები არა მხოლოდ შეუქცევად ხასიათს მიიღებს, არამედ ყეველასთვის ხილულიც გახდება (ამ პოლიტიკის უკიდურესი მაგალითია, სამხრეთ აფრიკის პოლანდიელი კოლონისტების, ბურებისთვის მიწის დიდი მასივების თითქმის უსასყიდლოდ მიცემა). მიწისაგან გლეხეაცის მოწყვეტა გამოიწვევს არა მარტო მისი, როგორც მეწარმე ინდივიდის მოსაობას, არამედ, რაც უფრო მნიშვნელოვანია, სოფლის როგორც ეროვნული კულტურის საძირკლის, კოფაცხოვების წესის შემოქმედის, შემნახელისა და განმახლებლის ფუნქციის მოშლასაც. ამიტომ დაუშვებელია, რომ ქართული გლეხობა მოწყდეს მიწას, არ იყოს მისი მესაკუთრე და პროდუქციის მთავარი შემქნელი!

უოველივე ზემოთქმულის გათვალისწინებით აუცილებელია: საქართველომ სასწრაფო

<sup>1</sup> ინიციატივა პ. კოდუაშვილისა და პ. რამიშვილის ნაშრომი „მიწა და სახელმწიფო“ უკრნალი „ეკონომიკა და ბიზნესი“, №5, 2011.

## მეცნიერება/SCIENCE

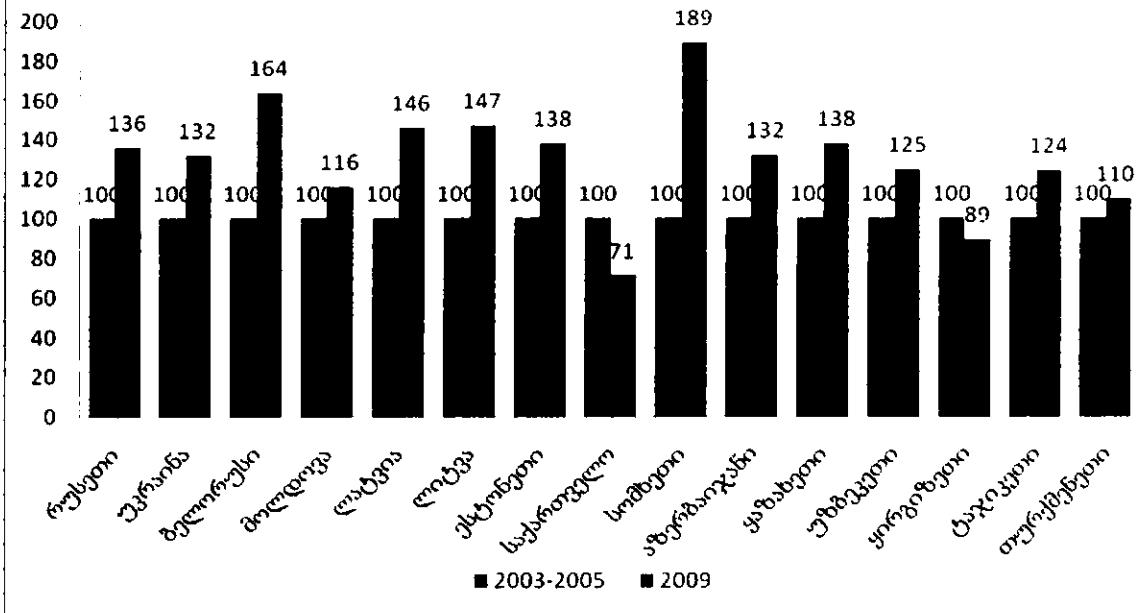
შგამოაცხადოს 15 წლიანი მორატორიუმი (როგორც ევროკავშირის რიგმა ახალმა წევრმა ქვეყნებმა) და შეაჩეროს (აკრძალოს) სასოფლო-სამეურნეო სავარგულების გასხვისება, იმ იურიდიულ პირებზე, რომლებიც საქართველოშია დაფუძნებული, მაგრამ მათში ნებისმიერი მასშტაბით მონაწილეობს არარეზიდენტი (უცხოელი) იურიდიული თუ ფიზიკური პირი. ამ მოთხოვნის შესრულება ოდნავადაც არ გააუარესებს საქართველოს სოფლის მეურნეობის განვითარების პერსპექტივებს, პირიქით უდიდეს საფრთხეებს ააცილებს მას (გადასახედია საქართველოს კანონმდებლობა სასოფლო-სამეურნეო მიწის საკუთრებასთან მიმართებაში).<sup>2</sup> გასათვალისწინებელია ისიც, რომ ჩვენი ქვეყანა მისისწრაფის ევროკავშირისაკენ და იმედია, რომ ახლო მომავალში გახდება ამ ორგანიზაციის წევრი. ცხადია წევრობა გულისხმობს გარევაულ გაღდებულებებს მათ შორის კანონმდებლობასთან პარმონიზაციას მიწის საკუთრების საკითხში.

საქართველო სურსათზე მოთხოვნილების უდიდეს ნაწილს იმპორტის ხარჯზე იქმაუოთილებს (2009 წელს საქართველოში შემოტანეს 947 მლნ აშშ დოლარის სასურსათო პროდუქცია, მაშინ, როცა წინა წლებში იგი 200–500 მილიონის ფარგლებში მეტყეობდა). საგანგაშო აქ უფრო ის არის, რომ

სურსათით თვითუზრუნველყოფის კოეფიციენტი კრიტიკულ ზღვრამდე მინიჭებდ ნიშნულზე (0,5) დიდად ქვემოთად და იმპორტზე მაღალი დამოკიდებულების დონე, შემცირების ნაკვლად, პერმანენტულად იზრდება. თანაც იმ პირობებში, როცა მსოფლიო ბაზარზე განუწვევებლივ იზრდება სურსათის ფასები და კეთდება შემაშფოთებელი პროგნოზები სასურსათო პრობლემის გამწვავების თაობაზე.

იმ კონკრეტულ ვითარებაში, როცა ქვეყანას არ გააჩნია საქმიან რაოდენობით ვალუტა, სოფლის მეურნეობის პროდუქტების დეფიციტის შესატებად აუცილებელი ხდება სასურსათო დარგების დაჩქარებული ტემპებით განვითარება და ადგილობრივი წარმოების სურსათით მოსახლეობის უკეთ უზრუნველყოფა. ეს აქსიომის დონეზე აუვანილი დებულებაა და ამდენად, არ არის საკამათო. სადაც შეიძლება გახდეს მხოლოდ ამ დებულების განხორციელების გზები და საშუალებები, კერძოდ, რა ეკონომიკურ-ორგანიზაციული დონისძიებებით მივაღწიოთ საკეთი პროდუქტების ადგილობრივი რესურსებით წარმოების გადიდებას, სოფლის მეურნეობის საერთო პროდუქციაში მემკენარეობისა და მცხოვრებელების პროდუქციის ოპტიმალურ თანაფარდობას, აგროწარმოების დარგობრივი

ერთ სულ მოსახლეზე სოფლის მეურნეობის პრდუქციის წარმოების ინდექსი ყოველი საბჭოთა კავშირის ქვეყნებში



<sup>2</sup> უფრო დაწვრილებით იხილეთ პ. კოდვაშვილის ნაშრომი „მიწის პრივატიზების საკითხისათვის საქართველოში“. „სოციალური ეკონომიკა“, 2005, №3, 88-96.

სტრუქტურის სრულყოფას, მთისა და მთისწინების მოხახლეობის ისტორიული ფუნქციის აღდგენის ინტერესების გათვალისწინებით.

FAO-ს მონაცემებით 2003-2009 წლებში საქართველოში ერთ სულ მოსახლეზე აგრძელებული პროდუქციის წარმოების ინდექსი 29%-ით შემცირდა, რაც უკეთაზე უარესი მაჩვენებელია ამ პერიოდის მსოფლიოს 194 ქვეყანას შორის. ეს მაჩვენებელი ბალტიის ქვეყნებში გაიზარდა 38-47%-ით, ბელორუსში 64%-ით, მოლდოვაში 16%, აზერბაიჯანში 32%-ით, სომხეთში კი 89%-ით.<sup>3</sup> ადსანიშნავია ისიც, რომ აზერბაიჯანი და სომხეთი განსაკუთრებულ, პრიორიტეტულ მნიშვნელობას ანიჭებენ აგრარულ სექტორს და შესაბამისად, სტრატეგიული დანიშნულების სასურსათო პროდუქციის წარმოებას. კერძოდ, 2007-2009 წლებში 2003-2005 წლებთან შედარებით, მარცვლულის წარმოება აზერბაიჯანში გაიზარდა 16%-ით, სომხეთში 10%-ით, საქართველოში კი 40% შემცირდა. ასეთია ჩვენი სამწუხაოო რეალობა.

ევროპლი ქსაპერტების 2010 წლის ანგარიშში, რომელიც ევროკაეშირთან სამეზობლო პოლიტიკის სამოქმედო გეგმის განხორციელებას ეხება, ნაოქვამია, რომ საქართველოს სოფლის მეურნეობის მდგომარეობა საგანგაშოა. მთავრობას აგრარული პოლიტიკის კონცეფცია და სექტორის განვითარების სტრატეგია (სამოქმედო გეგმა) არ გააჩნია. 2010 წლს საქართველოში სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების მოცულობა ისევ შემცირდა. ამის გამომწვევ ფაქტორებად ეკროკავშირი აგროსექტორის პოლიტიკაში თანმიმდევრობის არარსებობას, ცუდად განვითარებულ საჯარო მომსახურებას, კრედიტის შეზღუდულ ხელმისაწვდომობას, მოძველებულ ტექნიკას, უერმერებისადმი ხელშეწყობის არარსებობას და სხვა ხელისშემსრულ მიზეზებს ასახელებს.

საქართველოს ავრარულ სექტორში შექმნილი უმწვავესი კრიზისის დაძლევის აუცილებლობა მოითხოვს საგანგებო ლონისძიებების განხორციელებას, რისთვისაც მთავრობამ, უნდა შეიმუშავოს ქვეყნის სოფლის მეურნეობის გადარჩენის სტრატეგია, რაც ასევე გულისხმობას, ამ ხნის განმავლობაში, საქართველოს მაქსიმალურ ინტეგრირებას ეკროაგშირის სივრცეში. უნდა გააქტიურდეს და უსწრავებად დასრულდეს ეკროკაეშირთან მოღაბარაჟების თავისუფალი გაჭრობისა და მიმოხვდის

შესახებ. ეს აუტომატური რეგისტრაციით გადაწყვეტილი რამდენიმე პრობლემას: მიგრაციის; კონკორდიას სტრუქტურული გეორგიას; დემოკრატიული ინსტიტუტების ფორმირებისა და გაძლიერების; არსებული დემოკრატიული კოსტონის მინიმუმში შენარჩუნებას; კურნომიკის განვითარებას მინიმალური სოციალური ოფიციალური კონფიდენციალური ინსტრუმენტის განვითარების მიზანით, ისე, რომ არ იქნეს განიავებული საქართველოს სტრატეგიული რესურსები – მიწა, ტყე, წყალი, სატრანსპორტო უსწორისა. ძელია ამ პერიოდის განმავლობაში ლიდარის კაპიტალის მოზიდვის იმუდიდ კოვნა, რაღაც ეს არ მოხდება ფიქტობრივად რმის მდგრადი კოვნა, რაღაც ეს არ მოხდება ფიქტობრივად რმის მდგრადი კოვნაში მყოფ ქვეყანაში, მაგრამ საეგებით შესაძლებელია მცირე კაპიტალური დარგების – სოფლის მეურნეობის, მსუბუქი და კეგბის მრეწველობის, ფარმაცევტული მრეწველობის (განსაკუთრებით სამკურნალო მცნობების წარმოების გაზრდის ფონზე) განვითარება.

საქართველოს სოფლის მეურნეობის სამინისტრო უცხოელი ქსაპერტების მონაწილეობით მეურნეობის აგროსასურსათო სექტორის განვითარების სტრატეგიას. ქვეყანაში მანამდეც არსებობდა რამდენიმე მსგავსი დოკუმენტი (2006 წელს ამერიკელმა ქსაპერტებმა შეიმუშავეს სტრატეგიის პროექტი, რომელიც სამინისტრომ დაიწუნა. პროექტში შეირიცა: „საქართველოს ჰყავს კვალიფიციური პერსონალი, რომელიც არაურიცხამო უვარება და აღემატება კიდევ ძეირადდირებულ უცხოელ ექსპერტებს, კი რომლებიც ხშირად ჩამოჰყავთ კონსულტაციისათვის“).<sup>4</sup> მათ შორის უფიციალურად აღიარებულიც (1997წ.), მაგრამ შესაბამისი პოლიტიკური ნების უქონლობისა თუ კონომიკური კურსისადმი მათი შეუსაბამობის გამო, ვერც ურთი ვერ განხორციელდა.

საქართველოს მრავალდარგოვანი სოფლის მეურნეობის განვითარება შექმნილ ვითარებაში ობიექტურად საჭიროებს ისეთი ეროვნული სტრატეგიის შემუშავება-რეალიზებას, რომელშიც ასახული იქნება უახლოესი წლების (3-5 წლიანი) ამოცანები (კონკურენტუნარიანი, სასურსათო პროდუქტების წარმოებელი დარგების მაღალი ტექნიკით განვითარება) და მათი განხორციელების საშუალებები საქართველოს საშუალო და გრძელვადიანი (10-15 წლიანი) მიზნების გათვალისწინებით (ინვესტიციები ტექნიკულოგიების დანერგვა და აგრარული კრიზისის დაძლევა, სასურათის

<sup>1</sup> წერტილ: FAO Statistical Yearbook, 2010.

<sup>4</sup> „საქართველოს სურსათისა და სოფლის მეურნეობის ეროვნული სტრატეგია 2015 წლამდე“, USAID, 1 ნაწილი, თბ. 2006, გვ. 7.

## შეცნობება/SCIENCE

ექსპორტის გაფართოება და სურსათის იმპორტის ადგილობრივი წარმოებით ჩანაცელება).

სახელმწიფოს სტრატეგია ამა თუ იმ დარგში არის მოქმედების ძირითადი მიმართულება, წინასწარმოვიქრებული და დაგვამილი. მიღებული სტრატეგია, მით უმეტეს, ოფიციალურად გაცხადებული, რომელმაც უკვე მოახდინა, სახელმწიფო აპარატისა და საზოგადოების ძალის ხევის თრიუნგირება სათანადო მიმართულებით, მთავრობისთვის გარკვეულწილად საგადაღებულოც ხდება.

სწორი სტრატეგიის შემუშავება მხოლოდ ყოველმხრივ გაასრებული აგრარული პოლიტიკის საფუძველზეა შესაძლებელი, რომლის ფორმირებისთვის გადამწყვეტი შნიშვნელობა ენიჭება აგრარულ სექტორში სახელმწიფოს ჩარევის დონის განსაზღვრას, რაც, თავის მხრივ, განაირობებულია სოფლის მეურნეობის შინაშენელობით, ასევე მოცემული ქვეყნის აგროწარმოების თავისებურებებით, აგრარულ მეურნეობაში არსებული მდგომარეობით, მოსახლეობის მენტალიტებით. მთავრობის კომპეტენტურობა და აგროსასურსათო პროცესებში მისი ჩარევის ხარისხი, მიმართულება და დონე (მარეგულირებლის როლი) გადამწყვეტი ფაქტორია ქვეყნის შიმშილისგან გადარჩენაში დღეს და სამომავლოდ.

კარგად დაბალენსებული სასოფლო-სამეურნეო სტრატეგია წარმოადგენს იმ საყრდენს, რომლის საშუალებითაც შესაძლებელი იქნება არსებული სიძნეელების დაძლევა და სახელმწიფოებრივი ხედვის რეალიზება სოფლის მეურნეობის სფეროში. სტრატეგიის სრულად განხორციელებას კარგად მოფიქრებული ორგანიზაციულ-ეკონომიკური მართვის ბერკეტები ესაჭიროება (მხედველობაშია ფასწარმოქმნის პარიტეტული დარეგულირება, აგროპროდუქტისა და მისი აღწარმოებისთვის საჭირო მატერიალურ-ტექნიკურ საშუალებებზე, სეზონური ფასების ფორმირება, სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწისა და აგრარულ შრომაზე მოთხოვნის გადაღების სათანადო სტიმულების მოძებნა, შრომისა და წარმოების ორგანიზაციის ადეკვატური ფორმების წახალისება და ა.შ.). დღეს საქართველოს არ გააჩნია აგროსექტორის განვითარების არც სტრატეგია (განსასაზღვრია, სოფლის მეურნეობის რომელი და როგორი მოდელი ესაჭიროება დღეს და სამომავლოდ საქართველოს) და შესაბამისად არც მისი განხორციელების მექანიზმებია მოფიქრებული. ამ პრობლემების მოხსნის მიზნით საუკეთესო იქნება

საქართველოს მთავრობამ შექმნას აგრარული პოლიტიკის ეროვნული საბჭო, რომელიც შეიმუშავებს აგრარული პოლიტიკის სტრატეგიას, განსაზღვრავს დარგობრივ პრიორიტეტებს, სოფლის, როგორც ტერიტორიული ერთეულის (კომპლექსური) განვითარების, აგრარული მეურნეობის ინვაციური და ეკონომიკურ-ტექნოლოგიური გარემოს ფორმირებისთვის ხელშემწყობ პოლიტიკას, შეიმუშავებს და განიხილავს სხვა პრობლემურ (მ.შ. მიწასთან დამოკიდებულების) საკითხებს, მიიღებს შესაბამის რეკომენდაციებსა და გადაწყვეტილებებს.

საქართველოს აქვს შესაბამისი ბიოგეოლიმატური პირობები, აგრარული პოტენციალი და სხვა კომპონენტები (მ.შ. გეოპოლიტიკური), რომლებიც აუცილებელია მოსახლეობის სასურსათო უზრუნველყოფისთვის. ამასთან, ის გამოირჩევა იმითაც, რომ აქ ადამიანის კვებისთვის აუცილებელი თითქმის ყველა სახეობის პროდუქტის წარმოების შესაძლებლობა და საკმარისი რეზერვია. ეს ნიშნავს, რომ სწორი აგრარული პოლიტიკის გატარების შემთხვევაში საქართველოს შექმნია საკუთარი მოსახლეობის გამოკვება სამამულო აგროწარმოების პროდუქციით.

საქართველოს აგრარული პოტენციალის ამოქმედება უნდა გახდეს სასოფლო-სამეურნო პოლიტიკის ძირითადი მიზანი. ოპტიმალურად განსაზღვრული პრიორიტეტები, სწორად შემუშავებული და განხორციელებული აგრარული პოლიტიკა ქვეყნის სასურსათო უშიშროების მიღწევისა და საწარმოო-ეკონომიკური და სოციალური ინფრასტრუქტურის ისეთი სისტემის შექმნის ერთგვარი გარანტია, რომელიც უზრუნველყოფს აგრომწარმოებლებს საჭირო შემოსავლებით, ცხოვრების მისაღები ღონით და პროდუქციის გაფართოებული აღწარმოებისთვის საჭირო რესურსებით. ამასთან, გლეხებს უნდა მოეხსნათ ის პრობლემები, რომლებიც დაკავშირებულია გატერიალურ-ტექნიკური საშუალებებით მომარაგების, მელიორაციისა და აგროტექნოლოგიმომსახურების, პაზარზე ფასების ტენდეციების განსაზღვრის, კრედიტების ხელმისაწვდომობისა და წარმოებული პროდუქციის რეალიზაციის საკითხებთან.

ფაქტია, რომ დღეს საქართველოში სასოფლო-სამეურნეო მიწაზე მოთხოვნა ნაკლებია

(სხვაგვარად, უკანასკნელ წლებში დასამუშავებული მიწის ნახევარზე მეტი დაუმუშავებელი, მიზოვებული არ იქნებოდა), ანუ ის არსებულ ეკონომიკურ-ტექნოლოგიურ გარემოში გლეხს ვერ აძლევს იმ დონის შემოსავალს, რომელიც საქმარისი იქნებოდა მისი ოჯახის შენახვისა და სამეურნეო საქმიანობის აღწარმოებისთვის. სწორედ ამიტომ იცლება მთისა თუ ბარის სოფლები ახალგაზრდებისა, პრაქტიკულად ყველა დიდ თუ პატარა სოფელში ვითარდება საშიში დემოგრაფიული პროცესი, რაც უპირველეს ყოვლისა, სოფლად მცხოვრებია შორის ხანდაზმული ადამიანების ხვედრითი წონის გაზრდასა და მოზარდთა წილის შემცირებით გამოიხატება. 2004 წლის მონაცემებით, 16 წლამდე ასაკის მოსახლეობის წილი სახელფლო მოსახლეობაში 21.5%-ს შეადგენდა, 2009 წლისათვის ის 18.2%-მდე ანუ 3,3 პროცენტული მუხლით შემცირდა. ამ ფონზე საპირისპირო სურათი იკვეთება შრომისუნარისაზე უფროსი (65% ეჭს ზევით) ასაკის მოსახლეობის რიცხოვნობაში. კურძოდ, თუ ამ კატეგორიის ხვედრითი წონა 2004 წელს სოფლის მოსახლეობის 16.3%-ს შეადგენდა, 2009 წელს 0,9 პროცენტული მუხლით გაიზარდა და 17,2% შეადგინა. გაძლიერდა ყველა სახეობის მიგრაცია, რიგი სოფელი კერძომიკურად აქტიური მოსახლეობის გარეშეა დარჩენილი. პირველად ქვეყნის ისტორიაში, ქალაქები შობადობაში გადააჭარბა სოფლისას. მოშალა სოციალური და საწარმოო ინფრასტრუქტურა. სოფელი კარგას ისტორიულ, სოციალურ-ეკონომიკურ და დემოგრაფიულ უსუნქციას. რაც ყველაზე უფრო დამაფიქრებელია, დღემდე სხვის იმდეად მყოფი სოფლის მოსახლეობა ვერ აკლენს ბაზრის ელემენტარულ მოთხოვებზე აღეკვატური რეაგირების უნარს. ქართული სოფლისათვის დამახასიათებელი გახდა სიღარიბე, რაც მნელად მოსამორებელია.

საქართველოს სოფლის მეურნეობაში მდგრადირების გაუარესება 2005–2006 წლებიდან დაიწყო. ამ პერიოდიდან მკეთრად შემცირდა ნაოცხი და ნარგავი ფართობების, პირუტყვის სულადობის, სოფლის მეურნეობის ყველა სახეობის პროდუქციის წარმოების, მოსახლეობის სურსათით თვით უზრუნველყოფის მაჩვენებლები. დაუმუშავებლად დატოვებულმა მიწებმა სახნავი ფართობის 50–60%-ს გადააჭარბა, შემცირდა მინერალური სასუქების, შხამქიმიკარების გამოყენება. სოფლად ერთი შინამეურნეობის მთლიანმა საშუალოთვიურმა შემოსავალმა 330 ლარი შეადგინა, რაც ნაკლებია ამავე პერიოდში

გაწეულ ხარჯებზე. სოფლის მეურნეობის პროდუქციის გაყიდვიდან მიღვბული ფულადი ამონაგები მთლიანი შემოსავლების 7-8%-მდე დაკავშირდა სახელფლო მეურნეობის საქმიანობის დონე, რაც წერილი მეურნეობის ნატურალური ხასიათის მაჩვენებელია. აგრარულმა წარმოებამ დაკარგა მდგრადობა და იგი ბუნებრივ პირობებზე დამოკიდებული გახდა. ბოლო 9 წლიდან სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების ინდექსი, 5 წლიდან შემცირდა.

მატერიალური წარმოების სხვა დარგებში გამოყენებული შრომისაგან განსხვავებით, აგრარულ სფეროში გამოყენებული შრომა ნაკლებ მობილურია, ანუ აქ დასაქმებული საოჯახო მეურნეობა არაადეკვატური სისქარით რეაგირებს საბაზრო კონიუნქტურის ნებისმიერ ცვლილებაზე. ამის მიზეზია არა მარტო სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების შედარებით გრძელებინი ციკლი, არამედ სოფლად ცხოვრების წესიც, ჩეეულებები, საცხოვრისთან და მიწასთან („ადგილის კაცის“ – გვიდრი მიწათმოქმედის) დამოკიდებულების მუდმივი კავშირის ტრადიცია. ამის გამო, ხშირია ფაქტები, რომა წევების განმავლობაში პერმანენტულად კლებადი მოსავლის მიღების შემთხვევაშიც კი, საოჯახო ფერმები აგრძელებენ უზუნქციონირებას ურთიერთსოლიდარული ანუ ურთიერთდახმარების პრინციპის საფუძველზე (2009 წელს სოფლის მეურნეობაში დასაქმებულმა (892 ათასი) წლიურმა მუშაქმა საშუალოდ 1589 ლარის შემოსავალი მიიღო, რაც დაახლოებით 3-ჯერ ნაკლებია არასასოფლო სექტორში დასაქმებულ მუშაქმა შემოსავალზე. 2006-2008 წლებში სოფლად თვითდასაქმებულთა საშუალო თვიური შემოსავალი 137 ლარს შეადგენდა (2009 წელს 132,4 ლარს), მათ შორის სოფლის მეურნეობის პროდუქციის გაყიდვიდან მხოლოდ 30,4 ლარი იყო (2009 წელს ამ მაჩვენებელმა 29,2 ლარი შეადგინა), დანარჩენი კი ძირითადად პენსიებზე, ტრანსფერებზე და სხვადასხვა სახის ქონების გაყიდვაზე მოღილია). სწორედ ეს პრინციპია თითოეული ცალკე დატებული საოჯახო ფერმის ხანგრძლივებისას სიცოცხლისუნარიანობის საბირეველი.

ქვეყანის ეკონომიკურად აქტიური მოსახლეობის რიცხოვნობაში თვითდასაქმებულთა დონე, მართალია, საქმიოდ მაღალია განვითარებული კონომიკის მქონე ქვეყნებთან შედარებით (ევროკავშირის ქვეყნებში ის საშუალო

## შეცხირება/SCIENCE

შეადგენს 14%), მაგრამ, აქ საგანგაშოა არა იმდენად თვითდასაქმებულთა რაოდენობა, რამდენადაც ის ფაქტი, რომ მათი უდიდესი ნაწილი (58,2%) სოფლის მეურნეობაზე მოდის, სადაც თვითდასაქმებულთა საშუალო თვითური შემოსავალი არ სებითად ჩამორჩება არა მხოლოდ წარმოება-დაწყებულებებში დასაქმებულთა შემოსავალებს, არამედ ქვეყანაში დადგენილ საარსებო მინიმუმის დონესაც. ასე მაგალითად, 2009 წლისთვის სოფლის მეურნეობაში საშუალოდ ერთ დასაქმებულზე თვეში შეიქმნა 70 აშშ დოლარის ექვივალენტური დამატებული ღირებულება ანუ შრომის უნარიანი მაშავეცის საარსებო მინიმუმის მხოლოდ 93% (ცნობისათვის, 2002 წელს ეროვნულ ეკონომიკაში დასაქმებულთა საშუალო თვითური ხელფასი 113,5 ლარი იყო, მაშინ როცა აგრარულ ხექტორში იგივე მხოლოდ 42,2 ლარს შეადგენდა თანაფარდობა ამ მხრივ არსებითად არც 2008-2010 წლებში შეცვლილა. ეროვნულ ეკონომიკაში დასაქმებულთა ხელფასი ორნახევარჯერ მეტი იყო სოფლის მეურნეობაში დასაქმებულთა ხელფასზე).

სოფლის დასაქმებულთა ხელფასის დაბალი დონე არ უნდა იყოს გასაკვირი, რადგან ნებისმიერ რესურსსზე, მათ შორის შრომიაზეც, მოთხოვნა დამოკიდებულია ამ რესურსის მწარმოებლურობაზე და მის ბაზაზე წარმოებული სხვადასხვა პროცესების ფასზე. აქედან გამომდინარე, რაც მეტი იქნება დამიანური კაპიტალის გამოყენებასთან დაკავშირებული სხვა ფაქტორების (მიწა, კამიჩალი) რაოდენობა, მით მეტი იქნება შრომის ზღვრული პროცესებიულობა და მოთხოვნაც მასზე.

1990 წელს საქართველოში ადამიანური რესურსების საერთო ოდენობა 3212 ათას კაცის ანუ მოსახლეობის 59,2 % უდრიდა, 2004 წლისათვის მან 2964 ათასი კაცი ანუ 68,6% შეადგინა. აღსანიშნავია, რომ სოფლის მეურნეობაში შრომითი რესურსის საერთო რაოდენობა 1990 წელს სულ 610 ათ. კაცს ანუ სახოფლო მოსახლეობის 25,1 % შეადგენდა. 2004 წლისათვის კი ამ მაჩვენებლებმა, შესაბამისად, 1624 ათ. და 65,7% შეადგინა, ანუ გაიზარდა 2,7-ჯერ. სხვაგვარად რომ ვთქვათ, 1990-2004 წლებში ქვეყნის მოსახლეობის შემცირების ყოველ ერთ პროცენტზე შრომითი რესურსი 0,37%-ით შემცირდა, ხოლო სოფლის მოსახლეობაში პირიქით – მოსახლეობის ზრდის ყოველ პროცენტზე შრომითი რესურსი 18%-ით გაიზარდა.

ადამიანური რესურსების ნორმატიული სიდიდე სოფლის მეურნეობაში 450-500 ათ. კაცია, ხოლო ფაქტორივი რიცხოვნება 1.624

ათ. კაცი. ამ ანგარიშით, ერთ პექტარი ინტენსიურ სავარგულზე საშუალოდ 1,5 საშუალო წლიური მუშაკი მოდის მაშინ, როცა ნორმატიული კოეფიციენტი მხოლოდ 0,45-0,5-ის ფარგლებშია.

სახოფლო-სამურნებელი წარმოების ძამიანური რესურსებით უზრუნველყოფის ოპტიმალური დონე როგორც ახლო, ისე შორეულ პერსპექტივაში მირითადად დამოკიდებული იქნება მთავრობის მიერ გატარებულ ეკონომიკურ პოლიტიკაზე. მთავრობის მიერ აქტიური ეკონომიკური (მ.შ. აგრარული) პოლიტიკის გატარების შემთხვევაში ზოგადად შრომაზე ერთობლივი მოთხოვნა, ბუნებრივია, გაიზრდება. ის შესაბამისობაში მოვა რეალურად საჭირო შრომითი რესურსის რაოდენობასთან და სამუშაო ძალით უზრუნველყოფის დონე მის წონასწორულ მდგრმარებებს დაუძირონდება, ანუ აგროსექტორში დარჩება იმდენი მუშახელი, რამდენიც მას რეალურად ესაბიროება.

მრავალფეროვანი ბიოგეოქიმიკური პირობების, როგორიც ერტიკალური ზონალობის (მთისწინებსა და მთას ქვენის ტერიტორიის 87% უჭირავს), აგრომრავალდარგოვნების, აგროწარმოების გაძლოლის ეროვნული ტრადიციების პროგრესული ტექნოლოგიებით განახლების, მატერიალური წარმოების სხვა დარგების განვითარების, საქართველოს მაღალგანვითარებულ აგრარულ-ინდუსტრიულ ქვეყანად გადაქცევის გათვალისწინებით, სოფლად დასაქმებულთა რაოდენობა, სოფლის მოსახლეობის 15-20 პროცენტის ფარგლებში დარჩება.<sup>5</sup>

2007-2009 წლებში საქართველოს აგრარულ სექტორში შემოვიდა სულ 45,6 მლნ აშშ დოლარის პირდაპირი უცხოური ინვესტიცია, ანუ ქვეყანაში შემოსული ამ სახის ინვესტიციების საერთო მოცულობის (4237,1 მლნ აშშ დოლარი) მხოლოდ 1,1%, მაშინ, როცა ამავე წლებში უძრავ ქონებაში (სასტუმროების მშენებლობა, არა სახოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწა და ა.შ.) განხორციელებულმა პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების მოცულობამ 455 მლნ აშშ დოლარს გადაიჭირდა. 2007 წელს ქვეყანაში შემოსულ პირდაპირ უცხოურ ინვესტიციებში სოფლის მეურნეობის წილი 0,7%-ს შეადგენდა, იგი მომდევნო წლისთვის 0,5%-მდე დაეცა. 2007 წელს აგროსექტორში განხორციელებულმა ინვესტიციებმა აძსოდუტურ ციფრებში 15 მლნ

<sup>5</sup> იხილეთ პ. კოდუშვილის ნაშრომი „შრომითი რესურსების გამოყენების პრობლემები სოფლის მეურნეობაში“, „ბიზნესი და კანონმდებლობა“, №10, 2010.

**პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების დინამიკა საქართველოს ეკონომიკასა და  
სოფლის მეურნეობაში (მლნ აშშ დოლარი)**

	2007	2008	2009	2010
პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები ხულ მ. შ. სოფლის მეურნეობაში	2015	1564	658	553
%	15.5	7.8	22.3	10.6
	0.8	0.5	3.4	1.9

**წყარო: სტატისტიკის ეროვნული სამსახური**

აშშ დოლარი შეაღგინა, 2008 წლისთვის ის 7.8 მლნ დოლარამდე შემცირდა.

ინვესტიციების ასეთი დინამიკა აგროსექტორში არ უნდა იყოს დიდი მოულოდნელობა თუ გავითვალისწინებო იმ სპეციულურ თავისებურებებს რომელიც სასოფლო-სამეურნეო წარმოებას გააჩნია. მხედველობაში მაქვს სოფლის მეურნეობაში განხორციელებული დაბაზნებებსა და მოსაძლოდნელ შედეგებს შორის ფაქტობრივად არსებული საქმაოდ ხანგრძლივი პერიოდი (მაგალითად მრავალწლოვან ხარჯებში, მერძეულ ჯოგში და ა.შ.), სასოფლო-სამეურნეო წარმოებისთვის თანმდევი მაღალი რისკი, განსაკუთრებით იმ პირობებში როცა დარგში არ არსებობს განვითარებული სადაზღვევო ბაზარი, კვალიფიციური ადამიანური რესურსები, საჭირო ინფრასტრუქტურის შესაბამისი დონე და ხარისხი, მოწინავე ტექნოლოგიების დანერგვა-ათვისებისა და გავრცელების უნარჩვევები და ა.შ. გარდა ამისა, იმ აუცილებელ მოთხოვნებს, რომელთა დაკმაყოფილება უნდა შეეძლოს არა მარტო უცხოური ინვესტიციების მიმღებ ქვეყანას ზოგადად, არამედ იმ დარგსაც (სფეროს), რომელშიც ინვესტირება უნდა განხორციელდეს. გასათვალისწინებელია ისიც, რომ უცხოური ინვესტიციები მეტწილად გზას იკვლევს იმ დარგებში, სადაც გარკვეული ზომით შიდა ინვესტიციები ხორციელდება. ფაქტია, რომ ამ მოთხოვნას დღეს ჩვენი ქვეყნის სოფლის მეურნეობა ურ აქტიური დონებს და შესაბამისი არადამაქალიფილებული შედეგიც სახეზეა ამდენად, დღეს საქართველოს სოფლის მეურნეობა, როგორც დარგი არ არის ზაღად მსხვილმაშტაბიანი ინვესტიციების მოზიდვისა და საჭირო პროექტების განხორციელებისთვის.<sup>6</sup>

ნებაგვავიწყდება ერთი პირუთვნელი და ბრძნელი გამონათქვამი, რომელიც ჩვენს პრობლემებს ზედმიწევნით ესადაგება:

<sup>6</sup> იხილეთ პ. კოდვაშვილისა და გ. ზიბზიბაძის ნაშრომი „ქართულ სოფელს ინვესტიციები ესაჭიროება“. ქურნალი „ბიზნეს კურიერი“, №10, 2011.

„სიღარიბისა და შიმშილის მიზეზი არა სურსათის ნაკლებობაა, არამედ დემოკრატიის დეფიციტია, საერთოდ არადემოკრატიული გარემო და კორუფციაა. შიმშილს სულაც არ იწვევს მხოლოდ საკვები პროდუქტების უმარისობა ამა თუ იმ ქვეყანაში, გაცილებით მნიშვნელოვანია ამ ქვეყნის ინსტიტუციონალური არასრულყოფილება და ინფრასტრუქტურის განვითარებლობა.“ ამარტეა სენი, ნობელის პრემიის ლაურეატი.

გაეროს სურსათისა და სოფლის მეურნეობის ორგანიზაციის (FAO) მონაცენებით, მოსახლეობის სურსათით უსრუნველყოფის მიხედვით შეიდგამისად დაყოფილ განვითარებად ქვეყნებს შორის საქართველომ მეტყვედრან მექქანურ ჯგუფში გადაინაცვლა აფრიკის დარიძი ქვეყნების გვერდით, მაშინ როცა საქართველოს 10–12 მლნ ადამიანის გამოკვების ბიორგებურსი გააჩნია.

მდგომარეობას ართულებს ისიც, რომ დედამიწაზე დასრულდა იაფი საკვების ეპოქა, რაც ძირითადად გამოწვეულია გახშირებული ბუნებრივი კატაკლისმებით, სოფლის მეურნეობის სავარგულების შემცირებით, საწვავის (განსაკუთრებით ნავთობის) გაძვირებით, ბიოსაწვევის საწარმოებლად სოფლის მეურნეობის სავარგულების მზარდი გამოყენებით, დედამიწაზე მოსახლეობის დაჩქარებული ზრდით, რიგ ქვეყანაში წყლის დეფიციტით, ბიომურნეობებში წარმოებულ პროდუქციაზე მოთხოვნის მატებით.

საქართველო, ბუნებრივია, გვერდს ვერ აუვლის აღნიშნულ გლობალურ გამოწვევებს, მათ შორის სურსათზე ფასების ზრდით განპირობებულ ინფლაციას, რასაც ეკონომიკურ უნაზე აგფლაცია პქვია.

სოფლის მეურნეობაში უკუსვლა იმის მაჩვენებელია, რომ საქართველოში გატარებულმა ულტრადიბერალურმა ეკონომიკურმა პოლიტიკამ ქართულ სოფელზე დადებითი გავლენა ურ იქნია, რაც მოსაძლოდნელიც იყო, რადგან ეკონომიკის სხვა დარგებისგან განსხვავებით, სოფლის

## მეცნიერება/SCIENCE

შ მეურნეობისათვის დამახასიათებელია რიგი კანონმიტური კანონზომიერება, რაც განაპირობებს დარგში სახელმწიფო რეგულირების სხვადასხვა მქანიზმის გამოყენების აუკილებლობას. კერძოდ, აგრარული ბაზრისთვის დამახასიათებელია სრულყოფილი კონკურენცია, რაც სურსათზე ფასების კლების ტენდენციას განაპირობებს; აგრარულ პროდუქციაზე მოთხოვნა პირდაპირ კავშირში არ არის მოსახლეობის შემთხვევებთან, რაც წარმოშობის კ.წ. ხანგრძლივადიან პრობლემას; სოფლის მეურნეობის პროდუქციას მოთხოვნის დაბალი ელასტიკურობა ახასიათებს; მიწის ნაყოფიერების შენარჩუნება და მით უფრო აღდგენა, დიდ ხარჯებთან არის დაკავშირებული; ბუნებრივი პირობებისაგან დამოკიდებულების მაღალი ხარისხის გამო, სოფლის კაპიტალის დაბანდება სარისკოა; მიწის შეზღუდულობის გამო მცირეა წარმოების დივერსიფიკაციის შესაძლებლობები; ბუნებრივი პირობების გავლენით აღგილი აქვს წარმოების დიდ რეევას, რაც მოკლევადიანი ფერმერული პრობლემის წარმოშობას განაპირობებს (მაღალი ფასები ასტიმულირებს წარმოების გაფართოებას, ეს უკანასწერი კი ფასების დაცვას).

სოფლის გეონომიკურ კანონზომიერებებს ემატება საქართველოს სოფლის მეურნეობისთვის დამახასიათებელი თავისებურებები. ოჯახური ფერმების მნიშვნელოვანი რაოდენობა გაადგილებულია ქვეყნის მთიანეთში. ასეთი მეურნეობების საკუთრებაში არსებული მცირე, დამრეცი, რთულკონტურიანი ნაკვეთების არსებობა ი შეუძლებელს ხდის ოპტიმალური სიღიდის ფერმების ჩამოყალიბებას. ნაკვეთების დამუშავება შესაძლებელია სპეციალიზებული და ძვირადირებული სამთო ტექნიკის გამოყენებით, რომლის შეძენა სახლგარგარეთა შესაძლებელი.

მეცნიერო კერტიკალური ზონადობის გამო საქართველოში გახედვება თითქმის ყევლა ტიპის კლიმატი და ნიადაგი (49 ტიპი), მთლიანად ქვეყანა სარისკო მიწათმოქმედების ზონას განეკუთვნება, რომლის დაძლევა დიდ დანახარჯებთან არის დაკავშირებული (მორწყვა, დაშრობა). გასათვალისწინებელია ისიც, რომ საბჭოთა პერიოდში სოფლის მეურნეობაში ტარდებოდა მძლავრი პროტექციონისტული პოლიტიკა, გლეხი კ.წ. სასოფლოებრივ მეურნეობაში ძირითად ფიზიკურ სამუშაოებს ასრულებდა და ბუნებრივია, დღეს მას არ გამანია წარმოების მოული ჯაჭვის ორგანიზაციის არც გამოცდილება და არც ფინანსები. ამასთან, ლიბერალური სავაჭრო პოლიტიკის პირობებში მან კონკურენცია უნდა გაუწიოს მომსახურების სრული პაკეტით

უსრუნველყოფილი განვითარებული ქვეყნების უკრმების.

სოფლის, როგორც ტერიტორიული კროკელის (რეალური თვითმართველობის დამკვიდრება, ანხეული მამასახლიისი), განვითარების გარეშე (ინსტიტუციონალური და ინფრასტრუქტურული მოწყობა – გზა, წყალი, კლექტორუნებია, ჯანდაცვა, ბაგაბალები, სკოლები, ბიბლეოთეკები, კლუბები, კუმინგაბაბმულობა, ტრანსპორტი, დასახურება და სხვ) ქართულ სოფელს დაცლა, ანუ მოსახლეობის მასობრივი ემიგრაცია ემუქრება. თუ დღეს მოქმედი უარყოფითი ტენდენციები შენარჩუნდა, შოკებ ხანში ადარ გვექნება არა მარტო ფორმალური სოფლის მეურნეობა, არამედ თვით სოფელიც კი, რომლის გარეშე წარმოუდგენელია მთავრობის მიერ დეკლარირებული, იმედის მომცვემი ტურიზმისა და კურორტების განვითარება.

აგრარული მეურნეობის აღორძინება პრაქტიკულად შეუძლებელი იქნება, ეროვნული ბაზრის დაცველობის, აგროერგოლიტის ხისტემის ფორმირების, საჯარო მომსახურების სტრუქტურების შექმნის,

**დაწვრილერთეულებული სასოფლო-სამეურნეო მიწის კონსოლიდაციის გარეშე,** აგროწარმოების მომსახურე დარგების მხრიმოლიური მდგომარეობისა და მთავრობის მხრიდან არასათანადო მხარდაჭერისა და რეგულაციების პირობებში. ასევე, უფლებითან საგადასახადო, სადაზღვევო, საფინანსო, საინვესტიციო პოლიტიკის შემუშავებისა და გატარების გარეშე.

საბაზრო ეკონომიკაზე გადახვდის განვლილმა ორმა ათწლეულმა პრაქტიკულად აქტიური გახდა, რომ სოფლის მოსახლეობის მძიმე სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობის გაუმჯობესება, მასობრივი უმუშევრობისა და სიღარიბის წინააღმდეგ ბრძოლა მხოლოდ ე.წ. კომერციალიზაციით ვერ გახდება დაჩქარებული ეკონომიკური აღმავლობის საფუძველი. შესაბამისად, დაუშვებელი იყო და არის მხოლოდ ამ საწყისებზე სოფლის მეურნეობის განვითარების სახელმწიფო პოლიტიკის აგება, რაც პრაქტიკულად მონომიკური განვითარების სტრატეგიის არ არსებობასა და პროცესების თვითდინებაზე მიშვებას ნიშნავს.

აგრარული კრიზისი მნიშვნელოვნად ძლიერებს სახელმწიფოს მხრიდან სოფლის მეურნეობის დახმარებისა და რეგულირების მოტივაციას, რათა ამოქმედდეს ის ბერკეტები, რომლებიც არ არის უზრუნველყოფილი

თვითრეგულირების საბაზო მექანიზმებით. მხოლოდ მრავალი მექანიზმის ბალანსირებული მოქმედებით მიღწევა აგროსასურსათო სექტორის უფატიანი მართვა, რაც საფუძველს უქმნის დაფინანსების უველა სუბიექტის სოციალურ-ეკონომიკური ინტერესების მაქსიმალურ და გარანტირებულ რეალიზაციის.

სახელმწიფო სარეკის (რეგულაციების) სასარგებლოდ მეტყველებს ისიც, რომ ამ დონისძიების გატარებამ მნიშვნელოვანი როლი შეისრულა მსოფლიოში ეკონომიკური ერიზისების დაძლევაში, როგორც XX საუკუნის 30-იან და მეორე მსოფლიო ომის შემდგომ (1945–50-იან) წლებში, ასევე მიმდინარე მსოფლიო ერიზისის დროს. სწრაფად განვითარებადი ქვეყნების პრატიკა ადასტურებს არა რომელიმე მიმართულების, არამედ ლიბერალური და სოციალურად ორიენტირებული ეკონომიკური პოლიტიკების რაციონალური შეთანაწყობის უპირატესობას.

ქვედან გამომდინარე შეიძლება ითქას, რომ რომელიმე ერთი ეკონომიკური პოლიტიკისადმი უპირობო ერთგულება საბაზო ფუნდამენტალიზმის გამოვლინებაა. ქვეყანაში ეკონომიკის განვითარებისთვის აუცილებელია პრაგმატული, ეკონომიკური დოგმებისგან თავისუფალი ისეთი მოდელის შემუშავება, რომელიც ყველაზე უფექტიანი იქნება მოცემულ პირობებში.

ნებისმიერ ქვეყანაში სოფლად მოსახლეობის რეალურ დასაქმებისა და შედარებით მოკლე დროში სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სათანადო დონის მიღწევა მხოლოდ სისტემური ცვლილებებითა და კომპლექსური ღონისძიებების განხორციელებითა შესაძლებელი. მათ შორის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ადამიანური რესურსების სამეწარმეო აქტივობის ამაღლებაა. უნდა გვესროვეს, რომ ქვეყანაში მიმდინარე ეკონომიკური პროცესების უძრისადესი პროდუქტია ჯანმრთელი, მაღალ ეკვივალიტიური, სოციალურად და გონიერი განვითარებული ადამიანი, იგი ქვეყნისთვის არანაკლებ დიდი განმიარეობის უზრუნველყოფითი კონკურენციას უზრუნველყოფითი კონკურენცია. ამ მიმართულებით მსოფლიოს სხვადასხვა ქვეყნების გამოცდილება ადასტურებს, რომ შრომითი რესურსების სამეწარმეო გააჩტიურება უველაზე კარგად სოციალურად კოოპერაციული მოძრაობის განვითარებითა შესაძლებელი. საყურადღებოა, რომ სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების

საფუძვლად კოოპერაციულ ხაწყისებზე დამყარებული სოლიდარობისა და ურთიერთდახმარების გზა აირჩიეს თავის დროზე ევროპავშირის ქვეყნებში, აშშ-შა, ისრაელში და განვითარებული ეკონომიკის მქონე ბევრი სხვამ (მათ შორის ბალტის ქვეყნებშიც). ეს პროცესი ყველგან სახელმწიფოს აქტიური მაორიენტირებელი, მაორგანიზებელი როლითა და ხელშეწყობით წარიმართა. ანუ: ამ ქვეყნებში ფუნქციონირებული ქვემარიტი აქტიური სახელმწიფოებრიობა და არა ატომური ეკონომიკის მრავალი წარმატებული მაგალითი გვიჩვენებს, რომ ეროვნული შრომის უსუბების ხარისხი გაცილებით მაღალია ინდიგიდუალურ შრომასთან შედარებით.

წვენი ქვეყნისთვის საწარმოო ურთიერთობათა ფორმის არჩევა დოკუდ მნიშვნელოვანია როგორც სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების, ასევე ევროატლანტიკურ სივრცეში ინტეგრაციის თვალსაზრისით. საქართველო, მისი ეთნოკულტურული და ეთნოფსილობრივი მახასიათებლებიდან და არჩეული პოლიტიკური გეზიდან გამომდინარე, უდავოდ იმსახურებს განვითარებული ქვეყნების რიგში ყოფნას და მით უფრო სწრაფად შესძლებს ამას, რაც უფრო ინტენსიურად გატარდება დემოკრატიული სოციალურ-ეკონომიკური რეფორმები.

ამ რეფორმებიდან უმნიშვნელოვანებია საქართველოს მრავალდარგოვანი აგრარული სექტორის რეფორმა, რომელიც გადაუდებლად მოითხოვს დაქცემაცებული სოფლის მეურნეობის საწარმოო ბაზის გამსხვილება-გამასიებას (კონსოლიდაცია), მიწის წერილ მესაკუთრეთა ნებაყოფლობითი კოოპერაციული გაერთიანებების ჩამოყალიბებით და მათ გადამმუშავებელ საწარმოებთან ინტეგრაციის გზით. შედეგად, კოოპერაციული ფორმების გამოყენებით, ადგილებზე მიყიდვებო სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების, გადამუშავებისა და რეალიზაციის ინტეგრირებული სისტემის (ერთიანი კიელის) შექმნას, სადაც გლეხებაცი (ფერმერი) დაინტერესებული იქნება ერთობლივი საქმიანობის უკელა საფეხურით, საწარმოო პროცესისა და მომარაგების უველა დეტალით დაწყებული და საბოლოო პროდუქტის რეალიზაციიდან ამონაგებით დამთავრებული, რაღაც პრატიკულად, მხოლოდ ამ შემთხვევაშია შესაძლებელი მისი შემოსავლების ზრდა და სოციალური პრობლემების მოგვარება (განსახორციელებელია

„თემის სამეწარმეო მობილიზაციის პროგრამა“). ასევე უნდა გვახსოვდეს, რომ სოფლად კოოპერაციული გაერთიანებების ჩამოყალიბება არის დარგის სპეციალისტებზე მოთხოვნის გაჩენის ძირითადი გზა.

საქართველოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების დღევანდელი მდგრმარეობა ობიექტურად მოითხოვს ყოველმხრივ გააზრებული და ეფექტური პროგრამების განხორციელებას, რომლებმაც სახოფლო რაიონებში მოსახლეობის სამეწარმეო გააქტიურების საფუძვლებზე სოფლის მეურნეობის პროდუქციის მაღალი ტემპებით ზრდა უნდა უზრუნველყოს.

ეკონომიკაში სახელმწიფოს ჩარევა ძირითადად ორი ფორმით ხდება. ჩვენ შევნერდებით მხოლოდ ერთზე – ფუნქციონალური ჩარგვის ფორმაზე, რომელიც ფაქტობრივად გულისხმობს სახელმწიფოს მიერ ამა თუ იმ პრობლემის გადასაწყვეტად ხელსაყრელი პირობების შექმნას.

ეკონომიკურად დაწინაურებული ქავების  
პრაქტიკა ადასტურებს, რომ როული

სიტუაციის დასაძლევად ღიდი მიშვნელობა  
აქვთ მოსახლეობის იდეოლოგიურ (სიმართლის  
თქმა) უზრუნველყოფას, რაშიც სახელმწიფოსთან  
ერთად აქტიური მონაწილეობა უნდა მიიღონ  
აკადემიურმა და არასამთავრობო ორგანიზაციებმა,  
სასულიერო პირებმა, საზოგადო მოღვაწეებმა,  
ინფორმაციის მასობრივმა საშუალებებმა  
(სატელევიზიო პროექტები „იმედის გმირები“ და  
„ჩვენი ფერმა“, საკმარისი არ არის). საქართველოს  
მოსახლეობას ყოველდღიურად უნდა ჰითებონთ,  
რომ მას სხვების დაუხმარებლად, საკუთარი შრომით  
შეუძლია მაღალგანვითარებული სოფლის  
მოწყრების აშენება, დირექტორად ცხოვრება.

უნდა ვაღიაროთ, რომ თანამედროვე ეტაპზე ყველაზე დიდი დეფიციტი, რაც საქართველოში შეინიშნება, ცოდნის დეფიციტია. მსოფლიო პრაქტიკა ადასტურებს, რომ წვრილ გლეხური მეურნეობების პირობებში სოფლად სწავლება – კონსულტირება, დანერგვის სისტემის ორგანიზება – უძირავსად სახელმწიფოს ხელშივება და მისი მთლიანი კომერციალურისაკითა დიდი შეცვლობა იქნება.

კრედიტის ხელმისაწვდომობის აუცილებლობა სოფლის მეურნეობაში არსებული მდგრძარეობითა განპირობებული. მისი მიღწევა შესაძლებელია აგროსაქრედიტო (ურთიერთდახმარების,

კოოპერაციული ტიპის სპეციალიზებული  
ხისტექმის შექმნით<sup>8</sup>, რომლის საწესდებო  
კაპიტალის ფორმირებაში სახელმწიფოსთან  
ერთად ერთო სკექტორიც მიიღებს მონაწილეობას.  
მიზანშეწონილია სოფლის მეურნეობის  
განვითარების, თემის სამეწარმეო  
მობილიზაციის, საგირავნო და საგარანტო  
ფონდების შექმნა. ეფექტიანია სახელმწიფო  
ბიუჯეტში კრედიტის პროცენტის  
სუბსიდირებისთვის თანხის გათვალისწინება,  
რომელიც რომელიმე სახეობის პროდუქციის  
წარმოებაზე იქნება მიმართული. ასევე  
სკლასტრულია მიკროსაფინანსო ორგანიზაციების  
რესურსების გამოყენება, რომლის ჩამოყალიბებაში  
სახელმწიფომაც უნდა მიიღოს მონაწილეობა.  
მიკროკრედიტების გაცემისას  
მიზანშეწონილია გირაოს ნაცვლად  
კოლექტიური პასუხისმგებლობის  
გამოყენება.

სახელმწიფო მნიშვნელოვანი როლი უნდა  
შეასრულოს სასოფლო-სამეურნეო დაზღვევის  
სისტემის ჩამოყალიბებაში არა მარტო ფინანსური  
მონაწილეობით, არამედ, საწყის ეტაპზე, დასაზღვევი  
პროცესიის სახეობისა და რაოდენობის  
განსაზღვრაში. ამ ტიპის დაზღვევა  
საკალებებით უნდა იყოს.

რომელიმე სახეობის პროდუქციის წარმოებაზე  
დასპეციალიზების, შემთხვევლის გაზრდისა და  
კორპორატიული საკუთრების განვითარების  
ეველაზე კარგ ფორმად მიჩნეული უნდა იქნეს  
თანამედროვე ტექნოლოგიით დატურვილი მკირე  
და საშუალო ზომის გადამშუშვებელი  
აგრძარმოებასთან ინტერიერებული საწარმოების  
სამოყალიბება, გლეხებზე, მათ გაერთიანებებზე  
დანადგარ-მოწყობილობების მიწოდება უნდა  
მოხდეს სახელმწიფოს მსარდაჭერით  
სამოყალიბებული სალიზინგო კომპანიების  
მიერ.

საქართველოს უდივოდ შეუძლია,  
კოოპერაციულ ხაწყისებზე მოახდინოს სოფლად  
მოხახლეობის სამეწარმეო აქტივობის  
მობილიზაცია და არა მარტო სოფლის  
მეურნეობის, არამედ მასთან გექნიერ-  
ტექნილოგიურად დაკავშირებული დარგების  
სწრაფი რეაბილიტაციაც და შემდგომი  
განვითარება. სოციალურ სოლიდარობაზე

<sup>7</sup>იხილეთ პ. კოდუაშვილის „შრომა „კომპერაცია – სოფლიდ სამეცნიერო გააქტიურების მფლობელი გზა“, ცემ-აბხაზთა მეცნიერებათა აკადემიის „მოამბე“, გ. 1, 2011.

<sup>8</sup> იხილეთ პ. კოლუმბუს შეკვეთის შეორმები – „საქართველოში აგროკურედიტის განხორციელების გზები“ და „სოფელის მუქურნეობის დაგრუდიტების ძირითადი მიმართულებები“. აგრარ. მეცნ. პრობ. ტ. 4, 1998. ტ. 15, 2001.

დაფუძნებული მეურნეობრიობის ახალი ფორმების დამკაიდრებას, ავტომატურად მოსდევს სოფლის მოსახლეობის მასობრივი დასაქმება, მათი შემოსავალების მევეთრი ზრდა, აგრარული შრომის ავტორიტეტის ამაღლება და სოფლის კოპლექსური და დაჩქარებული განვითარება.<sup>9</sup>

ესაა ცნების „ჯანსაღი საშუალო ფენა“ რეალური შინარსი.

სახელმწიფომ უნდა შეასრულოს წამყვანი როლი თესლისა და ნერგის, სანაშენე პირულების წარმოების საქმეში. კერძო სექტორი ამ სექტორის თანამდებობის დაკმაყოფილების კვალობაზე უნდა ჩაირთოს.

საქართველოში გამართლებულად უნდა მივიჩნიოთ სახელმწიფო (საჯარო) აგრარული სერვისეცნტრების სამოყალიბება, სადაც ტექნიკურ მომსახურებასთან ერთად, გლეხებს საშუალება ექნებათ მიიღონ ინფორმაცია მათთვის საჭირო საკითხებზე. მომსახურების დაბალი ტარიფების შესანარჩუნებლად სერვისცენტრებს უნდა გადაეცემ სახელმწიფო საკუთრებაში დარჩენილი მიწის ფართობები პროდუქციის საწარმოებლად და საჩვენებელ მეურნეობათა მოსაწყობად. გადასახედია სახელმწიფო სტრატეგია სარწყავი და დამშრობი სისტემების განსახელმწიფოებრიობასთან დაკავშირებით.

განსაკუთრებულ ურადებას იმსახურებს საბაზო მექანიზმების გამოყენებით სოფლის

მეურნეობის პროდუქციის შესყიდვა, რომელიც წარმოებისა და რეალიზაციის მოვლ ჯაჭვში ინტეგრატორის როლს შეასრულებს. გარანტირებული შესყიდვა უზრუნველყოფს პროგრესული ტექნოლოგიების გამოყენებას, აგრარულ წარმოებაში მომსახურების სეფეროს სრულ ჩართვას. ასევე აუცილებელია სახელმწიფო (ნახევრად აღმინისტრაციული, ნახევრად კომერციული) მარეგულირებელი (ჩამოევი) სამსახურების შექმნა, რადგან ისინი აწესრიგებენ სახურსათო ბაზარზე პროდუქციის მოთხოვნა-მიწოდების სტაბილურობას, რათა საბაზო ფასები დროის ყველა მომენტში წონასწორობასთან ახლოს იყოს. საქართველომ უნდა შექმნას ერთი ან რამდენიმე

მარეგულირებელი სამსახური - ამ ეტაპზე მარცვლეულისა და მეცნიერების პროდუქციის წარმოების სფეროში.<sup>10</sup>

სამრეწველო წარმოშობის და სოფლის მეურნეობის პროდუქციაზე ფასების დარგებულირების, ხურისათხე ფასების ზრდის ტენდენციის შეჩერების საუკეთესო საშუალებას საწვავისა და მირითადი სახერსათო პროდუქტების მარაგების შექმნა წარმოადგენს, რომლის სახარებლოდ მრავალი ქვეყნის გამოცდილება მეტყველებს.

მიუხედავად საგადასახადო კანონმდებლობის სრულყოფისა, სოფლის მეურნეობის სათვის დამახასიათებელი სპეციფიკური ხარჯებისა და რისკების გამო, გადასახადები მაინც დარგის განვითარების შემაფერხებელ ფაქტორად განიხილება. აქედან გამომდინარე, ახლადშექმნილი მცირე და საშუალო საწარმოები უნდა განთავისუფლდენ ყველა სახეობის გადასახადისგან, გარდა საშემოსაგლობის.

რუსთავის მიერ გამოცხადებული ემბარგოს პირობებში დიდი მნიშვნელობა ენიჭება ევროკავშირის ქვეყნების ბაზარზე პროდუქციის გატანას, მათ მიერ დადგენილი პირობების გათვალისწინებით. რამდენადაც ამ პირობების შესრულება ყველა მეწარმეს არ შეუძლია, სახელმწიფომ უნდა მოახდინოს ოჯახური ფერმების იღებითიკაცია და ყველაზე სიცოკონისუნარიან ჯგუფს აღმოუჩნიოს დახმარება პროდუქციის წარმოების კონტროლის სისტემის სამოყალიბებაში. პრაქტიკაში თანდათანობით უნდა დაინურგოს საწარმოებისთვის ხარისხის საერთაშორისო სერთოფიკაციის მინიჭების წესი.<sup>11</sup>

ეროვნული ბაზრის დაცვის მიზნით, საქართველომ უნდა გამოიყენოს ყველა ის ბერებითი და მექანიზმი, რომელიც მას როგორც ვაჭრობის მსოფლიო ორგანიზაციის წევრ ქვეყანას გააჩნია (უპირველესად მხედველობაში მაქვს ე.წ. დამცავი ღონისძიებები, რომლებიც გამოიყენება ისეთი სწრაფმზარდი იმპორტის მიმართ, რომელიც ზარალს აუკენებს ადგილობრივ მწარმოებელს ან ქმნის ახეთი ზარალის მიუყენების საფრთხეს, სეზონური ფასები და სხვ).<sup>12</sup> ასევე, მოელი ურადება გადაიტანოს

<sup>9</sup> იხილეთ პ. კოდუაშვილისა და დ. მამუკაველაშვილის უზარებული მექანიზმი“. „ახალი ეპონომისტი“, №4, 2010.

<sup>10</sup> იხილეთ პ. კოდუაშვილისა და თ. კუნტულის ნაშრომი „სახელმწიფოს მარეგულირებული როლი აგრო-სახურსათო სექტორში“, სსმმა „მოამბე“, გ. 29, 2011.

<sup>11</sup> იხილეთ თ. კუნტულისა და პ. კოდუაშვილის შრომა „საქართველოს სოფლის მეურნეობის სტატიფიციურისათვე“, სსმმა „მოამბე“, გ. 28, 2010.

<sup>12</sup> იხილეთ პ. კოდუაშვილისა და გ. ზიბზიბაძის ნაშრომი – გმოს „რაუნდები“ და საქართველოს სატარიფო პოლიტიკა „ბიზნესი და კანონმდებლობა“, №6, 2010, 33-38 გვ.

## მეცნიერება/SCIENCE

ადგილზე კონკურენტუნარიანი პროდუქციის წარმოებაზე, პროდუქციის ადამიანისთვის უვნებლობის სისტემურ შემოწმებასა და მიღებული შედეგების სისტემატურ გამოქვეყნებაზე.

რაც შეეხება დარგობრივ პრიორიტეტებს, აქ უპირველესად ყურადღება უნდა მიექცეს იმპორტჩანაცვლებადი და ძირითადი სასურსათო პროდუქტების წარმოებას (რისთვისაც შესამუშავებელია სპეციალური სახელმწიფო პროგრამები). მათ შორისაა: მარცვლეული (ხორბალი, სიმინდი, ქერი, შერია, ჭვავი). შესაბამისი აგროტექნიკისა (მ.შ. მაღალი რეაროდუქციის თებლი) და ტექნოლოგიის პირობებში პირველ ეტაპზე (**280000-300000 ჰა-ზე**) შეიძლება ვაწარმოოთ **1,0-1,1 მლნ ტონა** მარცვლეული, ხოლო მეორე ეტაპზე (**370000-380000 ჰა-ზე**) **1,4-1,5 მლნ ტონა**, მ.შ. ხორბალი მოთხოვნილების **65-70%-ის** ფარგლებში. მიწათმოქმედების ინსტიტუტის ტექნოლოგიურ რუკებზე დაყრდნობით შესრულებულ მაგანგარიშებაში გვიჩვენა, რომ საქართველოში წარმოებული 1 ტონა ხორბალის ლირებულება 50 აშშ დოლარით ნაკლები იქნება დღეისთვის ქვეყანაში იმპორტირებულ ხორბალის ფასთან შედარებით,<sup>13</sup> მეცხოველეობა და მისი პროდუქცია, ზეთოვანი კულტურები (მზესუზირა – 15000 ჰა, სიმინდი, ხორა – 14000 ჰა). ასევე: ხეხილი ყველა სახეობის – 60000 ჰა, ციტრუსი – 10000 ჰა, თხილი და კაკალი – 15000 ჰა, ვაზი – 60000 ჰა, ჩაი – 15000 ჰა, ბოსტნეული (თითქმის ყველა რაიონში) – 30000 ჰა, ბალჩეული – 4000 ჰა, კარტოფილი – 20000 ჰა, შაქრის ჭარხალი – 3000 ჰა, ენდორევნები, ეთერზეთები, დაფნა – 10000 ჰა, ტუნგო, ეკეალიპტი, აბრეშუმის პარკი, თაფლი (შეიძლება ვიყოლით 600000 სკა) და მათი გადამუშავების პროდუქტები.

საქართველოს ძირითადად კეოლოგიურად სუფთა აგროპროდუქციით შეუძლია შეაღწიოს და დამკვიდრდეს ეკოლოგულ ბაზარზე. მან მისი მცირებიშიანობიდან გამომდინარე, აქცენტი უნდა გააკეთოს არა წარმოების მასშტაბსა და რაოდენობრივ მაჩვენებლებზე, არამედ პროდუქციის უსაფრთხოებასა და ხარისხებრივ მახასიათებლებზე რისთვისაც ხელი უნდა შეეწყოს ეკოლოგიურად სუფთა აგროპროდუქციის წარმოების განვითარებას, რომლის საწარმოო ბაზა ქვეყნის მთელი მთიანეთია. ამასთან, მრავალწლიანმა ნარგავებმა ძირითადად უნდა

დაიკავოს მისთვის ტრადიციულად განკუთვნილი შედარებით მაღლობი ადგილები (სამხრეთის დაქანების ფერდობები), ხოლო ბაზი დაეთმოს მარცვლოვნებს და სხვა ერთწლიან კულტურებს.

საქართველოს მთასა და მთისწინეთში მეცხოველეობის განვითარება ქვეყნის ერთ-ერთი მთავარი სასიცოცხლო არტერიის – მთიანეთის აღორძინებისა და თავდაცვის უპირველესი პირობა იქნება. მეცხოველეობის საკუები ბაზისა და ჯოგის სტრუქტურის გაუმჯობესების გათვალისწინებით, ქვეყანაში შეიძლება ვიყოლით **1,5-1,6 მლნ. სული მრპ.**, ცხვარი და თხა – **ზაფხულში 2,0 მლნ.**, ხოლო ზამთარში 1 მლნ. სული. აქვე უნდა ითქვას, მატყლიის დამზადებისა და მისი პროდუქციის წარმოების (მ.შ.ხალხური რეწვის) ხელშეწყობის შესახებ, რომლის გარეშე მეცხვარეობის განვითარებაზე საუბარი მეტად როული იქნება.

განსაკუთრებულ ყურადღებას საჭიროებს ისეთი სწრაფმშივივადი და მაღალი უპარების დარგები, როგორიცაა მეფრინველეობა (შეიძლება ვიყოლით 15-20 მლნ ფრთა და ვაწარმოოთ 1,350 მლნ. ცალი კვერცხი) და მეთევზეობა (სატბორე მეურნეობათა შესაძლებლობის გათვალისწინებით, თავისუფლად შეიძლება ვრეწოთ 75-80 ათასი ტონა ნედლი თვევზი). აქ ყველა რეზერვია საკუთარი წარმოების პროდუქციით მოთხოვნილების დაქმაყოფილებისთვის.

სოფლის მეურნეობაში და მასთან დაკავშირებულ დარგებში სახელმწიფო პროგრამების მეშვეობით უნდა გააქტიურდეს საინვესტიციო პროცესები, ინოვაციური და მეცნიერულ-ტექნოლოგიური მიზნების დანერგვა.

დასასრულ, საქართველოს მთავრობამ უნდა მიიღოს აგრარული პოლიტიკის ახალი სტრატეგია სწორად განსაზღვრული პრიორიტეტებით, რომელშიც არა უბრალოდ აგრარული, არამედ უფრო უართო, – სოფლის კომპლექსური განვითარების პოლიტიკა იგულისხმება, ანუ შეახამოს ერთმანეთთან აგრარული, ხოციალური და ყოფითი პრობლემების კომპლექსურად გადაჭრა. ამასთან ერთად, შეიმუშაოს აგროსასურსაო სექტორის განვითარების ხელშეწყობი და მარეგულირებელი საკანონმდებლო ბაზა, რომელშიც პრაქტიკულად მოიაზრება კეონომიკური

<sup>13</sup>იხილეთ პ. კოდექსის და გ. ზიმზინის ნაშრომი – „საქართველოს ქმედუნარიანი აგრარული პოლიტიკა ესაჭიროება“. საქართველოს კონომიკა, №5, 2008. 44-49 გვ.

მექანიზმის კველა ელემენტის გააქტიურება. მისაღებია საკანონდებლო აქტები:

- „საქართველოს სასურსათო უშიშროების შესახებ“;
- „სოფლის სტატუსის შესახებ“;
- „სპეციალიზებული აგროსაკრედიტო სისტემის შესახებ“;
- „მრავალდარგოვანი სოფლის მეურნეობის დაცვისა და მდგრადი განვითარების შესახებ“;
- „მიწათმოქმედის სტატუსის შესახებ“;
- „სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის შესახებ“;
- „სასოფლო სამეურნეო მიწის კონსოლიდაციის შესახებ“;

- „აგრონედლეულისა და მისი აღწარმოებისათვის საჭირო საქონელზე (მომსახურებაზე) ფასების პარიტეტის დადგენისა და დაცვის შესახებ“ და სხვა, რომლებმაც უნდა შექმნას საკანონმდებლო ბაზა ქვეყანაში აგროწარმოების აღორძინებისა და შემდგომი განვითარებისათვის.

საქართველოს წინაშე დღეს უკვე არსებული გლობალური გამოწვევები და მათი დამდევფის ობიექტური აუცილებლივის ამოცანები, რეალურად მოითხოვს, როგორც სასოფლო-სამეურნეო წარმოების დარგობრივი სტრუქტურის გადახდვას (პრიორიტეტული დარგებისა და კულტურების განსაზღვრა. სოფლის მეურნეობის ისეთი დარგობრივი სტრუქტურის ჩამოყალიბება, რომელშიც წამყვანი და პრიორიტეტული აღილი დაეთმობა სასურსათო ბალანსის ფორმირებისთვის საჭირო პროდუქტების წარმოებას), ასევე თითოეული დარგის საწარმოო და საექსპორტო პოტენციალის დადგენას და გამოყენების სოციალურ-ეკონომიკური მიზანშეწონილობის განსაზღვრას. გასაგებია, რომ დღეს არსებული სოფლის მეურნეობის დარგობრივი სტრუქტურის მოდერნიზაცია შედარებითი უპირატესობის პრინციპის გათვალისწინებით წინებით ერთბაშად შეუძლებელია, მაგრამ ამ მიმართულებით მოძრაობის დაწყება, მეტად საჭირო და გარდაუვალი აუცილებლობაა.<sup>14</sup>

არსებითა, რომ ხელი შეეწიოს სახელმწიფოს გადაქცევას სოფლის მეურნეობის პრდუქციის არა მარტო მთავარ დამკვეთად, არამედ მთავარ მყიდველად და გამანაწილებლად, იმ შემთხვევაში, თუ – საჭირო იქნება ბაზარზე მდგომარეობის სტაბილიზაცია.

<sup>14</sup> იხილეთ პ. კოლუაშვილისა და გ. ზიბზიბაძის ნაშრომი „შეფარდებითი უპირატესობა და საქართველოს აგრარული მეურნეობა“. „ბიზნესი და კანონმდებლობა“, №9, 2010.

უნდა გავითვალისწინოთ, რომ თანამდებობები მსოფლიოში კონკურენცია მიმდინარეობს არა მარტო სახელმწიფოებრივი მოწყობის მოდელებს შორის, არამედ ეროვნულ მეურნეობათა მოდელებსა და ეკონომიკის დარგთა ორგანიზაციისა და გაძლილის ფორმებს შორისაც, რათა მიღწეულ იქნება ქვეყნის კონკურენტუნარიანი უპირატესობა. ის, რაც ოპტიმალურია ჩინელისათვის, ან ამერიკელისათვის, შეიძლება ჩვენთვის არ იყოს ოპტიმალური. ჩვენ გაგაქს განსხვავებული ეროვნული სპეციფიკა, რომელიც განსაკუთრებული თავისებურებებით წარმართავს ერთი ყოფაცხოვრებისა და სამეურნეო საქმიანობის სხვადასხვა სფეროს, მექანიზმები ადამიანთა ურთიერთობის რეგულირებისა ფსიქოლოგიური, ტრადიციისმიერი, ფასეულობათა სკალით განსაზღვრული, კულტურული, მიწასთან დამოკიდებულებისა და სხვა. გაგვაჩნია განსხვავებული გეოპოლიტიკური გარემო, რესურსული პოტენციალი, ბიოგეოკლიმატური პირობები, აგრარული წარმოების წესი, საიდანაც მომდინარეობს საკებების შემადგენლობა, კებების თავისებურებები, კენების ხასიათი და ა.შ. ყოველივე ეს, ბუნებრივია, მოითხოვს იაგროსასურსათო სექტორის რეფორმირებისა და განვითარებისადმი განსხვავებულ მიდგომას, მის განხორციელებას ქართული სპეციფიკის გათვალისწინებით, და არა უცხოეთის რომელიმე ქვეყნის (თუნდაც ძალიან წარმატებულის) გამოცდილების მექანიკურად გაღმოტანაგამეორებას. აქვე ერთი ნანაწერის შესახებ უქმოთ ხსნებულ სტრატეგიაში, რომელიც არ შეიძლება არ გაიზიარო: „ნუ ჩათვლით, რომ საქართველოსთვის ავტომატურად სასურველია რაიმეს მიღება მხოლოდ იმის გამო, რომ ეს რაღაც მიღებულია ევროპის, ამერიკის, იაპონიის თუ განვითარებული მსოფლიოს სხვა ქვეყნებში“.

დაბოლოს, უფრო მეტად ვიდრე ეს აქადემიური შესაძლებელი, აუცილებელია საქართველოს სოფლის მეურნეობის გაუმჯობესება და განთავსუფლება სუდმეტი ხარჯებისგან. ჩვენ ჯერ კიდევ შემოგვაჭვს საჭირო საკებები პროდუქტების თითქმის 80% და თუ საქართველოს ეკონომიკას სურს მიაღწიოს გაწონასწორებულ სავაჭრო ბალანსს, უნდა მინშენელოვნად გადიდეს აგრარული წარმოება, რათა, რამდენადაც ეს

## შეცხილება/SCIENCE

შესაძლებელია, შემცირდეს სურსათისათვის გალუტის ზედმეტი ხარჯი.

უკეთად არსებითი ის არის, რომ ავტონომიურ რეჟიმში ფუნქციონერებიდან ქვეყნის ეკონომიკაც და მათ შორის სოფლის მურნეობაც ისე უნდა წარიმართოს, რომ იგი უპირველეს ყოვლისა, საკუთარი მოსახლეობის მოთხოვნებს უნდა აკმაყოფილებდეს. ეკონომიკისა და სოფლის მურნეობის უკეთა რგოლი მოვალეა განუხელად ასრულებდეს მას. ამ ბოლო ხანს საქართველოსში გამოიკვეთა ერთი მეტად შემაშფოთებელი ტენდენცია, რადაც უნდა დაგვიჯდეს მოვიპოვოთ, რაც შეიძლება მეტი ვალუტა. ასეთი სტრატეგია იმთავითვე მცდარია. ვალუტის მოპოვება უკეთა ნორმალური ეკონომიკის ქმონე ქვეყნისთვის კწ. მეორადი ამოცანაა და ასეც უნდა იყოს. თუ გვსურს რაიმე არსებოთს მივაღწიოთ.

**მაღალპროდუქტიული** სოფლის მურნეობის შექმნა აღიარებულ უნდა იქნეს ქვეყნის ეკონომიკური პოლიტიკის ძირითად ამოცანად და საერთო ეროვნული ზრუნვის საგნად. მხოლოდ ასე შეიძლება გადარჩეს ქართული სოფელი, რომლის გარეშე საქართველოს განვითარების პერსპექტივა წარმოუდგენელია.

ამრიგად, საქართველოს ბედი დამოკიდებულია მისი სოფლის ბედზე. სოფლის ბედი დამოკიდებულია მთავრობის ინტელექტზე, კეთილ ნებაზე, მუსაითობასა და პატიოსნებაზე. ვფიქრობ, ამ პირობათა შექმნის პოტენციალი საქართველოს აქვს.

სამართველოს სოფლის მემორეობის  
განვითარების სტრატეგიული გეგმის  
მონახაზი

1. **ხედვა** – კონკურენტუნარიანი აგროსასურსათო სექტორი – ქვეყნის სასურსათო უშიშროების (უსაფრთხოება) ძირითადი გარანტი;

2. **მისია** – მდგრადი განვითარების პრინციპებისა და მაღაილი ინტესიური თანამედროვე ტექნოლოგიების დანერგვის საფუძველზე აგროსასურსათო სექტორის სწრაფი განვითარება და ქვეყნის სასურსათო უშიშროების უზრუნველყოფა. სასოფლო რაიონების დაწერებული სოციალურ-ეკონომიკური განვითარება.

3. **გადასაწყვეტი პრობლემები**

– სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის კონსოლიდაცია;

– სოფლის მურნეობის საწარმოო და სოციალური (არასაწარმოო) ინფრასტრუქტურის

რეაბილიტაცია და შემდგომი განვითარება მარკეტინგული მოთხოვნების გათვალისწინებით;

– შესაბამისი პროფილის გადამმუშავებელი მრეწველობის საწარმოებთან, აგრარულ საწარმოთა (კოოპერატივთა) ინტეგრაციისთვის ხელშეწყობა;

– სოფლიად საქონელმწარმოებელთა კეალიფიციის ამაღლებისა და სამწარმეო უნარზევების გამომუშავების მიზნით ადგილებზე საკუნძულობაციო-საინფორმაციო სამსახურის ფორმირება;

– ცერმერთა გადამზადება საბაზო ურთიერთობათა მოთხოვნების გათვალისწინებით;

– სოფლიად საქონელმწარმოებლებისთვის მიწათმქმედის ხტატუსის მინიჭება და სათანადო რეგისტრაცია;

– ეკონომიკური მქანიზმის სრულყოფა და ორიგინტირება აგროსასურსათო სექტორის სწრაფ განვითარებაზე (ფასების პარიტეტის დადგენის, უფერიანი საგადასახადო, აგროსაკრედიტო და სადაზღვეო სისტემის გამოყენებით, იმპორტის ჩანაცვლებაზე და ექსპორტზე მომსახურებული დარგების მაღალი ტემპით განვითარება);

– აგრარული ბაზრის ეკონომიკური რეგულირება განვითარებული ქვეყნების გამოცდილებისა და ვმო-ს მოთხოვნათა გათვალისწინებით.

### სამოქმედო გეგმა

I. სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის კონსოლიდაცია და პარცელარული მურნეობის ნეგატიური შედეგების ლიკვიდაცია

ა) „**სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის კონსოლიდაციის შესახებ**“, „**სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის შესახებ**“ და „**საქართველოს სასურსათო უშიშროების შესახებ**“ საქართველოს კანონის პროექტების შემუშავება და პარლამენტი წარდგენა დასამტკიცებლად;

ბ) მატერიალურ-ტექნიკური საშუალებებით მოშარაგების, მარკეტინგული და სხვა საწარმოო-სამეურნეო მიმართულების კოოპერატივების ჩამოყალიბება, მათთვის სათანადო შეღავათების შეთავაზების გზით.

II. სოფლის მურნეობის საწარმოო და არასაწარმოო ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაცია და შემდგომი განვითარება მარკეტინგული მოთხოვნების გათვალისწინებით;

ა) სარწყავი წყლის რესურსების აღრიცხვა და გამოყენების გრძელვადიანი გეგმის შემუშავება;

ბ) სამეცნიორაციო ინფრასტრუქტურის  
რეაბილიტაცია და შემდგომი განვითარება;

გ) სათესლე და სანაშენე საქმის (საწარმოთა)  
რეაბილიტაციისთვის ხელშეწყობა;

დ) აგრონედლურის გადამტუშავებელი  
კვებისა და მსუბუქი მრეწველობის საწარმოთა  
სიმძლავრეების რეაბილიტაცია აგროსექტორის  
განვითარების შესაბამისად;

ე) სახაწყობო, სამაცივრო და სხვა საჭირო  
სიმძლავრეთა მშენებლობა პროდუქციის  
გრძელვადიანი შენახვისა და რეალიზაციის მიზნით;

3) განვითარებულ ქავენებში არსებული  
უახლესი მანქანათა სისტემების (მათ შორის სამთო  
მიწათმოქმედებებისთვის) გადმოტანის და აოვისების  
მიზნით სოფლად ტექნიკურობის თანამედროვე  
ინფრასტრუქტურის განვითარება;

III. სოფლად საქონელმწარმოებელთა  
კვალიფიკაციის ძმაღლებისა და სამწარმეო  
უნარჩვენების გამომუშავების შინხით ადგილზე  
საკონსულტაციო-საინფორმაციო სამსახურის  
ფორმირება; ფერმერთა გადამზადება საბაზრო  
ურთიერთობათა მოთხოვნების გათვალისწინებით

ა) საქონელგრაციო-საინფორმაციო სამსახურის  
ქსელის ფორმირება;

ბ) უერმერთა გადამზადება სამეწარმეო უნარჩვეულების გამომუშავებაის მიზნით;

გ) აგრონომიული, სოფლის მეურნეობის ეკონომიკისა და აგრობიზნესის პროფილის სტუდენტთა სტაუირება საზღვარგარეთის მოწინავე უმაღლეს სახელმწიფო უნივერსიტეტი.

IV. სოფლიად საქონელმწარმოებლე-  
ბისთვის მიწათმქმედის სტატუსის მინიჭება და  
სათანადო რეგისტრაცია

ა) „მიწათმოქმედის სტატუსის მინიჭების და რეგისტრაციის შესახებ“ შესაბამისი ნორმატიული აქტის პროცექტის მომზადება და პარლამენტში (ან მთავრობაში) დამტკიცება.

V. ექონომიკური მაქანიზმის ორიგინტირება  
აგროსახურსათო სექტორის სწრაფ განვითარებაზე,  
ფასების პარიტეტის დადგენა, ეფუძნიანი

საგადახახადო, აგროსაკურედიტო და სადაზღვეო  
სისტემების ფორმირება, მძლავრების სანაცვლებაზე  
და ექსპორტზე ორივნებირებული დარგების  
მაღალი ტემპით განვითარებისთვის

ა) „აგრონედლეულისა და მისი აღწარმოებისათვის საჭირო საქონელზე (მომსახურებაზე) ფასების პარიტეტის დადგენისა და დაცვის შესახებ“ საქართველოს კანონის პროექტის შემცირებებისა და პარლამენტიში დამტკიცება;

ბ) სკეციალური ოგროსაკარგებიტო,  
საგადასახადო და სადაზღვეო სისტემების შესახებ  
საქართველოს კანონის პროექტების შემუშავება  
და პარლამენტიში დამტკიცება;

გ) „აგროსექტორში გამოყენებული  
მანქანა-მოწყობილობების, აგრეთვე  
აგრარული პროდუქციის აღწარმოვებისთვის  
საჭირო სათესლე და სანაშენე საშუალებათა  
საბაზო გადასახადისა და დღგ-სგან  
გათავისუფლების შესახებ” საქართველოს  
კანონის პროექტის მიმზადება და პარლამენტში  
დამტკიცება.

VI. აგრარული ბაზრის დაცვა და  
კონომიკური რეგულირება განვითარებული  
ქვეყნების გამოცდილებისა და კონკრეტურაზად  
გათვალისწინებით

ა) ძირითად სახურსათო პროდუქტებზე  
 (მარცვალი, ხორცი, რძე, შაქარი, ზეთი) სტაბილური  
 ფასების შენარჩუნების მიზნით ბაზარზე  
 ინტერვენციის და ჭარბი პროდუქციის ამოღების  
 სახელმწიფო მარკეტინგირებელი (ნახევრად  
 დღმინისტრაციული და ნახევრად კომერციული)  
 სამსახურის შემწინა (ბაზარზე ჩამოყავი სამსახურები);

გ) ვმოს-ხდან მონიშებული უფლებების -  
ანტიდემპინგური გადასახადის, სეზონური ფასების  
და ბაზრის დამკავი ღონისძიებების გამოყენებით  
(დემპინგური და სწრაფად მზარდი იმპორტის  
მიმართ რომელიც ზარალს აუქნებს აღგილობრივ  
მწარმოებელს ან ქმნის ზარალის მიუქნების  
რეალურ საფრთხეს), ბაზრის დაცვა  
არა ყოვლისამდებარება არა ურთისასობრივად.

აქვთან გამოსაყოფია პირველი, მეორე და ა.შ.  
პროტომამაბის რიცხვი და მათი ასაწყაფობა.



აკადემიური მუნიციპალიტეტი

რამდენადაც, კონკურენციის (ანტიტრენტული, ანტიმონოპოლიური) კანონმდებლობა მიჩნეულია ქვეყნის ეკონომიკური სისტემის კონსტიტუციად, მისი მიღების აუცილებლობა აღიარებულია მსოფლიოს თითქმის ყველა განვითარებული ქვეყნის მიერ, როგორც თავისუფალი ვაჭრობისა და საბაზრო ეკონომიკის განვითარების ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი ბერკეტი. ამდენად, ქვეყნის, რომელიც აშენებს დია საზოგადოებას, აუცილებლად უნდა პქონდეს შესაბამისი ეკონომიკური პოლიტიკა (შესაბამისი კანონმდებლობით), სადაც ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ადგილი სწორედ კონკურენციის პოლიტიკას ექნება დათმობილი. უფრო მეტიც, ერთმნიშვნელოვნად შეიძლება ითქვას, რომ კონკურენციის პოლიტიკის გატარება აუცილებელი პირობაა საზოგადოებაში ცივილიზებული საბაზრო ურთიერთობების დაფუძნებისათვის, რადგან კონკურენცია წარმოადგენს ქვეყნის დემოკრატიული განვითარების ერთ-ერთ მნიშვნელოვან ობიექტურ საფუძველს.

ამასთან, ფაქტია ისიც, რომ კონკურენციის კანონმდებლობას, რომელსაც ფუდურალურ დონეზე საფუძველი, ჯერ კიდევ XIX საუკუნის ბოლოს ჩაეყარა აშშ-ში („შერმანის აქტი“ - 1890 წელი), სიახლეს წარმოადგენს პოსტსაბჭოთა ქვეყნებისათვის, მათ შორის, საქართველოსთვის, სადაც მისი პრაქტიკული რეალიზაცია დაიწყო გასული საუკუნის 90-იან წლების დამდევიდან და მეტნაკლები წარმატებით გრძელდება დღემდევთუმცა, აქვთ მხედველობაშია მისაღები ის გარემოება, რომ საბოლოო წარმატების მისაღწევა და აუცილებელია, ქვეყნის ჩარჩო საკონკურენციო სამართლებრივი ნორმების სრულყოფა და საუკეთესო საერთაშორისო პრაქტიკასთან შესაბამისობაში მოყვანა. სწორედ ამ საკითხის მოწესრიგებას ემსახურება, საქართველოს

სლავა ვეტელავა  
ეკონომიკის დოქტორი (PHD),  
ასოცირებული პროფესორი,  
საქართველოს თავისუფალი ვაჭრობისა და  
კონკურენციის სააგენტოს კონკურენციის  
დაცვის სამმართველოს უფროსი

მთავრობის 2010 წლის 3 დეკემბრის №1551 განკარგულებით დამტკიცებული - „კონკურენციის პოლიტიკის ყოვლისმომცველი სტრატეგია“, რომლის „მიზანს წარმოადგენს კონკურენციის ხელშეწყობა, მაქსიმალურად გამჭვირვალე და სამართლიანი კონკურენტული პირობების შექმნით საქონლისა და მომსახურების წარმოებისა და მიმოქცევის ეფექტიანობის უზრუნველყოფა“ [3].

ზოგადად, თუ ჩავულრმავდებით კონკურენციის თეორიულ ასპექტებს, დავინახავთ, რომ კონკურენციის კანონმდებლობის ეკონომიკის საკითხები მირთოდა და სამი ურთიერთდაკავშირებული პრობლემის გარშემოტრიალებს. პირველი მათგანი ექება - დამოკიდებულების „ბაზრის სტრუქტურა - ფირმის ქცევა - ფირმის ეფექტიანობა“ ასსნას, მეორე - სასაქონლო ბაზრების განსაზღვრის ეკონომიკას, ხოლო მესამე - დაკავშირებულია საბაზრო ძალაუფლებისა და ბაზარზე ფირმის დომინირებული მდგრმარეობის შესწავლისთვის. ამ თანმიმდევრობით შესაძლებელია თეორიულ-ეკონომიკური საკითხებიდან კონკურენციული კანონმდებლობის გამოყენების პრაქტიკულ და სამართლებრივ საკითხებზე გადასვლა.

წარმოდგენილ ნაშრომში, ჩვენს მიერ გაანალიზებული და მიმოხილულია, კონკურენციული კანონმდებლობის ეკონომიკის მხოლოდ ერთი კონკრეტული პრობლემა - სასაქონლო (განსახილველი) ბაზრის განსაზღვრის საკითხები, რომელიც ნებისმიერი ეკონომიკური აგენტის საბაზრო ქცევის ანალიზის პირველ ეტაპს წარმოადგენს. ბაზრის განსაზღვრისათვის აუცილებელია დადგინდება ის პირობები, რომლებშიც შესაძლოა აღგილი პქონდეს ეკონომიკური თვალსაზრისით ნებატიურ ქცევას. ამგარად, ბაზრის განსაზღვრის პროცესი, თითქოსდა

საპირისპირო მიშართულებით მიდის. იგი იწყება  
იმ პირობის ქონსტატაციით, რომ არსებობს  
გარევეული ანტიკონკურენციული ქცევა, რის  
შემდეგაც დგინდება იმ უმცირესი ბაზრის  
საზღვრები, სადაც შესაძლებელია აღიალი ჰქონდეს  
სწორედ ასეთ ანტიკონკურენციულ ქმედებებს.  
შესაბამისად, ბაზრის საზღვრების მონიშვნის შემდგებ  
ხორციელდება ასეთი ქცევის გამოკვლევა  
ანტიკონკურენციული ზემოქმედების მოხდენის  
შესაძლებლობების დადგენის ფალსაზრისით.  
ამასთან, ბაზრის განსაზღვრის პროცესში  
გასათვალისწინებელია ის, თუ რომელი საქონელი  
ენაცვლება ერთმანეთს, ანუ, რომელი საქონელი  
შედის ერთმანეთთან ეონკურენციაში. ასევე, უნდა  
იქნეს გათვალისწინებული ის ეკონომიკური  
აგენტები, რომლებიც კონკურენციას უწევენ  
ერთმანეთს მოცემული ტიპის საქონელის  
მოწოდებაში. ეს უკანასკნელი იძლევა საშუალებას  
გავარევით, არსებობს თუ არა, რაიმე შეთანხმება  
კონკურენტ ეკონომიკურ აგენტებს შორის ან  
რომელი მათგანი ფლობს უფრო დიდ საბაზრო  
წილს.

წინამდებარე ნაშრომში ჩამოყალიბებულია  
ბაზრის განსახლვრის თეორიული ასპექტები,  
რომელიც სრულად მოიცავს საკვლევი თემის  
ფარგლებს, წარმოაჩენს რიგი მონაცემების  
მნიშვნელოვნებას, სხვა მონაცემების ნაკლებად  
მნიშვნელოვან ხასიათს და დამატებითი ინფორმაციის  
მოძღვების აუცილებლობას.

ზოგადად შეიძლება ითქვას, რომ **ბაზრის**  
**განსაზღვრის** საკითხთა კვლევის პროცესში  
მხედველობაშია მისაღები შემდეგი **ორი ძირითადი**  
პარამეტრი: I. საქონელი და II. გეოგრაფია /  
შესაძლებელია არსებობდეს მქამელი პარამეტრის –  
შეიძლება მისამართის ტიპი. იგი ჩნდება მხოლოდ  
დისკრიმინაციული ფასების შემთხვევაში, როდესაც  
ერთი და იგივე საქონელი სხვადასხვა მყიდვებრივი  
სხვადასხვა ფასად მიუყიდება. დისკრიმინაციული  
ფასების არსებობისას, შესაძლოა შეიქმნას ერთი  
და იგივე სახაქონელო და გეოგრაფიული  
პარამეტრების მქონე ორი ბაზარი, ერთი, სადაც  
მყიდვებრივი უფრო მაღალ ფასს იხდიან საქონელში,  
და მყორე, სადაც იმავე საქონელში მყიდვებრივი  
უფრო ნაკლებს იხდიან. პარამეტრი „საქონელი“  
უსავშირდება პროდუქციასა და მომსახურებებს,  
ხოლო პარამეტრი „გეორგიაფია“ კი – საქონელის  
მწარმოებლების ან გამყიდვებების  
ადგილმდებარების მიხედვის მიზანის მიზანის მიზანის.

ამასთან, გასათვალისწინებელია ისიც, რომ  
განსახილევლი ბაზრის განსაზღვრა ხორციელდება  
მომხმარებლის მიერ მინიჭებული უპირატესობებითა

და ქცევით. ამდენად, თუ მომხმარებლის აზრით, თრ საქონეელს გააჩნია ერთმანეთის მსგავსი სამომხმარებლო თვისებები, ან შესაძლებელია მათი ურთიერთშენაცვლება, მაშინ ისინი ერთ სასაქონლო ბაზარს განეკუთვნებიან. **მაგალითად**, კარაქი და მარგარინი. თუმცა, უნდა ითქვას ისიც, რომ პრაქტიკაში შესაძლებელია აღიღლი პრონდეს ისეთ შემთხვევასაც, როდესაც გამყიდველების აზრით თრი საქონეელი შეიძლება ძალიან პგავდეს ერთმანეთს, ან უფრო მეტიც, შეიძლება ისინი ერთი და იმავე აღდურებილობითაც იყოს წარმოებული, მაგრამ ამან გავლენა არ მოახდინს ბაზრის განსაზღვრაზე. **მაგალითად**, თუ ავტომობილის 13-დუიმიანი და 14-დუიმიანი საბურავები ერთი და იმავე მოწყობლობითაა დაშსაბამბული, მაგრამ მყიდველს არ შეუძლია მათი ჩანაცვლება, მაშინ ისინი სხვადასხვა ბაზარს მიეკუთვნებიან /ის გარემოება, რომ აღნიშნული ორი საქონეელი ერთი და იმავე მოწყობილობაზეა დამზადებული, არსებითი იქნებოდა იმ შემთხვევაში, თუ შესაბამისი სფეროს საეციალისტების წინაშე დაისმებოდა საკითხი ამ საქონეელთა არსებულ და პოტენციურ მომწოდებელთა განსაზღვრის კუთხით.

## I. სასაქონლო ბაზარი. ტერმინი

„სასაქონლო ბაზარი“, კონკურენციის სფეროში  
მომენტავე სპეციალისტთა მიერ სხვადასხეონაირად  
განიმიმორცება, თუმცა, უკელი შემთხვევაში მათი  
საერთო მახასიათებელია - საქონლის ურთიერთშენაცვლებადობა. სხვა სიტყვებით რომ  
ვთქვათ, ორი სხვადასხვა საქონელი, რომლებსაც  
მყიდველები ურთიერთშენაცვლებადად თელიან  
ერთსა და იმავე სასაქონლო ბაზარს წარმოადგენენ,  
ხოლო ის ორი სხვადასხვა საქონელი, რომლებიც  
მყიდველთა აზრით არ წარმოადგენენ  
ჩინაცვლებადს, სხადასხვა სასაქონლო ბაზარს  
განეკუთვნებიან.

„სამრეწველო ექონომიკის ლექსიკონი“-ს  
მიხედვით სასაქონლო ბაზარი განისაზღვრება,  
როგორც „საქონელი ან საქონლის ჯგუფი და  
გეოგრაფიული სივრცე, სადაც იგი იყიდება ისე,  
რომ ნებისმიერი ეკონომიკური აგნეტი, რომელიც  
ცდილობს გაზარდოს შემოსავლები წარმოადგენს  
ამგვარი პროდუქტების ერთადერთ გამჭიდველს  
მოცემულ რეგიონში და შეუძლია მცირედით,  
მაგრამ არსებოთად გაზარდოს დროის სტაბილურ  
მონაცემთში მათი ფასი, წინა დაგენერილ ფასთან  
შედარებით“ [11]. აღნიშნულიდან გამომდინარე  
ცხადია, რომ ბაზარი – ესაა სწორედ საქონლის  
ის უძინორესი ჯგუფი და გეოგრაფიული სივრცე,

თავისი შინაარსით სახაქონდო ბაზრის  
განსაზღვრა წარმოადგენს მარკენტინგული  
გამოქვედვების ნაწილს, რომელიც იძლევა  
გადაწყვეტილების მისაღებად პულილებელ  
ექონომიკურ ინფორმაციას.

კუთხომიერი აგენტისათვის ბაზრის  
განსაზღვრა ნიშნავს:

➤ სახაქონლო ბაზრის პროდუქტიული და გეოგრაფიული სახელმწიფოს დაღვენის;

➤ უახლოები კონკურენტებისა და ბაზარზე  
მათი წილის განსაზღვრას;

➤ ბაზარზე თვით ამ ეკონომიკურ აგენტთა  
მდგომარეობის დაღგენას.

ასეთი სახის მონაცემები საჭარმოთა  
მენეჯერებს აძლევს შესაძლებლობას მიიღონ  
ინფორმაცია მათი საქმიანობის სწორი დაგეგმვის  
პრცესის უსრუნველსაყოფად. ანუ მიიღონ  
კონკრეტული კანონმდებლობის გამოყენებასთან  
დაკავშირებული ინფორმაცია. ისეთ საკითხებზე,  
როგორიცაა - შერწყმები, შეერთებები და  
შესყიდვები.

თავის მხრივ, კონკურენციის ორგანოების მიერ  
განსაზღვრული სასაქონლო ბაზრის ანალიზის  
შედეგად მიღებული ინტერმაცია გამოიყენება:

✓ ბაზარზე ფირმის დომინირებული  
მდარებარების დასადაქნად;

✓ კარტელური შეთანხმებების საბაზო  
ძალაუფლების დაღვენისა და მათი კანონიერების  
განსაზღვრისათვის:

✓ მონოპოლიათა სახელმწიფო რეგულირების შომძბის დასაბუღავისათვის.

✓ სახაქონლო ბაზებზე კაპიტალის  
კონცენტრაციის კონცენტრაციის  
ასტრაქტიული მატერიალი.

✓ სასაქონლო ბაზრების  
დემონოპოლიზაციის და კონკურენციის  
განვითარების ღონისძიებათა შესამუშავებლად.

ეხლა ისევ დაუუბრუნდეთ, ჩვენს მიერ ზემოთ  
მოტანილ - სასაქონლო ბასრის განმარტებას,  
რომელიც შეიცავს შემდეგ მნიშვნელოვან  
ელემენტებს: ა) ფასის გაზრდას, ბ)  
შეიძლების რეაქციას და გ) „უმცირესი  
პაზრის“ პრინციპს. მიმოვისილოთ თითოეული  
მათგანი.

**ა) ფასის გაზრდა.** ბაზრის განსაზღვრის პროცესში აუცილებელია მხედველობაში იქნება მიღებული შესაბამისი საქონლის რეალური ფასები, ანუ ფასები ინფლაციის გათვალისწინებით. ამასთან, რამდენადაც ინფლაცია ართვლებს მომქმნელებელთა მცდელობებს, რომ შეამცირონ ხარჯები (რეალური ფასების განსაზღვრის სირთულის გამო), ინფლაციის მაღალი დონე შემდგომ შეცვლომებს გამოიწვევს ანალიზში.

ფასების ცვლილებების ტიპი, რომელიც  
აისახება მომხმარებლებზე არის საქონლის  
მხოლოდ ფასის ცვლილება, რაც რეგულირდება  
„პორთფლეური მონოპოლისტის“ მიერ. აღნიშნულის  
არსი იმაში მდგრადარებეს, რომ გამოვლენილ იქნეს  
ის საქონელი (ან მომსახურება), რომელთა შექმნაზე  
მომხმარებლები უარს იტკიან გულდასმითი  
შერჩევის შემდეგ, მაგრამ მას შეიძენენ იმ  
შემთხვევაში, თუკი ფაქტიურად შეძენილი  
საქონლის ფასი საკმაოდ მაღალი იქნება.  
შესაბამისად, ასეთ კონკრეტულ შემთხვევებში,  
გულდასმითი შერჩევის შედეგად უარყოფილი  
საქონელი წარმოადგენს კონკურენტულს იმ  
საქონლისა რომელსაც მყიდველები ჩვეულებრივ  
ირჩევენ. აქვე, მხედველობაშია მისაღები ის  
გარემოება, რომ ფასების ზრდის სხვა ტიპები არ  
ახდენენ გავლენას მყიდველთა გადაწყვეტილებებზე,  
თუ რომელ საქონელს მიანიჭონ უპირატესობა.  
მაგალითად, თუ ყველა ფასი პორპორციულად  
იზრდება, მაშინ ფარდობითი ფასები არ იცვლება  
და მყიდველები არ შეიძენენ ჩანაცვლებად  
პროცესს.

რაც შეეხება დორში სტაბილური ფასის  
ზრდის საკითხს, ეს სავარაუდოდ მოყლევ პერიოდი  
გრძელდება. ამასთან, საქართველოს შესაძლებელია, რომ  
მყიდველებს პქნონდეთ განსხვავებული რეაცია,  
ფასების მყისიერ ან მოკლევადიან და დორში  
გახანგრძლივებულ ცვლილებებზე. **განვიხილოთ  
ჰიპოთეტური მაგალითი.** თუ კარაქე ფასების  
ზრდა დოროვბითია და მეკონდიტრეებს ექნებათ  
ამის შესახებ ინფორმაცია, მაშინ, ისინი  
გააგრძელებენ მის გამოყენებას თავიანთ  
პროდუქციაში, მაგრამ, თუ მათ ხელი არსებული  
ინფორმაციით მომატებული ფასები შენარჩუნდება  
და არ დაიკლებს, მაშინ ისინი შეეცდებიან  
შეიმუშავონ რეცეპტი მარგარინის გამოყენებით.  
აღნიშნულიდან გამომდინარე, თუ კონკურენციის  
საკითხებზე მომუშავე სპეციალისტები ამ საკითხის  
შესწავლის პროცესში განიხილავენ  
მეკონდიტრეების მხოლოდ რეაქციას კარაქეზე  
ფასების მყისიერ ზრდის მიმართ, მაშინ ისინი  
არასწორ დასკრინადებ მივიღენ, რადგანაც ჩათვლიან,

რომ მარგარინი და კარაქი სხვადასხვა სასაქონლო ბაზარს განეკუთვნება. თუმცა ფაქტია, რომ მექონდიტრექი მარგარინზე გადავიდოდნენ იმ შემთხვევაში, თუკი კარაქზე მომატებული ფასები ხანგრძლივი პერიოდის განმავლობაში შენარჩუნდებოდა, ე.ი. მარგარინი და კარაქი ერთსა და იმავე სასაქონლო ბაზარს შეკუთვნება.

აქვე უნდა აღინიშნოს ისიც, რომ საქონლის შენაცვლებადობის საკითხის გარკვევისათვის არსებითია ფასების **მცირედით მომატება**, რამდენადაც მხოლოდ მას შეუძლია გამოყოს შენაცვლებადი პროდუქტების მოელი ჯგუფიდან მხოლოდ **ახლოს მდგომი შემცვლელები**. შესაბამისად, ფასების უფრო მაღალი მომატება, უფრო შორის მდგომ შემცვლელებს წარმოაჩნის, რის გამოც უფრო შორის მდგომი შემცვლელები იმავე სასაქონლო ბაზარზე გამოჩნდებიან. ასეთ შემთხვევში კონკურენციის საკითხებზე მომუშავე საკეთიალისტებმა შეიძლება მცდარი დასკვნა გააქციონო და აღიარონ, რომ ერთი პროდუქტი ძლიერ კონკურენციულ ზეაგლინას ახდენს მეორეულ თუმცა, სინამდვილეში ეს ასე არა. თუ კონკურენციის სფეროს მუშაკთა მხრიდან დაშვებულ იქნება ასეთი შეცვლიმა, მაშინ ისინა მცდარ გადაწყვეტილებებს მიიღებენ ისეთ საკითხებზე როგორიცაა – საბაზრო წილი, საწარმოთა შორის არსებული შეთანხმების ზეგავლენა კონკურენციაზე და სხვ.

თავის მხრივ ფასების ცვლილება უნდა იყოს **არსებითი**, რათა მყიდველებმა რეაგირება მოახდინონ მასზე. ცხადია, შენაცვლებად საქონელზე გადასვლა უოველთვის არაა ადგილი მყიდველებისათვის, რის გამოც, შესაძლებელია ფასის მცირედ ცვლილებაზე მათ რეაგირება არ მოახდინონ. ამასთან, რადგანაც არ არსებობს ფასის „მნიშვნელოვანი“ ცვლილების ზუსტი განმარტება, ზოგიერთ ქვეყანაში (აშშ, კანადა) **უმნიშვნელოდ თვლიან ცვლილებას**, რომელიც 5%-ს არ აღმატება.

**ბ) მცირედითი რეაქცია.** ბაზრის ანალიზის დროს აუცილებელია მხედველობაში იქნეს მიღებული მყიდველების რეაქცია ფასების ზრდაზე. განვიხილოთ ისევ კარაქისა და მარგარინის მაგალითი იმ მყიდველების რეაქციის ფონზე, რომელიც კარაქიდან მარგარინზე უპრობლემოდ გადადინა. ასეთი გადასვლის შემდეგ მარგარინის მყიდველებმა შეიძლება დასკვნას, რომ მათ ვის კარაქი და მარგარინი ურთიერთშენაცვლებადი საქონელია.

ახლა განვიხილოთ შემთხვევა უკეთა იმ მომსმარებლისათვის, რომელიც ძეველი ფასებით (მომატებამდელი ფასებით) ყიდულობენ კარაქს. შესაბამისად კარაქზე ფასის მომატებისას, ამ

მომსმარებლებს შეიძლება პქონდეთ თრი ერთმანეთის ხაწინააღმდეგო რეაქცია. კოქათ, პირველ შემთხვევაში „თითქმის ყველა“ მომსმარებელი გადავიდა მარგარინზე, მაშინ მარგარინი და კარაქი როგორც შენაცვლებადი საქონელი ერთხა და იმავე სასაქონლო ბაზარს მიეკუთვნება, ხოლო მეორე შემთხვევაში, თუ „თითქმის ყველა“ მომსმარებელი არ გადავა კარაქიდან მარგარინზე, მაშინ ისინი არ წარმოადგენენ ერთი და იმავე ბაზრის საქონელს.

ამასთან, გასათვალისწინებელია ის გარემოება, რომ ფასების ზრდა ყოველთვის არ იწვევს მყიდველების მკვეთრ რეაქციას. ასევე, მხედველობაშია მისაღები ისიც, რომ გამნელებულია /თითქმის შეუძლებელია/ იმ მყიდველების პროცენტული რაოდენობის ზუსტი განსაზღვრა, რომლებიც უარის ამბობენ საქონლის (ან საქონლის ჯგუფის) შეძენაზე ფასების მომატების გამო /შეგახსენებო, რომ ჩეკ გვიჩდა განგსაზღვრო უმცირესი ბაზარი, ანუ ისეთი ბაზარი, სახურ ერთი განყიდველი, ისტრავის რა მაქსიმალური ხარგებლის მიღებისაკენ, შეძლებს ფასის გაზრდას არც თუ მაღალი, მაგრამ მნიშვნელოვანი ხიდიდით, დომინირებულ ფასებთან შედარებით. აღნიშნულია გამომდინარე, არსებობია იმის გარეული - იქნება თუ არა მყიდველების რეაქცია ფასების მომატებაზე იმდენად მნიშვნელოვანი, რომ ეს არახელსაყრელი აღმოჩნდეს გამყიდველისათვის. ამ ეითხეაზე ასეული დამოიდებულია რამდენიმე ფაქტორზე, მათ შორის საქონელზე შესაძლო უარის მოქმედი მყიდველების რაოდენობაზე და იმაზე, თუ რამდენად მომტებიანია ბაზარზე არსებული ფასები (ამ ფაქტორთა შეფასება (ბოლომდებული სრული სახით გათვალისწინება) თითქმის შეუძლებელობა).

**გ) „უმცირესი ბაზრის“ პრინციპი.** სასაქონლო ბაზრის განმარტების ბოლო ნაწილის თანაბაზო, ბაზარი უნდა განისაზღვროს საქონელთა და მომსახურეობათა იმ უმცირესი ჯგუფით რაზეცაა კონკენტრირებული მომსმარებელთა ყურადღება. ეს მოთხოვნა თავიდან აგვაცილებს ისეთი არაბუნებრივი „ბაზრების“ შექმნას, როგორიცაა „კარაქის“, „მარგარინის“ და სხვა. ამასთან, ის ხელს შეუშლის ეკონომიკური აგენტების სურვილს, კანონიერად შეამცირონ თავიანთი წილი ბაზარზე და განაცხადონ, რომ ბაზარზე გამოტანილი საქონელი ჩაუნაცვლებადია.

**აქვე უნდა აღინიშნოს, რომ ერთია თეორია და მეორე მისი პრაქტიკული რეალიზაცია. სამწუხაროდ, კონკრეტული ბაზრების კვლევის პროცესში ხშირია შემთხვევები, როდესაც**

## შეცილებება/SCIENCE

აუცილებელი ინფორმაციის დიდი ნაწილი ხელმიურვდომელია. ამასთან, არც თუ იშვიათად, კონკურენციის ორგანოების ხელო არსებული მონაცემები არასაკმარისია /ამ პრობლემატიკაზე საინტერესო ფაქტორივე დოკუმენტაციაა დაცული საქართველოს სახელმწიფო ანტიმონაპოლიტიკის სამსახურის საარქივო მასალების იმ ნაწილში, რომელიც ეხება შესაბამისი (კონკრეტული) სასაქონლო ბაზრების კვლევის საკითხებს [6], რომ შეფასდეს მოთხოვნის ცვლილებები ცალკეულ საქონელთა ჯგუფზე დადგენილი ფასების ფარგლებში. შესაბამისად, ამ ხარვეზის აღმოფხვრის მიზნით აუცილებელია, კონკურენციის საკითხებზე მომუშავე სპეციალისტებმა მოახდინონ ეკონომიკური აგენტების (რაც შეიძლება მეტის) გამოყითხვა, რათა საკმარისი ინფორმაცია შეაგროვონ სწორი დასკენების გასაკეთებლად. ამასთან, **მე კონომიკური აგენტებს, რომლებმაც შესაძლებელია სასარგებლო ინფორმაცია მიეცოდონ კონკურენციის სამსახურებს შეკუთვნებიან:**

- კონკრეტული ტიპის საქონლის მყიდველები;
- მსგავსი საქონლის მყიდველები;
- კონკრეტული ტიპის საქონლის გამყიდველები;
- ისეთივე საქონლის გამყიდველები სხვა რეგიონებში;
- მსგავსი საქონლის გამყიდველები;
- მოცემული საქონლის მყიდველთა და/ან გამყიდველთა გაერთიანებები;
- მოცემულ და მსგავს საქონელთა საბითუმო და საცალო მოვაჭრები;
- სტატისტიკის სამსახური;
- საინინრო და საკონსულტაციო ფირმები, რომელიც აპროექტებენ ან იყენებენ მოცემული ტიპის საქონელს.

საწყის ეტაპზე მკვლევარმა კარგად უნდა შეისწავლოს გამოსაკვლევი საქონელი ან მომსახურება. მან აუცილებლად უნდა იცოდეს კველაფერი საქონლის გამოყენების, დანიშნულების, წარმოების, ან მომსახურების გაწევის შესახებ. ასევე, უნდა იცოდეს, თუ რომელი მახასიათებლებია მნიშვნელოვანი როგორც მყიდველის, ისე გამყიდველისათვის.

ქავმოთ მოყვანილია ის ზოგადი კითხვები, რომელიც შეიძლება დაესვას მყიდველებსა და კონკურენტებს. ისინი შედგენილია შუალედური საქონლისათვის, ანუ ისეთი საქონლისათვის, რომელიც არ მიეწოდება მყიდველს საბოლოო პროდუქტის სახით. ეს კითხვები მოდიფიცირებას

საჭიროებებს რეალურ კვლევებში გამოიყენების დროს. შემდგომში, როდესაც მკვლევარი უკათვებად შეისწავლის, თუ რომელი მონაცემები შეესაბუქვისება უკალაზე შეჩად მისი კვლევის საგანს, ეს კითხვები კიდევ ერთხელ უნდა შეიცვალოს.

### **მყიდველებს შეიძლება დაესვას**

#### **შემდეგი კითხვები:**

- ✓ ვინ არის ამეამად თქვენი მომწოდებელი?
- ✓ ვინ იყო ადრე თქვენი მომწოდებელი?
- ✓ რატომ გადახვედით სხვა მომწოდებელზე (ოუკი მოხდება გადახვედა)?
- ✓ კიდევ ვის მიიჩნევდით მომწოდებლად?
- ✓ რატომ ყიდულობთ საქონელს მისგან?
- ✓ რა არის თქვენთვის მნიშვნელოვანი როდესაც წყვეტი, თუ რომელი მომწოდებლისაგან შეიძინოთ საქონელი? რატომ?

ამ კითხვათა პასუხები უფიძლებებს უზირეულ მახასიათებლებს (როგორიცაა მაგალითად უნივერგიტეტები უფასებურობა ან ქმიური სისუფთავე), მომწოდებელი საწარმოების კოვრაციის (შესაძლოა ტრანსპორტირება იყოს ძირი, ძნელი, ან არახლსაყრელი), მომწოდებელის მახასიათებლებს (უზრუნველყოფა ღრულ მოწოდებებს, უდობს მოწინაურ ტექნოლოგიებს, ან აღილებენ აწარმოებს ტექნიკურ მომსახურებას). იდეალურად ითვლება კოსტები, რომელთა პასუხებიდან ჩათლად ჩანს. თუ როგორმა მნიშვნელოვანი უხა თუ ის მახასიათებელი თუ ასეთი ხარჯები დაღია, მაშინ შესაძლებელია ის საქონელი /მომსახურება/, რომელიც კვლევის დასაწყისში შემცვლელი დარღვეული იყო მოწინული, ცატებიურად აღარ იყოს ჩანაცვლებადი და პირიქით - აბსოლუტურად განხევავებული საქონელი /მომსახურება/ შესაძლოა ურთიერთშენაცვლებადს წარმოადგენდეს, თუ ამ უკანასკნელთა ფასები ერთნაირია და/ან ურთი მათგანის შეირით შეცვლის ხარჯები - ძალიან ძვირება.

- ✓ არსებობს თუ არა საქონლის შემცვლელი, რომელსაც თქვენ გამოიყენებით?
- ✓ რა არის საჭირო მოცემული საქონლის შესაცვლელად?
- ✓ რა შეიძლება ღირდეს ასეთი შეცვლა?
- ✓ გაისრდება თუ არა თქვენი ხარჯები შემცვლელი დამზადებისას? რა ოდენობით?

### **გამყიდველებს შეიძლება დაესვას**

#### **შემდეგი კითხვები:**

- როგორ ფიქრობთ, ვინ არიან თქვენი კონკურენტები?
- რა უნდა გააქტოოთ, რათა დაარწმუნოთ მყიდველები, რომ თქვენგან შეიძინონ საქონელი (მაგალითად, საქონლის ღრულულ მოწოდება,

საქონლის რეკლამირება ან ხაცალო მოვაჭრების ხარჯებით ხარჯების გაწევა, მაღალი ხარისხის ტექნიკას უზრუნველყოფა)?

➤ რა უნდა გააკეთოთ, რათა დაარწმუნოთ მყიდველები, რომ აღარ შეიძინონ საქონელი თქვენი კონკურენტებისაგან და გადმოვიდნენ თქვენზე (მაგალითად, კელუვის დამოუკიდებელი შეღებების უზრუნველყოფა, ფასების დაკლება პირველი მიწოდებისას)?

➤ გვავთ თუ არა მყიდველები, რომლებსაც ურჩევნიათ თქვენგან იყიდონ საქონელი და არა თქვენი კონკურენტებისაგან?

➤ თუ გვავთ, როით განსხვავდებიან ისინი სხვა მყიდველებისაგან და რატომ ურჩევნიათ მათ საქონლის შეძენა თქვენთან?

➤ რატომ არ აქვთ სხვა მყიდველებს ტენდენცია, რომ თქვენგან შეიძინონ საქონელი?

პრაქტიკულად შეუძლებელია სრულფასოვნად აღიწეროს ის, თუ როგორ უნდა შეგროვდეს ინფორმაცია საქონლის ან ბაზრის განსაზღვრისათვის. თუმცა, ისიც უატება, რომ ამ პროცესის დაწყება შეიძლება რამდენიმე მომწოდებლის გამოყითხვით იმაზე, თუ როგორ წარმოუდგენიათ მათ საქონელი. მომწოდებლებისაგან შეიძლება ასევე გაფიგოთ, რას ფიქრობენ ისინი ამა თუ იმ სასაქონლო ბაზრის შესახებ (და რატომ?), ვის მიიჩნევენ თვით კონკურენტებად და რა არის აუცილებელი ბაზარზე დასამკიდრებლად. გარდა ამისა, მათგან შეიძლება ასევე მიღებულ იქნეს ინფორმაცია მომხმარებელთა შესახებაც /ჩამონათვალი/. მომწოდებლების შემდეგ შეიძლება გამოკითხულ იქნეს ცნობილი მომხმარებლები, რათა მივიღოთ მონაცემები სხვა მომხმარებლების შესახებ და გაფიგოთ, თუ რომელი მახასიათებლებია მათთვის მნიშვნელოვანი საქონლის შერჩევის პროცესში. ასევე, შეიძლება გაირკებს, თუ რომელ საქონელს მიიჩნევენ ისინი ურთიერთშესაცვლებად. საბოლოოდ კი, შეიძლება ითქვას, რომ კონკურენციის დარგის ექსპერტებს ბაზრის საზღვრების შესახებ ზუსტი წარმოდგენა ექნებათ მხოლოდ მას შემდეგ, რაც მყიდველებისაგან მიღებული ინფორმაციის საფუძველზე /თუ რა არის მათთვის მნიშვნელოვანი/ მოხედება მომწოდებლების ხელახლი გამოკითხვა.

**II. გეოგრაფიული ბაზარი გეოგრაფიული ბაზრის განსაზღვრის პრინციპი სასაქონლო ბაზრის განსაზღვრის ანალოგიურია. კერძოდ, ის განისაზღვრება მყიდველთა შეხედულებით სხვადასხვა ბაზრებზე დამზადებული ან გასაყიდად გამოტანილი პროდუქტების ურთიერთშესაცვლების შესახებ. ამდენად, თუ ერთ რეგიონში გასაყიდად**

გამოტანილი საქონლის მყიდველები, ფასების მცირე, მაგრამ დროში სტაბილური ბრდადი ფასების საპასუხოდ დაიწყებენ ამ საქონლის ყიდვას სხვა რეგიონში, მაშინ ეს ორი რეგიონი ერთი გეოგრაფიული ბაზრის ფარგლებში აღმოჩნდება. ამასთან, თუ მყიდველები არ ჩათვლიან, რომ ერთ რეგიონში გასაყიდად გამოტანილი პროდუქტი შეკველის მეორე რეგიონში გამოტანილ პროდუქტს, მაშინ ეს ორი რეგიონი სხვადასხვა გეოგრაფიულ ბაზარს მიეკუთვნება.

პრაქტიკაში გეოგრაფიული ბაზრის საზღვრები ეშირიდ დგინდება /განისაზღვრება/ – ტრანსპორტირების ლინებულების, ბაჟის ოდენობისა და მარგეულირებელი წესების მიხედვით. მაგალითად, ქვიშის, ხრეშის, მუქაოს ყუთებისა და სხვა „მძიმე, მაგრამ დაბალფასიანი პროდუქტების“ ბაზრები ეშირ შემთხვევებში დიდი არ არის, რადგან ასეთი საქონლის დირებულების დიდი ნაწილი ტრანსპორტირებაზე მოდის. ტრანსპორტირების ლინებულება შეიძლება ირიბ ზემოქმედებას ახდენდეს ახევე გეოგრაფიული ბაზრის საზღვრებზე. მაგალითად, შეიძლება ისე მოხდეს, რომ როტული და ძვირი მაჩქანების მწარმოებლისათვის არ იყოს ხელსაცვრელი მათი გაყიდვა კონტინენტის ფარგლებს გარეთ, რადგან მათი ტექნიკური შეძლებების – პერსონალის მივლინების ან სათადარიგო ნაწილების საწარმოდან დანიშნულების ადგილამდევ ტრანსპორტირების ხარჯები შესაძლოა ძალიან მაღალი იყოს.

ბაჟი და სხვა სავაჭრო ბარიერებში შესაძლოა ასევე შეზღუდოს გეოგრაფიული ბაზრის გავრცელების ფარგლები. თუ ზოგიერთი საქონლის უცხოელი მწარმოებლები ვალდებული არიან გადაიხადონ ბაჟი, ხოლო ადგილობრივი მწარმოებლები ბაჟს არ იხდიან, მაშინ, უცხოური საქონლის ლინებულების ზრდა შეიძლება იმდენად დიდი ადმონიდება, რომ ადგილობრივი მომხმარებელი უარ იტენის ასეთი საქონლის შეძენაზე. ამ შემთხვევაში, გეოგრაფიული ბაზარი ვერ გავრცელდება იმ ქვეყნის ფარგლებს გარეთ, სადაც დგინდება ბაჟი იმპორტირებულ საქონელზე.

ასევე, მარებულებირებელი წესები შეიძლება დამაბრკოლებელ ფაქტორებად იქცეს ზოგიერთი საქონლის ან მომსახურების გაყიდვისას.

**III. ფასების დისკრიმინაცია.** თუ გამყიდველებს შეუძლიათ მოახდინონ ფასების დისკრიმინაცია ზოგიერთი მყიდველის მიმართ, ანუ, თუ შეძლებენ დაწყებონ სხვადასხვა ფასი სხვადასხვა შეიძლება მყიდველისათვის ისე, რომ ფასების ეს სხვაობა არ იყოს დაკავშირებული მიწოდების

## შეცნობა/SCIENCE

დირექტორების შორის სხვაობასთან, მაშინ განსახილებად შემოდის ხასაჭირო ბაზრის მესამე პარამეტრი – **მყიდველის ტიპი.** **მაგალითად** წარმოვიდგინოთ, რომ გვაქვს ორი სხვადასხვა ხარისხის ცემენტი და გვვავს მყიდველთ თრი „ა“ და „ბ“ ჯგუფი. კოქვათ, მყიდველების ჯგუფს – „ა“, შეუძლია იყიდოს ორივე ხარისხის ცემენტი, ხოლო მყიდველების ჯგუფ - „ბ“-ს კი შეოღოდ უმაღლესი ხარისხის ცემენტი. თუ უმაღლესი ხარისხის ცემენტის გამყიდველი მაღალ ფასს დაუწესდს „ბ“ ჯგუფის მყიდველებს და შედარებით დაბალ ფასს - „ა“ ჯგუფის მყიდველებს, ეს ნიშნავს, რომ საქმე გვაქვს ფასების აშეარა დისკრიმინაციასთან. ასეთ შემთხვევაში მყიდველების „ბ“ ჯგუფისათვის მაღალი ხარისხის ცემენტის ბაზარი იქნება დამოუკიდებელი ბაზარი.

ამასთან, ცალკეულ პრაქტიკულ შემთხვევებში შესაძლებელია ადგილი პქონდეს ბაზრების ზედმეტად გადატენიროვას. **მაგალითად** ბაზარზე შეიძლება წარმოდგენილი იყოს რამდენიმე სხვადასხვა ზომის ერთი და იგივე ბაზისური საქონელი (სხვადასხვა ზომის სავაჭრომობილო საბურავები ან სხვადასხვა სიმძლავრისა და ძაბვის ელექტროტრანსფორმატორები) ან სხვადასხვა გეოგრაფიულ ბაზარზე გაყიდვადი ერთი და იგივე პროდუქტი. ასეთ შემთხვევებში, რომ გაიოღდეს მოძიებული მონაცემების გამოყენება და გამარტივდეს კვლევის შედეგების ახსნა, შესაძლებელია განხორციელდეს /სასარგებლო შეიძლება აღმოჩნდეს/ ცალკეული ბაზრების გაერთიანება. თუმცა, ინფორმაციის დაზარგვის შესამცირებლად ბაზრების ასეთი გაერთიანება შეიძლება მოხდეს შეოღოდ იმ შემთხვევებში, როდესაც:

✓ მიმწოდებლების ერთი და იგივე ჯგუფი თავის საქონელს ჰყიდის თითოეულ სასაქონლო ან გეოგრაფიულ ბაზარზე ძირითადად ერთნაირი მიწოდების ხარჯით და რეალიზებაში წარმატების ერთი და იგივე აღბათობით (ბაზრები, რომლებიც ამ კრიტერიუმებს პასუხობენ, შეიძლება გაერთიანდეს);

✓ გეოგრაფიული ბაზრების მთელ ტერიტორიაზე არსებობს მყიდველების საიმედო არბიტრაჟი (ასეთი გეოგრაფიული ბაზრები შეიძლება გაერთიანდეს);

✓ ორი საქონელი არის ურთიერთშენაცვლებადი და მყიდველები მათ ყიდულობენ სტაბილური პროპორციებით (ასეთი სასაქონლო ბაზრები შეიძლება გაერთიანდეს).

**IV. კონკურენტებისა და ბაზარზე შესვლის ბარიერების შეფასების მიზნით** აუცილებელია, სასაქონლო ბაზრის განსახლევრისთანავე მოხდეს ამ ბაზრის როგორც აქტიური (რეალურად საქონლის მომწოდებელი), ისე პასიური (პოტენციური მომწოდებელი) მომწოდებლების დადგენა. შესაბამისად აუცილებელია, კონკურენციის საბაზო ტანამშრომლებს პქონდეთ პოტენციური კონკურენტების შერჩევის თვორიული ცოდნა, ანუ უნდა შეეძლოთ მწარმოებელთა იმ თრი კლასის განსხვავება, რომლებიც შეიძლება მიწნეულ იქნენ პოტენციურ მომწოდებლებად. კერძოდ, მათ უნდა შეეძლოთ განასხვავონ ერთმანეთისაგან.

✓ ის მოქმედი ეკონომიკური აგენტები, რომლებსაც მოცემულ მოქმენებში აქვთ ისეთი მოწყობილობები და უნარები, რომლებიც შეიძლება სწრაფად და გართულებების გარეშე იქნას გადართული მოცემული ტიპის საქონლის საწარმოებლად, თუმცა არ იყენებენ ამგვარ შესაძლებლობას და ის არსებული ფირმები, რომლებიც მოცემულ მოქმენებში აწარმოებენ მოცემულ პროდუქტს, მაგრამ არ ჰყიდიან მას მოცემულ გეოგრაფიულ ბაზარზე;

✓ სხვა ფირმები.

პირველ კლასს მიეკუთვნებიან ის ეკონომიკური აგენტები, რომლებსაც გახაშევი ხარჯების სიმცირის გამო, ხიროულებების გარეშე შეუძლიათ გავიდნენ შესაბამის ბაზარზე. მათ ხშირად უწოდებენ ფირმებს, რომლებსაც „არ აქისრიათ ბაზარზე შემსვლელის ვალდებულებები“. ამ ეკონომიკურ აგენტთა წილის განსახლევრა კონკრეტულ სასაქონლო ბაზარზე ძნელია, რადგან ისინი მოცემულ მოქმენებში არაფერს ჰყიდიან ამ ბაზარზე. თუმცა ეს შესაძლებელია მათი საერთო და აუმოქმედებელი საწარმოო მოცულობების განაბლიზების საფუძველზე.

ამასთან არაა გამორიცხული, რომ პირველ კლასს მიეკუთვნებული ეკონომიკური აგენტები უფრო ძლიერები იყენენ ეკონომიკურად ერთი ბაზრიდან შეირეხებ გადასვლის დროს ვიდრე ახალი ბაზრის შექმნისას. **მაგალითად** შესაძლოა არსებობდნენ საწარმოები, რომლებსაც აქვთ შესაძლებლობა და სურვილი აწარმოონ შესაბამისი საქონელი, მაგრამ არ შეუძლიათ ამის გაცეოვა არსებული შეზღუდვების გამო. შეზღუდვების მოხსნის შემდეგ კი ისინი თავისუფლად შეძლებენ სასურველი პროდუქტის წარმოებას. პოტენციურ მომწოდებლებს, რომლებიც მოცემულ მოქმენებში მოქმედებენ კონკრეტული გეოგრაფიული ბაზრის ფარგლებს გარეთ, ასევე

შეუძლიათ გამოთქვან ამ ბაზარზე შეხვდის სურვილი, თუკი მოიხსენება შესაბამის ბაზარზე შეხვდის ბარიერები

პოტენციური მიმწოდებლების მეორე კლასს მიეკუთვნება ახალი საწარმოები, მაგრამ ისინი ძალიან ცოტაა, რადგან ბაზრის შეცვლის გამო ისინი უდიდეს ხიროულების აღედებიან. თუმცა, ისიც ფაქტია, რომ ისეთი ბაზრებისათვის, როგორიცაა - მომსახურების, საცალო ვაჭრობისა და დისტრიბუციის ბაზრები, ახალ საწარმოებს შეუძლიათ უფრო მნიშვნელოვანი მომწოდებლები გახდენ.

იმისათვის, რომ სრულყოფილად განხორციელდეს შესაბამისი ბაზრის ანალიზი, აუცილებელია, შეფასდეს ამ ბაზარზე ახალი საწარმოების შეხვდის შესაძლებლობები / ბაზარზე „შეხვდის ბარიერები“/. სხვა სიტყვებით რომ ვთქათ, საჭიროა გამოიყენებულ იქნას ბაზარზე შეხვდის პროცესი და ის აუნაზღაურებელი ხარჯები, რომლებიც უნდა გასწიონ იმ საწარმოებმა, რომლებიც ჯერ კიდევ არ არიან მომწოდებლები / ამ მიმართულებით გახატარებულ კონკრეტული ნაბიჯებს წარმოადგინს – ბაზრის შესწავლა (იმის შესწავლა, თუ რისი ყიდვა სურთ მყიდვებრივ და რა ფასს გადაიხდია), მიწის, ხაწარმოს, ან ხაცალო ხაგაჭრო ადგილის იჯარა/შეხეყიდვა, მუშახელის (ინჟინერები, მუსლალტრები და ა.შ.) დაჭირავება, აღჭურებილობის ყიდვა, დაპატენტებული ხაქონების წარმოების ლიცენზიის მიღება, წარმოების დაწყება, ნაწარმის რამდენიმე ნიმუშის გაყიდვა ძალზე დაბალ ფასად, რათა პოტენციურმა მყიდვებრივ შეძლონ პროდუქტის გაცნობა და რეკლამა. თითოეული ეს ეტაპი მნიშვნელოვან დროისა და ხარჯებს მოითხოვს, თუმცა, მასთ შეფასება აუცილებელია. სწორებ, კულტურული ასეთი და ანალოგიური ხარჯების ერთობლიობა წარმოადგინს ბაზარზე შეხვდის ბარიერის ზომას.

### შესასწავლი საპონლის განსაზღვრისათვის საჭირო მონაცემთა ჩამონათვალი

- 1) საქონლის სამოხმარებლო თვისებები:
  - ✓ ფუნქციონალური დანიშნულება;
  - ✓ ფიზიკური პარამეტრები (წონა, გაბარიტები და ა.შ.);
  - ✓ ტექნიკური და საექსპლუატაციო მაჩვენებლები;
  - ✓ საქონლის ფასი.
- 2) მყიდვების მიერ საქონლის მოხმარებისა და ექსპლუატაციის პირობები:
  - ✓ უზრუნველყოფა ელექტროენერგიით;
  - ✓ უზრუნველყოფა წყალმომარაგებით;

ამასთან ფაქტია, რომ ზოგიერთ ბაზარზე შეხვდები ბარიერი ძალიან დაბალია. მაგალითად, ქუთის მოგაჭრების საქონლის შესაქნად სჭირდება მხოლოდ კაპიტალი, მაგიდა ან ვაჭრობის ლიცენზია, მაშინ როდესაც სხვა ბაზრებზე შეხვდის უფრო მაღალი ბარიერებია დაწესებული. ამასთან, თუ ეს ბაზრები დიდი და შემოსავლიანია, ან აქვთ გაფართოების ტენდენცია, მაშინ მაღალი ბარიერები მომწოდებლებს ვერ შეაშინებს. თუმცა ისიც ფაქტია, რომ ბაზარზე შეხვდის ბარიერების შესწავლის რეალურ ხელოვნებას წარმოადგენს თანაბარდობის განსაზღვრა შეხვდის ბარიერებსა და სამომავლოდ მისაღებ მოგებას შორის. აღნიშნულიდან გამომდინარე ცხადია, რომ ეკონომიკური აგენტები ბაზარზე შეხვდას მოისურვებენ იმ შემთხვევაში, თუ მათ მიერ გახატები ხარჯები ნაკლები იქნება სავარაუდო მოგებაზე.

აქვთ უნდა აღინიშნოს, რომ პოტენციური მომწოდებლებისა და ბაზარზე შეხვდის მათ წინაშე მდგრმი ბარიერების განსაზღვრა აუცილებელია მოკემულ ბაზარზე მოქმედი კონკურენტების სიძლიერის შესაფახებლად / დომინირებული მდგრმარეობა და ამ მდგრმარეობის ბოროტად გამოყენების შესაძლებლობა/. თუმცა, ეს (ვალკე განხილვის შესაბამის და მას წვენ ამ ნაშრომში არ შევეხებით.

და ბოლოს, გვინდა წარმოდგენილ ნაშრომს თვალსაჩინოებისათვის დაგურთოთ სასაქონლო ბაზრის განსაზღვრის მაგალითები და ფიზიკური და ორიდიული პირების გამოყოფების ის ანკეტები, რომლებიც მიღებული და აპრობირებული იყო საქართველოს სახელმწიფო ანტიმონპოლიური ასოციაციის მიერ 1998-2005 წლებში (4).

### დანართი №1

- ✓ უზრუნველყოფა აწყობის, ტრანსპორტირების და სხვა მომსახურებით;
  - ✓ უზრუნველყოფა ტექნიკური მომსახურებით.
- 3) საქონლის რეალიზაციის პირობები:**
- ✓ საბითუმო, წვრილსაბითუმო ვაჭრობის სისტემის მეშვეობით;
  - ✓ საცალო ვაჭრობის სისტემის მეშვეობით, მათ შორის საწარმო-დამამზადებლების საფირმო მაღაზიების მეშვეობით;

## შეცნობა/SCIENCE

✓ მომწოდებლებსა და მომხმარებლებს შორის პირდაპირი ხელშეკრულებებით, მათ შორის ბარტერული გარიგებები.

✓ მოთხოვნის დაქმაყოფილების დონე (დეფიციტურობა, ბაზარზე საქონლის საკმარისობა ან სიჭარე).

დანართი №2

### ურთიერთშენაცვლებადი სამოწლის ბანსაზღვრის მაგალითები მომხმარებლის თვალსაზრისით

#### ფუნქციონალური ურთიერთშენაცვლებადობა

თუ არ არსებობს სხვა, განსხვავებულ საქონელთან შესადარებელი ფუნქციონალურად ექვივალენტური საქონელი, მაშინ ამ საქონლის შენაცვლებადი საქონელი არ არსებობს და მძღვნად, ამ საქონლით შემოიფარგლება შესასწავლი სახალილო ბაზარი.

#### მაგალითი 1. საბურავები მსუბუქი ავტომანქანებისათვის.

მსუბუქი ავტომანქანების საბურავების ფუნქციონალურად ექვივალენტური საქონელი არ არსებობს. სატერიტო ავტომანქანების საბურავები ვერ შეასრულებენ იგივე ფუნქციას, რაღაც ისინი მსუბუქი ავტომანქანების საბურავებისაგან განსხვავებით, ძალაზე დიდები არიან. ასე, რომ საბურავები მსუბუქი ავტომანქანებისათვის და საბურავები სატერიტო ავტომანქანებისათვის სხვადასხვა სასაქონლო ბაზარს წარმოადგენს.

ეს მაგალითი შედარებით მარტივია. უფრო რთული შემთხვევაა – საწარმოო-ტექნიკური დანიშნულების პროდუქციის სასაქონლო ბაზრის განსაზღვრა. ამ პროცესში შეიძლება მოითხოვოს სერიოზული გამოკვლევის ჩატარება.

#### მაგალითი 2. არმო-ცემენტის ბლოკები და აგურები.

შენობა შეიძლება დაპროექტებულ იქნას არმო-ცემენტისა და აგურების გამოყენების საფუძვლებზე. თუ მკაფიოდ მაგრამ შეიძლება არმო-ცემენტის ბლოკების გამოყენებას, მაშინ აგურის გამოყენება შეუძლებელია და პირიქით. ასე, რომ შემცირებების აზრით, პროექტის მიხედვით, რომელ შიც გათვალისწინებულია არმო-ცემენტის ბლოკების გამოყენება, აგური არ წარმოადგენს ფუნქციონალურად ექვივალენტურს. მიუხედავად ამისა, მხოლოდ ამ ფაქტზე დაყრდნობით შეცდომა იქნება დასკენის გაკეთება იმაზე, რომ არმო-ცემენტის ბლოკები და აგური ერთ სასაქონლო ბაზარს არ ეცუთვნის.

თუ არმო-ცემენტის ბლოკებზე ფასების მომატების შედეგად, აგურით ნაშენი სახლები

მეიდველთათვის მისაღები აღმოსწერება (იმ პირობით, თუ სახლები წარმოადგენს ფუნქციონალურად ურთიერთშენაცვლებადს), მაშინ ბაზარზე არმო-ცემენტის ბლოკებით ნაშენებ სახლებსა და აგურით ნაშენებ სახლებს შორის კონკურენცია ხელს შეუშლის არმო-ცემენტის ბლოკების მწარმოებლებს, აწიოს ფასი თავის პროდუქციაზე (წინააღმდეგ შემთხვევაში არმო-ცემენტის ბლოკები და აგური არ განეკუთვნება ერთ და იგივე სასაქონლო ბაზარს).

#### შედარებითი ფასები

თუ ორი საქონელი არ წარმოადგენს ფუნქციონალურად ექვივალენტურს, მაშინ ეს ფაქტი (თითქმის ყოველთვის, ცალკეული გამონაკლისების გარდა) საქმარისი ძირობია იმ დასკენის გასაკეთებლად, რომ ისინი არ განეკუთვნებიან განსახილებელ ერთ და იგივე სასაქონლო ბაზარს, მაგრამ როდესაც ორი საქონელი ითვლება ფუნქციონალურად ექვივალენტურად, მაშინაც კი შეიძლება, რომ ისინი ორ სხვადასხვა სასაქონლო ბაზარს განეკუთვნებოდნენ.

როგორც წესი ურთიერთშენაცვლებად საქონელს მსგავსი ფასი უქნება, მაგრამ საქონელთა ფასები, რომლებიც ერთი და იგივე სასაქონლო ბაზარს ეკუთვნის, შეიძლება მნიშვნელოვნად იყოს განსხვავებული.

#### მაგალითი 3. განვიხილოთ ორი სხვადასხვა ტიპის ელექტროგენერატორი.

1. ღირს 2 000 ლარი და სჭირდება 1 ლიტრი დიზელის საწვავი 1 კვ/სთ ელექტროგენერატორის წარმოებისათვის;

2. ღირს 1 000 ლარი და სჭირდება 1.5 ლიტრი დიზელის საწვავი 1 კვ/სთ ელექტროგენერატორის წარმოებისათვის.

ამ ღრის, 1 ლიტრი დიზელის საწვავი ღირს 0.2 ლარი.

ვთქვათ, რომ ამ გენერატორების პოტენციური მცირებელები გენერატორის ექსპლუატაციის პერიოდში გეგმავენ 10 000 კვ/სთ ელექტროგენერატორის

წარმოებას. მყიდველთათვის ელექტროენერგიის წარმოების ფასი, ჩაედი განერატორების ტიპის მიუხედავად კრთხაირი იქნება.

$$\text{საერთო ღირებულება} = \text{პირველადი} + \text{საექსპლუატაციო}$$

$$\text{ღირებულება} = \text{დანახარჯები}$$

$$\text{ტიპ I} = 2\ 000 + 0.2 \times 1 \times 10\ 000 = 4\ 000$$

$$\text{ტიპ II} = 1\ 000 + 0.2 \times 1.5 \times 10\ 000 = 4\ 000$$

შედეგად განერატორები განეუქოვნებიან ერთი და იგივე განხილვად სასაქონლო ბაზარს, თუმცა მათი ფასები მნიშვნელოვნად განსხვავდებულია. თავის მხრივ, პირობათა ცელიდებამ შეიძლება სხვა შედეგამდე მიგვიყვანოს.

**მაგალითი 4.** ახლა განვიხილოთ ასეთი შემთხვევა. ვთქვათ მყიდველები გეგმავნ მხოლოდ 5 000 კვ/სთ ელექტროენერგიის წარმოებას განერატორის ექსპლუატაციის მთლი დროში. ამ შემთხვევაში II ტიპის განერატორის მიერ წარმოებული ელექტროენერგიის ღირებულება საგრძნობლად (დაბალია) ნაკლებია I ტიპის განერატორის გამოყენებით წარმოებული ელექტროენერგიის ღირებულებასთან შედარებით (I ტიპის განერატორის მაღალი ფასი კომპენსირდება მისი საექსპლუატაციო ხარჯების სიმცირის საშუალებით). ასეთი მყიდველებისათვის განერატორების ეს ორი ტიპი სხვადასხვა სასაქონლო ბაზარს მიეცუთვნება.

$$\text{ტიპ I.} \quad 2\ 000 + 0.2 \times 1 \times 5\ 000 = 3\ 000$$

$$\text{ტიპ II.} \quad 1\ 000 + 0.2 \times 1.5 \times 5\ 000 = 2\ 500$$

იმ შემთხვევაში, თუ მყიდველებს დაგეგმილი აქვთ განერატორის ექსპლუატაციის მთელი პერიოდის განმავლობაში 10 000 კვ/სთ ელექტროენერგიის წარმოება, ხოლო 1 ლიტრი ღიზელის საწვავის ფასი კი 0.3 ლარია, მათიც უკვე II ტიპის განერატორის არაეფუქტიანობა მის საექსპლუატაციო ხარჯებს იმდენად ზრდის, რომ უკვე მისი დაბალი ფასიც კი მისი ექსპლუატაციის მაღალი დანახარჯების კომპენსაციის ვერ ახდენს. განერატორების ორივე ტიპი ამ შემთხვევაშიც ვერ განეუქოვნებიან ერთი და იგივე სასაქონლო ბაზარს.

**მაგალითი 5.** განვიხილოთ კომპანია, რომელიც დასაქმებულია მინერალური წყლის ჩამოსხმითა და გაყიდვით. დავუშვათ:

✓ კომპანიას შეუძლია შეიძინოს შუშის ან პლასტმასის ბოთლები;

✓ მომხმარებელთათვის სულერთია რომელი ტიპის ბოთლი იქნება გამოყენებული;

✓ კომპანიისათვის შუშისა და პლასტმასის ბოთლები სხვადასხვა ხარისხის საქონელს წარმოადგენს.

მნიშვნელოვანი განსხვავება შუშისა და პლასტმასის ბოთლებს შორის გამოისახება წყლის ჩამოსხასხმელ დანადგარებში. ისტორიულად ჩამოყალიბებული მიზეზების გამო ზოგი ქარხანა იყენებს ჩამოსხასხმელ დანადგარებს შუშის ბოთლებისათვის, ზოგიერთი კი პლასტმასის ბოთლებისათვის.

ამ შემთხვევაში იმისათვის, რომ გაგარკვით შუშისა და პლასტმასის ბოთლების ურთიერთ შენაცვლებადობა, უკელისე მნიშვნელოვანია, განისაზღვროს საწარმოო ხაზის გადაიარაღების ღირებულება. აღნიშნულთან დაკავშირებით შესაძლებელია ინფორმაცია მიღებულ იქნეს იმ სპეციალისტებისაგან (გამოკითხვის შედეგად), რომლებსაც გააჩნიათ საწარმოო ხაზის გადაიარაღების გამოცდილებაზე (ინუნერტულობები). აქვე მხედველობაში უნდა იქნეს მიღებული ის გარემოება, რომ შუშის ბოთლების ფასების გარკვეული პროცენტით (კოქათ 5%-ით) მომატებაში შეიძლება გამოიწვიოს მოთხოვნის გადართვა პლასტმასის ბოთლებზე. ამდენად ფაქტია, რომ გადაიარაღების ხარჯების უმნიშვნელოდ გაზრდის შემთხვევაში შუშისა და პლასტმასის ბოთლები ერთი და იგივე სასაქონლო ბაზარს განეუქოვნებიან, ხოლო წინაღმდეგ შემთხვევაში კი, სხვადასხვას.

#### მყიდველთა აზრი

არასაწარმოო დანიშნულების საქონელშემცველების გამოსავლენად საქმარისია გავანაბალიზოთ ის უპირატესობა, რომელსაც ანიჭებს მომხმარებელი ცალკეულ საქონელს (ეს ანალიზი არ იქნება მათემატიკური სისტემის). ამ შემთხვევაში საჭირო ინფორმაციის მიღება შეიძლება ტიპიურ მომხმარებელთა გამოკითხვის გზით. ასევე შესაძლებელია გამოიკითხოს მრეწველობის მოცემული სფეროს მწარმოებლები, მომხმარებლები და ექსპერტები შეფარდებითი ფასების ცვლილებათა საპასუხოდ, მომხმარებელთა ერთი საქონლო მეორე

## მეცნიერება/SCIENCE

**ტ** საქონელზე გადართვასთან დაკავშირებით. ამასთან ურთად, საჭიროა ყურადღების აქცენტირება იმ ადამიანზე, რომელიც იძლევა ინტერვიუს მოცემული საქონლის შეფარდებითი ფასების ცვალებადობაზე.

**საქონლის ურთიერთშენაცვლებადობის შეფასება** უფრონება განსასღვრულ თვალსასწოსს. თუ ამომრჩევებით ნებაყოფლობით აცხადებს, რომ იგი ერთი სახის საქონელს შეცვლიდა შეორუთი, მაშინ ისინი შეიძლება ჩავთვალოთ ურთიერთშენაცვლებად და მივაუთვნოთ ერთი და იგივე სასაქონლო ბაზარს. **ორაზროვანი შეფასების შემთხვევაში** კი საჭიროა ჩატარდეს დეტალური შესწავლა იმ მიზეზებისა, რის გამოც ეს საქონელი ერთი ტიპის მოშემარებლებისათვის წარმოადგენს ურთიერთშენაცვლებადს, ხოლო მეორე ტიპისათვის კი არა.

**მაბალითი 6.** ვთქვათ ბაზარზე არის გენერატორების ორ ტიპი (I და II) და მყიდველთა ორი კატეგორია.

დავუშვათ პირველი კატეგორიის მყიდველებად გვევლინებიან საავადმყოფოები, რომლებსაც გენერატორი სჭირდებათ ავარიულ სიტუაციებში და ექსპლუატაციის მთელ პერიოდში გეგმავენ 1 000 კვ/სთ ელექტროენერგიის მიღებას, ხოლო მყიდველთა მეორე კატეგორიას წარმოადგენენ სამშენებლო კომპანიები, რომლებიც გეგმავენ 20 000 კვ/სთ ელექტროენერგიის მიღებას. სამშენებლო კომპანიებისათვის გენერატორის ექსპლუატაციის ხარჯების სიდიდე გაცილებით ზრდის მათოვის

I ტიპის გენერატორის საურთო დირექტულებას, ხოლო საავადმყოფოებისათვის საეჭსპლუატაციო ხარჯებს არა აქვთ ისეთი დიდი მნიშვნელობა, რადგანაც ისინი გენერატორებს იშვიათად იყენებენ. ასე რომ საავადმყოფოებისათვის II ტიპის გენერატორები ბევრად უფრო იაფია, რის გამოც, მათოვის ამ საქონელთა წარმოადგენილი ტიპები არ მიეკუთხნებიან ერთსა და იმავე სასაქონლო ბაზარს.

### საავადმყოფოებისათვის

**ტიპი I.**  $2\ 000 + 0.2 \times 1 \times 1\ 000 = 2\ 200$  ლარი

**ტიპი II.**  $1\ 000 + 0.2 \times 1.5 \times 1\ 000 = 1300$  ლარი

### სამშენებლო კომპანიებისათვის

**ტიპი I.**  $2\ 000 + 0.2 \times 1 \times 20\ 000 = 6\ 000$  ლარი

**ტიპი II.**  $1\ 000 + 0.2 \times 1.5 \times 20\ 000 = 7\ 000$  ლარი

პირობების შეცვლის შემთხვევაში შეიძლება შეიცვალოს შედეგები. თუ სამშენებლო კომპანიები დაგვგმავენ 10 000 კვ/სთ ელექტროენერგიის მიღებას, მაშინ მათოვის ორივე ტიპის გენერატორი ერთი და იგივე სასაქონლო ბაზარს განეკუთვნება, ხოლო საავადმყოფოებისათვის მხოლოდ მეორე ტიპის გენერატორები წარმოადგენს განსახილველ სასაქონლო ბაზარს.

### დანართი №3

#### საზარმოს თვალსაზრისით საძოვლის ურთიერთშეცვლადობისათვის აუცილებელია:

✓ შეფასებეს კონკრეტულ სასაქონლო ბაზარზე ნებისმიერი ფირმის შედწევის პერიოდი ფასების მნიშვნელოვნად გაზრდის საპასუხოდ (კონკრეტული აგენტის ბაზარზე შედწევამდე ფასების მნიშვნელოვანი ზრდის მოქმედის ერთი წელი წარმოადგენს „ხელსაყრდენ პერიოდს“ ანუ ბაზარზე შედწევის „სწრაფ“ პერიოდს).

**მაბალითი 1.** ვთქვათ, ქადალდის ხელსახოცები წარმოადგენენ ცალკე სასაქონლო ბაზარს, რადგან ქსოვილის ხელსახოცები გაცილებით ძვირია, ხოლო ქადალდის სხვა ნაწარმი (პირსახოცი, ტუალეტის ქადალდი) კი მოშემარებელთა მიერ ქადალდის ხელსახოცის

შენაცლებადად არ ითვლება. პირსახოცებისა და ტუალეტის ქადალდის მწარმოებლებს შეუძლიათ სწრაფად შეადწიონ ქადალდის ხელსახოცების ბაზარზე, რადგან ერთიც და მეორე საქონლიც იწარმოება ერთი და იგივე მანქანებით. ერთი საქონლიდან მეორე საქონლის წარმოებაზე გადასვლა შეიძლება მოხდეს რამდენიმე საათში (აგრეგატში ჩასატვირთი ქადალდის მასის ინტენსივობისა და ამ აგრეგატის რამდენიმე პარამეტრის შეცვლით). პირსახოცებისა და ტუალეტის ქადალდის მწარმოებლებს შეუძლიათ საკმაოდ სწრაფად გადავიდნენ ქადალდის ხელსახოცის წარმოებაზე იმ შემთხვევაში, თუ ამ უკანასკნელის ფასი მნიშვნელოვნად გაიზრდება.

**შევაფასოთ ბაზარზე შეღწევის სიძნეები**  
ამისათვის საჭიროა განისაზღვროს, ის თუ რა დანადგარები, ცოდნა და პროფესიონალური მომზადებაა საჭირო მოცემული ხაქონლის წარმოების დასაწყებად. შეღწევა შეიძლება ითლად შაითვალოს, თუ „შეღწევაზე გაწეული აუნაზღაურებელი ხარჯები“ (წაგება, რომელიც არ ანაზღაურდება ბაზრიდან გამოსვლის შემთხვევაში) არ აღმატება საწარმოს საერთო დანახარჯების 5%-ს აუნაზღაურებელი და ბაზარზე შეღწევისათვის საჭირო ხარჯებზე ინფორმაცია შეიძლება მოვიპოვოთ გამოკითხვის შედეგად.

**გაბალითი 2.** ვთქვათ, ტუალეტის ქადალის მწარმოებელს სჭირდება ახალი საჭრელი მანქანის შექმნა (რადგან მისი ქადალი იქრება სხვანაირად, ვიდრე ქაღალდის ხელსახოცი). თავიდან გასარევება ამ მანქანის სხვაგვარად გამოყენების შესაძლებლობა. თუ სხვაგვარად გამოყენების შეუძლებელია, მაშინ საჭიროა გაირჩევა ახეთი მანქანის ღირებულება და წლიური ხარჯები ქაღალდის ხელსახოცის დამზადებაზე, რათა დაფინანსება, უქნება თუ არა ადგილი აუნაზღაურებელ დანახარჯებს. შესაბამისად, უნდა განისაზღვროს საერთო წლიური დანახარჯები. დაუშვათ, ისინი შეადგენებ 1 მილიონ ლარს. იმ შემთხვევაში, თუ აუნაზღაურებელი დანახარჯების მოცულობა არ იქნება 50 000 ლარზე მეტი (1 მილიონი ლარის 5%), მაშინ ხარჯები არ ჩაითვლება მინშენელოვნად.

გარდა ამისა, აუცილებელია დადგინდეს შეღწევის ეტაპების თანმიმდევრობა და მათი ხანგრძლივობა დროში.

#### ბეობრაზიული ბაზრის განსაზღვრისათვის აუცილებელია ბაირამი:

- ✓ სხვა გაყიდვის (წარმოების) პუნქტების სიჭარებები;
- ✓ გაყიდვის რომელიმე პუნქტში ფასების აწევისას ერთი პუნქტის მეორეთი შეცვლის შესაძლებლობა;
- ✓ დანახარჯები საქონლის გადაზიდვაზე;
- ✓ საქონლის ტრანსპორტირების ხანგრძლივობა (მაღალუჭებადი პროდუქტებისათვის ყველაზე ძეგლური საკითხი).

ამ მოთხოვნათა შესაბამისად, საქონლის მომხმარებლის თვალსაზრისით გაყიდვის ერთი პუნქტი მეორე პუნქტის შემცვლელი (ხელსაყრელი ალტერნატივა) აღმოჩნდება, თუ მოცემული პუნქტისა და შემცვლელი პუნქტის საქონლის ფასი განსხვავებული იქნება არაუმეტეს 5%-ით.

აუცილებელი ინფორმაცია შეიძლება შეღწევის მიღებულ იქნას:

- ✓ ბოლოდროინდელი შეღწევების განაზღაურებით;
- ✓ წარმოების მოცემული სფეროს სპეციალისტთა აზრის გათვალისწინებით;
- და ბოლოს
- ✓ აუცილებელია განისაზღვროს ბაზარზე შეღწევის აღმართი.

ბაზარზე შეღწევის აღმართია მით უფრო მაღალია, რაც უფრო დიდია ამ ბაზარზე შეღწევით მიღებული ამონაგები, იმ ამონაგებთან შედარებით, რახაც კონკრეტული სუბიექტი სხვა დაბაზღვიდან ღებულობს. ასეთი ინფორმაცია შეიძლება მიღებულ იქნას ბაზარზე პოტენციური შემსვლელებისაგან (წარმოების დაწყების მზადყოფნა ფასების მნიშვნელოვანი სრდის სამასხური). საგარაუდოა, რომ ეკონომიკური აგენტი, რომელიც ფლობს ბაზარზე შეხვდისათვის ყველა აუცილებელ საშუალებას და ამ დროს იგი არ განიცდის განსაკუთრებულ დანაკარგებს, დაინტერესებული უნდა იყოს ბაზარზე შეღწევით თუ ფასები კონკრეტულ დონეზე 5%-ით მაღალია. მაგრამ, ფაქტია ისიც რომ ცალკეულ შემთხვევაში ბაზარზე ფასის 5%-იანი მატება არასაკმარისი არგუმენტია კონკრეტულ ბაზარზე მეწარმე სუბიექტთა შეხვლის ინტერესის გასაღვივებლად.

#### თვალსაჩინოებისათვის განვიხილოთ შემდგები კონკრეტული მაგალითი:

როგორც ვიცით არსებობს სხვადასხვა მარკისა და დანიშნულების (მაგალითად ხიდების, გვირაბების, ელექტროსადგურების და ა.შ. მშენებლობისათვის) კემენტი. ვთქვათ სამშენებლო კომპანია აპირებს აგვის ხიდი რომელიმე ქაღალდი. უახლოესი კემენტის ქარხნები, რომლებიც ხიდების მშენებლობისათვის საჭირო კემენტს ამზადებენ, მდებარეობენ შემდეგ მანძილებზე მშენებლობის ადგილიდან:

- ქარხანა „ა“ - 100 კილომეტრი;
- ქარხანა „ბ“ - 125 კილომეტრი;
- ქარხანა „გ“ და „დ“ - 200 კილომეტრი;
- ქარხანა „ე“ - 500 კილომეტრი.

## შეცნობება/SCIENCE

ვთქვათ, ტრანსპორტირების ფასია 0.2 ლარი ტ/ქმ-ზე. თუ ყველა ქარხანაში 1 ტონა ცემენტის ფასია 100 ლარი, მაშინ მშენებელთათვის ცემენტის დირებულება ამ ქარხნებიდან შემდგები იქნება:

- ✓ „ა“  $120 = 100 + (100 \times 0.2)$
- ✓ „ბ“  $125 = 100 + (125 \times 0.2)$
- ✓ „გ“ და „დ“  $140 = 100 + (200 \times 0.2)$
- ✓ „ე“  $200 = 100 + (500 \times 0.2)$

**ცემენტის ფასი ქარხნიდან მოტანით -**  
**„ქარხანასთან შედარებით, „ბ“ ქარხნიდან არის 4%-ით მეტი, „გ“ და „დ“ ქარხნებიდან 17%-ით მეტი, ხოლო „ე“ ქარხნიდან კი 66%-ით მეტი.**  
**შესაბამისად, იმის გათვალისწინებით, რომ 4%-იანი განსხვავება მცირე, ხოლო 17 და 66 პროცენტიანი განსხვავებები საკმაოდ დიდია,**  
**შეიძლება ჩაითვალოს, რომ „ა“ და „ბ“ ქარხნები ერთ გაორგაფიულ ბაზარზე მდებარეობენ, ხოლო ქარხნები „გ“, „დ“ და „ე“ კი სხვა გეოგრაფიულ ბაზარს წარმოადგენენ.**

### დანართი №5

#### მომზადებლების - ზოზიპური პირების გამოკითხვის აცვენა

გამოკითხვის მიზანია - შესაბამისი ბაზრის სასაქონლო და გეოგრაფიული საზღვრების დადგენა.

გთხოვთ აღნიშნოთ პასუხის ის გარიანტი, რომელიც შესაბამება თქვენს აზრს. ანუ ანონიმურია - ყველა შედეგი გაანალიზდება მხოლოდ განზოგადოებული სახით.

მოცემულ შემთხვევაში ლაპარაკია თქვენს მიერ შეძენილ - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

5. თქვენი აზრით, შეესაბამება თუ არა საქონლის აღნიშნული სახეობა მის მირითად მიზნობრივ დანიშნულებას?

- მოთლიანად შეესაბამება;
- ინაწილობრივ შეესაბამება;
- არ შეესაბამება;
- იმიჯის პასუხის გაცემა.

6. დაუშვათ, რომ თქვენს მიერ შერჩეული საქონელი გაქრა ბაზრიდან. რითი შეცვლიდით მას?

- - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

7. აღნიშნული პროდუქციის შეძენისას რომელი ქვენის (საწარმოს) პროდუქციაზე ახდენთ ორიენტირებას?

- ადგილობრივი წარმოების პროდუქციაზე;
- საზღვარგარეთის საწარმოებისა და ფირმების პროდუქციაზე;
- ჩემთვის სულერთია, საქონელს რომელი ქვენა აწარმოებს;
- სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ)

8. ქადაგის ხართ თუ არა თქვენთვის საინტერესო საქონლის არჩევნის შესაძლებლობებით, მისი ასორტიმენტით?

- დიახ, სახეობით ქადაგის გარ;
- დიახ, მაგრამ ნაწილობრივ;
- არა, არა ვარ ქადაგის გაცემი.
- 9. გაგანხიათ თუ არა შესაძლებლობა თქვენთვის საინტერესო საქონლის გამყიდველების არჩევისა?

  - დიახ, და მნიშვნელოვანი;
  - დიახ, მაგრამ უმნიშვნელე;
  - არა, არ გამაჩნია.

- 10. რით ხელმძღვანელობთ აღნიშნული საქონლის არჩევისას?

1. შეგიძენიათ თუ არა, ან ხომ არ გნებავთ აღნიშნული საქონლის შეძენა?
  - დიახ;
  - არა (თუ არა გთხოვთ გადახვიდეთ მე-14 მუხლზე).
2. აღნიშნული საქონლის რომელ სახეობას იძენო?

- (გთხოვთ ჩაწეროთ) -----
3. რამდენად ხშირად იძენთ აღნიშნულ საქონელს?
    - ყოველდღიურად;
    - კვირაში რამოდენიმეჯერ;
    - კვირაში ერთხელ;
    - თვეში რამოდენიმეჯერ;
    - თვეში ერთხელ;
    - წელიწადში რამოდენიმეჯერ;
    - წელიწადში ერთხელ;
    - იშვიათად.
  4. რა მიზნით იძენთ აღნიშნულ საქონელს?
    - პირადი მოთხოვნილების დასაკმაყოფილებელი;
    - გაყიდვის მიზნით;
    - სხვა საქონელზე გადახაცვლება;
    - სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

ინჟიულებრივ, მე ვიქენ იმ საქონელს, რომელსაც  
შევეჩივ:

○ ვკლილობ, შეძლებისდაგვარად, საუკეთესოს  
არჩევის მიზნით ენახო აღნიშნული საქონლის  
სახეობები;

○ სხვა - - - - - (გთხოვთ  
ჩაწეროთ) - - - - -

11. როგორ მოიქცევით, თუ აღნიშნულ  
საქონელზე ფასები ხაგრძნობლად გაიზრდება?

○ განვაგრძობ ამ საქონლის შეძენას ახალი  
ფასებით;

○ მოვძებნი ამ საქონელს სხვაგან უფრო ნაკლებ  
ფასში;

○ მოვძებნი სხვა საქონელს ახალ ფასში,  
რომელიც უკეთ დააგმაყიფილებს ჩემს მოთხოვნებს;

○ მოვძებნი აღნიშნული საქონლის სხვა  
სახეობას უფრო დაბალ ფასებში;

○ საერთოდ უარს ვიტყვი ამ საქონლის  
შეძენაზე;

○ სხვა - - - - - (გთხოვთ  
ჩაწეროთ)

12. რას აქცევთ პირველ რიგში უურადვებას  
თქვენთვის საინტერესო საქონლის შეძენისას?  
(შეიძლება რამოდენიმე პუნქტის აღნიშვნა).

○ საქონლის გარეგნულ სახეს;  
○ მის დაფასოებას;

○ მისი გამოყენების დროს მოხერხებულობასა  
და კომფორტს;

○ საქონლის მწარმოებელს;  
○ საქონლის დირექტულებას;

○ საქონლის ხარისხს;

○ გეგმომსახურებისა და რემონტის  
ხელმისაწვდომობას;

○ მისი ხმარების საგარანტიო კადის  
ხანგრძლივობას;

○ საქონლის ეკოლოგიურ თვისებებს;  
○ საქონლის გამოყენების (მოხმარების)  
საიმედოობასა და ხანგრძლივობას;

### მომხმარებლის – იურიდიული პირების ბამოკითხვის ანერთა

გამოკითხვის მიზანია – შესაბამისი ბაზრის  
სასაქონლო და გეოგრაფიული საზღვრების  
დაფენა.

გთხოვთ აღნიშნოთ პასუხის ის ვარიანტი,  
რომელიც შეესაბამება თქვენს აზრს.

მოცემულ შემთხვევაში ლაპარაკია თქვენს  
მიერ შეძენილ

- - - - - (გთხოვთ  
ჩაწეროთ)

აღნიშნული საქონლის რომელ სახეობას  
შეიძნდით? - - - - -

(გთხოვთ  
ჩაწეროთ) - - - - -

○ მოდას მოცემულ საქონელზე;

○ რეკლამას;

○ სხვა - - - - - (გთხოვთ  
ჩაწეროთ)

13. აღნიშნული საქონლის შეძენისას  
ჩამოვლილ ფაქტორთაგან რომელი გაშლით  
ხელს? (შესაძლებელია რამოდენიმე პუნქტის  
აღნიშვნა).

○ დამატებითი ხარჯების ოდენობა საქონლის  
ტრანსპორტირებისას;

○ ტრანსპორტირების პროცესში საქონლის  
სამოშემარტებლო თვისებების და ხარისხის დონის  
შენარჩუნება;

○ სატრანსპორტო საშუალებების  
ხელმისაწვდომობა;

○ საქონლის შეძენისათვის  
ადმინისტრაციული შეზღუდვების არსებობა  
(ლიცენზირება, გატანისა და შემოტანის აქტიადვა  
და ა.შ.);

○ ბაზარზე სხვა ანალოგიური საქონლის  
არსებობა (კონკურენციის დონეზე);

○ არ გამაჩნია შეფერხება აღნიშნული  
საქონლის შეძენისას;

○ სხვა - - - - - (გთხოვთ  
ჩაწეროთ) - - -

14. თქვენ ხართ:

○ ქალაქის მკიდრი (მცხოვრები);

○ ხოფლის მკიდრი (მცხოვრები);

○ მოსამსახურე, საინჟინრო-ტექ. პერსონალი;

○ არასამარტინო სფეროში დაკავებული  
პერსონალი (ექიმი და ა.შ.);

○ მეწარმე, კომერსანტი და ა.შ.;

○ პენსიონერი, დიახახლისი;

○ სტუდენტი;

○ სკოლის მოსწავლე;

○ დროებით უმუშევარი.

### დანართი №6

როგორი სისმირით იძენთ აღნიშნულ  
საქონელს? - - - - -  
(გთხოვთ  
ჩაწეროთ)

თუ თქვენთვის საჭირო საქონელი რამე  
მიზეზის გამო გაქრა ბაზრიდან, რითი შეცვლიდით  
მას? - - - - -

- - - - - (გთხოვთ  
ჩაწეროთ)

1. რა მიზანით იძენთ აღნიშნულ საქონელს?

○ საბითუმო მყიდველებზე მიყიდვის მიზნით;

○ საცალო ვაჭრობაში გაყიდვის მიზნით;

## გეოგრაფია/SCIENCE

- შ ი სხვა საქონელზე (მომსახურებაზე, სამუშაოზე) გაცელის შიზნით;
- ი სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ)
2. აღნიშნული საქონლის შეძენისას რომელ საწარმოთა საქონელზე ახდენთ ორიუნტირებას?
- ი ადგილობრივი წარმოების პროდუქციაზე;
- ი საზღვარგარეთის ქვეყნების პროდუქციაზე;
- ი ხემთვის სულერთია, რომელი საწარმო აწარმოებს საქონელს;
- ი სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -
3. კმაყოფილი ხართ თუ არა თქვენთვის საინტერესო საქონლის არჩევის შესაძლებლობებით, მისი ასრულიმენტით?
- ი დიახ, საგებით კმაყოფილი ვარ;
- ი დიახ, მაგრამ ნაწილობრივ;
- ი არა, არ გარ კმაყოფილი.
4. გაქვთ თუ არა შესაძლებლობა აირჩიოთ თქვენთვის საჭირო საქონელი?
- ი დიახ, მნიშვნელოვანი;
- ი დიახ, მაგრამ უმნიშვნელო;
- ი არა, არ გამარჩია.
5. როგორ მოიქცევით, თუ ფასები აღნიშნულ საქონელზე მნიშვნელოვნად გაიზრდება?
- ი განვაგრძობთ საქონლის შეძენას ახალი ფასით;
- ი მოვძებნით ამ საქონელს სხვაგან უფრო დაბალ ფასში;
- ი მოვძებნით სხვა საქონელს ახალი ფასით, რომელიც უკეთ დააკმაყოფილებს ჩვენს მოთხოვნებს;
- ი მოვძებნით აღნიშნული საქონლის სხვა სახეობას უფრო დაბალი ფასით;
- ი საერთოდ უარს ვიტყვით მოცემული საქონლის შეძენაზე;
- ი სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -
6. რას აქცევთ პირველ რიგში უურადღებას თქვენთვის საჭირო საქონლის შეძენის დროს?
- ი საქონლის გარეგნულ სახეს (შეფუთვას);
- ი მოხერხებულობასა და კომუნიტეტს მისი გამოყენებისას;
- ი საქონლის მწარმოებელს;
- ი საქონლის საკალო დირექტორის დირექტორის;
- ი საქონლის საბიოუმო დირექტორის;
- ი საქონლის ხარისხს;
- ი ტექნიკური მომსახურების და რემონტის ხელმისაწვდომობას;
- ი მისი ხმარების ხაგარანტიო ვადის ხანგრძლივობას;
- ი საქონლის ეკოლოგიურ თვისებების;
- ი საქონლის გამოყენების (მოხმარების) საიმედობას და ხაგრძლოვობას;
- ი მოდას აღნიშნულ საქონელზე;
- ი რეკლამას აღნიშნულ საქონელზე;
- ი მოთხოვნას აღნიშნულ საქონელზე;
- ი საქონლის შენახვის შესაძლებლობას;
- ი აღნიშნული საქონლის გახადების დროს კონკურენციის დონეს;
- ი აღნიშნულ გარიგებაზე გადასახადების ხიდიდებს;
- ი სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -
7. აღნიშნული საქონლის შეძენისას ნამოთვლილ ფაქტორთაგან რომელი გიშლით ხელს? (შესაძლებელია შემოიხაზოს რამდენიმე პუნქტი)
- ი დამატებითი ხარჯების ოდენობა საქონლის ტრანპორტირებისას;
- ი ტრანსპორტირების დროს საქონლის სამომხმარებლო თვისებების და ხარისხის შენარჩუნება;
- ი სატრანსპორტო საშუალებების ხელმისაწვდომობა;
- ი საქონლის შეძენისათვის აღმინისტრაციული შეზღუდვების არსებობა (ლიკენზირება, გატანის და შემოტანის აქრძალვა და ა.შ.);
- ი ბაზარზე სხვა ანალოგიური საქონლის არსებობა (კონკურენციის დონეზე);
- ი არ გაგვაჩინია შეფურხება აღნიშნული საქონლის შეძენისას;
- ი სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

ასოციაციაში

### **გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. შ. გოგიაშვილი, ს. ფეტელავა, კონკურენცია და ანტიმონოპოლიური რეგულირება /ლექციების კურსი/, „ლოი“, თბ., 2007;
2. ს. ფეტელავა, კონკურენციის თეორია და ანტიმონოპოლიური რეგულირება საქართველოში, „ლოი“, თბ., 2007;
3. „კონკურენციის პოლიტიკის ყოვლისმომცველი სტრატეგიის დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს მთავრობის 2010 წლის 3 დეკემბრის №1551 განკარგულება;

4. „სახაქონლო ბაზრებზე კონკურენტული გარემოს შეფასების მეთოდური რეკომენდაციები“, დამტკიცებული საქართველოს სახელმწიფო ანტიონოპოლიტიკის სამსახურის უფროსის მიერ 1998 წლის 3 დეკემბერს;

5. შესაბამისი სასაქონლო და გეოგრაფიული ბაზრების განხაზღვრის საკითხებზე, შევდეთის კონკურენციის საგენტოსა და შვედეთის საერთაშორისო განვითარების და თანამშრომლობის სააგენტოს /SIDA/ მიერ ქ. თბილისში 2011 წლის 9 დეკემბერს ჩატარებული სემინარის მასალები;

6. საქართველოს სახელმწიფო ანგიძიმობროლიური სამსახურის საარქივო მასალები;

7. Илан Н., Краткая история и общая структура законодательства по конкуренции, Материалы семинара ОЕСД, Стамбуль, Турция, 2002.

8. Залесская М., Антимонопольное регулирование в зарубежных странах, М., 1991.

9. Портер М., Конкуренция, М., „Вильяме., 2000.  
10. Типовой закон о конкуренции, Серия документов ЮНКТАД по проблематике законодательства

и политики в области конкуренции, ООН, Женева, 2003.

11. Словарь Промышленной экономики („The Glossary of Industrial Organization Economics, Competition Law and Policy Terms“), Париж, ОЕСД, 1993;

12. Материалы Международного семинара по вопросам Конкурентной политике (ОЕСД), Москва, 17-21 апреля 2000 г.



სონგ ბარჩავა

ბიზნესის ადმინისტრირების დოქტორი,  
კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტის  
ასოცირებული პროფესორი

კომუნიკაციას, ისევე, როგორც ნებისმიერ მოვლენას, თავისი განვითარების ეტაპები გააჩნია. პირველყოფილი თქმური წყობილებიდან დაწყებული დღემდე კომუნიკაციაშ თავისი განვითარების ევოლუციური გზა გაიარა. ადამიანთა პირველ წინაპრებსაც ჰქონდათ კომუნიკაციები ერთმანეთთან. ის ისეთივე ასაკისაა, როგორიც მთელი კაცობრიობა პირველი ადამიანიდან დღემდე. რადგან ცოცხალი არსება არ არის ბორბეს კომუნიკაციის გარეშე.

კომუნიკაციის ეფოლუციის პერიოდებად  
დაყოფას საფუძვლად დაედო საკომუნიკაციო  
ტექნიკის განვითარება. უხსოვარი დროიდან  
ადამიანები სხვადასხვა პრიმიტიული  
საშუალებებით აგებინებდნენ ერთმანეთს ამა თუ  
იმ მოვლენის შესახებ. მაგალითად, ცეცხლის  
დანორექტორი ან კვამლით შორი მანძილიდან  
აუწყებდნენ მოსახლეობას მტრის მოახლოებას.  
ეს ფორმა(ცეცხლი, კვამლი) ახლაც შეიძლება  
გამოიყენონ ტაიგებში ან ტურისტების შემდეგ  
სტიქიური უზედურების ან კიდევ, ჩიხში მოქცევის  
შემთხვევაში, თუ სხვა საშუალება ამორწყურა. ასევე  
გამოიყენოდა სმოვანი სიგნალის კომბინაციო  
ინფორმაციის გადაცემა, მაგ. ღოლის ან დაფიდაფის  
საშუალებით. იყენებდნენ სარკის საშუალებით  
მზის სხივების არეალით ნიშანის მიცვას. ამ  
უკანასკნელმა, როგორც კავშირის სისტემამ  
„გრიფოგრაფის“ სახელწოდება მიიღო [7].

ქველად, ბრძოლის დროს, საყვირით ან დროშის  
მოძრაობით აგებინებდნენ თავიანთ მებრძოლებს,  
თუ რა დროს უნდა გადასულიყვნენ შეტევაზე და  
რა დროს უნდა დაეხიათ უკან. სხვადასხვა მაღალ  
ადგილებზე განაწილებული იყვნენ მეოვალურები,  
რომლებიც სხვადასხვა ფორმით ანიშნებდნენ  
ერთმანეთს მტრის მოახლოობას.

ცნობილი მეთოდია ასევე, შიკრიკების ინსტიტუტი, რომელიც საქართველოშიც უძველესი დროიდან არსებობდა. სწორედ მათი მეშვეობით ხორციელდებოდა ცნობების შორ მანძილზე;

გადაცემა „შიკრიკები” და „მალებსრბოლები”  
არაერთხელ არიან „ქართლის ცხოვრებაში”  
მოხსენიებულინი. მათ ანდობდნენ, როგორც პირად  
ისე ოფიციალურ კორესპონდენციას [6].

კომუნიაციის განვითარება შეიძლება  
დავყოო შემდეგ ეტაპებად:

პირველი – ამეტყველებამდელი პერიოდი;

**მეორე – ამეტყველებიდან დამწერლობამდელი**

**მესამე** – დამწერლობიდან ბეჭდვამდელი

პერიოდი;  
მეოთხე - ბეჭდვიდან ტალეგრაფის

ტელეფონის, რადიოსა და ტელევიზიის  
გამოგონებამდე (აქ იწყება ინფორმაციის  
ტირაჟირება);

შესუთე — რადიო-ტელევიზონის  
გამოგონებიდან კოპიუტერისა და  
ტელეკომუნიკაციების გამოგონებამდე, (აქ იწყება  
ინფორმაციის შორ მანძილზე გადაცემა დროის  
შემთხვებისა და მონაცემთში);

მეექვსე ატაპი კომპიუტერისა და  
ტელეკომუნიკაციების გამოგონებიდან დღემდე  
როცა შესაძლებელი გახდა დადამიტის ერთ-  
წერტილიდან მეორე წერტილში უზარმაზარი  
ინფორმაციის გადაცემა დროის ძალიან მცირე  
მონაბეჭდში ხიზორის მიუხედავად;

მეშვიდე ეტაპი, რომლის ნიშნებიც იკვეთება  
და ზოგიერთი მეცნიერის აზრით უკვე დაწყებულია  
რასაც ჩვენც ვთქოთანხმებით, ესაა ადამიანური  
ცოდნის საექსპერტო სისტემებისა და ხელოვნური  
ინტელექტის სხვა საშუალებების გაღობალიზაცია  
თუ სანამ გაგრძელდება ეს ეტაპი, ზუსტად არაფინ  
იცის.

წვენს მიერ კომუნიკაციის განვითარების ეტაპებად დაყოფას ხაფუძვლად დაედო საინფორმაციო რევოლუციები. კაცობრიობის ისტორიაში მეცნიერები ამჟამად გამოყოფენ ექვე საინფორმაციო რევოლუციას: [3, გვ.190-195]; [1, გვ.96-97]

**პირველი,** როცა ადამიანია მეტყველება დაიწყო;

**შეორებულისავს** დამწურდობის გამოგონებას, რომელიც პირველისგან გამოყოფილია რამდენიმე ათასი წლით;

**მესამე,** წიგნის ბეჭდგასთან არის დაკავშირებული, რომელმაც უპრეცენტო გავლენა მოახდინა ცოდნის, მეცნიერების, კულტურისა და ზოგადად ცოვილიზაციის განვითარებაზე;

**მეოთხე,** ტელეგრაფის, ტელეფონის, რადიოსა და ტელევიზორის შექმნასთან;

**მესუთეს კომპიუტერულ** და ტელეკომუნიკაციურ ეპოქას უწოდებენ. იგი თავის თავში მოიცავს სხვადასხვა კლასის კომპიუტერების შექმნას, რომელთაც წამში ასობით მიღოიხი და მიღიარდი თერაციის გაკეთება შეუძლიათ. მძლავრ დამამასხოვერებელ მოწყობილობებს, რომლებიც ასობით ათას გიგაბაიტს ითვლიან, შემდგომი განვითარების საზღვარი არა უჩანთ;

**მექქსე** საინფორმაციო რეეროლუცია, როგორც ამ დარგის მეცნიერები მიიჩნევენ, დაფუძნებული იქნება ადამიანური ცოდნის საუსტერტო სისტემებსა და ხელოვნურ ინტელექტზე.

**პირველი,** ანუ ამეტყველებამდელი პერიოდის კომუნიკაციები იმდროინდელი ადამიანის მოთხოვნილების შესაბამისი ინსტიტური და პრიმიტიული ინფორმაციის გაცემით შემოიფარგლებოდა, რომელიც ბიოლოგიური მოთხოვნილების დაქმაყოფილებაზე იქნებოდა მიმართული. ‘ერთ-ერთი ძველი ლინგვისტური თეორიის თანახმად, ადამიანები ურთიერთთან, ამეტყველებამდე, კონტაქტს ჟესტ-მიმიკითა და წამოახილ-შორისდებულებით ამჟარებდნენ.’ [5, გვ.5]

საინტერესოა, რომ კომუნიკაციის იუქნებენ ცხოველები, ფრინველები, თევზები და სხვადასხვა სახის ცოცხალი არსებები. ამის მაგალითები უხვადაა ბუნებაში: ფუტკრები ორგანიზებულად მუშაობენ და მათ ხელმძღვანელობს დედაფუტებარი. მგლები ორგანიზებულად ესხმიან თავს მსხვერპლს, ფრინველები ორგანიზებულად მიფრინავენ ერთი ადგილიდან მეორეში, განსაკუთრებით სეზონის მიედვით, თბილ ქვეყნებში ზამთრის პერიოდში და სხვა. პირველი ადამიანებიც ხომ ჯგუფებად, მერე კი თემებად ცხოველობდნენ. ამიტომაც ეწოდა მას „თემური წყობილება“.

**მეორე,** — **ამეტყველებიდან დამწერლობამდელი პერიოდი** უკვე გარევეულწილად განვითარებულ ადამიანთა საზოგადოებაა, რომელშიც საჭირო ინფორმაციას ‘ჟესტ-მიმიკის’ გარდა მეტყველებითაც გადასცმდნენ

ერთმანეთს. ენა, ანუ დანაშვირებული მეტყველება, მიუხედავად იმისა, რომ კომუნიკაციის ბუნებრივი საშუალებაა, ამავე დროს უდიდესი საინფორმაციო გამოგონების დასაწყისია. ამ პერიოდში დაიწყო ადამიანის შემცვებაში და საქმინობაში ენობრივი სიმბოლიკის დანერგვა და გავრცელება.

ამან შესაძლებელი გახდა ამა თუ იმ საქმეში ორგანიზების მოწყობა. მაგალითად, სანადიროდ წასვლისას, უცხო ტომებისგან თავდაცვისას და ასე შემდგა. მეტყველება, ვერბალური კომუნიკაციის ბუნებრივი საშუალება, პირველი დღიდან მოყოლებული ყოველთვის იყო მნიშვნელოვანი და დღესაც აქტიური, შეიძლება ითქვას, წამყანი ადგილი უკავია კომუნიკაციების საერთო პროცესში.

ადამიანიშნავია ისიც, რომ ეს პერიოდი ყველაზე ხანგრძლივი პერიოდია ყველა შემდგომ პერიოდთან შედარებით. თითოეული პერიოდის ხანგრძლივობა დამოკიდებულია განვითარების ჩემბებზე. პირველი ყველაზე ხანგრძლივი პერიოდია, რომელიც სავარაუდოდ რამდენიმე მიღიონ წელიწადს მოიცავს, მეორე რამდენიმე ათას წელიწადს, მესამე უფრო ნაკლებს, მეოთხეზე უკვე წლებიც შეგვიძლია მიერთოთ და ა.შ. ყოველი მომდევნო პერიოდი საგრძნობლად ნაკლებია წინაზე.

თუ მასშტაბურად შევხედავთ წერა-კითხვის გავრცელებას, დავინახავთ, რომ ფართო მასებისთვის სხვადასხვა ქვეყანაში სხვადასხვა პერიოდში დაიწყო წერა-კითხვის გავრცელება, რომელიც XIX-XX საუკუნეებდე გაგრძელდა. აესტრადიასა და აფრიკაში, დღესაც არიან წერა-კითხვის უცოდინარი ტომები, მაგრამ ჩვენ ვსაუბრობთ ზოგად მოვლენაზე, რომელიც ოდენდაც სადღარა განხდა და არა მისი გავრცელების არეალზე. დღესაც შეიძლება, თუნდაც განვითარებულ ქვეყნაში, იყოს ადამიანი, რომელსაც საშუალო განათლებაც არა აქვს და წერა-კითხვა არ იცის, მაგრამ ცხადია, ერთეულებით არ განისაზღვრება განვითარების დონე.

მესამე ეტაპზე, როცა დამწერლობა დაიწყო, შესაძლებელი გახდა შემჭიდროებულ დროში უამრავი ადამიანის ინფორმირება, როგორც მოკლე ისე კრიკელი შეტყობინებით. სწორედ დამწერლობის წყალობით უძველეს სმაცივილიზაციებმა შეძლეს მონაცემთა უზარმაზარი ბაზის დაგროვება, შექმნეს გიგანტური საინფორმაციო საცავები, როგორიც იყო ალექსანდრიის ბიბლიოთეკა. თუკი ვერბალური კომუნიკაცია არ იძლევდა შესაძლებლობას, ინფორმაციის შენახვისა და გადატანისა გამონაკლისია ლეგენდების სახით თაობიდან

## შეცნობება/SCIENCE

თაობისთვის გადაცემული იქმულებები, ისტორიები გმირების შესახებ და სხვა), დამწერლობის შემოღებამ ეს შესაძლებელი გახდა, მაგრამ ამ პერიოდში ინფორმაციის შედგენა და გაერცელება ხდებოდა ხელით, გადამწერების მეშვეობით. მხოლოდ XV საუკუნეში გახდა შესაძლებელი ბეჭდვის შემოღება, რამაც საფუძველი დაუდო კომუნიკიციების განვითარების ახალ ეტაპს.

1438 წელს ოპან გუტენბერგმა დაარსა ტიპოგრაფია და შეიმუშავა ტიპოგრაფიული პროცესების ახალი ტექნოლოგია ცალკეული მოძრავი ლიტერის გამოყენებით[8]. ამან ხელი შეუწყო საზოგადოებასთან კავშირებს. მასის მიზანი ტირაჟით გამოდიოდა წიგნები, გაზეთები, ერცელდებოდა დაბეჭდილი მასალები ფართო აუდიტორიისათვის. მეოთხე ეტაპზე, - წიგნის ბეჭდვაში შესაძლებელი გახდა ინფორმაციის ტირაჟირება უფრო სწრაფად. შესაძლებელი გახდა ასევე, მეტი ინფორმაციის დატევა უფრო მცირე მოცულობის წიგნებში. მან უპრეცენდენტო გაედგა მოახდინა ცოდნის, მეცნიერების, კულტურისა და ზოგადად ცივილიზაციის განვითარებაზე, საკაცობრიო პროგრესზე.

**საქართველოში დამწერლობის ნიმუში**  
მოგვეპოვება V საუკუნიდან იაკობ ხუცესის წიგნის სახით – „წამებაი წმინდისა შუშანიკისაი“. თუმცა ფაქტია, რომ დამწერლობა გაცილებით ადრე უნდა დაწყებულიყო. ანდანის შემოღებას კი მეცნ ფარნაგაზს მიაწერენ, რომელიც ძვ.წ. III საუკუნეში მეფობდა.

**საქართველოში გია ქვაშილავა, რომელმაც შეძლო**  
ფესტოსის დისკოსა და მონასტესავე დამწერლობების ამოკითხება, მიიჩნევს, რომ თვითონ ფესტოსის დისკოზე ნაბეჭდი ტექსტი წინაქართულია, თქროდამწერლობის პერიოდის, შესაბამისად, ქართული დამწერლობა ძვ.წ.XV-XIX საუკუნეებშიც არსებობდა [2].

პირველი ქართული სტამბა თბილისში დაარსდა ვახტანგ VI-ის მიერ 1708-1709 წლებში, მტკერის მარცხენა ნაპირას სპეციალურად აგებულ შენობაში. პირველი წიგნი, რომელიც იქ დაისტამბა, იყო „სახარება“. [9].

როგორც კომუნიკაციის საშუალება, რომელსაც ინფორმაცია წერილის სახით შორ მანილუჟ გადაქონდა იყო საფოსტო მტრედი. როგორც საფოსტო კავშირის ერთ-ერთი საშუალება, მან დიდი როლი შეასრულა სახელმწიფოთაშორის ომების დროს და რა თქმა უნდა, ბიზნესშიც. მაგალითად, ნატან როტ შილდმა წარმატებით გამოიყენა სამტრედო ფოსტა თავის ბიზნესში. ტელეგრაფის გამოგონებამდე (1832წ.) შეტყობინების

ეს მეთოდი მნიშვნელოვანი პოპულარობით გამოიყენებოდა ბროკერებს შორის ფასიანი ქაღალდების ბაზარზე. საფოსტო მტრედს მიაწერენ როტ შილდების კოლონი საღალებით მტრედის საშუალებით ორი დღით ადრე მიიღო, რამაც მას ფრანგული ფასიანი ქაღალდების მიმართ ოპერაციების წარმატებით განეხორციელებისა და გამდიდრების საშუალება მიასცა.

1870-1871 წლებში საფრანგეთ-პრუსიის ომის დროს პრუსიის ჯარის მიერ 73 მტრედის მეშვეობით 150 000 ოფიციალური და მილიონიამდე პირადი დეპეშა (ტელეგრამა, მიქროსერილი, შემცირებული ფოტოგრაფის მიერ) იქნა გადაცემული. 1870 წელს პარიზში იყო სპეციალური ადგილი, სადაც ბეჭდავდნენ გასაგზავნ დეპეშებს წვრილად და შიფრავდნენ მიღებულ დეპეშებს. მას ეწოდებოდა „ხამტრედო ფოსტა“ - სამკითხველო დარბაზი, სადაც იშიფრებოდა მტრედოგრამები - მიკროსერილები, მიღებული მტრედების მეშვეობით სპეციალურ წყალგაუმტარ კაფესულებში, რომელიც მიმმული პქნნდათ მტრედებს. 1870 წელს პარიზის საფოსტო უწყებამ გამოსცა სპეციალური დეპეშები, რომელიც ფასებს აწესებდა თითოეულ გასაგზავნ სიტყვაზე.

სამტრედო ფოსტის საპირისპირო გერმანულები ქორების გამოეყენებას შეეცადნენ. მაღლიერმა პარიზელებმა კი მტრედს ძეგლი დაუდგენ.

საფრანგეთ-პრუსიის ომის შემდეგ ევროპის მრავალ ქვეყანაში დაიწყო საფოსტო მტრედების მოშენება. რადიოს გამოგონებამდე მტრედს იუნიბლენ გასუთების რედაქციებში ინფორმაციის მისაღებად ია ხების (ორნებომედის) შეჯიბრებებიდან. მტრედების 80% მიფრინავდა 150 მილის სიმორეზე 35-40 მილ/საათი სისქარით, თუმცა იყო სარეკორდო მაჩვენებლებიც. ერთ-ერთმა მტრედმა 3000 ვერსიც გადაიფრინა ამერიკის სანაპიროდან, იყო შემთხვევა, როცა ერთ-ერთმა მტრედმა, მაგრა სახელად „სისწრაფე“ (Velocity), 50 წუთში გადაიფრინა ერთი კუნძულიდან მეორეზე საშუალოდ 125 კმ/სთ სისქარით[10].

მეხუთე ეტაპზე, ტელეგრაფის, ტელეფონის, რადიოსა და ტელეკომუნიკაციის შექმნის შედეგად გაიდეილდა დიდი ხილის გადალიხვა.

პირველი ოპტიკური ტელეგრაფი 1792 წელს შექმნა ფრანგმა ელოდ შაპიმ, რომელიც სინათლის სიგნალის დახმარებით გადასცემდა ინფორმაციას. მანამდე იყო მცდელობა ელექტროსტატიკური ტელეგრაფის შექმნისა ექნებაში, ესპანეთში,

გერმანიაში. 1832 წელს რუსეთში შეიქმნა ელექტრომაგნიტური ტელეგრაფი, ხოლო 1833 წელს ანალოგიური გერმანიაში, 1837 წელს დიდ ბრიტანეთში და ამავე წელს აშშ-ში მორზემ დაასატენტა ელექტრო-მექანიური ტელეგრაფი. მორზეს დამსახურება იმაში მდგომარეობს, რომ მან გამოიგონა ტელეგრაფის კოდი (შემდგა „მორზეს კოდი“ უწოდეს), სადაც ალფავიტის ასო წარმოდგენილი იყო წერტილისა და ტირეს კომბინაციით [11].

ამიერკავკასიაში პირველი ტელეგრაფის ხაზი თბილისა და კოჯორს შორის 1858 წლის ზაფხულში ფირმა „სიმენსის“ მიერ იქნა გაყვანილი, ცნობილი ქართველი პოეტისა და საზოგადო მოღვაწის, გრიგოლ ორბელიანის თაოსნობით და ხელმძღვანელობით. 1860 წლის 10 აგვისტოს თბილისმა და გორმა ერთმანეთს პირველი დეპტები გაუცეადეს. სურამის ტელეგრაფის სადგური ექსპლუატაციაში შევიდა 19 აგვისტოს. თბილისში პირველი დეპტება ქუთაისიდან გადასცეს 1860 წლის 10 სექტემბერს.

კომუნიკაციის ამ ტექნიური საშუალების პრაქტიკულ მნიშვნელობაზე ყურადღებას ამახელებდნენ დუშეთის ვაჭრები XIX საუკუნის 60-იანი წლების დასაწყისში, რომლებიც გრიგოლ ორბელიანთან ჩამოვიდნენ იმის საოცვნელად, რომ ტელეგრაფის ხაზი დუშეთშიც გაეყვანათ. მათ ეს იმიტომ აიტერესებდათ, რომ ტელეგრაფით გაეგოთ „სად როგორ ფასობს საქონელი“. ამიტომაც მათ ტელეგრაფის გასაყვანი ხარჯების ნახევარი თვითონ შეაგროვეს მოსახლეობაში.

1860 წლის 5 ოქტომბერს ფოთიდან თბილისში გადაიცა პირველი დეპტება. თბილისიდან ვლადიკავკაზიდე ტელეგრაფის ხაზის გაყვანა 1862 წლის 28 ოქტომბერს დამთავრდა. ვლადიკავკავება და პიატიგორსკება შორის დეპტების გაცვლა დაიწყო 18 ნოემბერს, ხოლო თბილისიდან სტავროპოლიში დეპტების გადაკვერა - 1863 წლის 12 იანვარს. 1863 წლის ივლისში თბილისმა უშუალოდ დაიწყო დეპტების გადაკვერა პეტერბურგში.

გრიგოლ ორბელიანის მიერ საქართველოში დაწყებული სატელეგრაფო ხაზების მშენებლობა შემდგომ წლებშიც გაგრძელდა. ვალტერ სიმენსმა 1865 წელს ტელეგრაფით თბილისი თეირანს დააკავშირა, შემდეგ კი ინდოეთის ქალაქ კალკუტას. 1868 წელს თბილისი ტელეგრაფით ბაქოს შეუერთდა [14].

საინგერესო აკაკი წერტილის სიტყვები, რომ თბელიანის სახელი „საუკუნეების შემდეგ კიდევ უფრო გაიზრდება და ამაღლდება, მომავალი დრო და თაობა გონების თვალით შეხედავს გრიგოლ

ორბელიანს, როგორც დირსეულ მამულიშეიღნს, რომლის სამარე ქაშუეთის ეკლესიის ცივი მიწა კი არ არის, არამედ ქართველი კაცის ნათელი და მხერვალე გულია“. ბუნებრივია, დიდი აკაკი გროგოლ ორბელიანის მარტო ლიტერატურულ მოღვაწობას არ აფხსებდა ამ სიტყვებით, არამედ მასში გულისხმობდა იმ დამსახურებასაც, რაზეც ზემოთ ვისახუბრეთ.

**პირველი ტელეფონი** 1876 წელს, ალექსანდრ ბელმა აშშ-ში დაპატენტება. მას „მოლაპარაკე ტელეგრაფს“ ეძახდნენ. პირველი საურთაშორისო საუბარი ნიუ-იორქსა და ლონდონს შორის, ტრანსოკენური სატელეფონო კაბელის მეშვეობით 1927 წელს შედგა [12]. 1894 წელს შესაძლებელი გახდა სატელეფონო კავშირი თბილისა და GNI-ს (ჩრდილოეთის დიდი სატელეგრაფო კომპანია) ქსელს შორის [4, გვ.13].

1895 წელს რუსი მეცნიერის ალექსანდრე პოპოვის მიერ გამოგონებულ იქნა აპარატი, რომელიც მსოფლიოში პირველ უკაბელო ტელეგრაფიად, ანუ პირველ რადიომიმღებად ითვლება. ზოგიერთ ძველებულში თვლიან, რომ პირველი რადიომიმღები შექმნა იტალიურმა ინჟინერმა გულიელმო მარკონია. 1896 წელს ანალოგიური აპარატი შექმნეს დიდ ბრიტანეთში [13].

1906 წლის 10 ოქტომბერს გამომგონებლებმა მაქს დიქმანმა და გ. გლარემ დაარეგისტრირეს პატენტი გამოსახულების გადაკემაზე. 1907 წელს დიკმანის მიერ დემონსტრირებულ იქნა პირველი სატელეფონო მიმღები, რომლის ეკრანის ზომა იყო 3X3 სმ. ამის შემდეგ სხვებმაც დაიწყეს ტელემიმღების გაუმჯობესება, ხოლო 1920-იან წლებში კომპანია „ბეირდ კორპორეიშნი“ (Baird Corporation) იყო ტელევიზორის პირველი მწარმოებელი მსოფლიოში. ცხადია შემდეგ თანადათანობით განვითარდა ტელევიზორის ხარისხი. მეოცე საუკუნის 80-იანი წლებიდან ტელევიზორის მწარმოებლებმა უკვე გულის გამაწყალებელი რკლამების წინააღმდეგ გზების მიება დაიწყეს. დღეისათვეს უკვე არსებობს ტელევიზორისა და ვიდეომაგნიტოფონის რამდენიმე მოდელი, რომელსაც რეკლამის ბლოკირების ფუნქცია გააჩნია. ასევე, უკვე ფუნქციონირებს ციფრული ტელევიზორები, რომელთაც ვიდეომასალის დაპაუზება და უკან გადახვევაც შეუძლით.

**„მსოფლიო დაპატარავდა“** - ხშირია ასეთი ტერმინის გამოყენება ბოლო ათწლეულებში. დედამიწის ერთ ბოლოში მიმდინარე მოვლენებმა, ხწორედ საინფორმაციო საშუალებებით შეძლო

## მეცნიერება/SCIENCE

გავლენა მოქმედინა პლანეტის სხვა, საკმაოდ მოშორებული კუთხეების უკონომიკასა და საზოგადოებრივ მდგრამარებაზე. მოგვიანებით ამ სისტემათა გამართულმა მუშაობამ, კერძოდ, მასობრივი ინფორმაციის საშუალებებმა, მნიშვნელოვანი როლი შეასრულებს ტოტალიტარული რეჟიმების იდეოლოგიურ დამარცხებაში. ჩას დიდი როლი უჭირავს ბიზნესის წინწაწევის საქმეშიც.

კომპიუტერისა და ტელეკომუნიკაციების გამოყონებით დაიწყო კომუნიკაციის განვითარების ახალი - მეექვე ეტაპი, რამაც შესაძლებელი გახდა წამში ასობით მილიონი და მილიარდი ოპერაციის შესრულება. მძღვანელი დამამასხოვრებელ მოწყობილობებს, რომლებიც ასობით ათას გიგაბაიტს ითვლიან, არ აქვთ შემდგომი განვითარების საზღვარი. მათ პლანეტის ხელისმიერ წერტილში ტრანსკონტინენტური (გლობალური, რეგიონული) საკომუნიკაციო ქსელების საშუალებით ინფორმაციის გადაცემა და მიღება შეუძლიათ.

კომპიუტერის პირველი თაობა შეიქმნა 1950-1960-იან წლებში, მეორე თაობა – 1960-1970წლებში, მესამე თაობა – 1970-1980 წლებში. მესამე თაობის კომპიუტერის ბაზაზე ორგანიზება გაუკეთდა მრავალრიცხოვან დანიშნულებისა და ტიპის ინფორმაციულ-გამომთვლელ ქსელებს. კომპიუტერის გამოყენების აქცენტი გამოივლითი სამუშაოებიდან ინფორმაციულზე გადაიდა. დიდი განვითარება პპოვა სხვადასხვა სახეობის ინფირმაციის შეტანა-გამოტანის მოწყობილობების დამზადებამ. კომპიუტერის მოდულურმა ორგანიზაციამ და მათი ოპერაციული სისტემის მოდულურმა აგებამ დიდი შესაძლებლობები შექმნეს გამოივლითი სისტემების კონფიგურაციის შეცვლისათვის.

კომპიუტერის მეოთხე თაობა 1980-1990 წლებში შეიქმნა. **რევოლუციურ მოვლენად** ჩაითვალა დიდი და ზედიდი ინტეგრაციური სქემების – მიკროპროცესორების და პერსონალური კომპიუტერების შექმნა. თანამედროვე პირობებში გამოიყენება IBM PC ტიპის კომპიუტერი. პირველი პერსონალური კომპიუტერი მიკროპროცესორებით „პენტიუმი“ (Pentium) შეიქმნა 1994 წელს.

1990 წლიდან დღემდე კომპიუტერის მეხუთე თაობას უშევებენ. მეხუთე თაობის კომპიუტერში ძირითადი კონცეფცია მოკლედ შეიძლება ჩამოყალიბდეს შემდეგი სახით:

1. კომპიუტერები აგებული მიკროპროცესორებზე პარალელურ-ექსტრული სტრუქტურით, რომლებიც ერთდროულად

ასრულებენ ათობით მიმდევრობით პროგრამულ ინსტრუქციებს;

2. კომპიუტერები, რომლებიც მუშაობენ პარალელურ პროცესორებზე, საშუალების იძლევიან აიგოს ცოდნისა და მონაცემთა დამუშავების სისტემები, ეფექტური ქსელური კომპიუტერული სისტემები.

კომპიუტერების მექანიკური და შემდგომი თაობები იქნება ელექტრონული და ოპტოელექტრონული კომპიუტერები მასობრივი პარალელიზმით, ნეირონული სტრუქტურით, განაწილებული ქსელით (ათობით ათასი), ნეირონულ ბიოლოგიური სისტემის არქიტექტურის მოდელირებით. თანამედროვე პირობებში კომპიუტერის გამოყენების ძირითადი შინაგანია: მართვა და ინფორმაციული მომსახურება. ამჟამად სისტემები და კომპიუტერები ასრულებენ ინფორმაციულ-გამოთვლითი სისტემების უზნებელის.

თანამედროვე განვითარების პირობებში კომპიუტერის გარეშე შეუძლებელია ეფექტური მუშაობა, ამიტომ ყველა დარგის სპეციალისტი ფართოდ იყენებს პორტატიული ტიპის კომპიუტერებს, საოჯისე და არასაოფისე პირობებში. თავისი შესაძლებლობის პირობებში პორტატიული კომპიუტერები არ ჩამოუვარდებიან საოჯისე კომპიუტერებს. ოფისში მუშაობის პირობებში შეიძლება ჩვეულებრივი კლავიატურის და ვიდეომონიტორის მიერთება.

გლობალური კომპიუტერული ქსელის – ინტერნეტის შექმნა 1969 წელს დაიწყო.

1980-იანი წლების დახასწისში წარმოიქმნა ელექტრონული ფოსტა და მასთან ფართოდ დაევმირებული მომსახურება – კონფერენციები. აქევ უნდა აღინიშნოს, რომ ამ პერიოდს მიეკუთვნება მრავალი ბიბლიოთეკის ჩართავა ინტერნეტში. საქართველოს ეროვნული ბიბლიოთეკა ამ ქსელში ჩართულია 2001 წლიდან.

ახალი ურა ინტერნეტში დაიწყო 1991 წლიდან, როდესაც ინტერნეტის შემადგენელ ნაწილად იქცა [www](http://www) (World Wide Web – მსოფლიო ობობას ქსელი, მსოფლიო აბლაბუდა, შემოკლებით web). მისი ტექნოლოგია ეყრდნობა პიპერტექსტურ და პიპერმედია ინფორმაციის ძიებასა და გაცვლას. Web ქსელი ძალიან პოპულარულია და იზრდება გაცილებით უფრო სწრაფად, ვიდრე თვითონ ინტერნეტი.

**დასკვნის სახით შეიძლება ვოქვათ,** რომ კომუნიკაციამ თავისი განვითარების შეტად ხანგრძლივი და საინტერესო გზა განვლო. ვხედავთ,

რომ კომუნიკაციის ტექნიკური საშუალებების განვითარებას ბოლო არ უჩანს. ძნელი წარმოსადგენია ხადმდე მივალთ. დღეისათვის წარმოუდგენელია კომუნიკაციის საშუალებების გამოუყენებლობით, მითუმეტეს კომპიუტერის სწავლა.

არცოდნით, რაიმე წარმატებას მიაღწიო ბიზნესში. ამიტომ თითოეული ახალგაზრდისათვის, ვინც უმაღლესი განათლების მიღებაზეა ორიგნატირებული, დღის წესრიგიში დგას კომპიუტერის სწავლა.

### გამოყენებული ლიტერატურა:

1. ახათიანი ა. 2008. უმაღლესი სკოლის პედაგოგიკა. თბილისი: სტუ.
2. ბერულავა ბ., გია კვაშიძეგას მსოფლიო მნიშვნელობის აღმოჩენა – ფესტოსის დისკოსა და მონათესავე დამწერლობების ამოკითხვა, ჟურნალი „ახალი კონკრეტი“, №1, 2011წ.
3. მოესესიანი ა.გ. ოგნივცევი ს.ბ. 2003. მსოფლიო კუონიმისტიკა. სახელმძღვანელო, ტ.1. (რუსულიდან თარგმნა შ.ვეშაპიძემ). თბილისი: ვერსე.
4. ჩაგელიშვილი ლ. 2000. საქართველოს კავშირგაბმულობა მსოფლიოს სიინფორმაციო კომუნიკაციის სისტემაში. თბილისი: მერაბი-3.
5. ჯაგოდნიშვილი თ. ჯაგოდნიშვილი ი. 2009. კერძალური კომუნიკაციები. თბილისი: სტუ. [74]
6. [www.euprera.org](http://www.euprera.org)
7. [www.prguide.ge](http://www.prguide.ge)
8. <http://ka.wikipedia.org/wiki/>
9. [http://ru.wikipedia.org/wiki/Голубиная\\_почта](http://ru.wikipedia.org/wiki/Голубиная_почта)
10. <http://ru.wikipedia.org/wiki/Телеграф>
11. <http://ru.wikipedia.org/wiki/Телефон>
12. <http://ru.wikipedia.org/wiki/Радио>
13. Смолл М. 1991. Как делать деньги Москва: Молодая гвардия.
14. <http://forum.ge/?f=51&showtopic=34052244&st=30>



შოთა ვეზაპიძე

ეროვნული თავდაცვის აკადემიის  
სრული პროფესორი



ლალი ოსაძე

ეროვნული თავდაცვის აკადემიის  
ასისტენტ პროფესორი



### სოჭო ცეცხლადი

გორის უნივერსიტეტის ბიზნესისა და  
მართვის ფაკულტეტის I კურსის  
მაგისტრანტი

ლოჯისტიკურ სისტემათა ელექტრობს შორის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანია „ინფორმაცია“. თუმცა „ინფორმაცია“ განიხილება როგორც ელექტრი მხოლოდ ლოჯისტიკური სისტემის ღონისძიებების უფრო დეტალური მიღღომისას ელექტრი „ინფორმაცია“ თავად გარდაიქმნება როგორ საინფორმაციო სისტემად, რომელიც შედგება სხვადასხვა ქვესისტემისგან.

ისევე, როგორც ნებისმიერი სხვა ქვესისტემა, საინფორმაციო სისტემა უნდა შედგებოდეს მოწყებრიგებულად (მწყობრად) ურთიერთდაკავშირებული ელექტრებისგან და პქნედეს ინტეგრირებულ თვისებათა რადაც ერთობლიობა. საინფორმაციო სისტემების დეკომპოზიცია შემადგენელ ელექტრებად შეიძლება განხორციელდეს სხვადასხვანაირად. კველაზე ხშირად საინფორმაციო სისტემებს ყოფენ ორ ქვესისტემად: ფუნქციურად და უზრუნველმყოფელად.

ფუნქციური ქვესისტემა შედგება გადასაჭრელი ამოცანების ერთობლიობისგან, რომელიც დაჯგუფებულია მიზნის ნიშნის მიხედვით. უზრუნველყოფებული ქვესისტემა თავის მხრივ მოიცავს შემდეგ ელექტრებს:

– ტექნიკური უზრუნველყოფა, ანუ ტექნიკურ საშუალებათა ერთობლიობა, რომელიც ახდენს

საინფორმაციო ნაკადების დამუშავებასა და გადაცემას;

– საინფორმაციო უზრუნველყოფა, რომელიც მოიცავს სხვადასხვა ცნობარს, კლასიფიკატორს, კოდიფიკატორს, მონაცემთა ფორმალიზებული აღწერის საშუალებებს;

– მათემატიკური უზრუნველყოფა, ანუ ფუნქციურ ამოცანათა გადაჭრის მეთოდების ერთობლიობა. ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემები, როგორც წესი, ლოჯისტიკური პროცესების მართვის ავტომატიზებული სისტემებია, ამიტომ ლოჯისტიკურ საინფორმაციო სისტემებში მათემატიკური უზრუნველყოფა – ეს პროგრამებისა და პროგრამირების საშუალებათა ერთობლიობაა, რომელიც უზრუნველყოფს მატერიალური ნაკადების მართვის ამოცანათა გადაჭრას, ტექსტების დამუშავებას, საცნობარო მონაცემთა მიღებას და ტექნიკური საშუალებების ფუნქციონირებას.

ლოჯისტიკურ საინფორმაციო სისტემებში ელექტრებს შორის კავშირის ორგანიზაცია შეიძლება მნიშვნელოვანად განსხვავდებოდეს ტრადიციული საინფორმაციო სისტემების ორგანიზაციისგან. ეს განპირობებულია იმით, რომ ლოჯისტიკაში საინფორმაციო სისტემები უნდა უზრუნველყოდეს მატერიალური ნაკადის მართვის

ყველა ელემენტის ყოველმხრივ ინტეგრაციას, მათ ოპერატორულ და საიმედო ურთიერთქმედებას. ხაზგასმით უნდა აღინიშნოს, რომ ლოჯისტიკურ ხისტემათა საინფორმაციო-ტექნიკური უზრუნველყოფა განხსნევდება არა ტექნიკურ ხაშუალებათა ნაკრებისა და ინფორმაციის ხასიათით, რომელთაც მათ დასამუშავებლად იყენებენ, არამედ მეთოდებითა და პრინციპებით, მათ ასაგებად რომ იყენებენ.

**ლოჯისტიკურ საინფორმაციო სისტემებს ყოფენ სამ ჯგუფად:**

- გეგმური;
- დისპარტიციური (ანუ დისპეტჩერული);
- აღმასრულებელი (ანუ ოპერატიული).

სხვადასხვა ჯგუფში არსებული ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემები განსხვავდება როგორც უცნქციური, ისე უზრუნველყოფელი ქვეისტემებით. ფუნქციური ქვეისტემები განსხვავდება გადასაჭრელი ამოცანების შემაღვენებლობით. უზრუნველყოფელი ქვეისტემები შეიძლება განსხვავდებოდეს ყველა თავისი ულემენტით, ე.ო. ტექნიკური, ინფორმაციული და მათემატიკური უზრუნველყოფით. დაწვრილებით განვიხილოთ ცალკეული საინფორმაციო სისტემის სპეციფიკა.

**გეგმური საინფორმაციო სისტემები.** ეს სისტემები იქმნება მართვის აღმინისტრაციულ დონეზე და გამოიყენება სტრატეგიული ხასიათის გრძელვადიანი გადაწყვეტილებების მისაღებად. გადასაჭრელ ამოცანათა შორის შეიძლება იყოს შემდეგი:

- ლოჯისტიკური ჯაჭვის რგოლების შექმნა და ოპრიზიზაცია;
- პირობით-მუდმივი, ე.ო. ნაკლებად ცვალებადი მონაცემების მართვა;
- წარმოების დაგეგმვა;
- მარაგების საერთო მართვა;
- რეზერვების მართვა და სხვ. ამოცანები.

**დისპარტიციური საინფორმაციო სისტემები.** ეს სისტემები იქმნება საწყობის ან საამქროს მართვის დონეზე და გამოიყენება ლოჯისტიკური სისტემების მოწესრიგებული მუშაობის უზრუნველსაყოფად. აქ შეიძლება წყდებოდეს შემდეგი ამოცანები:

- მარაგების დეტალური მართვა (დასაწყობების აღილებით);
- შიდასასაწყობო (ან შიდასაქარხო) ტრანსპორტის განკარგვა;
- შეკვეთების მიხედვით ტექირთის გადარჩევა და მათი დაკომპლექტება, გასაგზავნი ტექირთის აღრიცხვა და სხვ. ამოცანები.

**აღმასრულებელი საინფორმაციო სისტემები.** ისინი იქმნება აღმინისტრაციული ან ოპერატიული მართვის დონეზე. ამ სისტემებში ინფორმაციის დაშუშავება ხდება ტექნიკურ განსაზღვრავს ეგმ-ში მისი მიწოდების ხინქარე-ეს ე.შ. მუშაობის რეჟიმი დროის რეალურ მასშტაბში საშუალებას იძლევა მივიღოთ აუცილებელი ინფორმაცია ტექირთის მოძრაობაზე დროის მიმდინარე მომენტში, რათა დროულად გაიცეს შეხაბმისი აღმინისტრაციული და სამართი სემოქმედება მართვის ობიექტზე. ამ სისტემებით შეიძლება გადაწყვდეს სხვადასხვაგარი ამოცანა, რომლებიც დაკავშირებულია მატერიალური ნაკადების კონტროლთან, წარმოების მომსახურების ოპერატიულ მართვასთან, გადაადგილების მართვასთან და ა.შ.

ზემოთ განვიხილეთ სხვადასხვა ხახის საინფორმაციო სისტემის თავისებურებები მათი ფუნქციური ქვეისტემების ჭრილში, მაგრამ, როგორც ითქვა, განსხვავდება არის უზრუნველყოფულ ქვეისტემები შიგ შემდეგ შივაწვრილებით შევჩერდეთ გეგმური, დისპარტიციური და აღმასრულებელი საინფორმაციო სისტემების პროგრამული უზრუნველყოფის დამახასიათებელ თავისებურებებზე.

**მატერიალური ნაკადების მართვის მრავალდონიანი ავტომატიზებული სისტემების შექმნა დაკავშირებულია მნიშვნელოვან დანახარჯებთან ძირითადად პროგრამული უზრუნველყოფის შემუშავების სფეროში, რომელიც, ერთი მხრივ, უნდა უზრუნველყოფდეს სისტემის მრავალფუნქციურობას, ხოლო, მეორე მხრივ – მისი ინტეგრაციის მაღალ ხარისხს. ამასთან დაკავშირებით ავტომატიზებული მართვის სისტემების შექმნისას ლოჯისტიკის სფეროში უნდა ეიკედლებოთ შედარებით იაფი სტანდარტული პროგრამული უზრუნველყოფის გამოიყენების შესაძლებლობას მისი ადაპტაციით ადგილობრივ პირობებთან.**

დღესდღეობით იქმნება საკმაოდ სრულყოფილი პროგრამების მაკეტები, თუმცა ისინი გამოსაღებია საინფორმაციო სისტემების არა ყველა სახეში. ეს დამოკიდებულია მატერიალური ნაკადების მართვისას გადასაჭრელი ამოცანების დონეზე.

განსაკუთრებით მაღალია სტანდარტიზაციის დონე ამოცანათა გადაჭრისას გეგმურ საინფორმაციო სისტემებში, რაც საშუალებას იძლევა აქ ნაკლები სიმძლით მოვახდინოთ სტანდარტული პროგრამული უზრუნველყოფის

## მეცნიერება/SCIENCE

ადაპტიორება. დისპოზიციურ საინფორმაციო სისტემებში პროგრამების სტანდარტული პაკეტის მისადაგების შესაძლებლობას განვიხილავთ ქვემოთ. ეს გამოწვეულია სხვადასხვა მიზეზით, მაგალითად:

– საწარმოებში საწარმოო პროცესი იქმნებოდა ისტორიულად და ძნელად ექვემდებარება მნიშვნელოვანი ცვლილებების სტანდარტიზაციისათვის;

– სხვადასხვა მომხმარებლის მონაცემთა დასამუშავებელი სტრუქტურა არ სეგბითად განსხვავდება ერთმანეთისგან.

აღმასრულებელ საინფორმაციო სტრუქტურებში მართვის ოპერატორულ დონეზე, როგორც წესი, იყენებენ ინდივიდუალურ პროგრამულ უზრუნველყოფას.

სისტემური მიდგომის პრინციპების შესაბამისად, ნებისმიერ სისტემის თავიდან უნდა გაიკვლევდეთ გარემოსთან ურთიერთობაში, ხოლო შემდეგ – თავისი სტრუქტურის შიგნით. ამ პრინციპს – სისტემის შექმის ეტაპებზე თანამიმდევრული წინსვლის პრინციპს – უნდა ვიცავდეთ ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემების დაპროექტების დროსაც.

სისტემური მიდგომის პრინციპით დამტკიცებული სამუშაო ადგილი, სადაც ხორციელდება ლოჯისტიკური ოპერაცია მატერიალურ ნაკადზე, ანუ გადაადგილდება, გადმოიტვირთება, იფუთება და ა.შ. მატერიალური ნაკადის სატვირთო ერთეული, დეტალი ან ნებისმიერი სხვა ელემენტი.

**მურავ დონე** – უბანში, სამქროში, საწყობში, სადაც ხდება ტერიტორიული ტრანსპორტირების პროცესი, განთავსდება სამუშაო ადგილები.

**მურავ დონე** – მთლიანობაში ტრანსპორტირების და გადაადგილების სისტემა, რომელიც მოიცავს მოვლენათა ჯაჭვებს, რომლის დასაწყისად შეიძლება ჩავთვალოთ ნედლეულის გადმოტვირთვის მომენტი მიმწოდებლის მიერ. ეს ჯაჭვი მთავრდება მზა ნაკეთობების მიწოდებისას მოხმარების ადგილას.

გვვიჩვრილ საინფორმაციო სისტემაში წყდება ამოცანები, რომლებიც ლოჯისტიკურ სისტემას აკავშირებს ერთობლივ მატერიალურ ნაკადთან. ამასთანავე ხორციელდება გამჭვირვალე დაგეგმვა ჯაჭვში „გასაღება – წარმოება – მომარაგება“, რაც საშუალებას იძლევა შევქმნათ ბაზრის მოთხოვნებზე აგებული წარმოების ორგანიზაციის ეფექტიანი სისტემა საჭირო მოთხოვნების გაცემით საწარმოს მატერიალურ-ტექნიკური

უზრუნველყოფის სისტემაში. ამით გუგმური სისტემები, ასე ვთქვათ, „ურთვება“ გარემოს ლოჯისტიკურ სისტემაში, ერთობლივ მატერიალურ ნაკადში.

დისპოზიციური და აღმასრულებელი სისტემები დასახული გეგმების დაზუსტებას (დეტალიზებას) ახდენს და უზრუნველყოფას მათ შესრულებას ცალქეულ საწარმოო უბნებზე, საწყობებში, აგრეთვე კონკრეტულ სამუშაო ადგილებში.

ლოჯისტიკური კონცენტრის შესაბამისად საინფორმაციო სისტემები, რომლებიც მიუკუთვნება სხვადასხვა ჯგუფს, ინტეგრირდება ერთიან საინფორმაციო სისტემად. ასხავებენ ვერტიკალურ და პორიზონტალურ ინტეგრაციას.

**კურტიკიალურ ინტეგრაცია** მიიჩნევა კავშირი გეგმურ, დისპოზიციურ და აღმასრულებელ სისტემებს შორის კურტიკიალური საინფორმაციო ნაკადების მეშვეობით.

**პორიზონტალურ ინტეგრაცია** ითვლება კავშირი ამოცანათა ცალქეულ კომპლექსებს შორის დისპოზიციურ და აღმასრულებელ სისტემებში პორიზონტალური საინფორმაციო ნაკადების მეშვეობით.

მთლიანობაში ინტეგრირებული საინფორმაციო სისტემების უპირატესობა მდგომარეობს შემდეგში:

- იზრდება ინფორმაციის გაცელის სიჩქარე;
- მცირდება აღრიცხვაში შეცდომათა რაოდენობა;
- მცირდება არამწარმოებლური ‘ქაღალდის’ სამუშაო;

– ერთმანეთს ეთვისება ადრე განცალკევებული საინფორმაციო ბლოკები.

ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემების აგებისას ეგმების ბაზაზე აუცილებელია დავიცვათ გარეულები პრინციპები.

1. **აპარატული და პროგრამული მოდულების გამოყენების პრინციპი.** აპარატულ მოდულ ში გულისხმობები რადიოლექტრონული აპარატის ფუნქციურ უნიფიკირებულ კვანძს, რომელიც შესრულებულია დამოუკიდებელი ნაკეთობის სახით. პროგრამული უზრუნველყოფის მოდულად შეიძლება ჩაითვალოს უნიფიცირებული, გარევეული ხარისხით დამოუკიდებელი პროგრამული ელექტრონული, რომელიც ასრულებს რამე ფუნქციას საქროო პროგრამულ უზრუნველყოფაში. პროგრამული და აპარატული მოდულების გამოყენების პრინციპის დაცვა საშუალებას იძლევა:

— უზრუნველყოფთ გამომთვლელი ტექნიკის და პროგრამული უზრუნველყოფის თავსებადობა მართვის სხვადასხვა დონეზე;

— ავამძღვროთ ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემების ფუნქციონირების ეფექტუანობა;

- შევამციროთ მათი ღირებულება;
- დავაჩაროთ მათი აგება.

**2. სისტემის ეტაპობრივი შექმნის შესაძლებლობის პრინციპი.** ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემები, რომელიც აგებულია ეგების ბაზაზე, ისევე როგორც მართვის სხვა ავტომატიზებული სისტემები, არის მუდმივად განვითარებადი. ეს ნიშნავს, რომ მათი დაპროექტებისას აუცილებელია გავითვალისწინოთ ავტომატიზაციის ობიექტების რიცხვის მუდმივი ზრდის შესაძლებლობა, საინფორმაციო სისტემის მიერ რეალიზებული გადასახრევლი ამოცანების ფუნქციების და რაოდენობის შემადგენლობის გაფართოების შესაძლებლობა. ამასთანავე, მხედველობაში უნდა მივიღოთ, რომ სისტემის შექმნის ეტაპების განსაზღვრა, ანუ პირველი რიგის ამოცანების არჩევა, დიდ გავლენას ახდენს ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემის შემდგომ განვითარებაზე, ასევე მისი ფუნქციონირების აუცილებლობაზე.

**3. პირაპირის ადგილის მკაფიო დადგენის პრინციპი.** მატერიალური და საინფორმაციო ნაკადების პირაპირის ადგილებში ისინი დახავენ საწარმოს ცალკეული ქვებაზოგილებების ან დამოუკიდებელი თრგანიზაციების უფლებამოსილებისა და პასუხისმგებლობის საზღვრებს. შეპირაპირების ადგილების მწყობრი დაძლევის უზრუნველყოფა ლოჯისტიკის ერთ-ერთი უმთავრესი ამოცანაა.

**4. სისტემის მოქნილობის პრინციპი კონკრეტული გამოყენების სპეციფიკურ მოთხოვნათა თვალსაზრისით.**

**5. მომხმარებლისთვის დიალოგის ადამიანი – მანქანა” სისტემის მისაღებობის პრინციპი.**

თუკი საინფორმაციო სისტემაში ხორციელდება ინფორმაციის ავტომატიზებული დამუშავება, ტექნიკური უზრუნველყოფა მოიცავს ელექტრონულ-გამომთვლელ ტექნიკას და მის ქავშირგაბმულობის საშუალებებს ერთმანეთს შორის. ტექნიკური უზრუნველყოფის ძირითადი ნაწილი ასეთ შემთხვევაში არის ეგმ.

თანამედროვე ელექტრონული გამომთვლელი მანქანის ერთ-ერთი ძირითადი ბლოკია პროცესორი – მოწყობილობა, რომელიც ახორციელებს მონაცემთა დაპროგრამებულ დამუშავებას.

ელექტრონიკის განვითარებამ საშუალება მოგვეცა გვაწარმოებინა ძალიან მცირე ზომის პროცესორები, რომელთაც აქვს საქმიო სისტრაფე და მეხსიერების მოცულობა. ეგმ, რომელიც შესრულებულია მიკროპროცესორების ბაზაზე, განკუთვნება მიკრო-ეგმ-ს. მათგან იმათ, ვისაც აქვს არაევალიფიციურ მომხმარებელთან ურთიერთობის განვითარებული სერვისი, სამეცნიერო-პოპულარულ და სამეცნიერო (ლიტერატურაში უწოდებენ კომპიუტერებს).

ლოჯისტიკის ფაროვ შედწევა ეკონომიკის სფეროში მნიშვნელოვანწილად განაპირობებულია მატერიალური ნაკადების მართვის კომპიუტერიზაციით. კომპიუტერი გახდა ორგზექნიკის ყოველდღიური ელემენტი სხვადასხვაგარი მუშაკისთვის, ისწავლეს მისი მოხმარება, მისი ირწმუნებს. კომპიუტერების პროგრამული უზრუნველყოფა შესაძლებლობას იძლევა ყოველ სამუშაო ადგილზე გადაჭრან ინფორმაციის დამუშავების რთული საქითხები. მიკროპროცესორული ტექნიკის ეს უნარი საშუალებას იძლევა, სისტემური პოზიციიდან მიეცედეთ მატერიალური ნაკადების მართვას, უზრუნველყოფა დიდი მოცულობის ინფორმაციის დამუშავება და ურთიერთგაცვლა ლოჯისტიკური პროცესის სხვადასხვა მონაწილეს შორის.

**მიკროპროცესორული ტექნიკის რაოდენობრივი მატებუნებლების სრულყოფამ, ისეთების, როგორებიცაა: პროცესორის სისტრაფე, მეხსიერების მოცულობა, კომპიუტერთან მუშაობის სიმარტივე, გამომოულებელი ტექნიკის ღირებულება და სხვ., უზრუნველყოფა სხვადასხვა მონაწილის ინტეგრაციის ხარისხს ხორციელობით შესაძლებლობა ერთ სისტემაში. ამასთან ერთად, მხედველობაში უნდა მიეცილოთ, რომ ამ მონაწილეობა განვითარებს ინფორმაციის დიდი მოცულობით.**

გამომურ და ნაწილობრივ დისპოზიციურ საინფორმაციო სისტემებში ლოჯისტიკური ინფორმაციის დამუშავება ხორციელდება გამომთვლელ ცანტრებში ან სამუშაო ადგილებზე განყოფილებებში სპეციალისტების მიერ. აქ გადასაწყვეტ ამოცანათა ერთობლიობა დამოკიდებულია საერთო ლოჯისტიკურ პროცესში მონაწილის როლზე.

აღმასრულებელ საინფორმაციო სისტემებში ხდება მატერიალური ნაკადების ოპერატიული მართვა. ამ სისტემებისთვის განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია ინფორმაციის დაფიქსირება და დამუშავება მატერიალური ნაკადის გავლის ტემპში. ამ დროს წარმოშობილი ამოცანების გადაჭრა ხშირად შესაძლებელია მსოლოდ თანამედროვე

## მეცნიერება/SCIENCE

ტექნიკის და ტექნოლოგიის ნაკრების გამოყენებისას, ინფორმაციის დამუშავებისა და გადაცემისას დროის რეალური მასშტაბის რეუჩმი.

ლოჯისტიკური ჯაჭვის ყოველ რგოლში გაივლის დიდი ოდენობის ერთეული საქონელი. ამასთან ერთად, თითოეული რგოლის შიგნით საქონელი მრავალგზის გადანაცვლებს შენახვისა და დამუშავების ადგილებზე. საქონლის მოძრაობის მთელი სისტემა – ესაა უწყვეტად პულსირებადი დისერეტული ნაკადები, რომელთა სიჩქარე დამოკიდებულია როგორც წარმოების პოტენციალსა (სიმძლავრესა) და შეკვეთების რიტმულობაზე, არსებული მარაგების ზომებზე, ასევე რეალიზაციისა და მოხმარების სიჩქარეზე. იმისთვის, რომ გვერნდეს შესაძლებლობა ეფექტიანად ვმართოთ ეს დინამიკური ლოჯისტიკური სისტემა, აუცილებელია დროის ნებისმიერ მომენტში გვერნდეს ინფორმაცია დეტალური ასორტიმენტით შემავალ და გამომავალ მატერიალურ ნაკადებზე, აგრეთვე მის შიგნით მოძრავ მატერიალურ ნაკადებზე.

როგორც საზღვარგარეთული და სამამულო გამოცდილება მოწმობს, ეს პრობლემა წყდება ლოჯისტიკური ოპერაციების განხორციელებისას მიკროპროცესორული ტექნიკის მატერიალურ ნაკადთან გამოყენების გზით, რომელსაც უნარი შესწევს მოახდინოს კალექული საგვირთო ერთეულის იდენტიფიცირება (ამოცნობა). საუბარია მოწყობილობაზე, რომელსაც შეუძლია სხვადასხვაგვარი შტრიხული კოდის სკანირება. ეს მოწყობილობა საშუალებას იძლევა მივიღოთ ინფორმაცია ლოჯისტიკურ ოპერაციაზე მისი მოხდენის მომენტში და აღილებუ – სამრეწველო საწარმოების, საბიოუმო პაზების, მაღაზიების საწყობებში, ტრანსპორტში. მიღებული ინფორმაცია მუშავდება დროის რეალური მასშტაბის რეემში, რაც საშუალებას აძლევს მართველ სისტემას რეაგირება მოახდინოს მასზე ოპტიმალურ ვადებში.

ინფორმაციის ავტომატიზებული ნაკრები დამტკარებულია სხვადასხვა სახის შტრიხულ კოდზე რომელთაგან თითოეულს აქვს თავისი ტექნიკური უპირატესობა. მაგალითად, კოდი მართვულია კონტრილით I – 14 იმპრენდება სხვა კოდებზე ადგილად, რაც საშუალებას იძლევა გამოვიყენოთ იგი გოფრირებულ საფუთავზე. იგი იხმარება სასაქონლო პარტიის კოდირებისთვის.

ინფორმაციის შეზღუდულ ზედაპირზე კოდირებისთვის შეიძლება გამოვიყენოთ კოდი ‘2 5-დან მონაცვლეობით’.

ლოჯისტიკაში სხვა კოდებზე დამატებით შეიძლება გამოვიყენოთ კოდი 128 ამ კოდით

შეიძლება მოვახდინოთ პარტიის ნომრის, დამზადების თარიღის, რეალიზაციის ვადის და ა.შ. კოდირება.

მიმოქცევის სფეროში ფართო გამოყენება პოვა კოდმა -მა, რომელიც ხშირად შეიძლება შეგხვდეთ მასობრივი მოხმარების საქონელზე დაწვრილებით შევჩერდეთ კოდი -ის გამოყენების ტექნოლოგიაზე ლოჯისტიკურ პროცესებში.

არსებობს კოდი -ის ალფაბეტი, რომელშიც თითოეულ ციფრს შეესაბამება შტრიხების და ხარევზების გარკვეული ნაკრები. საქონლის წარმოებაში ჩაშვების ეტაპზე მას ენიჭება 13-ნიშნიანი ციფრული კოდი და იგი შტრიხებისა და ხარვეზების სახით შემჩრდომში დატანილი იქნება ამ საქონელზე. პირველი ორი ან სამი ციფრი ნიშნავს ქვეყნის კოდს, რომელიც მიანიჭა მას -ის ასოციაციამ დადგენილი წესით. მიღებულია კოდის ამ ნაწილს ეწოდოს დროშა. წარმოგიდგენთ სხვადასხვა ქვეყნის შტრიხ-კოდს

### ასოციაციის მიერ ქვეყნებისთვის მინიჭებული კოდები

ქვეყანა	ოდი EAN (დროშა)
აშშ	00-09
ისრაელი	729
საფრანგეთი	30-37
შვედეთი	73
ბულგარეთი	380
გვატემალა, პონდურასი, ნიკარაგუა, კოსტა-რიკა,	
პანამა	740-745
სლოვენია	383
ხორვატია	385
გერმანია	400-440
მექსიკა	750
რუსეთი	460-469
ვენესუელა	759
ლატვია	4605
შეეიცარია	76
ტაივანი	471
კოლუმბია	770
ესტონეთი	474
ურუგვაი	773
ფილიპინები	480
პერუ	775
პონგ კონგი	489
არგენტინა	779

იპონია	45, 49
ჩილე	780
ინგლისი	50
ეკვადორი	786
საბერძნეთი	520
ბრაზილია	789
კვიპროსი	529
იტალია	80-83
მალტა	535
ესპანეთი	84
ირლანდია	539
კუბა	850
ბელგია და ლუქსემბურგი	54
ჩეხეთი და სლოვაკეთი	859
იუგოსლავია	860
პორტუგალია	560
თურქეთი	869
ისლანდია	569
ნიდერლანდები	87
დანია	57
სამხრეთ კორეა	880
პოლონეთი	590
ტაილანდი	885
უნგრეთი	599
სინგაპური	888
სარ	600-601
ინდონეზია	899
მაროკო	611
ავსტრია	90-91
ფინეთი	64
ავსტრალია	93
ჩინეთი	690
ახალი ზელანდია	94
ნორვეგია	70
მალაიზია	955

შემდეგი ოთხი ციფრი – საქონდის დამამზადებლის ინდექსია. ქვეყნისა და დამამზადებლის კოდების ერთობლიობა ციფრთა უნიკალური კომბინაციაა, რომელიც ერთმნიშვნელოვნად ახდენს მარკირებული საქონდის გამოშვები წარმოების იდენტიფიცირებას.

კოდის დარჩენილი ციფრები მიეწოდება დამამზადებელს თავისი პროდუქციის კოდირებისთვის საქუთარი შეხედულებისამებრ. ამავე დროს, კოდირება შეიძლება უბრალოდ დავიწყოთ ნულიდან და გავაგრძელოთ 99 999-მდე. ამგვარად, კოდი EAN-ის პირველი ოცი ციფრი ერთმნიშვნელოვნად ახდენს ნებისმიერი საქონდის

იდენტიფიცირებას სახაქონდო მასის საკრთო ერთობლიობაში.

კოდის ბოლო – მე-13 – ციფრი არის საკონტროლო. ის გამოითვლება სპეციალური ალგორითმით წინა თორმეტი ციფრის საფუძველზე. შტრიხული კოდის ერთი ან რამდენიმე ციფრის არასწორი გაშიფრვა მიგვიყვანს იქამდე, რომ ეგმ, გამოითვლის რა თორმეტი ციფრით საკონტროლოს, აღმოჩენის მის შეუსაბამობას საკონტროლო ციფრთან, რომელიც დატანილია საქონდულზე. სკანირების მიღება არ დადასტურდება და კოდის გამოთვლა მოგვიხდება ხელახლა. ამგვარად, საკონტროლო ციფრი უზრუნველყოფს შტრიხული კოდის საიმედო მოქმედებას და მთელი სისტემის მდგრადობისა და საიმედოობის გარანტია.

ჩატარებული გამოკევლები გვიჩვენებს, რომ კომპიუტერის კლავიატურიდან ხელით შეუვანილი საქონდის მონაცემები შეიცავს საშუალოდ ერთ შეცდომას ყოველ 300 შეუვანილ ნიშანზე. შტრიხული კოდების გამოყენებისას ეს მაჩვენებელი მცირდება 1 შეცდომამდე 3 მდნ ნიშანზე. ერთი ასეთი შეცდომის გამოსავლებ და აღსაკვთვ შედეგზე მუშაობის საშუალო ლირებულება მცნობენტის ამერიკულმა ასოციაციამ 25 დოლარად განსაზღვრა. სხვა გამოკევლების თანახმად, ერთი შეცდომის ფასი 100 დოლარს აჭარბებს.

მონაცემთა შტრიხული კოდირების და მონაცემების შექრების ტექნოლოგიას საფუძვლად უდევს მარტივი ფიზიკური კანონები. შტრიხული კოდი წარმოადგენს სხვადასხვა სიგანის იმ შუქი და ნათელი სარტყლების მონაცელებას, რომელიც აგებულია გარეული წესების შესაბამისად. შტრიხული კოდის გამოსახულება კეთდება საგანზე, რომელიც სისტემაში მართვის ობიექტია. ამ საგნის სარტყისტრაციოდ ატარებენ სკანირების ოპერაციის, ამასთანავე მცირე ნათელი ლაქა ან ლაზერის სხივი მასკანირებელი მოწყობილობიდან მოძრაობს შტრიხულ კოდზე, გადაკვეთს რა მონაცელებით მუქ და ნათელ სარტყლებს. ნათელი სარტყლებიდან ასახულ სინათლის სხივს იჭერს შუქმბრძნებიარე მოწყობილობა და გარდაქმნის დისპერსიულ ელექტრონულ სიგნალად. მიღებული სიგნალის გარიაციები დამოიყებულია ასახული სინათლის გარიაციებზე. ეგმ, გაშიფრავს რა ელექტრონულ სიგნალს, გარდაქმნის მას ციფრულ კოდად.

საქონდის ციფრული კოდი, როგორც წესი, თავისთვისად მის თვისებებზე ინფორმაციას არ შეიცავს. უნიკალური 12-ნიშიანი რიცხვი მხოლოდ უჯრედის ის მისამართია ეგმ-ის

შესეირებაში, რომელიც შეიცავს ყველა ცნობას ამ საქონელზე, ეს აუცილებელია მანქანაწაკოთხი დოკუმენტებისთვის. ამ ცნობათა ერთობლიობა ქმნის ეგრეთ წოდებულ მონაცემთა ბაზას საქონელზე, შემდგომში მონაცემთა ბაზა უნდა გადაეცეს საქონელმოძრაობის ჯაჭვს ელექტრონული კავშირის ქსელით ან მანქანაწაკოთხ მატარებლებს.

განვითარებული საბაზრო კონფიდენციალური ქვეყნებმა 20 წელზე მეტი ხნის წინ დაიწყო ჩატვირტებული და დანერგვა. იგი დამყარებულია საქონლის მონაცემთა აუტომატიზებულ ნაკრებზე.

საგარეო ვაჭრობის სფეროში შტრიხული კოდის არსებობა საქონელზე სავალდებულო მოთხოვნაა საექსპოტო საქონლის მიწოდებისას. კოდის უქონლობა მნიშვნელოვანი ხარისხით გაელენას ახდენს პროდუქციის კონკურენტუნარიანობაზე, ზოგჯერ კი მის რეალიზაციას შეუძლებელს ხდის.

საქონელმოძრაობის ავტომატიზებული მართვის ღია სისტემებმა შტრიხული კოდის გამოყენებით ფართო აღიარება პოვა დახავლეთ ევროპის მრავალ ქვეყანაში, ასევე აშშ-ში, იაპონიასა და აღმოსავლეთის რიგ ქვეყნებში.

**ACY-ს ეფექტიანობას,** რომელიც დამყარებულია შტრიხული კოდების სკანირებაზე, კარგად გვიჩვენებს მსხვილი ამერიკული სავაჭრო კომპანიის ‘ მარტ ჩორპორაციონ’ მაგალითი. ეს კომპანია ფართოდ იყენებს საქონელმოძრაობის მართვის სისტემას, რომელიც დაფუძნებულია შტრიხული კოდებიდან საქონელზე ინფორმაციის ავტომატიზებული დათვლის ბაზაზე. ეს ტექნოლოგია საშუალებას იძლევა შეუცდომლად განვასწლეროთ, რომელი საქონელი (მაგალითად, გარეული ფერის და ზომის ჯინსები), რა რაოდენობით, სად და როდის უნდა მიაწოდოს და რა ფასად გაყიდონ, რათა ამან მოგება მოუტანოთ. თუკი მხედველობაში მივიდგით, რომ აშშ-ის სხვადასხვა რეგიონში კომპანია ემსახურება 2200-ზე მეტ მაღაზიას, მაშინ ორიენტირებულად შევაფასებთ მმართველი სისტემის შესაძლებლობებს.

როგორც ითქვა, საქონელზე მონაცემთა ბაზა ყალიბდება საწარმო-დამაშადებლის ნაკეთობის წარმოებაში ჩაშეების და მისთვის კოდის მინიჭების პერიოდში. მხა ნაკეთობაზე სხვადასხვა საშუალებით კეთდება შტრიხული კოდი, რომელიც შეესაბამება ციფრულ კოდს.

არსებობს შტრიხული კოდის ბეჭდვის სხვადასხვა ტექნოლოგია, მათ შორის მასტერფილმები (ფოტოფირების შაბლონები),

ოფსეტური ლითოგრაფია, წერტილოვან-მატრიცული ბეჭდვა და სხვ.

თუკი მიმწოდებლის ეგმ-სა და საქონლის მიმღების ეგმ-ს შორის არსებობს ელექტრონული კაშირი, მაშინ ინფორმაცია საქონლის კოდებზე, რომელიც პარტიას შეადგენს, მათ რაოდენობაზე, აგრეთვე საქონლის მონაცემთა ბაზაზე ავტომატიზებულ ნაკრებზე.

მიმღების საწყობში საქონლის მიღების დროს ხდება შტრიხული კოდის სკანირება სპეციალური მოწოდილობის დახმარებით. ეს შეიძლება იყოს კონტაქტური სკანერ-ფანქარი, პორტატიული ლაზერული სკანერი ან სტაციონარული მასკანირებელი მოწყობილობა. საქონლის რაოდენობას სასაქონლო კოდების ჭრილში იმასსოვრებებ მონაცემთა შეკრების გადამტანი მოწყობილობით. შემდეგ ეს ინფორმაცია გადაიტვირთება ეგმ-ის სახატებში, სადაც ადარებებ პარტიაზე მონაცემებს, რომლებიც მიიღეს მოქნილი მაგნიტური დისკით ან ელექტრონული კავშირის ქსელით.

მაღაზიაში საქონლის გაყიდვისას მოლარე ითვლის შტრიხულ კოდს მყიდველის მიერ არჩევლი ნაკეთობიდან. დახსელობით 2 წამი მიღეს საქონლის სკანირებაზე და მისი სასაქონლო კოდის იდენტიფიკაციაზე. ამის შემდეგ სალარო-კომპიუტერი, მოქების რა მეხსიერებაში ფასს და ნაკეთობის სხვა აუცილებელ რეკენზიტებს, გამოიტანს მათ ცერანზე და ბეჭდავს ჩეკს.

სალარო-კომპიუტერის მიერ ჩეკის გაცემის მოქნებაში სეტკის მთავარი კომპიუტერი იდებს თავის მეხსიერებაში ინფორმაციას, რომ ეს საქონელი გაიყიდა. საქონლის მიღებას საწყობიდან და მათ რეალიზაციის ეს კომპიუტერი ახდენს მათემატიკური კავშირით მასივებთან მათი არსებობის კართობებაში. ამგვარად, სისტემა პერმანენტულად უზრუნველყოფს საქონლის არა მარტო ჯამში, არამედ რაოდენობრივ აღრიცხვასაც, რის ორგანიზებაც შეუძლებელია საქონლის კოდირების გარეშე.

საქონლის რეალიზაციის რაოდენობრივი აღრიცხვა გამოიყენება სავაჭრო ასორტიმენტის დროული შეცხებისთვის. ელექტრონული ქსელით ავტომატურად შედგენილ და გადაცემულ შეკვეთას საქონლის შეტანაზე მაღაზიაში ან სავაჭრო



დარბაზში მათ მიწოდებაზე ითვალისწინებს თითოეულ საგაჭრო პოზიციაზე ჩამოყალიბებული მოთხოვნა.

ლოჯისტიკაში შტრიხული კოდების აუტომატიზებული იდენტიფიკაციის გამოყენების ტექნოლოგია საშუალებას იძლევა მნიშვნელოვნად გავაუმჯობესოთ მატერიალური ნაკადების მართვა ლოჯისტიკური პროცესის უკელა ეტაპზე. აღნიშნავთ მის ძირითად უპირატესობებს.

წარმოგებაში:

- ერთიანი აღრიცხვისა და კონტროლის სისტემის შექმნა ნაკეთობების და მისი მაკომლექტიზებლი ნაწილების მოძრაობისას ყოველ უბანზე, აგრეთვე მთლიანობაში ლოჯისტიკური პროცესის მდგომარეობისთვის;
- დამხმარე პერსონალის და სააღრიცხვო დოკუმენტაციის რაოდენობის შემცირება, შეცდომების გამორიცხვა.

სასაწყობო მეურნეობაში:

- მატერიალური ნაკადის მოძრაობაზე აღრიცხვისა და კონტროლის ავტომატიზაცია;
- მატერიალური მარაგების ინვენტარიზაციის პროცესის ავტომატიზაცია;
- მატერიალურ და ინფორმაციულ ნაკადებზე ლოჯისტიკური ოპერაციების დროის შემცირება.
- ვაჭრობაში:
- მატერიალური ნაკადის ერთიანი აღრიცხვის სისტემის შექმნა;
- საქონლის შეკვეთისა და ინვენტარიზაციის ავტომატიზაცია;
- მყიდველთა მომსახურების დროის შემცირება

#### ბაზობრებული ლიტერატურა:

<http://www.medgeo.net/tag/>

%E1%83%A8/E1%83%A2/E1%83%A0/E1%83%88/E1%83%AP/E1%83%99/E1%83%9D/E1%83%93/E1%83%94/E1%83%91/E1%83%88/

**მეცნიერება/SCIENCE**

**საქართველოში რეგიონული თვითმმართველობის  
ინსტიტუტების ურომირებისა  
და გაძლიერების ზოგიერთი ასპექტი**



**გუბული ჟურაშვილი**  
**სტუ-ს ეკონომიკისა და ბიზნესის  
მართვის დეპარტამენტი,  
ასოცირებული პროფესორი**



**თამარ ბერიძე**  
**სტუ-ს ეკონომიკისა და ბიზნესის  
მართვის დეპარტამენტი,  
ასოცირებული პროფესორი**

**საქართველოში თვითმმართველობის ინსტიტუტების შემდგომ განვითარებას რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ფორმირებასა და კრაქტიკულ რეალიზაციას განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება, რაც განპირობებულია, ქვეყნის ბუნებრივ-გეოგრაფიული, სოციალური-დემოგრაფიული, ეკონომიკური ფაქტორებისა და პირობების, რეგიონებს შორის დიდი განსხვავებულობით, აგრეთვე იმ ნებაზიური ზეგავლენით, რომელიც მოახდინა რუსეთის 2008 წლის ოშმა საქართველოსთან და მსოფლიო ეკონომიკურმა კრიზისმა როგორც მთლიანად ქვეყანაზე, ასევე მის ცალკეულ რეგიონებზე.**

თანამედროვე ეტაპზე, როდესაც ჯერ კიდევ არაა ჩამოყალიბებული ჯანსაღი საბაზო ურთიერთობები, ადგილობრივი თვითმმართველობის ინსტიტუტების განვითარების როლი და მნიშვნელობა ძალიან დიდია. რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ფორმირების აუცილებლობა კი განპირობებულია შემდეგი გარემოებებით: ქვეყნის ტერიტორიული მთლიანობის მოშლით, სეპარატისტული განწყობილებით თევზირებულ რეგიონებში და ეკონომიკური სივრცის დევრადაციით; ეკონომიკური რეფორმების გატარებისას რეგიონების სპეციფიკის გათვალისწინებით და საწყისი სასტარტო

პირობების არსებითი განსხვავებულობით; ჯერ კიდევ არსებობს პოლიტიკური არასტაბილურობით და ახალი რეგიონული რისკების არსებობით; რეგიონების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების დონეებს შორის დიდი განსხვავებულობით; რეგიონებში მოსახლეობის ცხოვრების დაბალი დონით და ხარისხით; რეგიონებში, ქალაქების მუნიციპალიტეტებში, უმუშევრობის მაღალი დონით; ეკონომიკური განვითარების დონით ჩამორჩენილი და სტრიქური რისკის ქვეშ მყოფი და მაღალმთიანი პრობლემური რეგიონების არსებობით.

ქართველ ეკონომისტთა აზრით ქვეყანაში შექმნილი მიმდევ ეკონომიკური ვითარებიდან გამომდინარე, მიზანშეწონილია რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის შემუშავება, როგორც მოკლევადიანი, ასევე გრძელვადიანი პერიოდისათვის. ეს მოსაზრება განაპირობა საქართველოს რეგიონებში დაგროვილმა სოციალურ-ეკონომიკური პრობლემების ისეთმა ფართო წრემ, რომელთა სიმწვავის მაღალი ხარისხის გამო გრძელვადიანი პერიოდისათვის გადადება დაუშევებელია, რადგან არსებულმა მდგომარეობამ შეიძლება გამოიწვიოს მოსახლეობის კიდევ უფრო გადატაკება. ერთ-

ერთი ასეთი პირველი რიგის პრობლემაა უმუშევრობა, სამუშაო ადგილების უქონლობა.

გრძელვადიანი რეგიონული პოლიტიკა თავისი მიზნებითა და ამოცანებით გაცილებით მასშტაბზე და მრავალფეროვანია და მოითხოვს ისეთი ამოსავალი ინფორმაციის არსებობას, რომელთა პერსპექტივაში გადატანა ნაკლები რისკის შემცველი იქნება.

რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის როგორც ერთიანი კომპლექსური ინსტრუმენტი, ჯერჯერობით, საქართველოში არაა ჩამოყალიბებული. მისი ძირითადი დებულებები და ორიგინტეგბი საბოლოოდ არაა ფორმირებული. ამ მიმართულებით სახელმწიფოს მხრიდან აქტიური საქმიანობის განხორციელებაა საჭირო. ზოგადად რეგიონულ ეკონომიკურ პოლიტიკაში და კერძოდ, თანამედროვე ეტაპზე საქართველოში რეგიონული განვითარების მთავარი სტრატეგიულ მიმართულებად სოციალური სფერო გვევლინება, ხოლო მეურნეობრივ საქმიანობაზე ზემოქმედება ძირითადად ორიგინტირებულია დასაქმების პრობლემის გადაწყვეტისაკენ.

საქართველოში რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ფორმირებას და რეალიზაციას ხელს უშლის ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიის და მეცნიერულად დასაბუთებული კომპლექსური ეკონომიკური პოლიტიკის უქონლობა მოქდე, საშუალო და გრძელებით პერიოდისათვის. უნდა დავვთანხმოთ მოსაზრებას, რომ „აუცილებელია მქაფიოდ გამოიკვეთოს და განისაზღვროს სახელმწიფო პოლიტიკა (და არა მარტო კონცენტრი), მისი რეგიონულ პოლიტიკასთან დაკავშირებით. სწორედ აღნიშნულის საფუძველზე უნდა მოხდეს სახელმწიფოს პრიორიტეტებისა და ინტერესების დაზუსტება თითოეული რეგიონის მიხედვით (იმ სუბიექტების ჩათვლით, რომლებიც პრობლემურნი არიან რეგიონული კონფლიქტის თვალსაზრისით)“!

საქართველოს დღევანდებულ ეტაპზე რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ძირითად ორიგინტირებს განსაზღვრავს: საბიუჯეტო პოლიტიკა, რომლითაც უნდა განხორციელდეს ფინანსური რესურსების ფორმირება, გამოყენება და მათი გადანაწილება რეგიონებს შორის; საგადასახადო პოლიტიკა, რომლის საშუალებითაც განისაზღვრება რეგიონის დონეზე დაბეგერის რეჟიმი და ის პრეფერენციები, რომლებმაც ხელი უნდა შეუწყოს რეგიონების სოციალურ-

ეკონომიკური განვითარების დონის ამაღლებას; ფასების პოლიტიკა – სახელმწიფომ რეგიონულ ჭრილში უნდა დაარეგულიროს ადმინისტრირებადი ფასები და ტარიფები; ინვესტიციური პოლიტიკა, რომელიც გულისხმობს სამუშაოები სუბიექტების ინვესტიციური აქტივობის მხარდაჭერას და საბიუჯეტო კაპიტალური ხარჯების გადანაწილებას ცალკეულ რეგიონებს შორის; სოციალური პოლიტიკა, რომლითაც უნდა მოხდეს რეგიონების სოციალური სფეროების მოთხოვნილებათა შეფასება და მოსახლეობის სოციალური პაკეტით უზრუნველყოფა.

რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკა მოიცავს აგრეთვე სტრუქტურულ რეგიონულ პოლიტიკასაც, რომელიც გულისხმობს მსხვილი კომანიების რესტრუქტურიზაციას და მათდამი სახელმწიფოებრივი მხარდაჭერის დონისძიებათა კომპლექსის შემუშავებას და პრაქტიკულ რეალიზაციას.

საქართველოს პირობებში რეგიონების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების მდგრმარეობის ანალიზისას უპირველესი ამოცანაა იმ მრავალმხრივი ბუნებრივ-გეოგრაფიული, ისტორიული, ეკონომიკური, სოციალური და ეროვნულ-ეთნიკური თავისებურებების გათვალისწინება, რომლებიც დამახასიათებელია ამა თუ იმ რეგიონისათვის. საქართველოს რეგიონები ერთმანეთისაგან განსხვავდებიან ბუნებრივ-რესურსული წყაროებით. ანალიზის ეტაპზე თითოეული რეგიონის სპეციფიკური თავისებურებანი მკაფიოდ უნდა იქნას განსაზღვრული და შესაძლებლობის ფარგლებში რაოდენობრივად განსაზღვრული, რადგან არეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ფორმირებაში მათ განსაკუთრებული მნიშვნელობა გააჩნიათ.

რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ანალიტიკურ-დიაგნოსტიკურ ეტაპზე განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება იმ ძირითადი დარგების და კრიტერიუმების გამოყოფას, რომლითაც უნდა დადგინდეს რეგიონული განვითარების თანამედროვე მდგრმარეობა და მისი სპეციფიკური მახასიათებლები. საჭიროა რეგიონის ზოგადი დახასიათება, რაოდენობრივი და თვისებრივი მახასიათებლების შესწავლა ისეთი სფეროებისა, როგორიცაა: გეოგრაფიული მდებარეობა, რელიეფი, კლიმატი, ნიადაგი, წყლის რესურსები, ტყის რესურსები, სასარგებლო წილისეული, მემკვნარეობა, მეცნიერებლის მემკვნარეობა,

<sup>1</sup> ბარათაშვილი გ., ზარანდია ჯ., ციმინტია კ. საქართველოს რეგიონების კონკურენტუნარიანობის კომპლექსური შეაფასება. თბილისი, 2008, გვ.125

## შეცნობება/SCIENCE

შმოსახლეობა, სოფლები, დაბები, ქალაქები. რეგიონული პოლიტიკის ფორმირების მიზნებიდან გამომდინარე, ანალიტიკურ ნაწილში მიზანშეწონილია რეგიონის ეკონომიკური პოტენციალის, საგადასახადო და ინკუსტიკური პოტენციალის ანალიზი და განხოვადება.

დღევანდელ ეტაპზე განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება რეგიონის ეკონომიკური ზრდის ისეთი პრიორიტეტული დარგების გამოკელევას, როგორიცაა სამრეწველო კომპლექსი (განსაკუთრებით სამრეწველო პოტენციალის მქონე რეგიონში), აგროსამრეწველო კომპლექსი და მისი ორი ძირითადი შემადგენელი ნაწილი—სოფლის მეურნეობა და კვების მრეწველობა (გადამამუშავებელი მრეწველობა), მცირე მეწარმეობა და ტურისტული ბიზნესი. ეს დარგები წარმოადგენს დღევანდელ ეტაპზე საქართველოს ეკონომიკური სტრატეგიის პრიორიტეტულ მიმართულებებს. ანალიტიკურ ნაწილში სიღრმისეულად უნდა იქნას გამოკვლეული რეგიონებში ადამიანური პოტენციალის განვითარების ძირითადი მახასიათებლები. მათ შორის: დემოგრაფიული სიტუაცია, დასაქმება, ჯანმრთელობის დაცვა, განათლება, კულტურა, სპორტი და სხვ.

საქართველოში დღეისათვის ხელისუფლება ცდილობს ჩაერიოს საზოგადოებრივი საქმიანობის უველა სფეროში. ასეთი მიდგომა ახშობს რეგიონულ ინოვაციებს, ეწინააღმდეგება „ადგილობრივი

თვითმმართველობის შესახებ ეროვნულ ქარტის” მოთხოვნებს. რეგიონული განვითარების უმეტესობაზე წერილმანებში ცენტრალური ხელისუფლების ჩარევა დროებით მოვლენად უნდა მიეთხოოს, რადგან თვითმმართველობების საკუთარი ფინანსური რესურსებით უზრუნველყოფის ევალდაკეთ ცენტრის ჩარევის ხარისხი უფროდ შემცირდება.

განვითარებული ქვეყნების პრაქტიკა გვიჩვენებს, რომ რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ფორმირება და პრაქტიკული რეალიზაცია წარმატებულია მხოლოდ მისი მეცნიერულ-მეთოდოლოგიური, ანალიტიკურ-პროგნოზული და სისტემურ-კომპლექსური უზრუნველყოფის პირობებში.

ამრიგად, თანამედროვე გარდამავალ ეტაპზე ურიად აქტუალურია რეგიონალური პოლიტიკის ფორმირებისა და რეალიზაციის ინსტრუმენტების მიღების გამოყენებით მსოფლიო რეგიონალისტიკაში დაგროვილი მრავალი წარმატებული გამოცდილების შესწავლა, განხოვადება და გამოყენება მეთოდოლოგიური პრაქტიკული რეკომენდაციისა და წინადადებების შემუშავების მეცნიერული მეთოდოლოგიის საფუძვლებზე რეგიონული (სამხარეო) განვითარების წინაშე მდგარი პრობლემების დროულად და ეფექტურად გადაჭრისათვის.

### გამოყენებული

### ლიტერატურა:

1. ბარათაშვილი ე., ზარანდია ჯ., ციმინტია კ. საქართველოს რეგიონების კონკურენტუნარიანობის კომპლექსური შეაფასება. თბ., 2008;
2. ოთინაშვილი რ. ეკონომიკური უსაფრთხოება: ანალიზის ანტიკრიმინალური ასპექტები. თბ., 2005;
3. ჭითანავა ნ., თაკალანძე ლ. სოციალური ეკონომიკა: ფორმირება და განვითარება. თბ., 2008.

**მარკეტინგული სამიანობის ძირითადი მიმართულებები  
საქართველოში**



**ხათუნა პაპაშვილი**

გორის სასწავლო უნივერსიტეტის  
ასოცირებული პროფესორი



**მაკა სოსანიძე**

გორის სასწავლო უნივერსიტეტის  
ასოცირებული პროფესორი



**ლალი ოსაძე**

ეროვნული თავდაცვის  
აკადემიის პროფესორი

საქართველოში საბაზო ეკონომიკაზე გადასვლამ განაპირობა კერძო, კომუნიკაციულ, სახელმწიფო და სხვა საწარმოთა სტრუქტურული მარკეტინგული მიღებობის ჩამოყალიბება. საბაზო ურთიერთობებზე საქართველოს ეკონომიკის გადაყვანისათვის დიდი მნიშვნელობა ენიჭება მარკეტინგის თეორიასა და პრაქტიკაში საზღვარგარეთ, მირველ რიგში აშშ-ში დაგროვილ გამოცდილებას. ამ გამოცდილების ცოდნა აუცილებელია არა მარტო ეკონომიკური მუნიციპალიტეტის, არამედ ბიზნესის ჭყალა სფეროსათვის.

უნდა აღინიშნოს ის, რომ ჩვენი საწარმოები ჯერ კიდევ სათანადოდ ვერ ფლობენ ახალ პირობებში მუშაობის პრინციპებს, ფორმებსა და მეთოდებს, სპეციალურ ღონისძიებათა კომპლექსს, რაც უზრუნველყოფს მათ წარმატებულ საქმიანობას ბაზარზე. ბაზარზე საქმიანობის თეორია და პრაქტიკა, რომელსაც ერთი საუკუნეა იყენებს დასავლეთის ქვეყნები, არის მარკეტინგი. საზღვარგარეთის გამოცდილება მოწმობს, რომ მარკეტინგი ყოველმხრივ უწყობს ხელს არა მარტო ეკონომიკის ცალკალური სფეროს საწარმოთა საქმიანობის სრულყოფას და ეფექტიან

ფუნქციონირებას, არამედ მთელი ეროვნული ეკონომიკის აღორმინებას და განვითარებას.

წვენი მიზანია შევისწავლოთ და გამოვიყვლით, თუ რა მდგომარეობაა საქართველოში მარკეტინგის პრაქტიკულად გამოყენების თვალსაზრისით და რა პერსპექტივები აქვს მას მომავალში.

ამჟამად, საქართველოში 90-იან წლებთან შედარებით გაიზარდა ინტერესი მარკეტინგული საქმიანობის მიმართ. საბაზო ურთიერთობები მოითხოვს აქტიურ მარკეტინგულ საქმიანობას, რომლის შესაძლებლობები განპირობებულია შემდეგი გარემოებებით: ჯერ ერთი, აუცილებელია საწარმოების მიერ ბაზარზე ეფექტურად მუშაობის მეთოდების ათვისება; მეორე, მარკეტინგი, როგორც საბაზო საქმიანობა, დამახასიათებელია როგორც გაჯერებული ისე გაუჯერებელი ბაზრისთვის. თუმცა, იგი უფრო ეფექტიანია, როდესაც ბაზარი ფუნქციონირებს ნორმალურად, მაგრამ არსებობს მარკეტინგის სხვადასხვა ტიპები, სტრატეგია და ტაქტიკა, რომლებიც გამოიყენებიან ბაზრის ამათუ იმ მდგომარეობის დროს; მესამე, მარკეტინგი გამოიყენება არა მარტო სამიაო ბაზარზე, არამედ

ეპროტენისათვის

## მეცნიერება/SCIENCE

იგი სულ უფრო მეტად უკავშირდება საგარეო-ეკონომიკურ საქმიანობას, რამეთუ საგარეო ბაზარზე გასვლა დღეს შეუძლებელია მარკეტინგის ჯარგად ცოდნის გარეშე.

საქართველოში, სადაც ჯერ კიდევ ბევრი მწარმოებელი იგნორირებას უკეთებს მარკეტინგს. ამასთან ის დარწმუნებულია, რომ მომხმარებელი მაინც შეიძენს მის საქონელს, გიჩიდან არჩევანის შესაძლებლობა არ არის.

საქართველოში მარკეტინგული საქმიანობის განვითარებისა და სრულყოფისათვის საჭიროა სამრეწველო და სავაჭრო საწარმოებში შეიქმნას მარკეტინგის სამსახურები. ასეთი სამსახურები დღეო-საოვის ბევრ საწარმოებში არსებობს, თუმცა ზოგი მათგანის საქმიანობა ფორმალურ ხასიათს ატარებს.

ჩვენ შევეცადეთ გამოგვეკველია რა დონისმიერები ტარდება მარკეტინგული საქმიანობის მიმართულებით. გამოკითხულ იქნა ქ. თბილისის, გორის და რუსთავის 50-მდე სამრეწველო და სავაჭრო საწარმოთა ხელმძღვანელი მუშაკები და სპეციალისტები.

გამოკითხულ საწარმოთა ხელმძღვანელები და სპეციალისტთა ერთი ნაწილი აღიარებს, რომ საწარმოში მარკეტინგული სამსახურის არსებობა და მარკეტინგული საქმიანობის გაშლა აუცილებელი და სასარგებლოა.

გამოკითხულთა დიდი ნაწილი არადამატაყოფილებლად აფასებს ისეთი სამსახურის კვალიფიციური კადრებით უზრუნველყოფის მდგრამარებას. მათი 90% თვლის, რომ აღნიშნული სამსახურის მუშაკები სრულყოფილად ვერ ართმევენ თავს თავიანთ საქმეს, ხოლო გამოკითხულთა 100% თვლის, რომ საბაზრო ეკონომიკის მოთხოვნილებათა გათვალისწინებით საჭიროა მარკეტინგის სამსახურის შექმნა და მუშაკთა კვალიფიკაციის ამაღლება.

დასავლეთის მოწინავე გამოცდილების შესაბმისად საწარმოები მარკეტინგულ საქმიანობას საჭირო წარმართავდნენ სამი მიმართულებით:

1. გასაღების ბაზრის გამოკვლევა;
2. საწარმოს საქმიანობის გამოკვლევა;
3. მარკეტინგის სტრატეგიისა და ტაქტიკის შემუშავება-რეალიზაცია.

კითხვაზე, ახდენენ თუ არა საწარმოები გასაღების ბაზრის გამოკვლევის, დადებითად უპასუხა გამოკითხულთა 43%-მა. ამასთან, ამ საწარმოთა უმრავლესობაში ამ ხაზით გაწეული საქმიანობა მირითადად მომხმარებელთა მოთხოვნის შესწავლის, მომგებიანობის განსაზღვრის და

გასაღების ბაზრის მიების დონისძიებებით ამოიწურება.

კიდევ უფრო ცუდი მდგომარეობაა საწარმოს საქმიანობის გამოკვლევის სფეროში. სათანადო უზრადდება არ ექცევა ასევე საწარმოს საქმიანობის სტრატეგიის, ტაქტიკის შემუშავებასა და რეალიზაციას.

გამოკითხული ერთხმიად მიიჩნევენ, რომ მარკეტინგული საქმიანობის დონის ამაღლების მიზნით საჭიროა უახლესი მიღწევების და სათანადო სამეცნიერო პოტენციალის პრაქტიკაში გამოყენება, რაც მათ რამდენიმე კონკრეტული გზით აქვთ წარმოდგენილი. ასე მაგალითად, გამოკითხულთა 75% მიიჩნევს, რომ მარკეტინგული საქმიანობის სრულყოფის მიზნით საჭიროა საწარმოებში შეიქმნას მარკეტინგული სამსახურები; ამდენივე აზრით აუცილებელია მარკეტინგის სფეროში მომუშავე სპეციალისტთა კვალიფიკაციის ამაღლება. გამოკითხულთა 60% მიიჩნევს, რომ აუცილებელია საქმიანი კონტაქტები სამეცნიერო კალევით დაწესებულებებთან.

გამოკითხულთა ამსოდებული უმრავლესობა – 92% მიიჩნევს, რომ საწარმოებში მარკეტინგული საქმიანობის გაუმჯობესებას ხელს შეუწყობს გასაღების ბაზრის, კონკურენტთა საქმიანობის, საქონლის ფასის და სხვათა შესახებ ინფორმაციის მოპოვება და სათანადოდ გამოყენება. ამასთან მათი ინფორმაციული უზრუნველყოფის დონე საქმაოდ დაბალია და საწარმოთა 94%-თვის ინფორმაციის მიღების წყაროს ინტერნეტი და მასობრივი ინფორმაციის საშუალებები წარმოადგენს.

გამოკითხული ხელმძღვანელი მუშაკებისა და სპეციალისტთა აზრით შექმნილი სიმნეღების აღმოფხერისა და საწარმოთა მუშაობის ნორმალიზაციისათვის საჭიროა დონისძიებათა შემუშავება და მათი კომპლექსური გადაწყვეტა. ეს დონისძიებები მდგომარეობს შემდეგში:

- პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება;
- ენერგორესურსებით საწარმოების მომარაგების გაუმჯობესება ახალი ტექნოლოგიების დანერგვა;
- შრომის ანაზღაურების მოწესრიგება და მუშაკთა მოტივაციის ამაღლება;
- საწარმოებში მარკეტინგული სამსახურების შექმნა;
- მარკეტინგის სამსახურების სპეციალისტთა კვალიფიკაციის ამაღლება
- სამეცნიერო-კვლევით ორგანიზაციებთან საქმიანი კონტაქტები

ბის დამყარება;  
 ➤ აუცილებელი საგარეო-ეკონომიკური კავშირების დამყარება  
 განმტკიცება.

აუცილებელია ადვინშნოთ ისიც, რომ გამოეითხულ საწარმოთა მარკეტინგული საქმიანობა ძირითადად ამოიწურება სარეკლამო ლონისძიებებით, რასაც ისინი ახორციელებენ მასობრივი ინფორმაციის საშუალებების მეშვეობით. ბევრი საწარმო ასევე იყენებს გასაღების სტიმულირების მეთოდებს, როგორიცაა:

ფასდაკლებები, საქონლის პრემიალური გაყიდვები.

საბედნიეროდ, საქართველოში არსებობენ ფირმები, რომლებიც თავის საქმიანობაში აქტიურად იყენებენ მარკეტინგს, რაც უზრუნველყოფს მათი საქმიანობის წარმატებას ბაზარზე.

ბოლო წლებში საქართველოს საგანმანათლებლო მომსახურების ბაზარზე გამოჩენდა უამრავი საზღვარგარეთული ლიტერატურა ბიზნესის, მარკეტინგის და მენეჯმენტის შესასწავლად. თუ საზღვარგარეთულ თეორიებს, ხერხებსა და მეთოდებს ადგილობრივი მეწარმეები ქართული სპეციფიკის გათვალისწინების გარეშე, პირდაპირ გამოიყენებენ, ამ ფაქტს დადებით შედეგებთან ერთად ნეგატიური შედეგებიც შეიძლება მოყვეს. ამიტომ სამამულო საწარმოებში მათი დანერგვისას აუცილებელია გათვალისწინებული იყოს საქართველოს საკანონმდებლო ბაზა, ეროვნული ხასიათი, ადამიანთა წესჩერებულებები, მათი სამომხმარებლო და ყოფითი ქცევის სტრუქტისგან, ანუ ყველაფერი ის, რასაც ეწოდება ქართული მენტალობა. თვით მარკეტინგის ფუძმდებელი ფ. კოტლერი აღნიშნავს, რომ მარკეტინგისათვის სრულიად არ არის უცხო ეროვნული თავისებურებები დაკავშირებული ქვეყნის უნიკალურობასთან, მის ეკონომიკასთან, კონკურენციის მდგომარეობასთან, ჩვევებთან და ადამიანთა მოხმარების სტანდარტებთან. ეს ყველაფერი მხოლოდ უუჭი სიტყვები როდია, საზოგადოების ეროვნული მენტალობის

იგნორირებამ შეიძლება საპირისპირო შედეგები მოიტანოს.

როგორც საქრთაშორისო პრაქტიკამ გვიჩვენა, ბევრმა ქვეყანამ გამოიყენა მარკეტინგის მეთოდება და სახე უცვალა მას თავისი ეროვნული სპეციფიკის გათვალისწინებით. ასეთი მიღმობა – “შემოქმედებითი გადახალისება” უნდა გამოვიყენოთ მათი დანერგვისას სამამულო საწარმოებში.

სამამულო საწარმოებისათვის ერთ-ერთ უვალაზე სუსტ მხარედ შეიძლება ჩაითვალოს მათი დაშორება მომხმარებელთან. აღსანიშნავია, რომ ჩვენს საწარმოებში ფაქტიურად არ ხდება მომხმარებელთა მოთხოვნის დეტალურად შესწავლა, ხოლო საწარმოო და კელევითი პროგრამები არ მოიცავს საბაზრო კონიუქტურის ცვლილების ანალიზს, რის გამოც მნიშვნელოვნად იზრდება მათი კომერციული წარუმატებლობის რისკი საქონლის რეალიზაციისას. ამიტომ ყველა სამამულო საწარმომ უნდა შექმნას სპეციალური მარკეტინგული ქვედანაყოფები მოსახლეობის მოთხოვნის შესწავლისა და პროგნოზირებისათვის. ამ საბაზრო მონაცემების საფუძველზე შედგენილი საწარმოო პროგრამები გამორჩეული იქნება თავისი რეალურობით, ხოლო საწარმოში მათ რეალიზაციაზე გაწეული თანხები არ იქნება ტყუილუბრალოდ გახარჯული.

იმის გამო, რომ სამამულო საწარმოთა უმეტესი ნაწილი არ ფუნქციონირებს, ქვეყანაში ძირითადად რეალიზდება იმპორტული საქონელი. ამ საზღვარგარეთულმა საქონელმა აქტიური სარეკლამო კომპანიის ფონზე სამამულო საქონელთან შედარებით შეიქმნა მშევნიერი იმიჯი, მიუხედავად იმისა, რომ სამამულო პროდუქცია ხარისხობრივად რეალურად აღმატება იმპორტულს.

ამიტომ ქართველმა მეწარმეებმა სამთავრობო სტრუქტურებთან ერთად უნდა ისრუნონ სამამულო პროდუქციის იმიჯზეც, რაშიც დაგემარება მათ აქტიური რეკლამა და გასაღების სტიმულირების მეთოდების გამოყენება.

#### გამოშვებული ლიტერატურა:

1. მარკეტინგი – სახელმძღვანელო პროფ. გ. შებდაძის რედაქციით, თბ. 1999;
2. “მარკეტინგის საფუძვლები” – რ. ჯავახიშვილი, ნ. ოქრუაშვილი, ნ. ხარაზიშვილი, თბ. 2005;
3. “მარკეტინგის საფუძვლები”- ნ.თოდუა, დ.მდგრიშვილი 2009;
4. «Маркетинг» - под ред. Н. Эриашвили, Юнити 2005;
5. В. Хруцкий, И. Корнева – «Современный маркетинг», М. 1999;
6. И. Березин – «Маркетинг и исследование рынка».
7. «Основы Маркетинга» - под ред. В. Беляева, М. 2007

## მსესხებლის პრედიცუნარიანობის შეფასება – ბანგის ვინანსური სტაბილურობის საფუძველი



**ზაირა ღუდუშავრი**  
ეკონომიკის აკადემიური  
დოქტორი

ახალგაზრდის განვითარების სამინისტრო

კომერციული ბანკის ფინანსური სტაბილურობის უზრუნველსაყოფად საჭიროა მსესხებლი თრგანიზაციების რისკების აღრევლი დაგნოსტიკა. ბანკებისაოვის ყველაზე საშიში არის ფინანსური, კერძოდ კი – საკრედიტო რისკი. იგი გამოიხატება მსესხებლიდან კრედიტის არ დაბრუნებაში (ან დაგვიანებით დაბრუნებაში).

როგორც წესი, ფინანსური რისკების ანალიზი და პროგნოზი დიდად ხარჯებს მოითხოვს. ამ ხარჯების თავიდან ასაცილებლად დასაფლეთის ქვეყნები იყენებენ შედარებით მარტივ და ამასთან იაფფასიან ექსპრეს-ანალიზს. იგი გარეუეული კოეფიციენტების გაანგარიშებას და შეფასებას გულისხმობს.

საკრედიტო რისკი იზომება **ბირთნების კომფიციენტით**. იგი ახასიათებს ნასესხები კაპიტალის და აქციონერული კაპიტალის თანაშეფარდებას. ითვლება, რომ თუ გირინგის კოეფიციენტი 100%-ს აჭარბებს ეს ნიშნავს იმას, რომ მსესხებლი თრგანიზაციისთვის დაფინანსების მთავარი წარმატება არის ნასესხები სახსრები. მაღალი გირინგი რისკის მაღალ დონეს მიანიშნება. გირინგის კოეფიციენტის პარალელურად მნიშვნელოვანი მაჩვენებელია პროცენტის დაზარგის განვითარება.

$$\left( \frac{\text{მოგება}}{\text{პროცენტული გადასახდელები}} \right).$$



**ნიკოლოზ ბონბლიაშვილი**  
სოხუმის სახელმწიფო უნივერსიტეტის  
დოქტორანტი

ეს მაჩვენებელი დადებითად ფასდება მაშინ, თუ მოგება 3-ჯერ აღემატება პროცენტულ გადასახდელებს. მისი უფრო მცირე სიდიდე უარყოფითად უნდა შეფასდეს.

საქრედიტო რისკის გასაზომად გამოყენებული შემდეგი მაჩვენებელი არის **დაპალიანების კომფიციენტი**. იგი იანგარიშება როგორც დავალიანების საერთო თანხის შეფარდება ფიქსირებული აქტივების წმინდა დირებულებისა და მიმდინარე აქტივების ლირებულების ჯამთან. რაც მაღალია ეს კოეფიციენტი, მით მაღალია საკრედიტო რისკი. თუ ეს კოეფიციენტი აღებატება 50%-ს, ეს ნიშნავს იმას, რომ მსესხებლის აქტივები შეიძლება არ ეყოს მის დაფარვას.

მსესხებლთა კრედიტუნარიანობის პროგნოზისთვის საზღვარგარეთის ანალიტიკურ პრაქტიკაში ფართოდ გამოიყენება ამერიკელი მეცნიერის ე. ალტმანის მოდელები. ისინი აგებულია ორ, ხუთ და შვიდ ფაქტორზე. მათ შორის ყველაზე მეტად გამოყენებადია ხუთ ფაქტორიანი მოდელი. მოდელში მოცემულია როგორც ეს ფაქტორები, ისე მათი რიცხვითი მახასიათებლები [1, გვ. 222]:

$$Z = 1,2x_1 + 1,4x_2 + 3,3x_3 + 0,6x_4 + 1,0x_5$$

ფორმულაში

$x_1$  – არის საბრუნავი აქტივების შეფარდება აქტივების საერთო ჯამთან;

$x_2$  – არის გაუნაშილებელი მოგების შეფარდება აქტივების საერთო ჯამთან;

$x_3$  – არის ოპერაციული მოგების შეფარდება აქტივების საერთო ჯამთან;

$x_4$  – არის აქციონერული კაპიტალის საბაზრო ღირებულების შეფარდება ნასესხი სახსრების საბაზრო ღირებულებასთან;

$x_5$  – რეალიზაციის შეფარდება აქტივების საერთო ჯამთან.

პროცესორმა ე. ალტმანმა ეს მოდელი შექმნა აქციონერული კომპანიებისთვის, რომელთა აქტივები კოტირებადია ბირჟაზე, ყველა დანარჩენ ფირმებს კი მან შესთავაზა გაერტრების პროგნოზირების შემდეგი მოდელი:

$$Z = 0,717x_1 + 0,847x_2 + 3,10x_3 + 0,42x_4 + 0,995x_5$$

ეს მოდელი წინა მოდელისაგან განსხვავდება კოუფიციენტების რიცხვით სიდიდეებით და კიდევ  $x_4$ -ის ანგარიშის წესით, რომლის ანგარიშის წესში კაპიტალის საბაზრო ღირებულების ნაცვლად ჩართულია მისივე საბაზრო ღირებულება.

ალტმანის მოდელების მიხედვით თუ  $Z$  ნაკლები ადმონიურება 1,81-ზე, მაშინ საწარმო კრედიტუნაროა, მას გაკოტრება ელოდება, ხოლო თუ 2,99-ზე მეტი, მაშინ მისი ფინანსური მდგრმარეობა სტაბილურია.

გაკოტრების პროგნოზირების ალტმანის მოდელები აგებული არიან ამერიკული ფირმების მაჩვენებლებზე და ამიტომ ისინი ჩვენთან მიმართებაში, ჩვენი კომპანიების განსხვავებული პირობების გამო, მნიშვნელობას კარგავენ. ამ მიზნით რუსმა მეცნიერებმა გ. დავიდოვამ და ა. ბელიკოვმა რუსეთის 2040 საწარმოს ფინანსური ანგარიშების ანალიზით შექმნეს საწარმოთა გაკოტრების პროგნოზირების რუსული მეთოდიკა [2].

ეს მეთოდიკა ითვალისწინებს საწარმოთა კრედიტუნარიანობის პროგნოზირებას შემდეგი მაჩვენებლით:

$$R = 8,38K_1 + 1,0 \cdot K_2 + 0,054K_3 + 0,63K_4$$

ფორმულაში

$R$  – არი საწარმოს გაკოტრების რისკის მაჩვენებელი;

$K_1$  – საბრუნავი კაპიტალის შეფარდება აქტივებთან;

$K_2$  – წმინდა მოგების შეფარდება საკუთარ კაპიტალთან;

$K_3$  – რეალიზაციიდან ამონაგების შეფარდება აქტივებთან;

$K_4$  – წმინდა მოგების შეფარდება დანახარჯებთან.

$R$  – მოდელის მიხედვით საწარმოთა კრედიტუნარიანობა უნდა შეფასდეს შემდეგნაირად [1, გვ. 230]:

### საჭარმოთა გაკოტრების ალბათობა

R-ის მნიშვნელობა	გაკოტრების ალბათობა, %
0-ზე ნაკლები	მაქსიმალური (90-100%)
0-0,18	მაღალი (60-80%)
0,18-0,32	სასუალო (50-85%)
0,32-0,42	დაბალი (15-20%)
0,42-ზე მეტი	მინიმალური (10-მდე)

ჩვენი აზრით, საქართველოს ბანკების მსესხებელ საწარმოთა გაკოტრების ალბათობის, და, აქვთ გამომდინარე მათი კრედიტუნარიანობის შესაფასებლად უფრო უპრიანია  $R$  – მოდელის გამოყენება, ამას ორი მიზეზი განაპირობებს:

1. საქართველოს საწარმოთა ეკონომიკური პირობები და ბიზნესგარემო უფრო ახლოსაა რუსულ პირობებთან და გარემოსთან, ვიდრე ამერიკულთან. ორივე ისინი იმყოფებიან ტრანზიტულ ეკონომიკაში და აქვთ ერთნაირი პრობლემები;

2. გ. ალტმანის – მოდელის გაკოტრების პროგნოზირების სიზუსტე წლებზეა გათვლილი – 1 პირები წლისთვის 90%, მეორე წლისთვის 70%, მესამე წლისთვის 50% [2, გვ. 280].  $R$  – მოდელი კი გაკოტრების პროგნოზს ანგარიშობს კვარტალებზე – სამ კვარტალში გაკოტრების პროგნოზის სიზუსტე 81%-ს შეადგენს. რადგან კომერციული ბანკებისთვის სწორედ პერიოდს აქვს დიდი მნიშვნელობა (მოკლევადიანი სესხები ძირითადად რამდენიმე თვით გაიცემა), ამდენად მათთვის უფრო სამედოა მსესხებელ საწარმოთა კრედიტუნარიანობა იანგარიშონ რუსული  $R$  მოდელით და მისი შედეგით მიიღონ გადაწყვეტილება, თუ როგორ მოიცნენ შემდეგ.

### ბაზოშენიშვნი ლიტერატურა:

1. A. Петоров, B. Петрова. Комплексный анализ финансовой деятельности банка, м., финансы и статистика, 2007.
2. ზ. ლუდუშაური, ფინანსური მენეჯმენტი, თბ., 2007.

# ოფშორული დემოკრატია – დილექა გიურიოპრატიული სახელმწიფო ინიციატივისათვის



გიორგი აბაშიშვილი  
თავდაცვის ეროვნული აკადემიის  
ასისტენტ-პროფესორი  
ილიას უნივერსიტეტის დოქტორანტი

ოფშორული ბიზნესი სულ უფრო მნარდ როლს თამაშობს თანამედროვე მსოფლიოს, როგორც საკრედიტო ახევე საწარმოო ინვესტიციების მოძრაობაში, მსოფლიო ქვეყნებს შორის ეკონომიკური კავშირების მომსახურებაში. უნდა აღინიშნოს, რომ საქართველოშიც მოქმედებენ საშუალო ფირმები, რომლებიც ახორციელებენ რეგისტრაციას თვიშორში.

ზოგადად, თვიშორი წარმოადგენს თავისუფალი ეკონომიკური ზონის განსაკუთრებულ სახეს. 1973 წლის იაპონიის ქალაქ კიოტოში მოწვეული საერთაშორისო კონფერენციის თანახმად, თავისუფალი ეკონომიკური ზონა, ანუ “ფრანკო ზონა” არის ქვენის ტერიტორიის ის ნაწილი, სადაც საქონელი განიხილება, როგორც საბაჟო ტერიტორიის საზღვრებს გარეთ მყოფი ობიექტი, ანუ ის ტერიტორია, სადაც დაცულია საბაჟო რეგისტრირიულობის პროცესი.

ოფშორული ზონა ცალკეულ სახელმწიფოთა ეროვნული ეკონომიკისაგან იზოლირებული საფინანსო ინსტიტუტია, სადაც შედავათიანი რეჟიმი განისაზღვრება სავალუტო შეზღუდვის უქონლობით, მოგებათა თავისუფალი გატანით, საწესებები კაპიტალის დაბალი ღონით, ფირმის რეგისტრაციისა და მართვის მაქსიმალურად გამარტივებული პროცედურით, საგადასახადო დანაკარგების შემცირების შესაძლებლობით, ფირმის მფლობელთა სრული ანონიმურობითა და კონფიდენციალობით, თუმცა ზოგიერთ ზონაში მოქმედებს მხოლოდ ნარკობიზნებთან, იარაღით ვაჭრობისთან და ტრეფინგთან დაკავშირებული საეჭვო ოპერაციებზე ინფორმაციის მოთხოვნა.

ოფშორულ ზონებში რეგისტრირებულ კომპანიას, რომელსაც პრეტენზია აქვს საგადასახადო და სხვა შედავათებზე, მირითადად მოეთხოვება, რომ არ იყოს იმ ქვენის რეზიდენტი, სადაც მდებარეობს თვიშორული ცენტრი და არ მიიღოს მისი ტერიტორიისაგან მოგება.

ოფშორული ბიზნესი განსაკუთრებით სწრაფი ტემპით ვითარდება XXI-ის 50-იანი წლების შემდგომ პერიოდში, რაც გამოწვეული იყო იმით, რომ განვითარებულ ქვეყნებში ბიზნესზე საკმაოდ მაღალი გადასახადები იქნა დაწესებული. არსებული მდგრადი მიზანი ამიტოვებს გადასახადის გადამხდელს ამა თუ იმ მქანიზმით მეტნაკლებად უზრუნველყოს ხარჯების მინიმიზაცია, რაც თავის მხრივ ასახვას პპოვებს მეწარმეთა მიერ ლიბერალური საგადასახადო გარემოს ძიების საკითხში. ამგვარმა დაპირისპირებულმა სიტუაციაშ გაამწვავა კონკურენცია სახელმწიფოებს შორის სამურნებო სუბიექტებისაგან გადასახადის აკრეფის უფლებაზე. ასეთ ვითარებაში ცალკეულმა სახელმწიფოებმა მეწარმეობრივ სუბიექტებს “მისცეს საშუალება” კანონის ფარგლებში თავი აერიდებინათ მძიმე საგადასახადო წევენისათვის და შექმნეს ახალი ფინანსური ცენტრების ქსელი ანუ შედავათიანი საგადასახადო გარემო.

ტერიტორიები, სადაც მოქმედებს შედავათიანი საგადასახადო გარემო უმეტესწილად განლაგებული არიან კუნძულებზე, რამაც გავლენა იქონია მათ სახელმწიფო მოწვევის ზონა. ტერმინი off-shore, ინგლისურიდან პირდაპირი თარგმანით “ნაპირიდან მოშორებით” ნიშნავს.

ცნობილი თვიშორული იურისდიქციებიდან ნიშანდობლივია ბრიტანული და ამერიკული მოდელი.

ბრიტანული მოდელის არსებობას შედარებით ხანგრძლივი ისტორია აქვს ვიდრე ამერიკულს და ამიტომ ამ მოდელის პრინციპით შექმნილ თვიშორულ ზონებში კომპანიის დასარეგისტრირებლად ოდნავ მეტი პროცედურა და ბიუროკრატიული მქანიზმი გამოიყენება. თუმცა მოდელის უპირატესობა მყარი სტაბილურობაა, რაც თავის მხრივ გამოხატულია მყარი და უსველმხრივი საკანონმდებლო ბაზის არსებობაში, რომელიც განსაზღვრავს თვიშორული ზონის ეკონომიკურ,

სოციალურ, ადმინისტრაციულ-მმართველობით, საფინანსო საგადასახადო და სხვა უფლებებსა და მოვალეობებს.

ამერიკული მოდელი ბრიტანულის შემდგომი განვითარებაა მოქნილობისა და სიმარტივის კუთხით. ოფშორული სქემების შესამუშავებლად მუდმივად გამოიყენება კანონმდებლობის ახალი რესურსები, გამოიყენება საგადასახადო სისტემის ხელსაყრელი თავისებურებები.

საზოგადოების ერთი ნაწილი აღიქვავს ოფშორს, როგორც შავი ფულის გათეთრების ცენტრს; მეორე ნაწილს მიაჩნია, რომ ოფშორი მხოლოდ საბანკო ოპერაციებიდან მიღებული შემოსავლების დებადიზების აღღილია. ოუზია ამ ორი ვერსიიდან არ შეიძლება რომელიმე იყოს აბსოლუტურად სწორი, რადგან ოფშორი, რომელსაც პირობითად შედაგათიან საგადასახადო გარემოს ეუწოდებთ სხვა მრავალი ასპექტით ხასიათდება.

პირობითად შედაგათიანი საგადასახადო გარემო შეიძლება დაიყოს ოთხ ჯგუფად:

#### I. არანაირი გადასახადი

ეს არის ქვეყნები სადაც დაცულია სრული “საგადასახადო ექსტერიტორიულობა”. ტერმინი “არანაირი გადასახადი” ნიშანავს, რომ ეს ქვეყნები არ აწესებენ გადასახადს მოგებაზე, კაპიტალზე და კაპიტალის ზრდაზე.

ამ ქვეყანათა მთავრობა შემოსავალს იღებს განსაზღვრული ფიქსირებული ყოველწლიური გადასახადით:

1. მცირედი გადასახადი დოკუმენტებზე (მაგ: ბლანკის გამოწერა);
2. სიმბოლური გადასახადი კომპანიის საწესდებო კაპიტალის ოდენობაზე;
3. წლიური სარეგისტრაციო გადასახადი.

#### II. არანაირი გადასახადი უცხოური კომპანიების შემოსავალზე

ეს ქვეყნები აწესებენ გადასახადს, როგორც იურიდიულ, ისე კორპორაციული საქმიანობიდან მიღებულ შემოსავალზე. ოუზია ეს გადასახადი ეხება მხოლოდ ადგილობრივი კომპანიების მიერ მიღებულ შემოსავალს და არ ეხება არანაირ საერთაშორისო ბიზნესს საქმიანობას. რა თქმა უნდა, ამ კრიტერიუმში თავისთავად არ შედის ვთქვათ საწყობის იჯარის გადასახადი ამ ქვეყნის ტერიტორიაზე.

ამ ქვეყნებში გაუქმებულია გადასახადი ადგილობრივად წარმოებულ საქონლის ექსპორტირებით მიღებულ შემოსავალზე.

ასეთი სახის ქვეყნები თავის მხრივ თუ ჯგუფად იყოფა:

1.ქვეყნები, რომლებიც უფლებას აძლევენ კომპანიებს აწარმოონ საერთაშორისო ბიზნესი და გადასახადებს უწესებენ მხოლოდ ადგილობრივად მიღებულ შემოსავალზე (მოგებაზე).

2. ქვეყნები, რომლებიც ჩამოყალიბების მომენტში კომპანიებს სთავაზობენ აწარმოონ ბიზნესი ადგილობრივად, რომელიც შედეგად გამოიდებს მათ საგადასახადო დაქვემდებარებას დან აწარმოონ მხოლოდ საერთაშორისო ბიზნესი, როდესაც ისინი გათავისუფლებული არიან გადასახადებისგან.

ასეთი კატეგორიის ქვეყნები არიან მაგალითად, პანამა, ლიბერია, პანდა, ჯერსი, პონკონგი, გორჩისი, გიბრალტარი და მენის ეუნძულები.

#### III. დაბალი საგადასახადო საგანგები

ეს ქვეყნები აწესებენ დაბალ გადასახადს კომპანიის უცემა შემოსავალზე, მისის ამოღების ადგილის მიუხედავად.

ამ ქვეყნებმა მრავალრიცხოვანი შეთანხმებები დადეს თრმაგი დაბეგერის თავიდან ასაცილებლად იმ ქვეყნებთან, რომელთაც დაბეგერის მაღალი დონე აქვთ, რაც ზოგ შემთხვევაში კაპიტალის ოპტიმალურად გადაქანვის შესაძლებლობას იძლევა ერთი ქვეყნიდან მეორეში.

ასეთი ქვეყნებია: კვიპროსი, ლუქსემბურგი, ნიდერლანდები, ლიხტენშტეინი, შეეიცარია.

#### IV. სპეციალური საგადასახადო საგანგები

ეს ქვეყნები აწესებენ უცემა ან თითქმის უცემა გადასახადს, მაგრამ ამავე დროს აწესებენ სპეციალურ შედავათებს სპეციალური ტიპის კომპანიებისათვის. მაგ.: საქონლის ტრანსპორტირებაზე სპეციალიზებული კომპანიების გადასახადებისაგან გათავისუფლება.

ოფშორული ზონები განლაგებულია ისეთ ტერიტორიებზე, რომლებსაც როგორც წესი არ გააჩნიათ სამსედო ხარჯები, არ ინახავენ წამგებიან საწარმოებს და გააჩნიათ სახელმწიფო მოხელეების ოპტიმალური რიცხვი. მათ აქტიურ გამოყენებას უპირატესად ხელს უწყობს ზონებში არსებული შედავათიანი რეჟიმი, რაც უპირატესად ვლინდება დაბალ გადასახადებსა და მარტივ ბიუროკრატიულ პროცესებში. ასეთი პოლიტიკის გატარებით ბუნებრივი რესურსების არმქონე და უმნიშვნელო ეკონომიკური პოტენციალის მქონე მცირე სახელმწიფოები უზრუნველყოფენ არსებობის შესაბამის დონეს.

კაპიტალის მოძრაობის პროცესი ოფშორულ სისტემებში ე.წ. “გამტარი” კომპანიების

## მეცნიერება/SCIENCE

საშუალებით მიმდინარეობს, რომელიც მოგების შემქმნელ ან გამსაღებელ კომპანიას ოფშორული ზონის ფირმებთან აკავშირებენ.

ოფშორული ზონების ყველაზე გავლენიან კლიენტებად ტრანსნაციონალური კომპანიები სახელდებიან.

ტერმინი “ოფშორული კომპანია” ახასიათებს კომპანიის იურიდიული სტატუსის თავისებურებებს, რომელიც რეგისტრირებულია ერთ-ერთ შეღავათის საგადასახადო გარემოში, რაც თავის მხრივ უზრუნველყოფს გადასახადების ტვირთის მაქსიმალურად კლებას, ხოლო რიგ შემთხვევაში თითქმის ნულამდე დაყვანას.

ოფშორული კომპანიების პრინციპი: “მოგების მაქსიმიზაციისათვის საგადასახადო ტვირთის მინიმუმამდე შემცირება” მოითხოვს მნიშვნელოვანი გათვლების გაეკეთებას, კერძოდ: საგადასახადო თავშესაფრის არჩევისას დიდ მნიშვნელობას ანიჭებს აღნიშნულ ტერიტორიაზე პოლიტიკურ თუ ეკონომიკურ სტაბილურობას. მეტი უპირატესობა ისეთ საგადასახადო რეჟიმებს ენიჭებათ, როდესაც კომპანია თავისუფლდება კვლა გადასახადისგან ფიქსირებულის გარდა, ვინაიდან თუნდაც შემცირებული განაკვეთით შემოღებული გადასახადი მოუხერხებელია იმის გამო, რომ აუცილებელია ბუღალტრული ანგარიშის წარმოება და აუდიტორიული შემოწმების გავლა. ეს კი თავის მხრივ წარმოშობს დამატებით ლაბირინთებსა და ხარჯებს. აუცილებელია ასევე კარგად განვითარებული ადგილობრივი ინფრასტრუქტურისა და თანამედროვე საერთო საშუალებების არსებობა. მნიშვნელოვანი უზრადდება ექცევა იმას, რომ ინფორმაცია კომპანიის ბენეფიციალური მესაკუთრის შესახებ ხელმიუწვდომელი იყოს ფართო საზოგადოებისათვის, მათ შორის კლიენტთა იურიდიული მისამართი სახელმწიფო ორგანოებისათვის.

მსოფლიოს მრავალ ქვეყანაში თანდათანობით ყალიბდება და ძლიერდება მრავალწახნაგოვანი “ანტიფშორული” კანონმდებლობა, ვინაიდან ამჟამად მოქმედ 70-ზე მეტ საერთაშორისო ოფშორული ფინანსური ცენტრების საქმიანობას სათანადოდ ვერ არეგულირებენ დასავლეთის მაღალგანვითარებული ქვეყნები, ამიტომ ერთადერთი რაც განვითარებულ ქვეყნებს შეუძლიათ, არის ის, რომ ლიმიტირება გაუკეთონ საკუთარ კომპანიებს ოფშორში გასვლისას.

მიუხედავად ამისა, თანამედროვე მსოფლიოს დამოკიდებულება ოფშორული ბიზნესის მიმართ მეტად არაერთგვაროვანია. არაერთგვაროვნება თავს

იჩნებს, როგორც ცალკეულ სახელმწიფოთა შორის, ასევე ქავებებს შიგნით არსებულ შიდა პოლიტიკურ გაერთიანებებს შორის.

საინტერესოა, რომ რამოდენიმე წლის წინ აშშ-ს კონგრესში “ანტიფშორული” დამოკიდებულებით გამოიჩინა დამოკრატები. ისინი “რესპუბლიკელებს” ისეთი კანონების მიღებაში ხდებანენ ბრალს, რომლებიც ხელს უწყობდა კომპანიების ოფშორულ ზონებში გასვლას. “დემოკრატებს” “რესპუბლიკელების” დამოკიდებულება ოფშორული ბიზნესის მიმართ ქვეყნის ინტერესების საწინააღმდეგოდ მიაჩნდათ.

აშშ-ის ყოვილი პრეზიდენტის ბუშის ადმინისტრაციის პოზიტიურ დამოკიდებულებას ოფშორული ბიზნესის მიმართ სხვა ფაქტებიც ადასტურებენ. კერძოდ:

OECD-ის ინიციატივით ბოლო პერიოდში დაადანაშაულეს ცხრა ქვეყანა, მათ შორის კამბინისა და სეიშელის კუნძულები, რომ ისინი აწარმოებდნენ არასასურველ საგადასახადო პოლიტიკას. ამ ფაქტთან დაკავშირებით ბუშის ადმინისტრაციის ყოფილმა ფინანსთა მინისტრმა ონილმა განაცხადა, რომ ბუშის ადმინისტრაცია შეშევთებული იყო იმ ფაქტით, რომ OECD-ის ინიციატივას შეიძლება არასამართლიანად მოეთხოვა ამ ქვეყნებისაგან მათი საგადასახადო პოლიტიკის შეცვლა. თუმცა ბუშის ადმინისტრაცია იმ პერიოდისათვის საფრანგეთიდან და ძირათადად უკროპის სხვა ქვეყნებიდან კრიტიკამ აიძულა გარკვეულწილად მხარი დაგჭირა OECD-ის ინიციატივისათვის. შემდგომში უკვე OECD-ის წევრები და განსაკუთრებული აშშ მოითხოვდნენ, რომ ოფშორულმა ზონებს წარმოედგინათ ფინანსური მონაცემები ინექსტროებზე. წინააღმდეგ შემთხვევაში ისინი მოექცეოდნენ ფინანსურ ბლოკადაში, მათ შორის გამოყენებული იქნებოდა ტარიფები და სხვადასხვა სანქციები. უნდა აღინიშნოს, რომ “პერიოდულ ფაუნდეიშენი” ამ ძალის სხვევას სრულიად სამართლიანად “ერთა სუვერენიტეტსა” და “ინდივიდუალურ საქმიობაზე” შეტევას უწოდებს.

თანამედროვე მსოფლიოს კრიტიკული ანალიზი თუ მოშორული ზონების მიმართ პრინციპში გასაბგიცა, ვინაიდან ოფშორული მექანიზმების ფართოდ გამოყენების შედეგად განვითარებული სამრეწველო ქვეყნები კარგავენ მრავალმილიონიან საგადასახადო შემოსავლებს. ყველა ეს თანხა თავს იყრის ოფშორულ ცენტრებში, მაგრამ შემდგმბ ბრუნდება სამშობლოში, მაგრამ უკვე როგორც “უცხოური ინვესტიცია” საგადასახადო და სხვა ტიპის შედაგათების მოთხოვნით. სახელმწიფო

ხაზინა ამ შემთხვევაში აგებს ორჯერ:  
თავდაპირველად ეროვნული შემოსავლები  
ფაქტორულ გადაინტება საზღვარგარეთ გადასახადის  
გადახდის გარეშე, ხოლო შემდეგ ბრუნდება ამა თუ  
იმ საგადასახადო უპირატესობათა და შეღავათების  
მიღების პრეტენზით.

საინტერესოა, წავიდოდა თუ არა საერთოდ  
კომპანია ოფშორულ ზონაში თუ მას საკუთარი  
ქვეყნის მთავრობა ლიბერალურ საგადასახადო  
კანონმდებლისა შესთავაზებდა? რაც თავის მხრივ  
არ გულისხმობს ოფშორულ საგადასახადო  
განაკვეთებთან გათანაბრებას, კინაიდან ზოგივრთ  
ოფშორულ ზონაში, კომპანიის ფუნქციონირების  
ხარჯიც საქმაოდ დიდია. მაგ.:  
გასათვალისწინებელია მომსახურების დირექტორები,  
კურძოდ:

- յոթեանուս ոնցորմացուս զասո յոշելուցուս և սահանուսուա. յզըլո ո՞յրուսդոյկցուս յառնմջցիլունուտ յոթեանուս քալուցցալուա ձեռնոցը և արյցիսթրուրեցալուա ողուս ճական օգնութիւն, բաց տացուս մերուց ճամանեցուտ եարչցեծ մոտուեռցեւ.
  - Եղացուրումա տաց՛շեսապարմա ՛յուժունը մոտուեռցուս այցուոներուտ յոշելովուրո յր յրեաւս հաջարցեծ ոնյուրութացուս յշաբնա՛մու, բաց ճամունի՛ցցը յոշելովուր յունուց եացալուսական մուտքային տաց՛շեսապարմա. ու եամեց ճանաեարշցեցու

მინიმიზაციას ეხება ამან შეიძლება სერიოზული  
წარუმატებლობა გამოიწვიოს.

- შეიძლება არსებოდდეს მოთხოვნა  
საწესდებო კაპიტალის მინიმუმის გადახდაზე.
  - პრობლემა შეიძლება წარმოიშვას  
კორპორაციის ადგილობრივი დირექტორების  
რაოდენობრივ მოთხოვნასთან დაკავშირებით, ან  
შეიძლება იყოს მოთხოვნა ერთზე მეტი  
ადგილობრივი აქციონერის შესახებ და ა.შ.

ადგილობრივი ფირმები დარეგისტრირებულ  
კომპანიებს სიამოცნებით უწევენ ხებისმიერ  
მომსახურებას, მაგრამ ეს კვლავ იწვევს კლიენტთა  
დამატებით ხარჯებს.

ამრიგად, საგადასახადო დაგეგმვის მეთოდების შეკრევისას შეიძლება აღმოჩნდეს, რომ დანახარჯები აქტუალური გადასახადებიდან მიღებულ კონცენტრირებული არის. ამიტომ, საინკუსტიციო საშუალებების მცირე რვაოდებობის გამო კომპანიისათვის არ იქნება სასურველი საგადასახადო თავშესაფრის გამოყენება.

օմ Շըթեզեզա՞ն ու տղ Տաելմի՞ոյս Եցրև  
Մյահերուս յշշպնութան ցաւլուս გագոնեա ռոշորշուլ  
Նոճածո, ամուսատցուս ցարկայելուն դատմոնքեա լինա  
Վազութեա. յերժութ: յարու ուշաս ցանիսացուրեցուլ  
Ըստ Տաելմի՞ոյտ դահասարչեցեա և մատ Մորուս  
Ցանսացուրեցեա մերացալուրուկեան ձուրույրաՅուլ

ଶାପର୍ଯ୍ୟାନୋକ୍ତଙ୍କୁ ଲିଖିତରୀତିରେ

1. [www.ft.com](http://www.ft.com)
  2. [www.economist.com](http://www.economist.com)
  3. [www.bpi.ge](http://www.bpi.ge)
  4. [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)



ვასილ ხიზანიშვილი

ი.გოგებაშვილის სახელობის თელავის  
სახელმწიფო უნივერსიტეტის დოქტორანტი,  
ასისტენტ-პროფესორი

ეკონომიკის გლობალიზაცია არის ზოგადი გლობალიზაციის შემადგენელი ნაწილი, საფუძველი და მთავარი განმსაზღვრელი მომენტი. სამეცნიერო ლიტერატურაში ეკონომიკის გლობალიზაცია განიხილება როგორც საქონლისა და მომსახურების, კაპიტალის, სამუშაო ძალის, საერთაშორისო ბაზრების ურთიერთკავშირების გაძლიერებისა და ურთიერთშერწყმის პროცესი, რომელიც გულისხმობს მსოფლიო მასშტაბით ერთიანი ეკონომიკური სივრცის შექმნას [1, გვ. 5].

**აკადემიური გლობალიზაციის წარმოადგენს** მსოფლიო განვითარების ერთ-ერთ კანონზომიერებათაგანს. ეკონომიკის მზარდი გლობალიზაცია გამოიხატება კაპიტალის გადაადგილების მასშტაბებისა და ტემპების მკვეთრ ზრდაში, რომელიც უსწრებს საერთაშორისო ვაჭრობის ზრდას მთელი შიდა პროდუქტის ზრდასთან მიმართებაში. იგი გამოიხატება ასევე მსოფლიო ფინანსური ბაზრების წარმოქმნაში [2, p.67].

ეკონომიკის გლობალიზაცია შეიძლება დანახული იქნეს როგორც ეროვნული ეკონომიკების ეკონომიკური ურთიერთდამოკიდებულების გაძლიერებული პროცესი მთელი მსოფლიოს მასშტაბით, რაც ასახვას პოლიტიკური სახელმწიფო საზღვრების გავლით საქონლის, მომსახურების, ტექნოლოგიებისა და კაპიტალის მომრაობის სისტრაფის ზრდაზე. ეს არის ქვეყნებს შორის ეკონომიკური ინტეგრაციის გაძლიერებული პროცესი, რომელიც იწვევს ცალკეული ეროვნული ბაზრების შერწყმას ერთ მსოფლიო ბაზარში [3, p.197].

ეკონომიკის გლობალიზაცია როგორც და წინააღმდეგობრივი პროცესია. მას გააჩნია პოზიტიური და ნეგატიური ასპექტები. ერთის

მხრივ ის აიოლებს სამეცნიერო ურთიერთობებს სახელმწიფოებს შორის, ქმნის კაცობრიობის მიღწევათა მიღების ხელმისაწვდომობის შესაძლებლობას ქვეყნებისათვის, უზრუნველყოფს რესურსების ეკონომიკას, სტიმულს აძლევს მსოფლიო პროგრესს და მეორეს მხრივ სახელმწიფო ეკონომიკის პერიფერიული მოდელის დამკვიდრება და განმტკიცება, განვითარებადი ქვეყნების საკუთარი მატერიალური და არამატერიალური რესურსების დაკარგვა, მცირე ბიზნესის განადგურების ტენდენცია, ცხოვრების დონის დაწევა და ა.შ. [4].

გარდა ამისა, ეკონომიკის გლობალიზაციის შედეგად დრმავდება წინააღმდეგობა ინდუსტრიულ და განვითარებულ და ეკონომიკურად ჩამორჩენილ ქვეყნებს შორის, ცალკეული ქვეყნების შიგნით კი ძლიერდება საზოგადოების სოციალური დიფერენციაცია და ადგილი აქვს მოსახლეობის ქონებრივ პოლარიზაციას. ეს კანონზომიერება მეტნაკლები ზომით შეეხება როგორც განვითარებულ, ისე განვითარებად ქვეყნებს [1, გვ. 6].

ეკონომიკის გლობალიზაციის შინაარსის მრავალი განმარტება არსებობს, რომელიც ეკუთვნის სოციალური მეცნიერების თვალსაჩინო წარმომადგენლებს. ამჟრიკელი მეცნიერი თ. ფრიდმანი გლობალიზაციის განსაზღვრავს როგორც „ბაზრების, ეროვნული სახელმწიფოებისა და ტექნოლოგიების უკიდებანო ინტეგრაციას, რომელიც საშუალებას აძლევს ინდივიდებს, კორპორაციებსა და ეროვნულ სახელმწიფოებს მიაღწიოს მსოფლიოს ნებისმიერ წერტილს უფრო სწრაფად, დრმად და იაფად, ვიდრე ეს წინათ იყო შესაძლებელი“ [5]. ცნობილი

ამერიკელი ეკონომისტის ლ. ტუროუს სიტყვებით ეკონომიკის გლობალიზაცია ნიშნავს, რომ „დღეს შეგიძლია აწარმოო რაც გინდა, სადაც გინდა და წარმოებული პროდუქტი გაყიდო ხებისმიერ სხვა ადგილას“ [6]. საზოგადოების ინფორმაციზაციის პრობლემების თვალსაჩინო მკელევარი, მ. კასტელსი აღნიშნავს: „გლობალური ეკონომიკა ეს არის ეკონომიკა, რომელსაც როგორც ერთიან სისტემას შეუძლია მუშაობა რეალურ დროში და მოელი პლანეტის მასშტაბით“ [7]. ჯ. სოროსის აზრით, ეკონომიკის გლობალიზაცია ნიშნავს „ეროვნულ ეკონომიკებზე გლობალური ფინანსური ბაზრებისა და ტრანსეროვნული კორპორაციების მზარდ და დომინირებულ ზეგავლენას“ [8, ს.105]. რუსი ეკონომისტი მ. დელიაგინი ეკონომიკის გლობალიზაციის განმარტებაში უკრადღებას ამახვილებს „ერთიანი ფინანსურ-ინფორმაციული სივრცის ფორმირებაზე“ და აღნიშნავს: „გლობალიზაციის ეკონომიკური განზომილება მოიცავს უკანასკნელი ათწლეულების მანძილზე საქონლის, კამიტალის, მრომისა და ინფორმაციის მრავალჯერ გაზრდილ ნაკადებს ქვეყნებს შორის. იგი აგრეთვე გულისხმობს საწარმოო პროცესების ინტერნაციონალიზაციას ცალკეული ტექნოლოგიური ოპერაციების საერთაშორისო დანაწილების ჩათვლით. მთლიანობაში გლობალიზაცია შეიძლება დახასიათდეს როგორც ეროვნული ეკონომიკების ურთიერთეკმირის, ურთიერთექმოქმედებისა და ურთიერთგადაჯაჭვის გაძლიერების პროცესი“ [9, ს.20].

ეკონომიკის გლობალიზაციის არსის განსაზღვრებას გვთავაზობენ ასევე სხვა რუსი მეცნიერები. მაგ: ე. კოჩეტოვი მას განიხილავს როგორც ეროვნული ეკონომიკების კვლავწარმოებადი ტრანსფორმაციისა და მათი სამუშაოები სტრუქტურების, კამიტალის, ფასიანი ქადაღდების, საქონლის, მომსახურების, სამუშაო ძალის პროცესს, რომლის გათვალისწინებით მსოფლიო ეკონომიკა განიხილავს არა მხოლოდ როგორც ეროვნული ეკონომიკების, საფინანსო, სავალუტო, სამართლებრივ-საინფორმაციო სისტემების ერთობლიობა, არამედ როგორც გეოეკონომიკური (გეოფინანსური) სივრცე, მოქმედი თავისი საკუთარი კანონებით [10, ს.18].

ბ. სმიტენკით და ტ. კუჩნეცოვა აღნიშნავენ, რომ ეკონომიკის გლობალიზაცია შეიძლება განისაზღვროს როგორც ერთად აღებული კავშირების ზრდის მასშტაბურობის პროცესები, რეალიზებული საერთაშორისო ურთიერთობებით, საერთაშორისო ეკონომიკური ურთიერთობების სისტემურობის გაძლიერებით და მათი ძირითადი სუბიექტების ურთიერთდამოკიდებულებით კაცობრიობის გლობალური პრობლემების გადაწყვეტის ურთიერთშეპირობებულობაში [11, ს.601]. ვ. ლომაკინი წერს, რომ „ეროვნული მურნეობების გლობალიზაციის (გამსოფლიურების) ქვეშ გაიგება საერთაშორისო, მსოფლიო სამეწარმეო ძალების, წარმოების ფაქტორების შექმნა და განვითარება, რომელიც კლინიკება ცალკეული კომპანიების მიერ სხვადასხვა ქვეყნებში სამეურნეო ობიექტების შექმნასა და განსხვავებულ ეროვნულ მუშრნეობებს შორის საწარმოო კავშირების ზენაციონალური ფორმების განვითარებაში, რადორსაც ურთიერთქმედებები სამეურნეო სისტემაში ხდება მუდმივი, მყარი და მრავალმხრივი“ [12, ს.16].

ზემოთ მოტანილი განსაზღვრებები სწორად აფიქსირებს გლობალიზაციის თვისებათა ზოგიერთ გამოვლინებას, თუმცა ადსანიშნავია ისიც, რომ მსგავსი სახის განსხვავრებები სავსებით მისაღებია ასევე გლობალიზაციამდელი, სამეურნეო ცხოვრების ინტერნაციონალიზაციის ეტაპებისათვის, განსხვაუთრებით კი მე-20 საუკუნის 50-80-იანი წლებისათვის. ეკონომიკის გლობალიზაციის არსის ნათელსაყოფად აუცილებელია იმ საკითხის გარეულება, თუ როდის მოხდა ინტერნაციონალიზაციის თვისებრივად ახალ გლობალიზაციურ სტადიაში გადასვლა. მის შესახებ დასავლეთში აღაპარაკდნენ ჯერ კიდევ 1980-იანი წლების დასაწყისში, მსოფლიო მეურნეობაში ტრანსნაციონალური კორპორაციების (ტნ.) როლის მევეთრი, ნახტომისებურ ზრდასთან დაკავშირებით. ტრანსნაციონალური კორპორაციები მართლაც წარმოადგენს მსოფლიო ეკონომიკის საკვანძო საკუთარი კანონებით, ისე რომ, ამ უკანასკნელმა, ისევე

## მეცნიერება/SCIENCE

როგორც ეკონომიკური გლობალიზაციის სხვა გამოვლინებებმა ჰეშმარიტი გლობალური ბუნება შეიძინეს მხოლოდ ს.ს.რ.კ.-ის დაშლისა და „რეალური სოციალიზმის“კრახის შედეგად 1990-იანი წლების დასაწყისში. ამიტომ, ალბათ უნდა გამოვიდეთ იქიდან, რომ ინტერნაციონალიზაცია ეკონომიკური გლობალიზაციის სტადიაზე საბოლოოდ გადავიდა სწორედ მე-20 საუკუნის ჟანასნელ აოწლეულში და ახლა იკრებს ძალას, იმენს ინტენსიურობის ხილრმევებს [13, ს.123].

ეკონომიკის გლობალიზაციის სერიოზულ გამოწვევებს შეიცავს ეროვნული სახელმწიფოების მიერ სუვერენული ეკონომიკური პოლიტიკის განხორციელების შესაძლებლობების თვალსაზრისით. კერძოდ, კაპიტალის, საქონლისა და მომსახურების, დაუბრკოლებელი გადაადგილების უზრუნველყოფის მიხნით, ტრანსეროვნული კომპანიები და საერთაშორისო საფინანსო ეკონომიკური ორგანიზაციები ძლიერ ზეწოლას ახდენენ ეროვნულ სახელმწიფოთა მთავრობებზე და აიძულებენ მათ ამ პროცესის დამარკოლებელი ბარიერების მოხსნას. ზეწოლების ინსტიტუტების გაძლიერების კალდაკალ ეროვნულ მთავრობებს სულ უფრო მეტად უძნელდებათ მათთვის წინააღმდეგობის გაწვა. ინტენსიურად მიმდინარეობს ქვეყნის შიგნით ეკონომიკის დერგაულირების პროცესი და ამავე დროს ძლიერდება ზეწოლები დონეზე ეკონომიკური ურთიერთობების რეგულირების ტენდენციები. თუ როგორ შეიძლება გადაიიჩრას ეს წინააღმდეგობა, ამაზე დასაბუთებული პასუხი ეკონომიკურ მეცნიერებას ჯერჯერობით არ გააჩნია. აღნიშნულ გამოწვევას უშეალოდ უკავშირდება კიდევ ერთი დილექტი: გლობალიზაცია, რომელიც გულისხმობს ეროვნული სახელმწიფოების მიერ საკუთარი ეკონომიკური ფუნქციების გარევაული ნაწილის ზეწოლებულ სტრუქტურებზე დელეგირებას, იწვევს ეროვნული სუვერენიტეტის გარევაული ხარისხის შეზღუდვას. რა ზომითაა დასაშვები ასეთი შეზღუდვა და როგორი უნდა იყოს თანაფარდობა ამ შეზღუდვით გამოწვეულ შესაძლო დანაკარგებსა და გლობალიზებულ სამყაროში ინტეგრირებით მიღებულ

სარგებელს შორის? დღეს ეს საკითხი მკვლევარებს შორის დიკუსიის საგნად რჩება [1, გვ. 7-8].

ამრიგად, სხვადასხვა ავტორთა მიერ გაკეთებული დასკვნების საფუძველზე ეკონომიკის გლობალიზაცია ჩვენს მიერ განხილულია როგორც საქონლის, კაპიტალის, მომსახურების, სამუშაო ძალის დაუბრკოლებელი ტრანსაზღვრითი გადაადგილებისა და სამეურნეო ცხოვრების უნივერსალიზაციის პროცესი, რომელიც ეკონომიკურ სივრცეს ანიჭებს უნიფიცირებულ ხასიათს და საფუძველს უმზადებს გლობალური ეკონომიკის ჩამოყალიბებას. გლობალური ეკონომიკა არის თანამედროვე მსოფლიო ეკონომიკა, განხილული არა როგორც მასში შემავალი ეროვნული ეკონომიკების ერთობლიობა, არამედ რეალური დროის რეგიმში უსწევითი რეგიმი უსწევითი რეგიმი ერთობლიობისა და მომსახურების სისტემა [1, გვ. 12-13].

ეკონომიკის გლობალიზაცია ეს არის ეროვნული ეკონომიკების ინტეგრაცია ერთიან მსოფლიო ბაზარში. მის უმთავრეს საკვნძო ელემენტებად გამოდის გარე გაჭრობის გაფართოება, ახალი საინფორმაციო ტექნოლოგიების სწრაფი გავრცელება და კაპიტალის საერთაშორისო ნაკადების გადიდება. ის წარმოადგენს საბაზრო სეგმენტაციის შესრულების პროცესს მსოფლიო მასშტაბით [14, ს.492]. ეკონომიკური გლობალიზაცია არის ობიექტური პროცესი, რომელიც კანონზომიერად გამომდინარეობს საწარმო ძალების, წარმოებაში თანამედროვე ტექნოლოგიების, აღამიანური საქმიანობის სხვადასხვა სფეროს მიღწეულ დონეთაგან და ფინანსურ-ეკონომიკური კავშირების დია სისტემის ფარგლებში მიმართულია ქვეყნების, ფირმების და ხალხთა საერთაშორისო ურთიერთდამოკიდებულებისაკენ [15].

ტეტჩერისა და რეიგანის მთავრობების მიერ გატარებულ მა რეფორმებმა (დერეგულირების საკითხები, გადასახადების შემცირება, პრივატიზაცია და ა.შ.) საფუძველი ჩაუყარეს და მძლავრი იმპულსი მისცემს ეკონომიკისა და ფინანსების გლობალიზაციას [16]. დღევანდებულ დღეს ეკონომიკის გლობალიზაციურმა პროცესებმა მოიცვა მთელი მსოფლიო მეურნეობის სფერო, თავის

ორბიტაში ჩაითრია მსოფლიოს ყველა ქვეყნის გარეექონომიკური სისტემები მონაწილეობის უზექტურობისა და შედეგების განხხვავებული ხარისხით. გლობალურმა ეკონომიკაში „საერთაშორისო კონკურენციისათვის გახსნა ეროვნული ეკონომიკური სისტემები“ [17, პ.27].

ეკონომიკის გლობალიზაცია წარმოადგენს მსოფლიო მეურნეობის განვითარებაში თვისობრივად ახალ და წინააღმდეგობრივ ეტაპს, [18] რომელიც მე-20 საუკუნის დასასრულად

და 21-ე საუკუნის დასაწყისში გახდა საერთაშორისო ეკონომიკური ურთიერთობების განვითარების უმნიშვნელოვანების ფაქტორი [19]. გლობალიზაციის ეკონომიკური მხარე ასახავს მდლავრ ნაბიჯს საუკეთესო კონკურენციის იდეალისაკენ და გულისხმობს ბაზების საყოველთაო გახსნილობასა და ურთიერთშერწყმას [20].

#### **გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. მექაბიშვილი, ე., ეკონომიკის გლობალიზაცია: მიმართულებები, გამოწვევები, პერსპექტივები. თბ. 2009 წ.
2. Friedman Th. Understanding Globalization. The Lexus and the Olive Tree. NY, 2000.
3. Thurow L., The Future of Capitalism. NY, 1996, P 3. აგრეთვე: Robert Heilbroner and Lester Thurow, Economics Explained, Touchstone Book, NY, 1998.
4. Глобализация экономики., abc.informbureau.com
5. Экономическая Глобализация (Материал из Википедии – свободной энциклопедии). ru.wikipedia.org
6. М. Кастельс., Информационная Эпоха, М., 2002.
7. Дж. Сорос. Тезисы о Глобализации. Вестник Европы., Т. 2, 2001.
8. Глобализация мирового хозяйства и национальные интересы России., М., 2002.
9. Кочетов Э. Г., Глобалистика. Теория, методология, практика. Учебник для вузов., М.: НОРМА., 2002.
10. Смитиенко Б. М., Кузнецова Т. А., Противоречия глобализации мировой экономики., Современный антиглобализм альтерглобализм. Монография., М.: 2005.
11. Ломакин В. К., Мировая экономика. Изд. 3-е, перераб. и доп. М.: ЮНИТИ. 2007.
12. Тэтчер Маргарет., Искусство управления государством. Стратегия для меняющегося мира. /Пер. с англ.-М.: Альпина Паблишер, 2003.
13. www.mirkin.ru/\_docs/articles03-006.pdf
14. http://www.marshallmccluhan.com/marchand.html
15. Ливенцев Н.Н. и др. Международные экономические отношения. М. Изд-во Проспект, 2005.
16. Федякина Л. Н., Финансовая глобализация, долги, кризисы. Доклад 5.12.2003 [www.humanities.edu.ru/db/msg/48607](http://www.humanities.edu.ru/db/msg/48607)
17. Глобализация Экономики: Некоторые Дискуссионные Вопросы. [www.wpes.ru/.../200801162154.htm](http://www.wpes.ru/.../200801162154.htm)
18. www.nauka-shop.com/mod/.../33861/
19. www.lib.ua-ru.net/diss/cont/89695.html
20. www.tatort-weltmarkt.de/Pro-Globalisierung2.htm

## INNOVATION PROCESSES: MODERN TECHNIQUES FOR INCREASING EMPLOYEE MOTIVATION

MAKA BUGULASHVILI

Assistant Professor

Faculty of Business Management

International Black Sea University

The relationship between the organization and its members is influenced by what motivates them at work, and the rewards and fulfillment they derive from it. The work organization, and the design and content of jobs, can have a significant effect on the satisfaction of staff and their levels of performance. The manager needs to know how best to stimulate the co-operation of staff, and direct their efforts to achieving the goals and objectives of the organization. Along with perception, personality, attitudes, and learning, motivation is presented here as a very important process in understanding employee behavior at work.

Today, it takes more than a generous salary to motivate employees. Increasingly, companies are trying to provide motivation by satisfying employees' less tangible needs. There are several specific techniques that help managers to boost employee motivation and job satisfaction.

1. Management by Objectives
2. Job Enrichment
3. Behavior Modification
4. Flextime
5. Part-time work and Job-sharing
6. Telecommuting

**1. Management by Objectives (MBO)** – is a motivation technique in which managers and employees collaborate in setting goals. The primary purpose of MBO is to clarify the roles employees are expected to play in reaching the organization's goals. A number of companies have used MBO methods, including General foods and General Motors.

By allowing individuals to participate in goal setting and performance evaluation, MBO increases their motivation. Most MBO programs consist of a series of four step:

- **Setting goals** – Top managers work with middle managers, and middle managers work with first-line managers, to develop goals for their respective work

groups. At the same time, managers and employees at all levels collaborate with their supervisors to set individuals goals for performance.

- **Planning action** – Managers determine exactly how their individual and group goals will be accomplished. To ensure that goals are reached on time, a schedule is prepared for the action plan.

- **Implementing plans** – Managers implement their plans in their own way, which allows them to control their own performance. Thus the managers' expertise is channeled for the benefit of the organization, while the managers are allowed to develop their professional skills more fully.

- **Reviewing performance** – Managers periodically review the performance of the people they supervise and evaluate how well the plans are achieving group and individual goals. Obstacles and strategies for overcoming them are identified. Old goals may be modified and new goals established. Achievement is recognized and rewarded.

As with every other management methods, MBO has advantages and disadvantages. MBO can motivate employees by involving them actively in the life of the firm. The collaboration on goal setting and performance appraisal improves communication and makes employees feel that they are an important part of the organization. Periodic review of progress also enhances control within an organization. A major problem with MBO is that it does not work unless the process begins at the top of an organization. In some cases, MBO results in excessive paperwork. Also, a manager may not like sitting down and working out goals with subordinates and may instead just assign them goals. Finally, MBO programs prove difficult to implement unless goals are quantifiable.

### 2) Job Enrichment

**Job enrichment** is a method of motivating employees by providing them with variety in their tasks while giving them some responsibility for, and control over, their jobs.

At the same time, employees gain new skills and acquire a broader perspective about how their individual work contributes to the goals of the organization.

A number of researchers have focused on creating jobs with more meaningful content, under the assumption that challenging, creative work will motivate employees to give their best effort. Job enrichment typically includes the following factors:

- **Skill Variety**: workers can use a range of different skills
- **Task Identity**: Workers do complete tasks with clear beginnings and endings
- **Autonomy**: workers have freedom and authority regarding their jobs
- **Feedback**: workers receive clear, frequent information about their performance

Job enrichment works best if employees seek more challenging work. Of course, not all workers respond positively to job-enrichment programs. Employees must desire personal growth and have the skills and knowledge to perform enriched jobs. Lack of self-confidence, fear of failure, or distrust of management's intentions are likely to lead to ineffective performance on enriched jobs. In addition, some workers do not view their jobs as routine and boring, and others even prefer routine jobs, because they find them satisfying. Companies that use job enrichment as an alternative to specialization also face extra expenses, such as the cost of retraining.

### 3. Behavior Modification

**Behavior modification** is a systematic program of reinforcement to encourage desirable behavior. Behavior modification involves both rewards to encourage desirable behavior and punishments to discourage undesirable actions.

When applied to management, behavior modification strives to encourage desirable organizational behavior. Use of this technique begins with identification of *target behavior* – the behavior that is to be changed. (It might be low production levels or high rate of absenteeism, for example.) Existing levels of this behavior then are measured. Next, managers provide positive reinforcement in the form of a reward when employees exhibit the *desired behavior* (such as increased production levels or less absenteeism.) Reward might be praise or a more tangible form of recognition, such as a gift, meal or a trip. However, if the target behavior does not change significantly in the desired direction, the reward system must be changed to one that is likely to be more effective. But, this is very difficult; the kind of emotional persuasion needed for these changes is not taught in business schools and is not often

properly considered in many business settings. The key to devise effective rewards that not only will modify employees behavior in desired ways but also will motivate them. To this end, experts suggest that management should reward quality, loyalty, and productivity.

### 4. Flextime

To most people, a work schedule means the standard nine-to-five, forty-hour work week. **Flextime** is a scheduling system that allows employees to choose their own hours within certain limits. For example, a company may require everyone to be at work between 10:00 a.m. and 2:00 p.m., but employees may arrive or depart whenever they want as long as they work a total of 8 hours every day. Another popular flextime schedule is to work for 10-hours days each week, taking one prearranged day off. Typically, most firms which use flextime system of motivation, establish the *core time*, when all employees must be at work, and the *flexible time*, when employees may choose whether to be at work. The only condition is that every employee must work a total of eight hours each day.

The benefits include the opportunity for workers to align their schedules with other family members and to avoid the worst slowdowns during morning and afternoon commutes. But flextime also ensures that everyone is present at certain times, when conferences with supervisors and department meetings can be scheduled.

The sense of independence and autonomy employees gain from having a say in what hours they work can be motivating factor. In addition, employees who have enough time to deal with non-work issues often work more productively and with greater satisfaction when they are on the job. Two common problems associated with flextime are (1) supervisors sometimes find their jobs complicated by having employees who come and go at different times, and (2) employees without flextime sometimes recent coworkers who have it.

### 5. Part-Time Work and Job Sharing

**Part-time work** is permanent employment in which individuals work less than a standard work week. The specific number of hours worked varies, but part-time jobs are structured so that all responsibilities can be completed in the number of hours an employee works. Part-time work is of special interest to parents who want more time with their children and people who simply desire more leisure time. One disadvantage of part-time work is that it often does not provide the benefits that come with a full-time position. Of all companies that give employees the option to work part-time, Starbucks is ranked number one with 80 percent of its employees classified as

"part-time" employees. Moreover, Starbucks does not treat its part-time employees any different from its full-time employees; all receive the same access to numerous benefits, which even include a free pound of coffee every week.

**Job sharing** lets two employees share a single full-time job and split the salary and benefits, can be attractive alternative for people who want part-time hours in situations normally reserved for full-time employees. In other words, job sharing combines the security of a full-time position with the flexibility of a part-time. For firms, job sharing provides a unique opportunity to attract highly skilled employees who might not be available on a full-time basis. However, job sharing can be more challenging to implement than other flexible work arrangements, given the complexities of two individuals interacting with colleagues and customers instead of one. In addition, job sharing is difficult if tasks are not easily divisible or if two people do not work or communicate well with one another.

### 6. Telecommuting

Telecommuting, or *telework*- working form home or another location using computers and telecommunications equipment to stay in touch with colleagues, suppliers, and customers-provides another dimension of flexibility. Telecommuting helps employees balance their professional and personal commitments by

spending less time in transit between home and work. Companies that allow telecommuting experience several benefits as well, including increased productivity, lower real estate and travel costs, reduced employee absenteeism and turnover, increased work/life balance, improved morale, and access to additional labor pools. Telecommuting also helps community by decreasing air pollutants, reducing traffic congestion, and lowering consumption of fossil fuel, which can give a company a green factor. Of all companies that give employees the option to telecommute or work from home, Cisco Systems is ranked number one with 70 percent of its employees classified as

"regular" telecommuters.

Telecommuting does have potential limitations. One of the most commonly expressed concerns is work-life balance, with employees struggling to shut down their work lives so they can participate in their home lives. Some managers struggle with a perceived loss of control over employees they cannot see. Others are concerned that people working at home will slack off (although some studies show that telecommuters actually work more hours, not fewer). Some companies find that the lack of face-to-face communication hinders decision making, in spite of the best technology available. But besides having some drawbacks, telecommuting is on the rise around the world and has clearly become a major element in the work life.

### References:

1. Bovee, Thill, Mescon. (2007). *Excellence in Business*. 3<sup>rd</sup>ed. Prentice Hall
2. Pride, Hughes, Kapoor. (2010). *Introduction to Business*. 10<sup>th</sup> ed. Cengage Learning
3. Kelly, McGowen. (2011) *BUSN*.Cengage Learning
4. Daft, R.L. "Theory Z: Opening the Corporate Door for Participative Management." *Academy of Management Executive* 18, no. 4 (2004)
5. "Ford Meets Cost Cutting Goal" at [www.courier-journal.com](http://www.courier-journal.com)

## გუნდი 030 რესურსებით სარგებლობა

თამთა ჭეთელავა,  
სოსო აარსომენკო,  
ცირა მაისაია

ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის სკოლის  
მე-3 კურსის სტუნდენტი

უკელაფერი ბუნებრივი იმავდროულად ულევობასაც არ გულისხმობს. ამის დასტურია ბუნებრივი რესურსები, რომელთა გამოყენებაც მათი შეზღუდული ხასიათის გათვალისწინებით გვიწევს. შესაბამისად, ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობისთვის გადახდილი გადასახადი, გარკვეულწილად, შეიძლება გამოყენებული რესურსების კომპენსაციად მივიჩნიოთ.

ბენებრივი რესურსები - ბუნებრივი მყარი, თხევადი ან გაზისებრი წარმონაქმნია, რომელიც გამოყენება, გამოიყენებოდა ან შეიძლება გამოყენებულ იქნას სასოფლო- სამეურნეო, სამეწარმეო და სხვა სახის საქმიანობისთვის.

**საქართველოში ძირითადად შემდეგი სახის ბუნებრივ რესურსებს ვხვდებით:**

- მინერალური რესურსები;
- ეგზოგენური ენერგო რესურსები;
- სასოფლო – სამეურნეო მიწების რესურსები;
- ტყისა და მერქნის რესურსები;
- ეგზოგენური წყლის რესურსები.

აქედან, განსაკუთრებით ადსანიშნავია ტყისა და მერქნის რესურსები, რომელთაც ქვეყნის ტერიტორიის 39.6% - 2.75 მლნ ჰექტარი უჭირავს.

საყურადღებოა ისიც, რომ საქართველოს ტერიტორიაზე შესაბამისი რესურსების მიხედვით არსებობს საბადო თბილქები. ეს ენია:

- სათბობ-ენერგეტიკული რესურსები - 42 ობიექტი;
- მეტალთა და იშვიათ ელემენტთა რესურსი - 70 ობიექტი;
- ქიმიური და აგროქიმიური რესურსები და სხვა - 96 ობიექტი;
- საჩაკვეთო ქვების და კერამიკული რესურსების - 80 ობიექტი;
- მოსაპირკეთებელი და სამშენებლო ქვების რესურსი - 231 ობიექტი;
- მეტალური, ინერგეტიული და სამშენებლო რესურსები - 262 ობიექტი;
- მიწის ქვეშა მინერალური წყლები - 69 ობიექტი.

სხვადასხვა ქვეყნის კანონმდებლობა სხვადასხვანირად არეგულირებს ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობის მოსაქობელს. რა თქმა უნდა, ყველაფერი თავად ქვეყნის ტერიტორიაზე არსებული რესურსებით, მათი გამოყენების სიხშირითა და მნიშვნელობით განისაზღვრება. საქართველოს კანონი “ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობისათვის მოსაკრებლების შესახებ” ადგენს, რომ აღნიშნული გადასახადის გადამხდელია:

✓ პირი, რომლის საქმიანობა ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობისთვის საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად ექმედებარება ლიცენზირებას;

✓ პირი, რომელიც ახორციელებს სახელმწიფო ტყის ფონდიდან მერქნული რესურსებით სარგებლობას;

✓ სპეციალური ჭრების შედეგად ამოღებული მერქნული რესურსებით მოსარგებლება;

✓ პირი, რომელიც ახორციელებს გადამტურები ფრინველების გარემოდან ამოღებას სამონადირეო მეურნეობის ფარგლების გარეთ.

თავად მოსაკრებლის თბილქები კი ქვეყნის ტერიტორიაზე გარემოდან ამოღებული ბუნებრივი რესურსების მოცულობაა, კერძოდ:

✓ მოპოვებული სასარგებლო წილისეულის მოცულობა;

✓ მერქნული რესურსების მოცულობა;

✓ მცენარეული არამერქნული რესურსების, მათ შორის სოჭის გირჩის მოცულობა;

✓ გარემოდანა მოღებული წყლის რესურსების მოცულობა;

✓ გარემოდან ამოღებული ცხოველთა სამყაროს რესურსების მოცულობა;

✓ გადამფრენი ფრინველების რაოდენობა.

როგორც უკვე აღვნიშნეთ, საქართველოს ბუნებრივ რესურსებში განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი ადილი უჭირავს სატყეო რესურსს, რომლის მთლიანი მოცულობა შეადგენს 434

შპლ მ³ -ს. შესაბამისად, ამ რესურსებით სარგებლობისთვის გადასახადიდან მიღებული შემოსავალიც საქმაოდ დიდია. ეს შემოსავალი საქართველოს ბიუჯეტების კატეგორიას მიეკუთხნება და ადგილობრივ ბიუჯეტში ირიცხება. რაც შეეხება საბაზისო ფასს, მას ტყის მერქნელი სახეობების თითოეული ჯგუფისთვის საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო შესაბამისი რესურსებით სარგებლობის საუწყებათშორისო სალიცენზიონ-საქსამერჩო საბჭოს რეკომენდაციით ადგენს.

ანალოგიურ მოსაკრებელს აშშ-ს საგადასახადო სისტემაში წამყვანი პოზიცია უჭირავს. ეს არცაა გასაეკირი, რადგანაც სწორედ ამერიკა სატყეო საქონლის წარმოებისა და საერთაშორისო ვაჭრობის სფეროს ლიდერი. აშშ-ზე მოდის მსოფლიო მოხმარების ხისა და რძილი ქადალდის პროცესის საერთო ლირებულების (საექსპორტო ფასების) 13.

სატყეო რესურსსზე აშშ-ში ორი ტიპის გადასახადი არსებობს: ქონების და შემოსავლების. ქონების გადასახადი შეატების იურისდიქციის ქვეშაა მოქცეული და შეიძლება დაწესდეს როგორც მთელ სატყეო მიწებსა და შეშის მარაგზე, ასევე თითოეულ მათგანზე ცალ-ცალკე შემოსავლების გადასახადი კი დამატებითი სატყეო რესურსების მიღების მომენტიდან გადაიხდებინება.

**მნიშვნელოვანია** წიაღისეულით სარგებლობისთვის დაწესებული მოსაკრებელი საქართველოში, რომლის ზღვრული ოდენობა სასარგებლო წიაღისეულის მირთადი სახეობების მიხედვით განისაზღვრება. რაც შეეხება ნავთობსა და გაზს, მათი სარგებლობისთვის გადასახადის ზღვრულ ოდენობას ნავთობისა და გაზის მარეგულირებელი სახელმწიფო სააგენტო ადგენს და მისი კონკრეტული ოდენობა მოპოვებული წიაღისეულის ფასის მიმართ (დღგ-ს გარეშე) პროცესებში იანგარიშება.

ბოლო წლებში მსოფლიოში გამოიკვეთა ეკოლოგიისა და ეკოლოგიური გადასახადების მნიშვნელობა. თუმცა, თვალი ეკოლოგიური გადასახადის ცნება ახალი არაა. ის ჯერ კიდევ გასული საუკუნის 80-იან წლებში არსებობდა სკანდინავიის ქვეყნებში, მაგრამ 90-იან წლებამდე მისი როლი უმნიშვნელოდ იზრდებოდა. ამ გადასახადის დანერგვის მხრივ ძირითადი რეფორმები მხოლოდ 1995-1996 წლებში გატარდა. დღეს დღეისობით კი ეკოლოგიური გადასახადები მსოფლიოს მრავალ ქვეყანაში (განსაკუთრებულ იაპონიაში) მოქმედებს და მათი მიზანი არა ბიუჯეტის შეეხება, არამედ გადამხდელის

სტიმულირება და გარემოს დაცვის ხელშეწყობაა. შესაბამისად, ეკოლოგიური გადასახადის მხოლოდ 10% ირიცხება ბიუჯეტში, დანარჩენი 90% კი ეკოლოგიურ ფონდებში მიღის, რომლებიც ეკოლოგიასთან დაკავშირებულ სხვადასხვა დონისძიებებსა და პროგრამებს აფინანსებენ.

### ეკორეკომისიამ ეკოლოგიური

#### გადასახადები 7 ჯგუფად დაყო:

1. ენერგეტიკული გადასახადები;
2. სატრანსპორტო გადასახადები;
3. გადასახადი დაბინძურებაზე;
4. გადასახადი ნარჩენების განთავსებაზე;
5. გადასახადი ისეთი ნივთიერებების ემისიაზე, რომლებიც გლობალურ ცვლილებებს იწვევენ;
6. გადასახადი ხმაურის ხემოქმედებაზე;
7. გადასახადი ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობისთვის.

როგორც ხვდათ, ეკოლოგიური გადასახადი გაცილებით უფრო ფართო ცნებაა ვიდრე ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობის მოსაკრებელი და ამ უკანასკნელსაც მოიცავს.

მსოფლიოში მრავალი “საინტერესო” ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობის თუ ეკოლოგიური გადასახადი არსებობს. მაგალითად: შვედეთში მოქმედებს გადასახადი ერთჯერად შესაფუთ მასალებზე, რომელთა სიღიღეც არ შეესაბამება ეკოლოგიურად დაცული სისტემის უზრუნველყოფას. აშშ-ში - ბუნების დაცვაზე, აგრეთვე პროცესიაზე, რომელიც ოზონის დამშლელ ქიმიურ შენაერთებს შეიცავს. საფრანგეთში, გერმანიასა და იტალიაში დაწესებულია გადასახადი საპოს ზეობებზე. ავსტრალიაში, ავსტრიასა და დიდ ბრიტანეთში კი სხვა მრავალი ქვეყნის მსგავსად, არსებობს გადასახადი საწვავსა და ნავთობპროდუქტებზე.

განსაკუთრებით საინტერესოა დანიის საგადასახადო პოლიტიკა. ქვეყანაში გარემოს დაცვის სტუმულირებისთვის შეიმუშავეს სპეციალური სქემა, რომლის მიხედვითაც კონკრეტული პრემიით საჩუქრდებიან ისინი, ვინც თავის კოლექციაში თავს მოუწოდს ისეთ მანქანებს, რომლებიც მნიშვნელოვან გავლენას ახდენენ გარემოზე (ძირითად 10 წელზე მეტი ხნის მანქანები).

აქვე უნდა შევეხოთ გადასახადი ენერგორესურსებს, რომელიც გამოიყენება როგორც საავტომობილო საწვავი, გათბობისთვის და ელექტროენერგეტიკაში. მაგ: პოლანდიაში ასეთი გადასახადი გარემოს დაცვის შესახებ კანონითაა დადგენილი და იხდევინება ნავთობპროდუქტებზე, ქვანახშირის შირსა და გაზზე, რომელიც იმპორტირებულია ან ქვეყანაში იწარმოება და

გამოიყენება როგორც საწვავი. გადასახადის განაკვეთები დამოკიდებულია იმაზე, თუ რამდენად ბინაურდება ატმოსფერო ზემოთაღნიშნული ენერგოტყაროების გამოყენებისას. გარდა ამისა, ადსანიშნავია ისიც, რომ ნიდერლანდებში გადასახადი ბენზინზე, დიზელსა და მაზუთზე იხდევინება მოქმედი აქციზის დამატებით, რომლის მოცულობაც ასევე ითვალისწინებს ეკოლოგიურ კრიტერიუმებს.

რუსეთში მოქმედებს გარემოს გადასახადი, თუმცა მისი წილი ათჯერ უფრო მცირეა, ვიდრე იმავე გადასახადის ეკორკავშირში, აშშ-სა და კანადაში.

ნებისმიერი ქვეყნისთვის განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია წყლის რესურსების სწორად გამოყენება, რაც არა მხოლოდ სამთავრობო პოლიტიკაზე, არამედ ქვეშის გეოგრაფიულ მდებარეობასა და პირობებზეცაა დამოკიდებული. შესაბამისად, სხვადასხვა ქვეყნები ამ რესურსის გამოყენებას სხვადასხვაგარად არეგულირებენ.

მაგალითად: დიდ ბრიტანეთში წყლის ზედაპირიდან ან მიწისქვეშიდან მოპოვებისთვის დაწესებულია გადასახადი, რომელიც ითვალისწინებს კოველწლიურად მოპოვებული წყლის მაქსიმალურ რაოდენობას. გადასახადი იცვლება წლიწადის დროის, წყლის რესურსის ხარისხის, რაოდენობისა და მთავრობის მიერ წყალსაცავების მშენებლობაზე დახარჯული რესურსების შესაბამისად.

უნგრეთში მოქმედებს კომპენსაციური ტარიფების სისტემა. ამოდებული ერთული წყლის ტარიფი დიფერენცირებულია რაიონების მიხედვით და განისაზღვრება კონკრეტულ რაონში არსებული წყლის რესურსებით, ხარისხით, მასზე მოთხოვნით. გადასახადი წესდება თვითდირებულების მიხედვით.

აშშ-ში დაგდენილია წყალზე უფლებები, თუმცა ზედაპირული წყლების მოპოვებისთვის გადასახადი არ იხდევინება, თუ წყალსაცავების მშენებლობის

აუცილებლობა არ დგება. ზოგიერთ შტატში კი მიწისქვეში წყლების გამოსაყენებლად საეციალური ნებართვაცაა საჭირო. ფინეთში წყლის მოპოვება დაშვებულია მხოლოდ იმ შემთხვევაში, თუ ამით წყლის რაიონის მფლობელს მნიშვნელოვანი ზიანი არ მიაღება და მოპოვება არ აღემატება დღეში განსაზღვრულ კუბამეტს. კანადაში კი წყლის გამოყენება თითოეულ პროვინციაში შესაბამისი ლიცენზიით რეგულირდება.

**რაც შეეხება ეკონომიკური გადასახადებს, რომლებიც ეკოლოგიას უკავშირდებიან, განსაკუთრებით საკურადღებოა გადასახადები შემდეგ საგნებზე:**

- ერთჯერადი შეცუთვა და კონტეინერები;
- საპოზი ზეთები;
- ნაკთობი და ნაკთობპროდუქტები;
- მინერალური სასუქები და პეტროლები;
- ბატარეები, რომლებიც კადმიუმსა და ვერცხლისწყალს შეიცავს;
- ძევლი აეტომობილები.

როგორც დასაწყისში აღვნიშნეთ, კონომიკური არსებული რესურსები შეზღუდულია, ჩვენ კი მათი სწორად გამოყენება უნდა შევძლოთ.

უკანასენებელი კალენდების მიხედვით, სულ რაღაც 30 წელიწადში მსოფლიოში ნაკთობის მარაგი თითქმის აღარ იარსებებს. წყლის ასეთი ტემპებითა და მოცულობით მოხმარების შემთხვევაში კი წყლის რესურსები 30%-ით შემცირდება. აღარაფერს ვამბობთ გამოფიტულ დედამიწასა და განაღებურებულ ეკოლოგიურ გარემოზე.

სწორედ ამიტომ, აუცილებელია ამ შზარდი პროცესების დარეგულირება, დაბალანსება. სწორი საგადასახადო პოლიტიკა და გონივრულად დაწესებული გადასახადები კი ამის განხორციელების ერთ-ერთი გზაა.

## გამოყენებული ლიტერატურა:

1. მერაბ მიქელაშვილი – “გადასახადები” – თბილისი 2009;
2. სულიერ ყამარაული – “გადასახადები და დაბეგვრა”;
3. იაკობ მესხი, ოლეგ ნიკოლეიშვილი – “გადასახადები და დაბეგვრა”;
4. ა.თავართქილაძე, ა.სილაგაძე, გ.ქეშელაშვილი, დ.გეგია - “საქართველოს სოციალ-ეკონომიკური განვითარების პროგრამა”;
5. [http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BD%D0%9A%D0%9E%D0%9D%D0%90%D0%97%D0%9B%D0%9E%D0%9D%D0%90%D0%97%D0%90](http://ru.wikipedia.org/wiki/%C5%8D%C5%BD%C5%A1%C5%BD%C5%BD-%C5%A1%C5%BD%C5%BD-%C5%A1%C5%BD%C5%BD);
6. <http://www.worldbiz.ru/jurisdictions-news/detail.php?ID=1852>;
7. [http://en.wikipedia.org/wiki/Natural\\_resources\\_consumption\\_tax](http://en.wikipedia.org/wiki/Natural_resources_consumption_tax);
8. <http://naloglib.net/004/nalogooblozhenie-prirodnikh-resursov-v-razvitykh-stranakh?page=0,0>;
9. [http://www.enotes.com/topic/Natural\\_resources\\_consumption\\_tax](http://www.enotes.com/topic/Natural_resources_consumption_tax)

## რეზერვატორი/SUMMARY

### ABOUT OF THE GEORGIAN AGRARIAN POLICY AND OTHER IMPORTANT SUBJECTS

PAATA KOGUASHVILI

GTU full Professor

Based on agricultural characteristics and anticipated global challenges, the article presents innovative views on agricultural development that implies correction of rural economic policy, identification of priorities, supply of ideology to population, eradication of shortage of knowledge and credit resources, development of systems for insurance of agricultural crops and procurement of products. The article outlines importance of creation of integrated cooperatives and societies, development of production service organizations, regulation of prices using market mechanisms, improvement of tax system and export stimulation.

The first step in overcoming the crisis is considered to be the creation of cooperatives specialized in production of one type of product that can be arranged with mutual endeavors of farmers, local self-governance bodies, eparchies and scientists.

The creation of highly productive rural economy must be recognized as the major task of government's economic policy and the subject of care of national welfare. This is the only way of saving Georgian village as the perspective of development of Georgia is impossible without its village.

### ASPECTS OF MARKET DEFINITION

SLAVA FETELAVA

Doctor of Economics (PHD), Associate Professor,  
Head of the Department for Competition protection,  
Agency for Free Trade and Competition of Georgia

In this article there is discussed only one problem of competition legislation economy – issues of commodity market definition that is the first stage in market behavior analysis of arbitrary economic agent's. Accordingly, here is formed commodity market's productive and geographical borders determined mechanisms. Also, important part is about price discrimination and competitors and market entering barrier questions. Besides, article has examples of market definition and questionnaires of physical and juridical subjects that were spread and approved by Georgian Antimonopoly service.

### THE STAGES OF THE COMMUNICATIONS DEVELOPMENT

LOID KARCHAVA

Doctor of Business Administration,  
Associate Professor of the Caucasus International University

In the article "the stages of the communications development" is review the evolution of communication from first man until today, which is divided into the stages, on the basic of information revolution.

Development of the communications is divided into the stages, periods, particularly: **First**, before acquire of a gift of speech period; **Second**, from gift of speech to the written language period; **Third**, from written language to print period (commencement of replication of the information); **Fourth**, from printing to invention of telegraph, telephone, radio and television (commencement of remote transmission in short elapse); **Fifth**, from invention of radio-television to invention of telecommunications, when besides remoteness, transmission of a huge information come available from one point to another in short elapse; **Sixth**, has been on since invention of computers and telecommunications; **Seventh**, on the period of transition, when globalization of the knowledge of experts systems and artificial intelligence come true.

Also, in the article is given characteristic each stages in general and in Georgian example.

SHOTAVESHAPIDZE

Full Professor of National Defense Academy

LALIOSADZE

Associate Profesor of National Defense Academy

SOPOTSETSKHLADZE

Master of Gori University

"Information" is one of the important parts of logistics system. Automation of material flow management significantly conditioned wide introduction of logistics into the economics. New software enables us to solve difficult issues of the information processing.

We talk about the device, which is able to scan different barcodes. This device gives us a possibility to get information about logistics operation at the point of the transaction – industrial enterprise, wholesale market, warehouse of stores etc. Received information is processed instantly for optimal and proper reaction of the system.

Barcodes on the selling items are required for the foreign trade. Lack of barcode negatively influences on the competitiveness of the product and sometimes even makes impossible to sell the product.

Technology of automotive identification of barcodes leads to significant improvement of material flow management at each stage of the logistics. Its main advantages are:

- 1) In the production,
    - a. Establishment of the accounting and control systems for supervision on the movements of the product and its components in the production line;
    - b. Reducing of accounting personnel and accounting documents, exclusion of errors.
  - 2) In the warehouse,
    - a. Automation of accounting and control of material flows;
    - b. Automation of stock accounting;
    - c. Reduction number of operations;
  - 3) In the trading,
    - a. Establishment of unified accounting system;
    - b. Automation of product purchasing and inventory control;
- Improvement of service related to better timing

#### SOME ASPECTS OF THE FORMING AND REINFORCEMENT OF THE REGION SELF-GOVERNMENT INSTITUTIONS IN GEORGIA

GUGULIKURASHVILI

Associate professor of GTU

TAMAR BERIDZE

Associate professor of GTU

Integrated, complex instrument of regional economic policy hasn't been established in Georgia yet. In regional economic policy, particularly at the modern stage of development, basic strategic trend of regional development of Georgia is towards the social field. The goal of impact on industry is to solve the problem of unemployment.

For analysis of social-economic development of Georgia's regions, it's important to understand the natural-geographical, historical, economical, social and ethnic characteristics of these regions. We must strictly determine the specific characteristics of each region at the stages of analysis and try to define them quantitatively, because they are very important in the development of regional economic policy.

Nowadays, research of priority fields of region's economic development is very important. Such fields are industry, agricultural complex (agriculture and food production), small business and tourist business. These fields are priority at the modern stage of Georgia's economical strategy.

The practice of developed countries shows that regional economic policy and realization of this policy is successful only with scientific, analytical and comprehensive facilities

## **კოდერატივი/SUMMARY**

At the modern, transitional stage, it's very important to study the practice of establishing regional policy and instruments of realization of such policy. Thereafter, such practice should be generalized and used on the basis of scientific recommendations and provisions. It's necessary to solve the problems of regional development promptly and effectively.

### **THE MAIN DIRECTIONS OF THE MARKETING ACTIVITIES IN GEORGIA**

**KHATUNA KAKAURIDZE**

Associate professor

Of Gori University

**MAKA SOSANIDZE**

Associate professor

Of Gori University

**LALI OSADZE**

Professor of National Defense Academy

The formation of market relations depends on the correct organization of the trading process.

To solving problem facing trade as shows foreign experience, foresees the use of modern marketing that will assist in effectiveness of not only individual firms but also recovery of national economy as a whole.

The transition to a market economy requires the implementation of marketing activities in our firm. However, many of these firms yet in this direction have not been adequately addressed. Their marketing activities are mainly limited to promotional activities through mass media.

However, be aware that direct adaptation of marketing ideas, methods and techniques to the specifics of our reality, the modification will not bring the desired success. This should be taken into account in order to achieve the desired result; you should use marketing and take into account the specific national character, habits and traditions.

### **ASSESSMENT OF CREDITWORTHINESS OF DEBTOR IS A GUARANTEE OF FINANCIAL SUSTAINABILITY OF BANK**

**ZAIRA GUDUSHAURI**

Professor, Academic Doctor of Economic

**NIKOLOZ GONGLIASHVILI**

Doctorate of Sukhumi State University

The article "Assessment of Creditworthiness of Debtor is a Guarantee of Financial Sustainability of Bank" by Zaira Gudushauri and Nikoloz Gongliashvili considers American (Z model) and Russian (R model) models of assessment of creditworthiness of Debtor's enterprises. Author recommends to Georgian banks to use Russian R- Model because business condition of Russian enterprises and Georgian enterprises are similar.

### **OFFSHORE DEMOCRACY – DILEMMA FOR A BUREAUCRATIC STATE**

**GIORGII ABASHISHVILI**

Assistant-professor of National Defense Academy

PhD fellow of Ilia State University

Offshore business plays increasing role in movement of credit and entrepreneurial investments of the modern world, and serves economic relations among the world countries. However, the attitude of the modern world towards offshore business is mixed. Diversity is noticed between certain states, and among political unions inside the countries.

The critical analysis of the modern world towards the offshore zones is understandable, since developed industrial countries lose multi millions of tax income due to the wide application of offshore mechanisms. On the other hand, certain countries should revise their tax policies, instead of artificially pressing offshore zones.

VASIL KHIZANISHVILI

Doctorant of I.Gogebashvili Telavi State University,

Assistant – professor

The globalization of economy is a part of general globalization and represents one of the regularities of the world development.

The globalization of economy may be seen as strengthened process of economical interrelations of national economies with the whole world scale. It is difficult and controversial process, which has positive and negative aspects. Despite this, the globalization of economy is qualitatively new stage in the development of world economy, which has become the most important factor for developing international economical relations at the end of 20<sup>th</sup> century and at the beginning of 21<sup>st</sup> century.

### 06032010 პროცესი: თანამშრომლობა სტიმულირების თანამდეროვა შეთღღები

მაკა ბურულაშვილი  
ასისტენტ-პროფესორი  
ბიზნესის მართვის ფაკულტეტი

პროგრესულ ორგანიზაციებში კარგად აქვთ გააზრებული, რომ მხოლოდ ორგანიზაციული და ტექნოლოგიური განვითარება, ტექნიკური და რესურსებთან დაკავშირებული საკითხების გადაწყვეტა არ არის საქმარისი წარმატების მისაღწევად თანამედროვე საბაზრო კონკიურენციის პირობებში. მ საკითხთან დაკავშირებული გამოყენების და პრაქტიკული გამოცდილება ადასტურებს, რომ ყოველივე ზემოთ ჩამოთვლილთან ერთად აუცილებელია ორგანიზაციაში ისეთი სამუშაო გარემოს შექმნა, სადაც ყველა თანამშრომელი სათანადოდ მოტივირებული იქნება კომპანიის საკეთილდღეოდ მაქსიმალური ძალისხმევისა და შედეგიანობის გამოსავლენად.

თანამშრომელთა სტიმულირების პროცესის სწორად წარმართვაში უმოავრეს როლს ორგანიზაციის მენეჯმენტი ასრულებს. ენეჯმენტმა უნდა უზრუნველყოს პერსონალის სისტემური მოწივაცია და ამ მოწივაციის წარმართვა ორგანიზაციის სტრატეგიული მიზნების განხორციელებისაკენ.

სტატიაში გაშუქებულია პერსონალის სტიმულირების ის თანამედროვე მეთოდები, რომლებიც საჭიროა ორგანიზაციაში ეფექტური შრომითი მოწივაციის სისტემის შესაქმნელად და თანამშრომელთა მაღალი პროდუქტიულობის, ეფექტურიანობისა და მორალური ასპექტების შესანარჩუნებლად.

### NATURAL RESOURCES CONSUMPTION TAX

TAMTA FETELAVA

SOSO PARKHOMENKO

TSIRA MAISAIA

Third year students at Ilia State University

This article is about natural resources consumption and ecological taxes, which plays important role in a modern society. Each country has individual approach to this question as they have different resources, geographical area and economical plans. So, their tax rates are exceptional.

Nowadays world's ecological environment is in danger. So, in spite of country and its attitude towards the subject, taxation system should somehow adjust natural resources consumption.

## უცხოეთის ეკონომიკური სიახლეები

### ზრავებულება ტექნიკური უცხოეთის სატექნიკო გამზირი გამზირი

მოლაპარაკებების შედეგად, ურანგული ტელეკომი დათანხმდა გარიგებას და შევიცარული სატელეფონო კავშირი 1.6 მილიარდ ევროდ მისყიდა ლონდონურ ფირმა *Arapax Partners*-ს.

გარიგებას, რომელიც უკვე მოწონებულია შევიცარული მხარის მიერ, საბოლოოდ მომავალი წლის იანვრის პირველ რიცხვებში დასრულდება.

*Arapax*-მ, მიმდინარე 2011 წელს, 20-ზე მეტი გარიგება დადო, მათ შორის, უველაზე მნიშვნელოვანი 6.5 მილიარდ დოლარიანი შეთანხმებაა ამერიკულ კომპანია *Kinetic Concepts*-თან.

The New York Times <http://www.nytimes.com>

### მყიდვებები, მომსახურებები, გამიჯვება

ამერიკის შეერთებულ შტატებში, მიმდინარე წლის ოქტომბრისა და ნოემბრის თვეებში, მომხმარებელთა მხრიდან გაწული საკმაოდ დაბალი დანახარჯები, შობის მოახლოებამ მცირდებით მაინც გაზარდა.

კ.წ. შავმა პარასკევმა, ანუ ტრადიციული საშობაო საყიდლების სეზონის გახსნამ წელსაც გრანდიოზული ფასდაკლებები შესთავაზა მყიდვებებს. თუმცა, დაბალი ფასები მხოლოდ საბაზო ციფრ-ცხელების ბრალი არ ყოფილა. ზოგიერთი გამყიდველი უბრალოდ იძულებულები გახდა ფასი მნიშვნელოვნად შეემცირებინა. წინააღმდეგ შემთხვევაში, ისედაც ნაერებ დანახარჯზე ორიენტირებული მყიდველის გარეშე დარჩებოდა.

ამასთან, აღსანიშნავია ისიც, რომ ოჯახები ფულის ნაკლებად ხარჯების პარალელურად სახლების შესყიდვითაც ინტერესდებოდნენ. შესაბამისად, ერთი ოჯახისთვის განკუთვნილი ახალი სახლების გაყიდვები ნოემბრში 1.6%-ით გაიზარდა და ბოლო 7 თვეს მანძილზე ყველაზე მაღალ მაჩვენებელს მიაღწია.

The New York Times <http://www.nytimes.com>

### ეპოზი ბაცემული სესხების სარეპრეზო აკეთი

მიუხედავად ცენტრალური ბანკის მხარდაჭერისა, ეკროპის ფინანსური კრიზისი საბანკო სისტემაზე მაინც მნიშვნელოვან გაელენას ახდენს. ამიტომ, ცენტრალურმა ბანკმა, საბანკო სექტორს შესთავაზა დამატებით აიდონ მისგან სესხი მათვების სასურველი თანხმოთ და 3 წლის ვადით. აღნიშნული შეთავაზების პასუხად, ეფროპის 523-მა ბანკმა - ბოლო 13 წლის მანძილზე ცენტრალური ბანკის მიერ ეკროში გაცემული სესხების ყველაზე დიდი პაკეტი - 489 მილიარდი ევრო ისესხა.

The New York Times <http://www.nytimes.com>

### 06 მომავალი “არასასურველ” 06 ცორმაციას ბლოკავს

ინდოეთში, კერძოდ ახალ დელიში, სასამართლომ დაადგინა, რომ სოციალური ქსელებიდან - Facebook, Google Inc, Yahoo Inc - ყველა არასასურველი, კურძოდ კი ანგილიური და ანგისოციალური შინაარსის მატარებელი ინფორმაცია უნდა წაიშალოს.

სასამართლოს აღნიშნული გადაწყვეტილება წაეწეობული იყო ინდოეთის მთავრობის სურვილით - ინტერნეტი გაეწმინდა „არასასურველი“ ინფორმაციისგან, მათ შორის, რელიგიური ფოტოებისგან.

თავის მხრივ, ინტერნეტ კომპანიები არ ეთანხმებიან სასამართლოს ამ გადაწყვეტილებას და მთავრობას განუკადეს, რომ მათ ინფორმაციის შინაარსის დაბლოკა არ შეუძლიათ.

The Wall Street Journal [www.wsj.com](http://www.wsj.com)

### BMW-სა და Mercedes-ის დუილი

BMW AG და Mercedes-Benz ერთმანეთს იმის გასარკვევად ეჯიბრებიან, თუ რომელია ყველაზე გაყიდვადი მდიდრული მანქანა აშშ-ს ბაზარზე.

ორმა გერმანულმა, მდიდრული მანქანის ბრემა, ამ წელს უკან ჩამოიგოვა Toyota Motor Corp's Lexus, რომელიც 2000 წლიდან მოყოლებული ლიდერი იყო ამერიკაში მდიდრული მანქანების გაყიდვის ბაზარზე. ახლა კი BMW AG და Mercedes-Benz იბრძვიან მხარდამხარ ამ საამაფო ტიტულისთვის.

2011 წლის დეკემბრის მონაცემებით, BMW-მ ამერიკის ბაზარზე 221,073 მანქანა და სპორტული სარგებლობის გადასაზიდი საშუალება გაყიდა, რის შედეგადც 12.3%-ით დაწინაურდა და მხოლოდ 1,582-ით გაასწრო Mercedes-Benz-ს, რომლის გაყიდვების მოცულობაც გასულ წელთან შედარებით 11.8%-ითაა გაზრდილი.

The Wall Street Journal [www.wsj.com](http://www.wsj.com)

### Apple საცალო გამიღვების გზაჯდარედინება

სტივ ჯობსი რომ Apple-ს მამოძრავებული ძალა იყო, ამაზე არავინ დავობს. თუმცა, აღსანიშვანია ისიც, რომ ბოლო წლებში კომპანიის მოცულობის მნიშვნელოვანმა ზრდამ, გარკვეულწილად შეზღუდა ერთი ადამიანის ინდივიდუალიზმის გავლენა და აღრეული პერიოდისგან განხევავებით, Apple, ჯობსზე შედარებით ხაკლებად დამოკიდებული გახდა.

სტივ ჯობსის სიკედილით, კომპანიას უმნიშვნელოვანები ადამიანი დააკლდა, თუმცა, ამ ტრაგედიის მოუხედავად, Apple ცდილობს ბაზრზე პოზიციები არ დათმოს.

Apple-ის პირველი საწყობი 2001 წელს გაიხსნა. დღეისათვის კი კომპანიას 368 საწყობი აქვს, რომელთა რაოდენობის გაზრდასაც ის მუდმივად ახორციელებს, რადგანაც თვლის რომ ეს საქმაოდ მომგებიანია.

The Wall Street Journal [www.marketwatch.com](http://www.marketwatch.com)

### მსოფლიო ეკონომიკა – აჭმო და მომავალი

ეკონომიკისა და ბიზნესის კვლევის ცენტრის უკანასკნელი (CEBR) მონაცემებით, მსოფლიო ეკონომიკაში აზიის ქვეყნები უფრო და უფრო

ვითარდებიან, ხოლო ეკონომიკის ქვეყნები კი ნელნელა დაიდერირებას იმობენ.

CEBR-ის ვარაუდით, 2016 წლისთვის დიდი ბრიტანეთის ეკონომიკა საფრანგეთისას წამოეწევა. 2012 წელს კი ეკონომიკის პრობლემის გადაწყვეტის შემთხვევაში ეკონომიკის ეკონომიკა 0.6%-ით შემცირდება, მისი გადაუჭრელობის შემთხვევაში - 2%-ით. დიდია იმის აღბათობაც, რომ ბრაზილიის ეკონომიკა დიდი ბრიტანეთისას წამოეწიოს.

რაც შეეხდა უფრო გრძელვადიან პროგნოზებს, 2011 წელს მეათე აღგილზე მყოფი ინდოეთი 2020 წლისათვის მეხუთეზე აღგილზე გადაინაცვლებს. ამასთან, მეოთხე აღგილის მფლობელი გერმანია მეშვიდეზე, ხოლო მეშვიდე პოზიციის მქონე დიდი ბრიტანეთი – მერვეზე. რაც შეეხდა მეხუთე აღგილოსან საფრანგეთს ის 2020 წლისათვის მეცხრე აღილზე აღმოჩნდება.

CEBR - მსოფლიო ეკონომიკა		
აღგილი	2011წ. (პროგნოზი)	2020წ. (პროგნოზი)
1	აშშ	აშშ
2	ჩინეთი	ჩინეთი
3	იაპონია	იაპონია
4	გერმანია	რუსეთი
5	საფრანგეთი	ინდოეთი
6	ბრაზილია	ბრაზილია
7	დიდი ბრიტანეთი	გერმანია
8	იტალია	დიდი ბრიტანეთი
9	რუსეთი	საფრანგეთი
10	ინდოეთი	იტალია

BBC [www.bbc.co.uk](http://www.bbc.co.uk)

უცხოეთის ეკონომიკური სიახლეები, უცხოურ წყაროებზე დაყრდნობით მოამზადა იღიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის სკოლის III კურსის სტუდენტების თათთა ზეთალაგაზ

№ გვ.

**ეპო-დაიჯესტი**

ეპო-დაიჯესტი	1	5
ეპო-დაიჯესტი	2	5
ეპო-დაიჯესტი	3	5
ეპო-დაიჯესტი	4	5

**მთავარი გვერდი**

საშობაო ეპისტოლე	1	8
სააღდგომო ეპისტოლე	2	8

**მეცნიერება**

რევაზ გველიანი – პროცესის (მიმდინარე) ეკონომიკური პოლიტიკის პრიორიტეტები	1	14
--	---	----

გოგოლა გარგველაშვილი, ააათა კოდუაშვილი – გადავარჩინოთ ნიადაგი – ჩვენი მარჩენალი და ეროვნული სიმდიდრე	1	17
--	---	----

გიორგი შიძაშვილი, ზაქარია ჭითლაშვილი – წმ. ილია მართლის (ჭავჭავაძე) სამეურნეო-მართველობითი მოძღვრება და საქართველოს აგრარული განვითარების ეროვნული კონცეფცია	1	23
--	---	----

გივა კობახიძე – საქართველოს თავისუფალი ეკონომიკური ზონების საკითხისათვის	1	26
--	---	----

იოსებ მასრავაშვილი, ლია მილაძე – მეცნიერული კვლევები მენეჯმენტის თეორიაში	1	28
---	---	----

ეკატერინე ზვიადაძე – ევროგაერთიანების ბაზარზე არსებული მოთხოვნები ნედლი ხილისა და ბოსტნეულისათვის	1	32
---	---	----

შემოსახული კონაძე, გერა იაკობიძე – რისკები და სადაზღვეო ბაზარი საქართველოში	1	38
---	---	----

YURIY ROBUL – HOW MARKETING MANAGEMENT CAN BE ADJUSTED WITH SUSTAINABLE DEVELOPMENT?	1	43
--	---	----

IRYNA NASADIUK – EUROPEAN UNION AND EXTERNAL TRADE OF CENTRAL AND EASTERN EUROPEAN COUNTRIES	1	48
--	---	----

NATALIA SHCHERBINA, ELENA KOVSHAR – INVESTMENT CLIMATE AND FDI POLICY IN BELARUS: RECENT TRENDS AND PERSPECTIVES	1	53
--	---	----

TAMAZZ ZUBIASHVILI – INTERNATIONAL LABOR MIGRATION IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION	1	58
--	---	----

АЛЕКСЕЙ ДАНИЛЬЧЕНКО – МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПОСТРОЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ТЕОРИИ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	1	62
---	---	----

ЛЕЛА ЧХУТИАШВИЛИ – ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	1	72
--	---	----

თეიმურაზ გებელია – ადქმის კულტურათმორისი განსხვავებები საერთაშორისო მენეჯმენტში	2	13
---	---	----

სლავა ულავავა, თამარ ბამსახურდია – ენერგო კანონმდებლობა და მარკეტინგბელი ღოյუმენტები საქართველოში	2	21
---	---	----

რევაზ ხარებავა – ოჯახური (ფერმერული) მეურნეობა ვერ გამოკვებავს ქვეყანას	2	31
---	---	----

ემზარ ჯულაშიძე, შალვა ჯულაშიძე – საწარმოო პერსონალი – ეკონომიკური სისტემის უმნიშვნელოვანების რესურსი	2	41
--	---	----

შერთვალის 2011 წლის ცომლების შენარჩუნები

<b>რევაზ ლორთმიშვილი</b> – ეკონომიკური ქონქურენციის ძალის შეფასებისათვის	2	45
შოთა ვეჯაპიშვი, განახა ნანიტაშვილი, გარიამ გათიაშვილი – დავით		
სარაჯოშვილი ყოველმხრივ სამაგალიოთო პროცესისადი . . . . .	2	48
რუსულან აკაასპირი – ქომპანიის ფინანსური მენეჯერი: სტატუსი, უფლებები, მოვალეობები,		
გლობალიზაციის გამოწვევები . . . . .	2	52
ნიკოლოზ გოგიაშვილი - ფინანსური მენეჯმენტის უუნდამენტალური		
კონცეფციები . . . . .	2	56
<b>NINO ABESADZE -DIE STATISTISCHE ANALYSE DER ENTWICKLUNG DES KLEIN UND</b>		
<b>MITTLERER UNTERNEHMEN IN GEORGIEN . . . . .</b>	2	60
<b>ФАИЯ ШУЛЕНБАЕВА, КУЛЯНДА АХМЕТОВА, МАЗКЕН КАМЕНОВА - ПРОБЛЕМЫ</b>		
<b>ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ АГРАРНОГО</b>		
<b>СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ КАЗАХСТАНА В УСЛОВИЯХ РЫНКА . . . . .</b>	2	65
<b>ЕТЕРИ САРДЖВЕЛАДЗЕ - РОЛЬ АГРОМАРКЕТИНГА В РАЗВИТИИ . . . . .</b>	2	70
<b>ნინო ჩიხაძე – ეკონომიკის საფუძვლების სწავლების საკითხისათვის . . . . .</b>	3	8
<b>ბორა თეთბერიძე, აკატა გურჯაშვილი – საქართველოს საბანკო სისტემის ღირებობის,</b>		
კაპიტალის და აქტივ-პასივების ხარისხის შესახებ		
პოსტკრიზისულ პერიოდში . . . . .	3	12
<b>ლომი ძარჩავა – კომუნიკაციის ეულტურა ბიზნესში . . . . .</b>	3	22
<b>ნინო ჯოჯუა – არეტოს პრინციპი ანუ ორგორ გამოვიყენოთ რესურსები მატიმალურად</b>		
<b>ეთიარ ჯულაბიძე – მოტივაცია – მენეჯმენტის უმნიშვნელოვანესი ფუნქცია . . . . .</b>	3	31
<b>ელია გალაშვილი, ზაირა ლუდუმაური - კომანდების სასიცოცხლო ციკლი და</b>		
ორგანიზაციული განვითარება . . . . .	3	36
<b>შოთა ვეჯაპიშვი, ედუარდ კავთიძე – შრომის სტიმულების გამოყენების უცხოური</b>		
გამოცდილება და საქართველო . . . . .	3	41
<b>რუსულან აკაასპირი – ფირმის საფინანსო მექანიზმი: არსი, ქედისტებები, ელემენტები</b>		
და სტრუქტურა . . . . .	3	45
<b>ინგა გულიანი - ბიზნესის რეგიონული განვითარების პრობლემები საქართველოში . . . . .</b>	3	48
<b>იური ძარჩავა - საგადასახადო-სამართლებრივ ურთიერთობათა შესახებ . . . . .</b>	3	52
<b>НАДЕЖДА КАЗАКОВА, ОЛЕСЯ АЗАРЕНКОВА - ТЕНДЕНЦИИ ФИНАНСИРОВАНИИ</b>		
<b>АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ</b>		
<b>РЕСУРСОВ В МИРЕ . . . . .</b>	3	56
<b>აკატა გორგაშვილი – საქართველოს აგრარული პოლიტიკისა და ხვა მნიშვნელოვან</b>		
საკითხთა შესახებ . . . . .	4	9
<b>სლავა ვეფელავა – ბაზრის განსაზღვრის ასპექტები . . . . .</b>	4	26
<b>ლომი ძარჩავა – კომუნიკაციების განვითარების ეტაპები . . . . .</b>	4	42
<b>შოთა ვეჯაპიშვი, ლალი ოსაძე, სოფო ვეცხლაძე – საინფორმაციო სისტემები</b>		
ლოჯისტიკაში . . . . .	4	48
<b>გიგული ჭარაშვილი, თამარ ბერიძე – საქართველოში რეგიონული</b>		
თეორეტიკული ინსტიტუტების ფორმირებისა და		
გაძლიერების ზოგიერთი ასპექტი . . . . .	4	56
<b>ხათუნა კაკაურიძე, მარა სოსაძე, ლალი ოსაძე - მარკეტინგული საქმიანობის</b>		
მირითადი მიმართულებები საქართველოში . . . . .	4	59
<b>ზაირა ლუდუმაური, ნიკოლოზ გოგიაშვილი – მსესხებლის კრედიტუნარიანობის</b>		
შეფასება – ბანკის ფინანსური სტაბილურობის საფუძველი . . . . .	4	62
<b>ბიორგი აბაშიშვილი – ოფშორული დემოკრატია – დილემა ბიუროკრატიული</b>		
სახელმწიფოებისათვის . . . . .	4	64
<b>ვასილ ხიზანიშვილი - ბიზნესის რეგიონული განვითარების პრობლემები</b>		
საქართველოში . . . . .	4	68
<b>MAKA BUGULASHVILI - INNOVATION PROCESSES: MODERN TECHNIQUES FOR INCREASING</b>		
<b>EMPLOYEE MOTIVATION . . . . .</b>	4	72

## შურალის 2011 წლის ნომრების შინაარსი

ეროვნული მკონიგია: დღევაცემობა და პერსამტივები

ელექტრ გატიაშვილი - ეროვნული ეკონომიკა და ეროვნული სახელმწიფო: მექანიზრება და თანამედროვეობა . . . . .	2	74
---	---	----

### **სტუდენტური ხედვა**

ოთარ მუმლაძე - ნიკო ნიკოლაძის ეკონომიკური შეხედულებანი და თანამედროვეობა . . . . .	2	73
ბიორი აზეიშვილი - მსოფლიო ეკონომიკური კრიზისი და საქართველო . . . . .	3	63
თამარ ჯაბა - სოფლის მეურნეობის დაბეგვრა საქართველოში . . . . .	3	70
თამთა ფერებავა, სოსო პარეომენაო, ცირა მაისაია - ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობა . . . . .	4	75

### **რეზისატები**

რეფერატები . . . . .	1	78
რეფერატები . . . . .	2	80
რეფერატები . . . . .	3	76
რეფერატები . . . . .	4	78

### **უცხოეთის მკონიგური სიახლეები**

უცხოეთის ეკონომიკური სიახლენი . . . . .	1	83
უცხოეთის ეკონომიკური სიახლენი . . . . .	2	85
უცხოეთის ეკონომიკური სიახლენი . . . . .	3	80
უცხოეთის ეკონომიკური სიახლენი . . . . .	4	82

### **ძართვები მეცნიერის აღიარება**

ნინელი გერულავა - გია კვაშილავას მსოფლიო მნიშვნელობის აღმოჩენა – ფეხსტოს დისკოსა და მონათესავე დამწერლობების ამოკითხვა . . . . .	1	85
---	---	----

### **ახალი ფერის რეზარციას**

საქართველოს საპატრიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართული უნივერსიტეტი . . . . .	1	94
ყაზახეთის ეკონომიკის, ფინანსებისა და საერთაშორისო ვაჭრობის უნივერსიტეტი, ყაზახეთის რესპუბლიკა . . . . .	1	95

## CONTENTS FOR THE 2011 YEARS IN MAGAZINE

### CONTENTS FOR THE 2011 YEARS IN MAGAZINE

	№	pg.
<b>ECO-DIGEST</b>		
<b>ECO-DIGEST</b> .....	1	5
<b>ECO-DIGEST</b> .....	2	5
<b>ECO-DIGEST</b> .....	3	5
<b>ECO-DIGEST</b> .....	4	5
<b>MAIN PAGE</b>		
<b>CHRISTMAS EPISTLE</b> .....	9	8
<b>EASTER EPISTLE</b> .....	9	8
<b>SCIENCE</b>		
<b>REVAZ GVELESIANI – RESISTENCE OF USING PROCESS (CURRENT) ECONOMICAL POLITICS</b>		
PRIORITY INSTRUMENTS .....	1	14
<b>GOGOLA MARGVELASHVILI, PAATA KOGUASHVILI – THE LAND – OUR BREAD-WINNER</b> .....	1	17
<b>GIORGISHIKHASHVILI, ZAKARIA TSITLAURI – THE ECONOMIC-MANAGERIAL DOCTRINE OF SAINT ILIA THE RITHEOURS (CHAVCHAVADZE) AND NNSTIONSL</b>		
NATIONAL CONCEPTION OF GEORGIA'S AGRARIAN DEVELOPMENT .....	1	23
<b>GIVI KOMAKHIDZE – TO THE ISSUE OF FREE ECONOMIC ZONES IN GEORGIA</b> .....	1	26
<b>IOSEB MASURASHVILI, LIKA MELADZE – SCIENTIFIC RESEARCH IN MANAGEMENT</b> .....	1	28
<b>EKATERINE ZVIADADZE – BASIC REQUIREMENTS FOR EUROPEAN UNION MARKET FOR FRESH FRUIT AND VEGETABLES</b> .....	1	32
<b>DEMETRE JOKHADZE, BEKAIAKOBIDZE – RISKS AND INSURANCE MARKET IN GEORGIA</b> .....	1	38
<b>YURIY ROBUL – HOW MARKETING MANAGEMENT CAN BEADJUSTED WITH SUSTAINABLE DEVELOPMENT?</b> .....	1	43
<b>IRYNA NASADIUK – EUROPEAN UNION AND EXTERNAL TRADE OF CENTRAL AND EASTERN EUROPEAN COUNTRIES</b> .....	1	48
<b>NATALIA SHCHERBINA, ELENA KOVSHAR – INVESTMENT CLIMATE AND FDI POLICY IN ELARUS: RECENT TRENDS AND PERSPECTIVES</b> .....	1	53
<b>TAMAZ ZUBIASHVILI – INTERNATIONAL LABOR MIGRATION IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION</b> .....	1	58
<b>АЛЕКСЕЙ ДАНИЛЬЧЕНКО – МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПОСТРОЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ТЕОРИИ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ РЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</b> .....	1	62
<b>ЛЕЛА ЧХУТИАШВИЛИ – ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ</b> .....	1	72
<b>TEMURAZ SHENGELIA - DIFFERENCES IN CROSS CULTURES PERCEPTION IN INTERNATIONAL MANAGEMENT</b> .....	2	13

## **CONTENTS FOR THE 2011 YEARS IN MAGAZINE**

SLAVA FETELAVA, TAMAT GAMSAKHURDIA – ENERGETIC LEGISLATION AND REGULATORY DOCUMENTS IN GEORGIA .....	21
REVAZ KHAREBAVA – THE ORGANIZATIONAL FORMS OF REVIVAL OF AGRICULTURAL PRODUCTION .....	31
EMZAR JULAKIDZE, SHALVA JULAKIDZE – PERSONAL – MAJOR RESOURCE OF ECONOMIC SYSTEM .....	41
REVAZ LORDKIPANIDZE – FOR ESTIMATE OF THE FORCE OF ECONOMIC COMPETITION ..	45
SHOTAVESHAPIDZE, MANANA NANITASHVILI, MARIAM MATIASHVILI - DAVID SARAJISHVILI – MODEL PROFESSIONAL IN ALL ASPECTS .....	48
RUSUDAN PAPASKIRI - FINANCIAL MANAGER OF THE COMPANY: STATUS, RIGHTS, LIABILITIES, GLOBALIZATIONS CHALLENGES .....	52
NIKOLOZ GONGLIASHVILI - BASIC CONCEPT OF FINANSIAL MANAGEMENT .....	56
NINO ABESADZE – THE STATISTICAL ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF THE SMALL AND MIDDLE-SIZE ENTERPRISE IN GEORGIA .....	60
FAIASHULENBAEVA, KULIANDAAKHMETOVA, MAZKEN KAMENOVA - PROBLEMS OF STATE REGULATION OF AGRARIAN SECTOR OF ECONOMY OF KAZAKHSTAN IN CONDITIONS OF THE MARKET .....	65
ETER SARJVELADZE – ROLE OF AGROMARKETING IN GEORGIA IN THE AGROPRODUCTION'S DEVELOPMENT .....	70
NIKO CHIKHLADZE – TO THE ISSUE OF FUNDAMENTALS OF ECONOMICS .....	8
GOCHA TUTBERIDZE, PAATA KUNCHULIA – ON LIQUIDITY, CAPITAL AND ACTIVE-PASSIVE QUALITY OF BANKING SYSTEM OF GEORGIA IN POST-CRISIS PERIOD ..	12
LOID KARCHAVA – CULTURE OF COMMUNIKCATION IN BUSINESS .....	22
NINO JOJUA - PRINCIPLE OF PARETO OR HOW TO MAKE OPTIMUM USE OF BUSINESS RESOURCES .....	26
EMZAR JULAKIDZE – MOTIVATION – AS A MOST SIGNIFICANT FUNCTION OF MANAGEMENT .....	31
ELZA BALASHVILI, ZAIRA GUDUSHAURI – ORGANIZATION DEVELOPMENT AND LIFE CYCLE OF COMPANY .....	36
SHOTAVESHAPIDZE, EDUARD KAVTIDZE - FOREIGN EXPERIENSE OF USE LABOUR STIMULI AND GEORGIA .....	41
RUSUDAN PAPASKIRI - FINANCIAL MECHANISM OF THE COMPANI: IDEA, SUB-SYSTEMS, ELEMENTS AND STRUCTURE .....	45
INGA KULIANI - BUSINESS REGIONAL DEVELOPMENT PROBLEMS IN GEORGIA .....	48
IURI KARCHAVA – ABOUT TAX-LAW RELATIONSHIPS .....	52
NADEZHDA KAZAKOVA, OLESIA AZARENKOVA - TRENDS IN FUNDING OF ALTERNATIVE FUEL AND ENERGY RESOURCES IN THE WORLD .....	56
PAATA KOGUASHVILI - ABOUT OF THE GEORGIAN AGRARIAN POLICY AND A THER IMPORTENT SUBJECTS .....	9
SLAVA FETELAVA - ASPECTS OF MARKET DEFINITION .....	26
LOID KARCHAVA - THE STAGES OF THE COMMUNICATIONS DEVELOPMENT .....	42
SHOTAVESHAPIDZE, LALI OSADZE, SOPO TSETSKHLADZE - INFORMATION SYSTEMS IN LOGISTIC .....	48
GUGULI KURASHVILI, TAMAR BERIDZE - SOME ASPECTS OF THE FORMING AND REINFORCEMENT OF THE REGION SELF-GOVERNMENT	

## CONTENTS FOR THE 2011 YEARS IN MAGAZINE

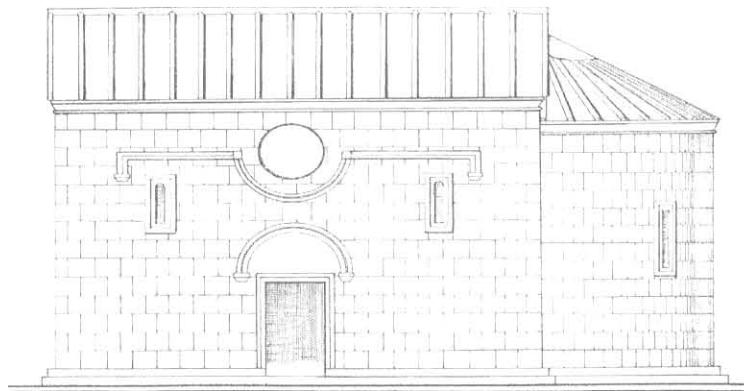
INSTITUTIONS IN GEORGIA .....	4	56
KHATUNA KAKAURIDZE, MAK A SOSANIDZE, LALI OSADZE -THE MAIN DIRECTIONS OF THE MARKETING ACTIVITIES IN GEORGIA .....	4	59
ZAIRA GUDUSHAURI, NIKOLOZ GONGLASHVILI - ASSESSMENT OF CREDITWORTHINESS OF DEBTOR IS A GUARANTEE OF FINANCIAL SUSTAINABILITY OF BANK .....	4	62
GIORGIA BASHISHVILI - OFFSHORE DEMOCRACY – DILEMMA FOR A BUREAUCRATIC STATE .....	4	64
VASIL KHIZANISHVILI - THE GLOBALIZATION OF ECONOMY .....	4	68
MAKA BUGULASHVILI - INNOVATION PROCESSES: MODERN TECHNIQUES FOR INCREASING EMPLOYEE MOTIVATION .....	4	72
 <b>NATIONAL ECONOMY: TODAY'S SITUATION AND PERSPECTIVES</b>		
ELBERD BATIASHVILI - NATIONAL ECONOMY AND NATIONAL STATE: INHERITANCE AND CONTEMPORANEITY .....	2	74
 <b>STUDENT'S LOOK</b>		
OTAR MUMLADZE - THE ECONOMICAL OPINION OF NIKO NIKOLADZE AND CONTEMPORANEITY .....	2	73
GIORGIA ADEISHVILI - THE GLOBAL ECONOMIC CRISIS AND GEORGIA .....	3	63
TAMAR JABUA - TAXATION OF AGRICULTURE IN GEORGIA .....	3	70
TAMTA FETELAVA, SOSO PARKHOMENKO, TSIRA MAISAIA - NATURAL RESOURCES CONSUMPTION TAX .....	4	75
 <b>SUMMARIES</b>		
<b>SUMMARIES</b> .....	1	78
<b>SUMMARIES</b> .....	2	80
<b>SUMMARIES</b> .....	3	76
<b>SUMMARIES</b> .....	4	78
 <b>FOREING ECONOMIC NEWS</b>		
<b>FOREING ECONOMIC NEWS</b> .....	1	83
<b>FOREING ECONOMIC NEWS</b> .....	2	85
<b>FOREING ECONOMIC NEWS</b> .....	3	80
<b>FOREING ECONOMIC NEWS</b> .....	4	83
 <b>ACKNOWLEDGEMENT OF GEORGIAN SCIENTIST</b> .....	1	85
 <b>LETTERS TO EDITOR</b>		
Saint Andrew the First Called Georgian University of the Patriarchate of Georgia .....	1	94
University of Kazakhstan of Economy, Finances and International Trade .....	1	95

ჩხოროწყუს რაიონის ხოფელ ნაკიანში, ლექარჩეს უბანში, XX საუკუნის 20-იან წლებში ადგილობრივმა კომუნისტებმა დაანგრიეს ლექარჩეს მიქელ-გაბრიელის სახლობის ეკლესია. იგი დღეს ასე გამოიყერება.



**ეკლესიის პარამეტრებია:**  
სიგრძე – 13,5მ; სიგანე – 7,5მ;  
სიმაღლე (გარედან) – 9,0მ.

2001 წლიდან ქარჩავას გვარის წარმომადგენლებმა გადაწყვიტეს ამ ეკლესის აღდგენა. შეიქმნა სპეციალური პავილიონი „ქარჩა“, რომელიც ორგანიზების უწევს მის აღდგენას. კურთხევა მიღებულია სრულიად საქართველოს კათოლიკოს-პატრიარქის, უწმიდესისა და უნეტერესის ილია II-საგან, სენაკი-ჩხოროწყუს ეპარქიის შეუფე შორსაგან (მუჯირი). საპატრიარქოს შესაბამისი კომისიის გადაწყვეტილებით ნებართვა მიღებულია მისი აღდგენის შესახებ და მოწოდებულია შესაბამისი პროექტიც. ამ, მისი სამხრეთისხედი:



## ახალი კონკრეტი

ქარჩავების გვარის წარმომადგენლებმა შეძლებისდაგვარად გარკვეული თანხა შესწირეს ამ საპასუხისმგებლო, და ამავე დროს, საპატიო და მადლიან საქმეს. არანაკლები ინტერესით შემოგვიყრობენ სხვა გვარის წარმომადგენლებიც, როგორც ადგილზე, ისე საქართველოს სხვა რაიონებიდან, თბილისიდან. გარკვეული წვლილი შეიტანეს კერძო ორგანიზაციებმაც. თითოეული თეთრი აღრიცხულია, ქვეუნდება საგვარეულო გაზეთში და მშენებლობის დასრულების შემდეგ გამოიცემა ცალკე წიგნად, თუ ვინ რა წვლილი შეიტანა ეკლესის მშენებლობაში.

2006 წელს ამ პრობლემით დაინტერესდა საქართველოს პრეზიდენტის რწმუნებული სამეცნიეროსა და ზემო-სვანეთის მხარეში, დაათვალიერა იქაურობა, გაერკვა საქმის კითარებაში და დახმარება აღგვთქვა.

**მიმართავთ** უკეთა ჰერიტაჟის ქრისტიანული ეკლესის მშენებლობაში მონაწილეობის სურვილის შემთხვევაში შესაძლებლობის ფარგლებში ჩარიცხონ თანხა კავშირი „ქარჩა“, ანგარიშები:

„ხალიე ბანე საქართველო“, კოდი HABGGE22, ცენტრალური ფილიალი.  
ანგარიშის ნომერი ლარებში: GE76HB0000000000083608;

ანგარიშის ნომერი დოკუმენტში: GE46HB0000000000133618;

დამატებითი კითხვებისთვის შეგიძლიათ მოგვმართოთ: 555 277 554 ან 2990576.